



TABUNG HAJI
حي على الفلاح

Memenuhi Aspirasi

Fulfilling Aspirations



2022 **2023** 2024

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

HIJRAH24



MEMENUHI ASPIRASI FULFILLING ASPIRATIONS

Pada 2023, **TH** meneruskan perjalanan transformasi HIJRAH bagi memenuhi aspirasi sebagai sebuah institusi Islam unggul. Kesinambungan daripada konsep rekabentuk tahun lalu yang menggambarkan akar umbi sebatang pokok yang bercambah daripada lima strategi teras, tahun ini pula berfokus kepada pertumbuhan pokok yang telah bercabang dengan 24 helai daun, melambangkan pelaksanaan 24 strategi yang ditetapkan. **TH** terus memberikan perkhidmatan terbaik ke arah pertumbuhan mampan dan memberi impak lebih meluas melalui pelaksanaan setiap satu daripada 24 strategi tersebut.

In 2023, **TH** continues on its transformative HIJRAH journey to fulfil aspirations as an exemplary Islamic Institution. From last year's depiction of a seedling rooted on the five core strategies, this year's design focuses on a blossoming tree with 24 leaves that represent the execution of the 24 strategies. Through the execution of each of these 24 initiatives, **TH** is set to unleash higher performance delivery towards sustainable growth and expanding impact.



Imbas kod QR untuk mengakses
Laporan Tahunan **TH** dalam talian
Scan the QR code to access **TH**
Annual Report online

DALAM LAPORAN INI

01

TENTANG KAMI OUR STORY

- 10 FUNGSI KAMI
Our Purpose
- 11 VISI, MISI & NILAI TERAS
Vision, Mission & Core Values
- 12 RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN LIMA (5) TAHUN (2019-2023)
Five (5) Year Financial Performance Summary (2019-2023)
- 13 STATISTIK LIMA (5) TAHUN (2019-2023)
Five (5) Year Statistics (2019-2023)
- 14 PERISTIWA PENTING
Milestones
- 15 MODEL PENCIPTAAN NILAI KAMI
Our Value Creation Model
- 19 STRUKTUR SYARIKAT KUMPULAN
Group of Companies Structure
- 20 LIBAT URUS PEMEGANG TARUH
Stakeholder Engagement

02

WARGA KAMI OUR PEOPLE

- 26 PERUTUSAN Pengerusi
Chairman's Statement
- 34 LEMBAGA
The Lembaga
- 36 PROFIL LEMBAGA
The Lembaga Profile
- 46 PANEL PELABURAN
Investment Panel
- 48 PROFIL PANEL PELABURAN
Investment Panel Profile
- 56 JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH
Shariah Advisory Committee
- 57 PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH
Shariah Advisory Committee Profile
- 64 CARTA ORGANISASI
Organisation Chart

Inside This Report

03

ULASAN STRATEGIK STRATEGIC REVIEW

- 68 **ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF**
Performance Review by the Group Managing Director and Chief Executive Officer
- 74 **OBJEKTIF STRATEGIK: LIMA (5) OBJEKTIF STRATEGIK UTAMA**
Strategic Objective: Five (5) Strategic Objectives
 - 74 **OBJEKTIF STRATEGIK 01: PENTADBIRAN DANA**
Strategic Objective 01: Fund Administration
 - 76 **OBJEKTIF STRATEGIK 02: PENGURUSAN HAJI**
Strategic Objective 02: Hajj Management
 - 84 **OBJEKTIF STRATEGIK 03: PENGURUSAN DEPOSIT**
Strategic Objective 03: Deposit Management
 - 90 **OBJEKTIF STRATEGIK 04: MODAL INSAN**
Strategic Objective 04: Human Capital
 - 100 **OBJEKTIF STRATEGIK 05: TADBIR URUS**
Strategic Objective 05: Governance
- 101 **SYARIKAT KUMPULAN**
Group of Companies

04

TADBIR URUS GOVERNANCE

- 120 **PENYATA TADBIR URUS KORPORAT**
Statement of Corporate Governance
- 127 **PENYATA TADBIR URUS SYARIAH**
Statement of Shariah Governance
- 130 **SUDUT KEWANGAN ISLAM**
Islamic Finance Awareness
- 132 **PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN**
Statement on Risk Management and Internal Control
- 143 **LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH**
Report of the Shariah Advisory Committee

05

INISIATIF KELESTARIAN SUSTAINABILITY INITIATIVES

- 150 **PROGRAM CSR ZAKAT**
CSR Zakat Programme
- 157 **PENGURUSAN TENAGA**
Energy Management

06

- 168 **SOROTAN MEDIA**
MEDIA HIGHLIGHTS

07

- 170 **DIREKTORI TH**
TH DIRECTORY

08

- 172 **PENYATA KEWANGAN**
FINANCIAL STATEMENT



60 TAHUN PERJALANAN KAMI

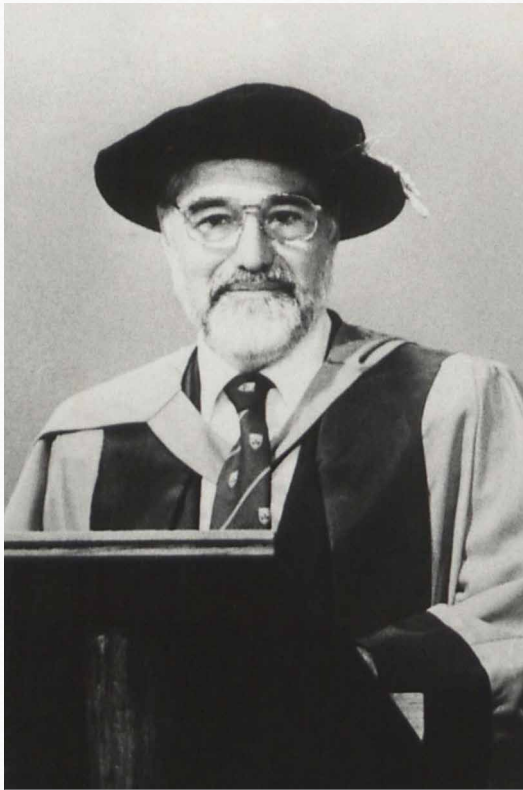
Years of Steadfast
Growth

Pada tahun ini, Tabung Haji (**TH**) meraikan ulang tahun ke-60, menandakan pencapaian enam dekad sebagai sebuah institusi pengurusan haji bertaraf dunia. Sebagai peneraju institusi haji negara sejak 1963, **TH** pantas mengorak langkah bermula dengan hanya pasukan kecil yang beroperasi di tingkat tiga sebuah bangunan tiga tingkat kepada sebuah institusi pengurusan dana dan haji yang kini memiliki bangunan ikonik kebanggaan umat Islam Malaysia. Ia adalah hasil dedikasi serta kesungguhan dalam mencapai visi menyantuni jemaah haji negara.

Pada usia 60 tahun, **TH** terus menjadi institusi yang bertanggungjawab mengurus simpanan pendeposit, melakukan pelaburan dalam pelbagai sektor serta mengurus haji secara efisien sehingga menjadi aspirasi dan model ikutan negara Islam yang lain. **TH** terus komited menjadi pengurus haji terbilang di persada antarabangsa di samping meneruskan perjalanan HIJRAH24 ke arah menuju kecemerlangan pengurusan haji.

DARI PERMULAAN YANG KERDIL

From Small Beginnings



1952

Kertas cadangan “Penggembleran Simpanan Wang Luar Bandar” dan cadangan penubuhan Perbadanan Jemaah Haji Tanah Melayu.

Proposal Paper - “The Mobilization of Rural Savings” and proposed establishment of **Malayan Pilgrims Corporation**.

1956

Jawatankuasa Siasatan Haji memberi cadangan menubuhkan satu badan berkanun, **Lembaga Hal Ehwal Haji**.

Pilgrimage Investigation Committee proposed to establish **Haji Affairs Management Office**.

1962

Perbadanan Wang Simpanan Bakal-bakal Haji (PWSBH) ditubuhkan di bawah **Akta Parlimen No. 34 (1962)**.

Perbadanan Wang Simpanan Bakal-bakal Haji (PWSBH) was established under the **Act of Parliament No.34 (1962)**.

1963

PWSBH mula mengambil deposit daripada bakal-bakal haji seluruh Malaysia. **YM Prof Ungku Abdul Aziz** diberi penghormatan sebagai **pendeposit pertama**.

PWSBH began collecting deposits from prospective haji pilgrims in Malaysia. **YM Prof Ungku Abdul Aziz** was honoured as the **first depositor**.

1966

Agihan keuntungan pertama kepada pendeposit pada kadar **3 peratus** dengan jumlah agihan **RM66,880**.

PWSBH first profit distribution to depositors at a rate of **3 per cent** amounted to **RM66,880**.



1969



PWSBH digabungkan dengan Jabatan Hal Ehwal Haji menjadi **Lembaga Urusan dan Tabung Haji (LUTH)** di bawah **Akta 8 (1969)**.

PWSBH was merged with Hajj Affairs Management Office and became **Lembaga Urusan dan Tabung Haji (LUTH)** under **Act 8 (1969)**.

1979



Mesyuarat Jawatankuasa Fatwa MKI memutuskan bahawa **LUTH diwajibkan membayar zakat** bagi pihak pendeposit.

MKI Fatwa Committee Meeting opined **LUTH to pay zakat** on behalf of the depositors.

1995



Lembaga Tabung Haji ditubuhkan di bawah Akta **TH** 1995 (Akta 535) bagi menggantikan LUTH.

Lembaga Tabung Haji was established under the **TH Act 1995 (Act 535)** to replace LUTH.

2001



TH mula memberi **Bantuan Kewangan Haji** untuk Jemaah Muassasah.

TH started providing **Haji Financial Support** for Muassasah Pilgrims.

2016



Struktur deposit sedia ada **TH** menepati **Wadiah Yad Dhamanah/Qard**.

TH's existing deposit structure conformed to **Wadiah Yad Dhamanah/Qard**.



2019

Peralihan kontrak simpanan Syariah **TH** kepada konsep **Wakalah**.

TH redefined the underlying Shariah contract for deposit to **Wakalah**.

2021

TH mentadbir dana berjumlah **RM83 billion** dan menyantuni lebih daripada **8.41 juta** rakyat beragama Islam di Malaysia.

TH administers a fund size of **RM83 billion** and continues to serve more than **8.41 million** Malaysian Muslim.

2023

TH menyambut Ulang Tahun Ke-60 tahun sejak mula beroperasi pada tahun 1963.

TH celebrates its 60th Anniversary since it began operation in 1963.

KECEMERLANGAN 60 TAHUN

60 Years of Achievement

DEPOSIT DEPOSIT



1963 **RM46,610**

2023* **RM89.0** bil / bil

PENDEPOSIT DEPOSITORS



1963 **1,281**

2023* **9.15** juta / mil

CAWANGAN BRANCHES



1963 **4** pejabat / offices

2023* **107** pejabat / offices

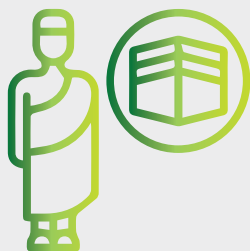
MODAL INSAN HUMAN CAPITAL



1963 **13** warga kerja / staff

2023* **1,947** warga kerja / staff

JEMAAH HAJI HAJJ PILGRIMS



1963 **4,886** jemaah / pilgrims

2023* **31,600** jemaah / pilgrims



* Setakat 31 Disember 2023

* As at 31 December 2023



Tabung Haji (**TH**) is celebrating its 60th Anniversary this year, marking six decades of achievement as a world-renowned hajj management institution. As the country's leading hajj institution since 1963, **TH** has progressed by leaps and bounds from a small team of pioneers operating on the third floor of a three-storey building, to a premier Islamic fund and hajj management institution with a building now an icon to Malaysian Muslims. This is a credit to the dedication in nurturing the vision to serve Malaysia's hajj pilgrims.

At the age of 60, **TH** continues to be an institution responsible for managing depositors' savings, diverse investments, as well as efficient hajj affairs, thus becoming an inspiration and model for many Islamic countries to follow. **TH** is committed to remain a brilliant hajj administrator on the international stage as we continue our HIJRAH24 journey towards further excellence in hajj management.





Dalam Bahagian Ini:

In this Section:

- 10 FUNGSI KAMI
Our Purpose
- 11 VISI, MISI & NILAI TERAS
Vision, Mission & Core Values
- 12 RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN LIMA (5) TAHUN (2019-2023)
Five (5) Year Financial Performance Summary (2019-2023)
- 13 STATISTIK LIMA (5) TAHUN (2019-2023)
Five (5) Year Statistics (2019-2023)
- 14 PERISTIWA PENTING
Milestones
- 15 MODEL PENCIPTAAN NILAI KAMI
Our Value Creation Model
- 19 STRUKTUR SYARIKAT KUMPULAN
Group of Companies Structure
- 20 LIBAT URUS PEMEGANG TARUH
Stakeholder Engagement



FUNGSI KAMI

Our Purpose

Lembaga Tabung Haji (**TH**) adalah sebuah badan berkanun yang tertakluk di bawah Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535).

Aktiviti utama **TH** ialah pengurusan haji, simpanan dan pelaburan. **TH** bertekad untuk menyediakan perkhidmatan haji yang cemerlang kepada jemaah haji Malaysia dan rekodnya yang konsisten telah mendapat pengiktirafan dunia sebagai model pengurusan haji yang inovatif. **TH** mempunyai 9.15 juta pendeposit dengan 107 cawangan dan lebih 10,000 titik sentuh di seluruh negara. **TH** juga mempunyai satu pejabat yang beroperasi di Jeddah, Arab Saudi di bawah bidang kuasa Konsulat Malaysia.

Lembaga Tabung Haji (TH) is a statutory body governed by the Tabung Haji Act 1995 (Act 535).

TH's main activities are hajj management, depository services and investment. TH strives to provide excellent hajj services to Malaysian pilgrims and its consistent track record has gained world recognition as a role model for innovative hajj management. TH has 9.15 million depositors and 107 branches with more than 10,000 touch-points nationwide. TH also operates an office in Jeddah, Kingdom of Saudi Arabia under the purview of the Malaysian Consulate.

Visi

Vision

Tonggak Kejayaan Ekonomi Ummah;
Pengurusan Haji Terbilang

The Pillar of the Ummah's Economic
Success; Excellence in Hajj
Management

Misi

Mission

Dalam mencapai visi **TH**,
KAMI beriltizam:

In achieving **TH's** vision, WE pledge:

- Memperkasa ekonomi ummah;
 - Sentiasa giat mencari pelaburan strategik global dan lokal bagi pertumbuhan berterusan;
 - Menggembeng dan memperkayakan modal pendeposit;
 - Memberi perkhidmatan cemerlang yang berterusan;
 - Memudah dan menyempurnakan urusan jemaah ke arah haji mabrur; dan
 - Memberi pulangan yang kompetitif, halal dan toyyiban
- To strengthen the ummah's economy;
 - To remain active in seeking strategic investments locally and globally to ensure sustainable growth;
 - To manage and enrich depositors' funds;
 - To continuously provide excellent services;
 - To facilitate and assist pilgrims in achieving mabrur hajj; and
 - To provide competitive, halal and toyyiban returns.



RINGKASAN PRESTASI KEWANGAN LIMA (5) TAHUN (2019-2023)

Five (5) Year Financial Performance Summary (2019-2023)

KUMPULAN / Group	2023 RM Juta / Million	2022 ^a RM Juta / Million	2021 RM Juta / Million	2020 ^b RM Juta / Million	2019 ^c RM Juta / Million
Pendapatan / Revenue	3,981	4,078	3,876	3,509	3,713
Pendapatan Keseluruhan / Total Income ^d	4,814	4,385	4,270	4,075	3,898
Perbelanjaan Operasi / Operating Expenditure	1,077	976	774	763	1,081
Keuntungan Operasi / Operating Profit	2,209	2,110	2,194	1,956	1,758
Zakat / Zakat	108	98	107	106	88
Keuntungan Bersih / Net Profit	2,375	2,206	2,596	2,689	2,552
Aset Bersih / Net Assets	2,200	889	2,754	6,795	5,737

TH / TH	2023 RM Juta / Million	2022 RM Juta / Million	2021 RM Juta / Million	2020 RM Juta / Million	2019 RM Juta / Million
Pendapatan / Revenue	3,563	3,124	3,069	3,112	3,217
Pendapatan Keseluruhan / Total Income ^d	4,287	3,387	3,424	3,543	3,270
Perbelanjaan Operasi / Operating Expenditure	844	783	610	590	984
Keuntungan Operasi / Operating Profit	2,442	2,039	2,421	2,353	1,945
Keuntungan Boleh Agih / Distributable Profit	2,586	2,174	2,583	2,546	1,650
Zakat / Zakat	103	97	107	106	86
Keuntungan Bersih / Net Profit	2,330	1,933	2,291	2,216	1,837
Agihan Keuntungan / Profit Distribution ^e	2,714	2,644	2,455	2,242	2,140
Aset Bersih / Net Assets	2,605	1,367	3,297	3,659	2,875
Simpanan Pendeposit / Depositors' Savings	89,005	87,600	83,338	75,920	69,417
Bilangan Pendeposit (Juta Orang) Number of Depositors (Million People)	9.15	8.77	8.41	8.97	8.75

Nisbah Kewangan Utama TH Key Financial Ratio TH	2023 %	2022 %	2021 %	2020 %	2019 %
Kadar Keuntungan Bersih / Net Profit Margin	65.40	61.88	74.65	71.21	57.10
Perbelanjaan Operasi/Aset Bersih Operating Expenditure/Net Assets	32.40	57.28	18.50	16.12	34.23
Perbelanjaan Operasi/Simpanan Pendeposit Operating Expenditure/Depositors' Savings	0.95	0.89	0.73	0.78	1.42

^a Angka yang dinyatakan semula untuk Penyata Untung atau Rugi & Jumlah Aset Bersih bagi Tahun Berakhir 2022 kerana pelarasan tahun-tahun terdahulu secara retrospektif berikutan penggunaan pakai piawaian baharu MFRS 17 - Insurance Contracts.
Restated figures for Financial Year 2022 Profit or Loss Statement & Total Net Assets due to prior year adjustments following retrospective adjustments on initial application of new standard MFRS 17 - Insurance Contracts.

^b Angka yang dinyatakan semula untuk Penyata Untung atau Rugi bagi Tahun Berakhir 2020 kerana pelarasan tahun-tahun terdahulu berikutan pengkelasan Hartanah, loji dan peralatan tertentu ke Hartanah pelaburan berikutan penyatuan pada peringkat Kumpulan.
Restated figures for Financial Year 2020 Profit or Loss Statement due to past year adjustments following reclassification of certain PPE to Investment Properties upon consolidation at Group level.

^c Angka yang dinyatakan semula untuk Penyata Untung atau Rugi bagi Tahun Berakhir 2019 kerana pengkelasan semula BIMB ke AHFS.
Restated figures for Financial Year 2019 Profit or Loss Statement due to reclassification of BIMB to AHFS.

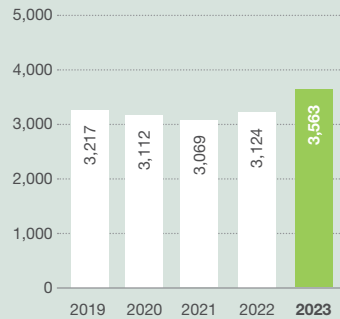
^d Termasuk pendapatan lain dan keuntungan penjualan instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain.
Includes other income and gain on disposal of equity instruments at FVOCI.

^e Agihan keuntungan yang diumumkan pada tahun kewangan dibayar tahun berikutnya.
Profit distribution declared for the financial year and paid in the subsequent year.

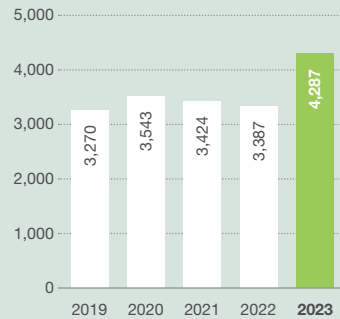
STATISTIK LIMA (5) TAHUN (2019-2023)

Five (5) Year Statistics (2019-2023)

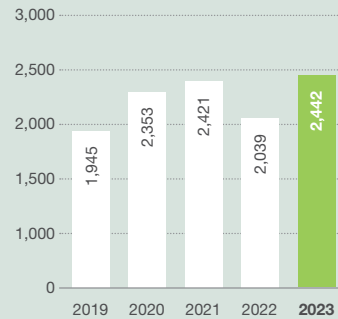
Pendapatan (RM Juta)
Revenue (RM Million)



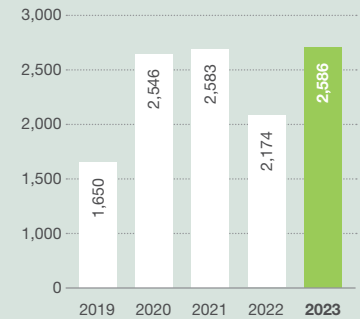
Pendapatan Keseluruhan (RM Juta)
Total Income (RM Million)



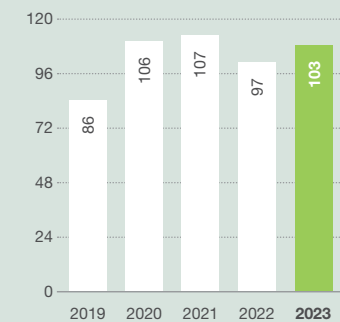
Keuntungan Operasi (RM Juta)
Operating Profit (RM Million)



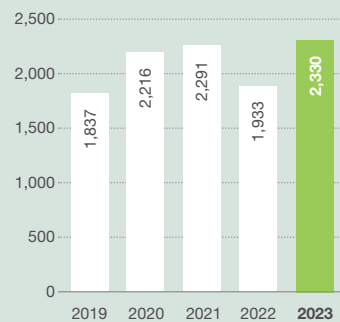
Keuntungan Boleh Agih (RM Juta)
Distributable Profit (RM Million)



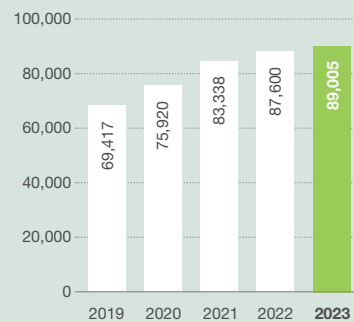
Zakat (RM Juta)
Zakat (RM Million)



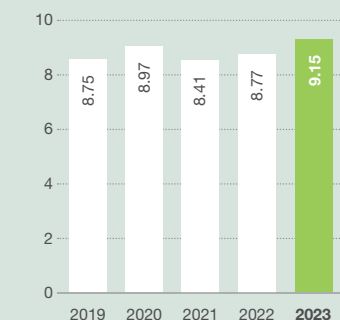
Keuntungan Bersih (RM Juta)
Net Profit (RM Million)



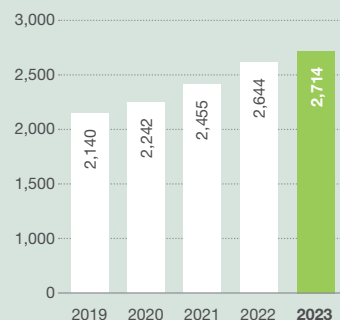
Simpanan Pendeposit (RM Juta)
Depositors' Savings (RM Million)



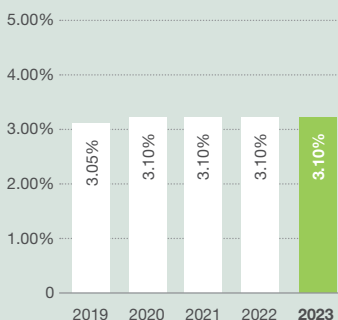
Bilangan Pendeposit (Juta orang)
Number of Depositors (Million people)



Agihan Keuntungan (RM Juta)
Profit Distribution (RM Million)



Kadar Agihan Keuntungan (%)
Profit Distribution Rate (%)



PERISTIWA PENTING

Milestones

Januari
January

TH Memenangi Anugerah Labbaitom Bagi Kategori Bimbingan Haji Terbaik Daripada Kerajaan Arab Saudi

TH wins the Labbaitom Award for the Best Haji Guide Category from the Kingdom of Saudi Arabia



Februari
February



TH Menerima Lawatan Menteri Haji & Umrah Arab Saudi ke Ibu Pejabat **TH**, Kuala Lumpur
The Saudi Arabian Minister of Haji & Umrah visits **TH** Headquarters in Kuala Lumpur

Mei
May

TH Menyambut Pengarah Urusan Kumpulan & Ketua Pegawai Eksekutif baharu, Tuan Syed Hamadah Syed Othman

TH welcomes the new Group Managing Director & Chief Executive Officer, Tuan Syed Hamadah Syed Othman



Julai
July



TH Memenangi Anugerah Labbaitom Bagi Kategori Kepuasan Tertinggi Dalam Perkhidmatan Yang Disediakan Oleh Pejabat Urusan Haji Daripada Kerajaan Arab Saudi
TH wins the Labbaitom Award for the Best Service Category for Haji Affairs Office from the Kingdom of Saudi Arabia

September
September



kiri: Majlis Pelancaran **TH** Khairat oleh YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama)

left: **TH**'s Khairat Launch Ceremony by YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar, Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs)

kanan: Majlis Sambutan Ulang Tahun **TH** Ke-60 disempurnakan oleh YAB Datuk Seri Anwar Ibrahim, Perdana Menteri Malaysia

right: **TH**'s 60th Anniversary Celebration officiated by YAB Datuk Seri Anwar Ibrahim, Prime Minister of Malaysia

November
November



THIJARI Diiktiraf Sebagai Penerima Terbaik Trek Sosial bagi Anugerah Inovasi Sektor Awam 2023

THIJARI recognised as the Best Recipient of the Social Track Award for Public Sector Innovation 2023

Oktober
October



Majlis Pelancaran Aplikasi e-Bimbingan oleh YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama)

The e-Bimbingan Application Launch Ceremony by YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar, Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs)

MODEL PENCIPTAAN NILAI KAMI

Persekitaran Luaran Kami

Pemacu utama yang mempengaruhi Model Perniagaan TH

Untuk maklumat lanjut tentang Prestasi mengikut Objektif Strategik, sila ke muka surat 74 hingga 100.

MAKROEKONOMI

- Ekonomi Malaysia berkembang pada tiga (3) suku pertama tahun 2023
- Penyederhanaan inflasi teras
- Ringgit merosot berbanding matawang utama Asia lain
- Peningkatan kadar OPR

POLITIK, PERUNDANGAN DAN KAWAL SELIA

- RCI memberi cadangan ke arah kemajuan TH seterusnya
- Kestabilan lanskap politik negara
- SPRM menurunkan tahap risiko TH kepada sederhana (tahap tinggi sebelumnya)

TEKNOLOGI

- Mengukuhkan keselamatan dalam talian dengan membenarkan pindahan dari akaun TH ke akaun bank sendiri sahaja. Tiada pindahan bank ketiga dibenarkan

SOSIAL DAN KELESTARIAN

- Pengumuman pembayaran haji 2023 - RM10,980 untuk B40 (dengan subsidi Kerajaan), RM15,980 untuk M40 dan bayaran penuh untuk T20
- Pelantikan jururunding untuk membangunkan Rangka Kerja Kelestarian TH
- Meningkatkan kesedaran tentang konsep Istito'ah bagi memastikan kemampunan kewangan TH

Modal Kami pada (1/1/2023)	Cadangan Perniagaan Strategik Kami				Perkara Material Kelestarian TH	Hasil Keluaran dari Aktiviti Teras	Hasil/Penciptaan Nilai untuk Pembangunan Negara		UN SDG
KEWANGAN • Saiz dana pendeposit: RM87.6b • Aset RM90.9b • Liabiliti RM89.6b INTELEKTUAL • Pengguna THiJARI: 1.99j • THiJARI Biz: 2,307 majikan dan gaji kumulatif RM131.7j • VAO: 410k akaun (diaktifkan) • THhujij • e-Taib Sembang Langsung HUBUNGAN & SOSIAL • Pendeposit: 8.77j • Pendaftaran haji: 3.84j • Laporan Suruhanjaya Siasatan Diraja dari JAKIM • MOF - Pengecualian cukai ke atas pendapatan TH yang dihasil dari luar negara (pengecualian 5 tahun) • Kerjasama dengan Rakan Strategik - BIMB, BKRM, MBB, CIMB & AMMB • Hubungan kukuh dengan Kerajaan Arab Saudi INSAN • 1,932 anggota dan 107 cawangan (termasuk 16 anggota di KSA) • Ibu Pejabat: 756 anggota, Cawangan: 1,160 cawangan • Pengurusan Kanan: 8 • Pengurusan: 171, Pemboleh: 1,108 • Professional: 645 PEMBUATAN • 10,000 touch points • 107 cawangan, 14 pejabat negeri, 5 pejabat wilayah • Jumlah Aset: 172 - Kilang (5), Hospital (4), Pasaraya (3), Rumah Kedai (60), Bangunan Pejabat (27), Menara Pejabat (14), Kediaman (41), Kompleks (2) dan Tanah (2) • Hartanah luar negara - 5 di United Kingdom, 6 di Saudi Arabia dan 3 di Australia • THiJARI dan THiJARI Biz KELESTARIAN ALAM • 72/85 Penilaian BEI <i>Green Star</i> merentas 17 bangunan • Bangunan dilengkapi dengan sistem pengudaraan semula jadi (2), cahaya semula jadi (1), kualiti udara dalaman (1) dan projek kecekapan tenaga (1) • Pelepasan CO2: 32.3 kilotonne • Penggunaan Tenaga: 41,408,772kW HIJRAH24 Tonggak Kejayaan Ekonomi Ummah; Pengurusan Haji Terbilang PENGURUSAN PELABURAN I. Menjana Pendapatan Stabil dan Mampan 1. Strategi Pelaburan: Dari Pandemik ke Endemik 2. Pelaburan berpandukan Maqasid-ESG 3. Rangka Kerja Pelaburan yang Teguh 4. Sistem dan Analitik Pelaburan yang Lestari 5. Rejuvenasi Pelaburan dan Cipta Nilai 6. Pemerkasaan Sinergi Kumpulan dan Keterlibatan PENGURUSAN HAJI II. Mengekalkan Pengurusan Haji yang Terbilang 7. Memantapkan Perundangan & Tadbir Urus 8. Mengutamakan Keperluan Jemaah 9. Mengekalkan Perkhidmatan Haji Bertaraf Dunia 10. Memperkasakan Bimbingan Ibadat Haji 11. Mengekalkan Kualiti Perkhidmatan Haji dengan Kos yang Wajar PENGURUSAN DEPOSIT III. Penyampaian Perkhidmatan Efisien dan Pengalaman Pendeposit Terbaik 12. Pertumbuhan Deposit yang Stabil 13. Memperkayakan Penyampaian Perkhidmatan 14. Mempertingkat Pengalaman Digital MODAL INSAN IV. Organisasi Dipacu Bakat 15. Budaya Prestasi Tinggi 16. Pengurusan Bakat TH yang Cemerlang TADBIR URUS V. Institusi Islam Yang Dihormati di atas Tadbir Urus 17. Semakan Model Operasi TH 18. Semakan Akta TH 1995 19. Struktur Tadbir Urus TH - Pengawasan 20. Menjunjung Prinsip Syariah 21. Pengurusan Risiko yang Mantap 22. Kawalan Dalaman Yang Tangkas DIGITALISASI 23. Transformasi Digital – Menetapkan hala tuju dan asas bagi memacu agenda transformasi digital di TH KOMUNIKASI 24. Pelan Komunikasi Berstruktur - Membina kepercayaan dan keyakinan melalui pengurusan dan penetapan ekspektasi yang baik ALAM SEKITAR ➤ Perubahan Iklim dan Tenaga ➤ Pemeliharaan Ekosistem yang Bertanggungjawab SOSIAL ➤ Kesihatan dan Kesejahteraan Pekerja ➤ Kepelbagaian, Kesaksamaan dan Inklusif ➤ Memperkaya Komuniti ➤ Tarikan Bakat, Pertumbuhan dan Pengkalan TADBIR URUS ➤ Kecemerlangan dan Pengurusan Perkhidmatan ➤ Tadbir Urus dan Etika ➤ Privasi Data dan Keselamatan Siber ➤ Rantaian Bekalan yang Mampan ➤ Pelaburan yang Mampan SAIZ DANA Disember 2023 RM89.0b (Disember 2022: RM87.6b) PENDAFTARAN HAJI Disember 2023 3.94m (Disember 2022: 3.84j) PENDEPOSIT Disember 2023 9.15m (Disember 2022: 8.77j) PENDAPATAN Disember 2023 RM3.56b (Disember 2022: RM3.12b) PENDAPATAN KESELURUHAN Disember 2023 RM4.29b (Disember 2022: RM3.39b) (termasuk pendapatan lain dan keuntungan penjualan instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain) LEBIHAN ASET BERBANDING LIABILITI Disember 2023 RM2.61b (Disember 2022: RM1.37b) HASIL PENDAPATAN KESELURUHAN Disember 2023 4.58% (Disember 2022: 3.73%) KEWANGAN • Agihan Keuntungan RM2,714j (2022: RM2,644j) • Kadar Agihan Keuntungan 3.10% (2022: 3.10%) • Keuntungan Bersih RM2,330j (2022: RM1,933j) INTELEKTUAL • THiJARI memenangi Penerima Terbaik Trek Sosial Anugerah Inovasi Sektor Awam • Sadaqah dalam talian: RM1.68m • TH Khairat: 35k transaksi sejak penubuhan • Aplikasi THhujij: muat turun 10k dalam talian • Surat tawaran haji melalui THiJARI: 31,778 HUBUNGAN & SOSIAL • Pendeposit: 48.7% daripada keseluruhan penduduk Islam Malaysia. (2022: 46%) • CSI di cawangan: 99.81% (2022: 99.46%) • CSI untuk jemaah haji: 99.82% (2022: 99.46%) • TH menerima Anugerah Labbaitom untuk Kategori Bimbingan Haji Terbaik INSAN • Semakan gaji • Pekerja dengan pensijilan profesional: 42 anggota • Kadar pengekalan pekerja: 5.2% PEMBUATAN • Pengguna THiJARI 1.99j (2022: 2.64j) • Transaksi dalam talian: 14.8j (2022: 14.7j) KELESTARIAN ALAM • Pelantikan syarikat Deloitte untuk membantu pembangunan Rangka Kerja Kelestarian TH • Penyata Kelestarian TH yang diterbitkan - pematuhan kepada MCII • Penerapan nilai Istito'ah. Seramai 396 jemaah haji membayar penuh atau melebihi bayaran haji yang dikenakan. • Permohonan rayuan melalui THiJARI berjumlah 85,930 • Ciri baharu pada THiJARI - e-Borang Penama, Tuntutan Hibah Amanah dan Tuntutan Pusaka • TH menerima Dua Anugerah Anugerah Labbaitom untuk Kategori Perkhidmatan dan Bimbingan Haji Terbaik dan Kategori Kepuasan Tertinggi Dalam Perkhidmatan Yang Disediakan Oleh Pejabat Urusan Haji • Bayaran Zakat: RM95j (2022: RM111j) • Agihan Zakat 2023 - RM30j memberi manfaat kepada hampir 600k penerima • Program Crowdfunding melalui Santunan Kasih Baitullah mengumpul RM1.67j • Pelantikan Ketua Pegawai Modal Insan • TH mengalu-alukan PUK & KPE baharu, Syed Hamadah Syed Othman dan Pengerusi baharu, Tan Sri Abdul Rashid Hussain • Transaksi ATM&CDM: 5.5j (2022: 6.4j) • Transaksi Uniteller: 0.3j (2022: 0.3j) • Transaksi Ejen Kutipan: 0.1j (2022: 0.1j) • 8 daripada 17 bangunan TH dengan 5 bintang hijau BEI • Mengekalkan Penilaian BEI pada 72/85 merentas 17 Bangunan 1 PEOPLE 12 ECONOMIC AND SOCIAL DEVELOPMENT 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 1 PEOPLE 3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 13 CLIMATE ACTION									

Our Value Creation Model

Our External Environment

Key drivers that influence **TH** business model

For more information about Performance by Strategic Objectives, please go to pages 74 to 100.

MACROECONOMIC

- Malaysian economy expanded in the first three (3) quarters of 2023
- Moderation of headline inflation
- Ringgit underperforms compared to other major Asian currencies
- Increase in OPR

POLITICAL, LEGISLATIVE AND REGULATORY

- RCI recommendations set forth direction for **TH** to move forward
- Stability in national political landscape
- SPRM announced **TH** risk rating as Medium (previously rated High)

TECHNOLOGY

- Strengthening online security to allow **TH** to own-bank account transfer only. No more third-party bank account transfer (BIMB)

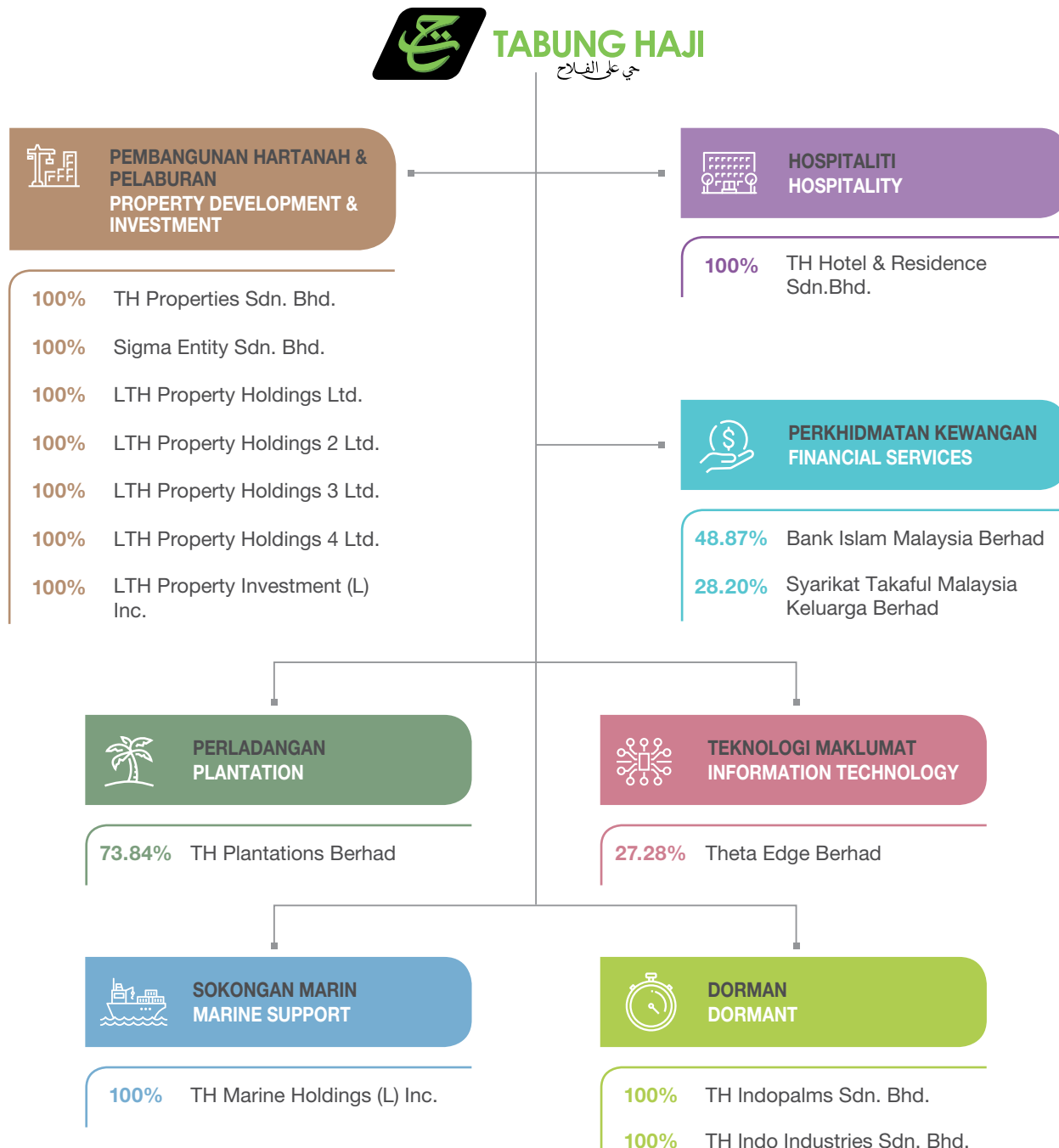
SOCIAL & SUSTAINABILITY

- Announcement of Hajj Payment for 2023 - RM10,980 for B40 (with govt subsidy), RM15,980 for M40 and full payment for T20
- Appointment of consultant to spearhead the development of **TH** Sustainability Framework
- Increase awareness on Istito'ah concept to ensure **TH** financial sustainability

Our Capitals as at (1/1/2023)	Our Strategic Business Proposition				TH Sustainability Material Matters	Output Generated from Core Activities	Outcomes/Value Created For Nation Building		UN SDG																							
FINANCIAL - Depositor's Fund Size: RM87.6b - Asset at RM90.9b - Liability at RM89.6b INTELLECTUAL - THiJARI users: 1.99mil - THiJARI Biz: 2,307 employers and RM131.7mil cumulative salary - VAO: 410k Accounts (activated) THhujaj - e-Taib Live Chat SOCIAL & RELATIONSHIP - Depositors: 8.77m - Hajj Registrations: 3.84m - RCI Report from JAKIM - MOF - Tax exemption on TH income generated from oversea (5-year exemption) - Collaboration with Strategic Partners - BIMB, BKRM, MBB, CIMB & AMMB - Strong relationship with KSA government HUMAN 1,932 staff and 107 branches (including 16 staff in KSA) - HQ: 756 staff, Branches: 1,160 staff - Senior Management: 8 - Management: 171, Enablers: 1,108 - Professional: 645 MANUFACTURED 10,000 touch points 107 Branches, 14 state offices, 5 regional offices Total Assets: 172 - Factory (5), Hospital (4), Retail (3), Shophouse (60), Office (27), Office Tower (14), Residential (41), Complex (2) and Land (2) - Oversea properties - 5 in United Kingdom, 6 in Saudi Arabia and 3 in Australia - THiJARI and THiJARI Biz NATURAL 72/85 BEI Green Star ratings across 17 buildings - Buildings with natural ventilation (2), daylight (1), indoor air quality (1) and energy efficiency project (1) - C02 emission: 32.3 kilotonne - Energy Consumption: 41,408,772kWh	 Excellence in Hajj Management & Pillar of the Ummah's Economic Success INVESTMENT MANAGEMENT I. Generate Stable & Sustainable Income <table><tr><td>1. Investment Strategy: from Pandemic to Endemic</td><td>2. Maqasid - Driven ESG Investment</td><td>3. Robust Investment Framework</td></tr><tr><td>4. Future Proofing Investment System & Analytics</td><td>5. Investment Rejuvenation & Value Creation</td><td>6. Enhance Group Synergy & Engagement</td></tr></table> HAJI MANAGEMENT DEPOSITORY MANAGEMENT PEOPLE II. Maintaining Excellent Hajj Services <table><tr><td>7. Strengthen Governance & Regulatory Function</td><td>12. Grow Stable Deposit Base</td><td>15. High Performance Culture</td></tr><tr><td>8. Priority on Pilgrims' Welfare</td><td>13. Enrich Service Delivery</td><td>16. Best-in-Class Talent Management</td></tr><tr><td>9. Maintain World-Class Hajj Services</td><td>14. Enhance Digital Experience</td><td></td></tr><tr><td>10. Hajj Guidance Transformation</td><td></td><td></td></tr><tr><td>11. Service Excellence within Reasonable Cost</td><td></td><td></td></tr></table> III. Efficient Service Delivery and Excellent Depositors Experience IV. Talent-Powered Organisation GOVERNANCE V. Respected Islamic Institution for its Governance <table><tr><td>17. Establish Forward TH Operating Model</td><td>18. Refinement of TH Act 1995</td><td>19. TH Governance Structure - Stewardship</td></tr><tr><td>20. Uphold Shariah Principles</td><td>21. Robust Risk Management</td><td>22. Internal Control Agility</td></tr></table> DIGITALISASI KOMUNIKASI 23. Digital Transformation - To set the direction and foundation to drive the digital transformation agenda at TH 24. Structured Communication Plan - To build trust and confidence through managing and setting the right expectation	1. Investment Strategy: from Pandemic to Endemic	2. Maqasid - Driven ESG Investment	3. Robust Investment Framework	4. Future Proofing Investment System & Analytics	5. Investment Rejuvenation & Value Creation	6. Enhance Group Synergy & Engagement	7. Strengthen Governance & Regulatory Function	12. Grow Stable Deposit Base	15. High Performance Culture	8. Priority on Pilgrims' Welfare	13. Enrich Service Delivery	16. Best-in-Class Talent Management	9. Maintain World-Class Hajj Services	14. Enhance Digital Experience		10. Hajj Guidance Transformation			11. Service Excellence within Reasonable Cost			17. Establish Forward TH Operating Model	18. Refinement of TH Act 1995	19. TH Governance Structure - Stewardship	20. Uphold Shariah Principles	21. Robust Risk Management	22. Internal Control Agility	ENVIRONMENTAL - Climate Change and Energy - Safeguarding the ecosystem responsibly SOCIAL - Employee Health and Wellbeing - Diversity, Equality, and Inclusion - Community Enrichment - Talent Attraction, Growth and Retention GOVERNANCE - Service Excellence and Management - Governance and Ethics - Data Privacy and Cybersecurity - Sustainable Supply Chain - Sustainable Investing	FUND SIZE December 2023 RM89.0b (December 2022: RM87.6b) HAJJ REGISTRATION December 2023 3.94m (December 2022: 3.84m) DEPOSITORS December 2023 9.15m (December 2022: 8.77m) INCOME December 2023 RM3.56b (December 2022: RM3.12b) TOTAL INCOME December 2023 RM4.29b (December 2022: RM3.39b) <i>(includes other income and gain on disposal of equity instruments at FVOCI)</i> ASSET SURPLUS OVER LIABILITIES December 2023 RM2.61b (December 2022: RM1.37b) TOTAL INCOME YIELD December 2023 4.58% (December 2022: 3.73%)	FINANCIAL - Profit Distribution RM2,714m (2022: RM2,644m) - Profit Distribution Rate 3.10% (2022: 3.10%) - Net Profit RM2,330m (2022: RM1,933m) INTELLECTUAL - THiJARI won Social Track Award for Public Sector Innovation (AINSA) 2023 - Online sadaqah: RM1.68m. TH Khairat: 35k transactions since inception THhujaj apps: 10k downloads on mobile - Hajj offer letter through THiJARI: 31,778 SOCIAL & RELATIONSHIP - Depositors: 48.7% of overall Malaysian Muslim population. (2022: 46%) - CSI at branch: 99.81% (2022: 99.46%) - CSI for hajj pilgrims: 99.82% (2022: 99.46%) TH received Labbaitom Award for Best Hajj Guidance Category HUMAN - Salary revision - Employees with professional certification: 42 staff - Employees retention rate: 5.2% MANUFACTURED - THiJARI users 1.99m (2022: 2.64m) - Online Transaction: 14.8m (2022: 14.7m) NATURAL - Appointment of Deloitte to assist with development of TH Sustainability Framework - Published TH Sustainability Statement - adherence to MCII - Inculcating Istito'ah value. 396 pilgrims paid full amount or more than the incurred hajj payment. - Appeal application through THiJARI stood at 85,930 - New features on THiJARI – Nominee e-form, <i>Hibah Amanah</i> claim and <i>Pusaka</i> claim TH received Labbaitom Award for Best Service of Hajj Management Office - Zakat Payment: RM95m (2022: RM111mil) - Disbursement of Zakat 2023 - RM30m benefitting almost 600k beneficiaries - Crowdfunding programme through <i>Santunan Kasih Baitullah</i> raised RM1.67m - Appointment of Chief Human Capital Officer TH welcomes new GMD & CEO, Syed Hamadah Syed Othman and new Chairman, Tan Sri Abdul Rashid Hussain - ATM&CDM Transaction: 5.5m (2022: 6.4m) - Uniteller Transaction: 0.3m (2022: 0.3m) - Collection Agent Transaction: 0.1m (2022: 0.1m) 8 out of 17 TH buildings with 5 BEI green stars - Maintaining BEI Ratings at 72/85 across 17 Buildings	
1. Investment Strategy: from Pandemic to Endemic	2. Maqasid - Driven ESG Investment	3. Robust Investment Framework																														
4. Future Proofing Investment System & Analytics	5. Investment Rejuvenation & Value Creation	6. Enhance Group Synergy & Engagement																														
7. Strengthen Governance & Regulatory Function	12. Grow Stable Deposit Base	15. High Performance Culture																														
8. Priority on Pilgrims' Welfare	13. Enrich Service Delivery	16. Best-in-Class Talent Management																														
9. Maintain World-Class Hajj Services	14. Enhance Digital Experience																															
10. Hajj Guidance Transformation																																
11. Service Excellence within Reasonable Cost																																
17. Establish Forward TH Operating Model	18. Refinement of TH Act 1995	19. TH Governance Structure - Stewardship																														
20. Uphold Shariah Principles	21. Robust Risk Management	22. Internal Control Agility																														

STRUKTUR SYARIKAT KUMPULAN

Group of Companies Structure



* Nota: Sehingga 31 Disember 2023
Note: As at 31 December 2023

LIBAT URUS PEMEGANG TARUH

Stakeholder Engagement

Pemegang taruh merupakan kumpulan penting yang menentu arah perjalanan sesebuah organisasi. Oleh itu, **TH** memahami akan kepentingan menjaga hubungan dengan pemegang taruh bagi mencapai matlamat dan visi **TH**.

Pada tahun 2023, **TH** meneruskan usaha membina hubungan baik dengan para pemegang taruh antaranya melalui sesi mesyuarat, majlis dan acara korporat, sesi latihan, sidang akhbar dan temu bual.

Kumpulan utama pemegang taruh **TH** adalah seperti berikut:

Stakeholders are an important group in determining the direction of an organisation. Thus, **TH** understands the importance of maintaining relationships with stakeholders to achieve **TH**'s goals and vision.

In 2023, **TH** continued to build good relationships with stakeholders through meetings, corporate events and functions, training sessions, press conferences and interviews.

TH's key stakeholders are as follows:



Tahun 2023 juga menyaksikan **TH** mengorak langkah mengadakan perjumpaan bersama Ahli Jawatankuasa Khas Dewan Negara buat julung kalinya di samping beberapa pertemuan lain bersama Badan Bukan Kerajaan (NGO), Agensi-agensi di bawah Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama), rakan-rakan media serta badan-badan korporat dan swasta.

Interaksi dua hala ini perlu dibuat secara efektif dan efisien agar apa yang akan disampaikan menepati matlamat dan aspirasi yang ditetapkan **TH**. Perkongsian pengalaman dan bertukar pandangan juga turut diadakan sebagai asas kolaborasi dan kerjasama antara **TH** dengan pemegang taruh.

TH percaya daya tahan organisasi terhasil melalui strategi pengurusan pemegang taruh yang efektif. Oleh itu, semua pelan strategik dan perancangan organisasi yang dirangka telah mengambil kira kerjasama dengan para pemegang taruh.

Year 2023 saw **TH** taking steps to hold a meeting with the Special Committee of the National Assembly Members for the first time in addition to several other meetings with Non-Governmental Organisations (NGOs), agencies under the Prime Minister's Department (Religious Affairs), media partners as well as corporate and private bodies.

This two-way interaction is mindfully and efficiently conducted aimed to deliver **TH**'s goals and aspirations. Frequent sharing of experiences and exchanging of views are also held to improve cooperation between **TH** and its stakeholders.

TH believes that organisational understanding and resilience is achieved through an effective and a robust stakeholder management strategy. Therefore, all strategic plans and organisational planning have taken into account a collaboration with stakeholders.



LIBAT URUS PEMEGANG TARUH

Stakeholder Engagement

Satu lagi pemegang taruh terpenting **TH** adalah rakan-rakan media. Hubungan baik bersama rakan-rakan media adalah penting untuk mereka menyampaikan info-info terkini terutamanya kepada pendeposit dan jemaah haji semasa musim haji berlangsung. Rakan-rakan media juga berperanan memastikan imej positif **TH** dijaga sekali gus meningkatkan kepercayaan dan kewibawaan **TH** di kalangan para pemegang taruh yang lain. Justeru, hubungan dua hala ini harus sentiasa dijaga dan dikekalkan untuk menjamin kelestarian organisasi.

Pada tahun 2023, **TH** fokus untuk mengukuhkan hubungan strategik bersama rakan-rakan media di Sabah dan Sarawak. **TH** telah mengadakan lawatan libat urus dan perlawanan boling persahabatan bersama agensi media Sabah dan Sarawak seperti RTM Sabah, Harian Metro Sabah, Borneo Post, BERNAMA Sabah, Utusan Borneo, TV Sarawak, Cats FM, Utusan Borneo Sarawak, Suara Sarawak dan New Sarawak Tribute.

Selain itu, **TH** turut menjemput beberapa orang pendeposit terpilih ke majlis sambutan ulang tahun penubuhan ke-60 yang disempurnakan oleh Perdana Menteri Malaysia, YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim sebagai tanda penghargaan atas kesetiaan dan kepercayaan mereka terhadap **TH**.

Melangkah ke hadapan, **TH** akan melaksanakan lebih banyak sesi libat urus bersama pemegang taruh luar dan dalam, selaras misi HIJRAH24 untuk menambahbaik hubungan komunikasi dua hala dalam usaha mengukuhkan lagi sokongan, kepercayaan serta mengurus jangkaan.

The media is another important **TH** stakeholder and a good relationship with them is important for **TH** to deliver the latest information especially to depositors and pilgrims during the Hajj season. The media also play an important role in ensuring that **TH's** positive image is maintained, thus strengthening the trust and confidence in **TH** further. Therefore, this relationship should always be nurtured to contribute towards the sustainability of the organisation.

In 2023, **TH** focused on strengthening strategic relationships with media partners in Sabah and Sarawak by organising visit and friendly bowling matches with the agencies such as RTM Sabah, Harian Metro Sabah, Borneo Post, BERNAMA Sabah, Utusan Borneo, TV Sarawak, Cats FM, Utusan Borneo Sarawak, Suara Sarawak and New Sarawak Tribute.

Furthermore, **TH** also invited selected depositors to the 60th anniversary celebration which was officiated by the Prime Minister of Malaysia, YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim as a token of appreciation for their loyalty and trust in **TH**.

Going forward, **TH** will implement more engagement sessions with external and internal stakeholders, in line with HIJRAH24's mission to improve bilateral communication in an effort to strengthen support, trust and manage expectations.









Dalam Bahagian Ini: In this Section:

- 26 PERUTUSAN PENERUS
Chairman's Statement
- 34 LEMBAGA
The Lembaga
- 36 PROFIL LEMBAGA
The Lembaga Profile
- 46 PANEL PELABURAN
Investment Panel
- 48 PROFIL PANEL PELABURAN
Investment Panel Profile
- 56 JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH
Shariah Advisory Committee
- 57 PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH
Shariah Advisory Committee Profile
- 64 CARTA ORGANISASI
Organisation Chart

PERUTUSAN Pengerusi

Chairman's Statement



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

ASSALAMUALAIKUM WARAHMATULLAH
WABARAKATUH

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji hanya kepada Allah SWT, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad SAW, ahli keluarga dan sahabat-sahabat Baginda.

In the name of Allah, The Most Gracious and The Most Merciful. All praise be to Allah SWT, salutations, peace and blessings upon our Prophet Muhammad SAW, his families and companions.

TAN SRI ABDUL RASHID HUSSAIN

Pengerusi
Chairman

Bagi pihak Lembaga, saya berbesar hati membentangkan Laporan Tahunan Lembaga Tabung Haji (TH) bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 (TK2023). Tahun 2023 merupakan tahun kedua operasi haji diteruskan pasca-COVID, bermula dengan penambahan kuota, hasil pembukaan semula secara berperingkat oleh Arab Saudi.

Tahun 2023 terbukti mencabar buat dunia sejagat disebabkan konflik, perang Israel ke atas Gaza dan kemunculan semula kes COVID-19 yang memberi kesan kepada pasaran China dan Vietnam, seperti ditunjukkan melalui ramalan pertumbuhan global yang perlahan dari 3.5 peratus pada 2022 kepada 3.0 peratus pada akhir 2023.¹

Dalam menghadapi cabaran global ini, TH mengambil pendekatan kepelbagaian portfolio pelaburan yang menyasarkan potensi penjanaan berdaya tahan, selamat dan mampan, dengan penekanan kepada pelaburan yang bertanggungjawab sesuai dengan risiko sederhana berdasarkan Alokasi Aset Strategik (SAA) yang telah diluluskan. Jumlah pendapatan TH untuk TK2023 meningkat 26.5 peratus kepada RM4.29 bilion daripada RM3.39 bilion pada 2022, disokong oleh hasil sebanyak RM3.57 bilion, keuntungan dagangan berjumlah RM0.35 bilion dan pendapatan lain sebanyak RM0.37 bilion (2022: RM3.12 bilion, RM0.23 bilion dan RM0.04 bilion, masing-masing).

TH mengumumkan pengagihan keuntungan sebanyak RM2.71 bilion (2022: RM2.64 bilion) pada kadar 3.10 peratus (2022: 3.10 peratus) selepas perbelanjaan pentadbiran, Bantuan Kewangan Haji (HAFIS) dan 2.57 peratus zakat dibayar bagi pihak pendeposit. Pengagihan pada kadar ini adalah selaras dengan kadar pasaran semasa sekuriti Kerajaan dan 12 bulan Kadar Deposit Islam.

Pelunasan zakat sebanyak RM103 juta kepada semua

On behalf of the Lembaga, it is my honour to present the Lembaga Tabung Haji (TH) Annual Report for the financial year ended 31 December 2023 (FY2023). The year 2023 marked the second year of continuing Hajj operations post-COVID, commencing with an increased quota as a result of the gradual reopening of Saudi Arabia.

Globally, 2023 proved to be a challenging year hampered by the ongoing Russian-Ukraine conflict, Israel's war on Gaza and a resurgence of COVID-19 cases that affected the China and Vietnam markets, as shown through the baseline forecast for global growth to slow from 3.5 per cent in 2022 to 3.0 per cent by the end of 2023.¹

In the face of these global hurdles, TH took a diversified investment portfolio approach targeting resilient, safe and sustainable income generation, with emphasis on responsible investments of moderate risk based on the approved Strategic Asset Allocation (SAA). TH's total income for FY2023 increased by 26.5 per cent to RM4.29 billion from RM3.39 billion in 2022, backed by revenue of RM3.57 billion, trading gain of RM0.35 billion and other income of RM0.37 billion (2022: RM3.12 billion, RM0.23 billion and RM0.04 billion respectively).

TH announced a profit distribution of RM2.71 billion (2022: RM2.64 billion) at the rate of 3.10 per cent (2022: 3.10 per cent) after administrative expenses and Hajj Financial Support (HAFIS) and 2.57 per cent zakat was paid on behalf of depositors. The 2023 profit distribution is in line with the current market rate of Government securities and 12-month Islamic Deposit Rate.



Jumlah pendapatan
Total Income

RM4.29
billion / billion

2022: RM3.39 billion / billion



Hasil / Revenue

RM3.57
billion / billion

2022: RM3.12 billion / billion



Keuntungan Dagangan
Trading Gain

RM0.35
billion / billion

2022: RM0.23 billion / billion



Pendapatan Lain
Other Income

RM0.37
billion / billion

2022: RM0.04 billion / billion

¹ Sumber / Source: International Monetary Fund, World Economic Outlook, October 2023

PERUTUSAN PENERUSI

Chairman's Statement

Majlis Agama Islam negeri-negeri bagi pihak pendeposit untuk tahun 2023 diharap secara langsung atau tidak langsung dapat membantu usaha Kerajaan menoktahkan kemiskinan tegar di seluruh negara. Sehingga kini, jumlah terkumpul zakat yang telah dilunaskan bagi pihak pendeposit adalah sebanyak RM1.37 bilion. Jumlah zakat **TH** diselaraskan kepada Majlis Agama Islam negeri-negeri berdasarkan nisbah baki simpanan pendeposit mengikut negeri.

Agihan Keuntungan 2023 dibuat setelah penyata kewangan **TH** tahun 2023 selesai diaudit oleh Jabatan Audit Negara dan telah mengambil kira rosot nilai terutamanya pelaburan legasi pajakan hartanah di Arab Saudi, di mana perbincangan resolusi kini berada di peringkat akhir dan pelaburan hartanah di United Kingdom (UK) disebabkan oleh penilaian hartanah bermasalah yang dianggap sementara kerana penilaian dipengaruhi oleh kenaikan kadar faedah yang agresif di UK. Agihan keuntungan bagi tahun 2023 juga adalah mematuhi Akta Tabung Haji 1995.

TH akan terus mengambil langkah berdisiplin dalam aktiviti pelaburannya berdasarkan SAA yang diluluskan dan berisiko sederhana bagi memastikan modal pelaburan sentiasa terpelihara dan pengagihan keuntungan kepada pendeposit adalah mampan.

PERJALANAN HIJRAH24 KAMI

Perjalanan transformasi HIJRAH24 kami bermula pada Januari 2022 untuk mengukuhkan tadbir urus dan prestasi **TH** melalui 24 inisiatif sehingga 2024. Pelaksanaannya diteruskan melalui lima (5) keutamaan strategik iaitu pentadbiran dana, pengurusan haji, pengurusan deposit, modal insan dan tadbir urus, disokong oleh usaha digitalisasi dan komunikasi.

Hijrah ke arah mengekalkan kedudukan sebagai institusi Islam unggul ini perlu dilaksanakan untuk memenuhi tanggungjawab kami kepada para pendeposit. Simpanan pendeposit diamanahkan kepada kami untuk ditadbir dengan penuh ketelusan dan kepercayaan, justeru kami tekad untuk mengukuhkan struktur tadbir urus dan operasi, dengan dipacu oleh inisiatif digitalisasi.

Antara isu yang ditekankan dalam transformasi ini adalah peningkatan kos haji, tempoh giliran haji yang panjang, pengurusan kecairan, digitalisasi, keselamatan data dan pelan penggantian.

Pada tahun 2023, kami meneruskan perjalanan pelan strategik tiga tahun HIJRAH24 secara konsisten, menambahbaik perkhidmatan dan operasi berdasarkan sasaran penyampaian yang digariskan dan meningkatkan keupayaan keseluruhan melalui pelancaran aplikasi THhujaj, pengenalan cawangan bergerak dan terus menambahbaik perkhidmatan dalam talian, **THiJARI**.

Zakat contribution of RM103 million to all state Islamic Religious Councils on behalf of depositors for the year 2023 is expected to directly or indirectly help the Government's efforts to eradicate extreme poverty throughout the country. To date, the accumulated amount of zakat that has been settled on behalf of depositors is as much as RM1.37 billion. The amount of **TH** zakat distributed to the Islamic Religious Council of each state is based on the breakdown of the depositor savings ratio by state.

The 2023 profit distribution was made after **TH's** 2023 financial statements were audited by the National Audit Department and have taken into account the impairment on legacy investments of real estate leases in Saudi Arabia, of which a resolution is in its final stage and real estate investments in the United Kingdom (UK) due to distressed property valuation which is deemed temporary as the valuation is influenced by aggressive interest rate hike in the UK. The distribution of profits for the year 2023 is also in compliance with the Tabung Haji Act 1995.

TH will continue to take measures to instill discipline in its investment activities in accordance with the approved SAA and risk tolerance to ensure investment capital remains protected and profit distribution to depositors remains sustainable.

OUR HIJRAH24 JOURNEY

TH's transformation journey or HIJRAH24 started back in January 2022 to strengthen the governance and **TH's** performance through 24 targeted initiatives by 2024. It continues to progress through the five (5) strategic priorities of Fund Administration, Hajj Management, Deposit Management, Human Capital and Governance, supported by digitalisation and communication efforts.

This *hijrah* towards sustaining our lead as an exemplary Islamic institution is a journey we must undertake as a responsibility towards our depositors. Our depositors' funds are entrusted to us to be administered with trust and transparency, thus we aim to focus on strengthening the corporate governance structure and operations, driven by digitalisation initiatives.

Among the issues highlighted in this transformation journey are escalating hajj cost, long hajj queue, liquidity management, digitalisation, data security and succession planning.

In 2023, steadfastly progressing on this three-year strategic transformation journey, **TH** has worked on advancing its operations and services through outlined deliverables and elevating our overall capabilities through digital means which include the launch of **THhujaj** mobile application, the introduction of mobile branches and continuously improving our online services, **THiJARI**.

Kami dengan sukacitanya melaporkan bahawa sehingga akhir Disember 2023, **TH** telah berjaya menyelesaikan sebanyak 51 daripada 66 sasaran HIJRAH24 sementara 15 sasaran lagi telah pun bermula dan akan diteruskan ke tahun 2024.

MENGOPTIMAKAN LANGKAH TADBIR URUS

Sebagai sebahagian daripada mandat **TH** untuk mengawasi dan mendokong tadbir urus dalam organisasi, kami menerima hasil laporan Suruhanjaya Siasatan Diraja (RCI) dan menyambut baik kesemua saranan merangkumi isu-isu yang berhubung kait dengan tadbir urus, agihan keuntungan, pematuhan kepada piawai pelaporan, penyeliaan, Urusharta Jamaah Sdn. Bhd. dan aktiviti pelaburan. Secara umumnya, saranan-saranan tersebut adalah di bawah skop HIJRAH24 dan **TH** yakin ia mampu menambahbaik tadbir urus dan aspek pengurusan **TH** di samping mengukuhkan kedudukan **TH** sebagai sebuah institusi Islam yang dihormati.

Selain itu, inisiatif lain untuk mengukuhkan langkah tadbir urus **TH** telah pun bermula sepanjang tahun 2023 bagi memastikan keselamatan dan kemampunan kewangan di tengah-tengah potensi risiko yang wujud di dalam sistem kewangan Malaysia. Inisiatif-inisiatif ini termasuk Pelan Integriti **TH** 2023-2027 yang dilancarkan dengan kerjasama Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) yang memfokus kepada tadbir urus korporat, pengurusan risiko rasuah dan etika perniagaan **TH**, penerapan sistematik Maqasid Syariah dalam proses membuat keputusan penting bagi menyokong kelestarian organisasi, dan bayaran haji bersasar.

We are pleased to report good progress and as end of December 2023, **TH** has concluded a total of 51 out of 66 of HIJRAH24 deliverables while 15 deliverables have commenced and are ongoing into the year 2024.

OPTIMISING GOVERNANCE MEASURES

As part of our mandate to oversee and uphold sound governance across the organisation, **TH** acknowledged the Royal Commission of Inquiry's (RCI) report and welcomed all recommendations covering matters pertaining to governance, profit distribution, compliance with accounting standards, supervision, Urusharta Jamaah Sdn. Bhd., and investments. These recommendations generally fall within the scope of HIJRAH24 and **TH** has confidence in the outcomes of these recommendations to improve both the governance and management aspects of **TH** as well as strengthen **TH**'s position as a respected Islamic financial institution.

Beyond that, other initiatives to strengthen **TH** governance measures had already taken place throughout 2023 to ensure financial sustainability and safety amidst potential risks presented by Malaysia's current financial system. These initiatives include the Integrity Plan through **TH** Integrity Plan 2023-2027, which was launched in collaboration with the Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC) with a focus on corporate governance, corruption risk management and business ethics of **TH**, the systematic adoption of Maqasid Shariah in **TH**'s core decision-making processes to support the institution's sustainability, and targeted hajj payments.



“**TH** telah berjaya menyelesaikan sebanyak 51 daripada 66 sasaran HIJRAH24
TH has concluded a total of 51 out of 66 of HIJRAH24”



Pengagihan Keuntungan
Profit Distribution

RM2.71
billion / billion

2022: RM2.64 bilion / billion

PERUTUSAN PENERUSI

Chairman's Statement

TH juga telah berjaya melaksanakan inisiatif anti-rasuah yang berhasil mengubah status penarafan risiko **TH** daripada tahap Tinggi kepada Sederhana oleh SPRM berdasarkan maklumat yang dihantar dari tahun 2020 sehingga 2022. Pihak SPRM bertanggungjawab melakukan penilaian atas agensi awam setiap tiga tahun dan ini menunjukkan impak positif yang diperoleh hasil daripada langkah tadbir urus yang dilaksanakan sejak 2020.

MEMACU PERJALANAN KELESTARIAN **TH**

Prinsip kelestarian dan nilai-nilai **TH** adalah selari dengan aspirasi kami untuk mencipta hasil yang positif buat ummah dan generasi akan datang serta mempertimbangkan impak institusi dalam semua aktiviti perniagaan yang kami jalankan kepada komuniti Malaysia dan alam sekitar. Prinsip-prinsip ini adalah untuk mengukuhkan ekonomi ummah, meneruskan pelaburan strategik secara aktif dan menambah dana pendeposit, di samping memberi pengurusan haji terbaik.

Teras Kelestarian Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus ("ESG") juga telah disepadukan secara holistik merentasi organisasi melalui Rangka Kerja Kelestarian kami yang teguh. Ia berfungsi sebagai rangka kerja menyeluruh yang menggariskan misi kemampanan, matlamat, tadbir urus, sasaran dan pendekatan **TH** dalam semua aktiviti organisasi, sejajar dengan nilai utama kelestarian **TH** iaitu Mencari Maflahah (Keuntungan), Menjauhi Mafsadah (Kerosakan), Memupuk Insaniyyah (Kebajikan Insan) dan Mempromosi Adalah (Keadilan).

TH had also made great strides in our efforts to execute anti-corruption initiatives, resulting in a revision to **TH's** Risk Rating status from High to Medium by MACC based on data submitted from 2020 to 2022. The MACC is responsible for conducting risk assessments on public agencies every three years and this shows the positive impact reaped from the governance measures implemented since 2020.

DRIVING **TH'S** SUSTAINABILITY JOURNEY

TH's sustainability principles and values align with our aspirations of creating positive outcomes for the ummah and its future generations, taking into consideration our institution's impacts on both the greater Malaysian society and the natural environment in all our business activities. These principles aim to strengthen the economic wellbeing of the ummah, actively pursue strategic investments and grow depositors' funds, as well as to provide excellent hajj management services.

The Environmental, Social and Governance ("ESG") pillars of sustainability have been holistically integrated across the organisation and value chain through a robust Sustainability Framework. This serves as an overarching framework that outlines **TH's** sustainability mission, goals, governance, targets and approach in all organisational activities, aligned with **TH's** core sustainability values of Attaining *Maslahah* (Benefits), Preventing *Mafsadah* (Harm), Nurturing *Insaniyyah* (Wellbeing Of The People), and Promoting *Adalah* (Just).



“Simpanan pendeposit diamanahkan kepada kami untuk ditadbir dengan penuh ketelusan dan kepercayaan, justeru kami tekad untuk mengukuhkan struktur tadbir urus dan operasi, dengan dipacu oleh inisiatif digitalisasi. Our depositors' funds are entrusted to us to be administered with trust and transparency, thus we aim to focus on strengthening the corporate governance structure and operations, driven by digitalisation initiatives.”

Di samping itu, rangka kerja ini menggariskan kelestarian tadbir urus, struktur dan protokol pelaporan yang dikehendaki secara komprehensif bagi memastikan pelaksanaan dan hala tuju agenda kelestarian dalaman **TH** yang berkesan.

Beberapa inisiatif strategik dalaman dan luaran juga dilaksanakan untuk menangani cabaran kemampunan kewangan yang dihadapi oleh **TH**. Ini termasuk pelaksanaan inisiatif HIJRAH24, saranan RCI, pembangunan Rangka Kerja Kelestarian **TH**, cadangan pindaan Akta **TH**1995 dan pengukuhan kedudukan kewangan **TH** melalui pengurusan HAFIS.

PERJALANAN MASA HADAPAN

TH komited untuk mempertingkatkan usaha pada tahun 2024 selaras dengan pelan HIJRAH24 yang sedang berlangsung, di mana beberapa inisiatif yang sedang berjalan dan selesai telah dikenal pasti dalam sudut Pengurusan Strategik Pelaburan dan Pemantauan; Pembinaan semula Portfolio Pelaburan **TH**; Pelan Penggantian Kepimpinan; Pemupukan Budaya Transformasi; NextGen Haji dan beberapa siri inisiatif untuk mengukuhkan tadbir urus **TH**.

Sebagai peneraju pengurusan haji dunia, **TH** akan terus meningkatkan penyampaian perkhidmatan dan melaksanakan mandat secara konsisten bagi mencapai kejayaan cemerlang saban tahun.

PENGHARGAAN

Keazaman kami yang teguh untuk mencapai mandat HIJRAH24 adalah dipacu oleh aspirasi para pemegang taruh. Rakan-rakan Lembaga, barisan Pengurusan dan seluruh warga kerja telah memainkan peranan masing-masing sepanjang tahun untuk mencapai matlamat dan aspirasi kami, dan untuk itu, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan atas segala sumbangan dan usaha berterusan mereka.

Bagi pihak Lembaga, saya juga merakamkan setinggi penghargaan kepada Kerajaan Malaysia, Perdana Menteri, YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim dan Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama) YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar atas sokongan berterusan mereka dalam mencapai matlamat-matlamat kami.

Additionally, the framework comprehensively outlines the sustainability governance, structure and reporting protocols needed to ensure the effective implementation and direction of **TH**'s internal sustainability agenda.

Multiple internal and external strategic initiatives were also executed to address the governance and financial sustainability-related challenges faced by **TH**. These include the implementation of HIJRAH24 initiatives, RCI recommendations, development of the **TH** Sustainability Framework, proposed amendments of **TH** Act 1995 and the strengthening of **TH**'s financial position through the management of HAFIS.

THE JOURNEY AHEAD

TH is committed to a journey of continual improvement for 2024 in line with its HIJRAH24 plan, in which we have identified various initiatives that are underway and planned for completion in the fields of Strategic Investment Management and Monitoring; Rebuilding of **TH** investment portfolio; Leadership succession planning; Fostering a culture of transformation; NextGen Haji and a range of other initiatives that strengthen **TH** governance.

As a global leader in haji management, **TH** will continue to enhance its services and carry out its mandate sustainably, striving for outstanding achievements over the years.

IN APPRECIATION

The steadfast delivery of our HIJRAH24 mandate is primarily driven by our determination to satisfy the aspirations of our esteemed stakeholders as our nation's trusted fund board. My colleagues on the Lembaga, the Management team and the staff have all played their part throughout the year to meet our aspirational goals, and for that, I would like to extend my deepest gratitude towards them for their unwavering efforts and contributions.

On behalf of the Lembaga, I would like to express our utmost appreciation to the Government of Malaysia, Malaysia's Prime Minister, YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim and the Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs), YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar, for the continued support of our goals.

PERUTUSAN PENERUSI

Chairman's Statement

Pihak Lembaga juga merakamkan penghargaan kepada Tan Sri Azman Haji Mokhtar yang telah berkhidmat untuk Lembaga dengan penuh dedikasi sepanjang tempoh perkhidmatan beliau sebagai Pengerusi. Terima kasih juga kepada Datuk Seri Asri Hamidin @ Hamidon, Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku Othman, Dato' Abdul Hamid Sh. Mohamed dan Datuk Seri Sollehuddin Alyubi Zakaria yang telah tamat keahlian masing-masing-masing atas sumbangan dan pandangan mereka yang amat bernilai sepanjang tempoh keahlian di **TH**. Saya juga ingin mengucapkan selamat datang kepada Datuk Awang Alik Jeman, Dato' Zamzuri Abdul Aziz, Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed dan Encik Asril Rahman Abdul Hadi sebagai sebagai ahli Lembaga yang baharu.

Penghargaan turut dirakamkan kepada Dato' Sri Amrin Awaluddin atas kepimpinan beliau dan ucapan selamat datang kepada Tuan Syed Hamadah Syed Othman sebagai Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif yang baharu.

Kepada semua pendeposit dan bakal-bakal haji, terima kasih atas kepercayaan dan sokongan tidak berbelah bahagi yang diberikan kepada **TH** selama ini. Sokongan tersebut adalah pemangkin dalam perjalanan pelan transformasi HIJRAH24 bagi membolehkan kami terus memberi perkhidmatan yang terbaik. Semoga Allah SWT terus merahmati kami dengan kebijaksanaan dalam mendepani hijrah yang bakal datang. Amin.

Terima kasih.

The Lembaga also extends its appreciation to Tan Sri Azman Haji Mokhtar for having served the Lembaga with diligence during his tenure as Chairman. We also thank Datuk Seri Asri Hamidin @ Hamidon, Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku Othman, Dato' Abdul Hamid Sh. Mohamed and Datuk Seri Sollehuddin Alyubi Zakaria, the outgoing members for their invaluable contributions and insights throughout their tenure for **TH**. To fill in the vacant seats on the Lembaga, I extend my welcome to Datuk Awang Alik Jeman, Dato' Zamzuri Abdul Aziz, Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed and Encik Asril Rahman Abdul Hadi as the new members.

My appreciation to Dato' Sri Amrin Awaluddin for his leadership and wish a warm welcome to Tuan Syed Hamadah Syed Othman as the new Group Managing Director and Chief Executive Officer.

To all our depositors and prospective hajj pilgrims, thank you for your unwavering trust and support in **TH** during the past years. Your continuous support drives us to achieve transformative headways in our ongoing HIJRAH24 plan, elevating us to serve you better. May Allah SWT continue to grant us the blessing of wisdom for our upcoming hijrah. Amin.

Thank you.

Tan Sri Abdul Rashid Hussain

Pengerusi
Chairman





LEMBAGA PENGARAH



kiri ke kanan / left to right:

hadapan / front

Profesor Dr. Ashraf Md Hashim, Datuk Awang Alik Jeman dan / and Tan Sri Abdul Rashid Hussain

belakang / behind

Dr. Mohd Faisal Mustaffa, Ir Abd Mokhti Salleh, Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed dan / and Asril Rahman Abdul Hadi

The Lembaga



kiri ke kanan / left to right:

hadapan / front

Syed Hamadah Syed Othman, Dato' Zamzuri Abdul Aziz dan / and Datin Paduka Kartini Abdul Manaf

belakang / behind

Tan Sri Azman Hj. Mokhtar (Tamat Perkhidmatan / Service Completed: 19.12.2023), Dato' Sri Amrin Awaluddin (Tamat Perkhidmatan / Service Completed: 05.05.2023), Datuk Seri Sollehuiddin Alyubi Zakaria (Tamat Perkhidmatan / Service Completed: 19.11.2023), YM Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku Othman (Tamat Perkhidmatan / Service Completed: 15.03.2023) dan / and Dato' Abdul Hamid Sheikh Mohamed (Tamat Perkhidmatan / Service Completed: 31.07.2023)

Setakat 31 Januari 2024 / As at 31 January 2024

PROFIL LEMBAGA

The Lembaga Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 20.12.2023

TAN SRI ABDUL RASHID HUSSAIN

Pengerusi
Chairman



Kelayakan

- The Stock Exchange Examination, United Kingdom
- Ijazah Kehormat Doktor Perniagaan, Universiti Terbuka Wawasan Malaysia

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Haji
- Pengerusi, Arah Advisory Services Sdn Bhd
- Pengerusi dan Lembaga Pemegang Amanah, Program Pertukaran Fellowship Perdana Menteri Malaysia (1993)
- Ahli Lembaga Gabenor, Pengerusi Jawatankuasa Pencalonan dan Ganjaran, Pengerusi Jawatankuasa Semakan Perlembagaan, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)

Dahulu

- Pengasas, Kumpulan RHB
- Ahli Jawatankuasa Suruhanjaya Siasatan Diraja untuk menyiasat Lembaga Tabung Haji (Januari 2022 – Julai 2022)
- Pengerusi, Jawatankuasa Eksekutif Khazanah Nasional Berhad (1994 – 1998)
- Pengerusi, Putrajaya Holdings Sdn Bhd (1995 – 2000)
- Pengerusi Pemegang Amanah, International Institute of Islamic Thought and Civilisation (ISTAC) Trust Fund (2018 – 2020)
- Ahli Lembaga Pengarah, Malaysian Airline System Berhad (1993 – 1997)
- Ahli Lembaga Pengarah, Pengerusi Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Ganjaran, Cycle & Carriage Bintang Berhad (1993 – 2008)
- Ahli Lembaga Penasihat, Islamic Corporation for the Development of the Private Sector (2000 – 2018)
- Ahli Pengasas, Asian Corporate Governance Committee (1999)

Qualification

- The Stock Exchange Examination, United Kingdom
- Honorary Doctor of Business, Wawasan Open University, Malaysia

Professional Experience

Current

- Chairman and Board Member, Lembaga Tabung Haji
- Chairman, Arah Advisory Services Sdn Bhd
- Chairman and Member of Board of Trustee, Prime Minister of Malaysia's Fellowship Exchange Foundation (1993)
- Member of Board of Governors, Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Chairman of the Constitutional Review Committee, International Islamic University Malaysia (IIUM)

Previous

- Founder, RHB Group of Companies
- Member of the Royal Commission of Inquiry to investigate Lembaga Tabung Haji (January 2022 to July 2022)
- Chairman, Executive Committee of Khazanah Nasional Berhad (1994 – 1998)
- Chairman, Putrajaya Holdings Sdn Bhd (1995 – 2000)
- Chairman of Board of Trustees, International Institute of Islamic Thought and Civilisation (ISTAC) Trust Fund (2018 – 2020)
- Board Member, Malaysian Airline System Berhad (1993 – 1997)
- Board Member and Chairman of Audit Committee and Remuneration Committee, Cycle & Carriage Bintang Berhad (1993 – 2008)
- Member of Board of Advisory, Islamic Corporation for the Development of the Private Sector (2000 – 2018)
- Founding Member, Asian Corporate Governance Committee (1999)

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 06.05.2023

SYED HAMADAH SYED OTHMAN

Pengarah Urusan Kumpulan dan
Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director &
Chief Executive Officer



Kelayakan

- Sarjana Muda Sains (Kepujian), Matematik Aktuari dan Statistik, Universiti Heriot Watt, Edinburgh
- Felo di Fakulti dan Institut Aktuari, United Kingdom
- Felo di Persatuan Aktuari Malaysia

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengarah Urusan Kumpulan & Ketua Pegawai Eksekutif **TH**
- Pengarah, TH Plantations Berhad
- Pengarah, TH Properties Sdn Bhd
- Pengarah di Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah Private Pension Administrator Malaysia (PPA)
- Professor Adjung, Fakulti Sains Komputer Dan Matematik, Universiti Teknologi MARA (UiTM)

Dahulu

- Ketua Pegawai Eksekutif, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)
- Rakan Kongsi dan Pengarah di Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd
- Perunding Aktuari di Mercer Zainal Consulting Sdn Bhd
- Penganalisis Teknikal di PETRONAS Trading Corporation Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah EDOTCO Sdn Bhd

Qualification

- Bachelor of Science (Hons) in Actuarial Mathematic and Statistics, Heriot Watt University, Edinburgh
- Fellow of the Faculty and Institute of Actuaries, United Kingdom
- Fellow of the Actuarial Society Malaysia

Professional Experience

Current

- Group Managing Director & Chief Executive Officer **TH**
- Director, TH Plantations Berhad
- Director, TH Properties Sdn Bhd
- Director at Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd
- Board Member of Private Pension Administrator Malaysia (PPA)
- Adjunct Professor, Faculty of Computer Science and Mathematics, MARA University of Technology (UiTM)

Previous

- Chief Executive Officer, Retirement Fund (Incorporated) (KWAP)
- Senior Partner and Director at Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd
- Consulting Actuary at Mercer Zainal Consulting Sdn Bhd
- Technical Analyst at Petronas Trading Corporation Sdn Bhd
- Board Member of EDOTCO Sdn Bhd

PROFIL LEMBAGA

The Lembaga Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 22.09.2023

DATO' ZAMZURI ABDUL AZIZ

Wakil Perbendaharaan
Treasury Representative



Kelayakan

- Leadership Development for Corporate Excellence, UUM-KELLOGG School of Management, Northwestern University, USA
- Program Kepimpinan dan Pengurusan Lanjutan, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)
- Program Pengurusan Lanjutan, Harvard Business School, Harvard University, Boston, USA
- Sarjana Ekonomi, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Pentadbiran Perniagaan) (Kepujian), Universiti Malaya, Malaysia
- Diploma Pengurusan Awam (INTAN)

Pengalaman Profesional

Semasa

- Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar), Kementerian Kewangan Malaysia
- Pengerusi Bersama Lembaga Pengarah, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA)
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB)
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Bintulu Port Holdings Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, Samalaju Industrial Port Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Malaya (UM)
- Timbalan Pengerusi, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)

Dahulu

- Timbalan Ketua Setiausaha (Kewangan), Kementerian Kesihatan Malaysia
- Setiausaha Bahagian, Bahagian Perolehan Kerajaan, Kementerian Kewangan Malaysia
- Timbalan Pengarah Belanjawan (Sektor Perkhidmatan Am) Pejabat Belanjawan Negara, Kementerian Kewangan Malaysia
- Timbalan Pengarah Sektor Perkhidmatan Am, Bahagian Pengurusan Belanjawan, Kementerian Kewangan
- Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Malaysia Perlis (UniMAP)
- Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM)
- Ahli Lembaga Pengarah, Majlis Sukan Negara (MSN)
- Ahli Lembaga Pengarah, Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)
- Ahli Lembaga Pengarah, Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)
- Ahli Lembaga Pengarah, Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB)

Qualification

- Leadership Development for Corporate Excellence, UUM-KELLOGG School of Management, Northwestern University, USA
- Advanced Leadership and Management Programme, National Institute of Public Administration (INTAN)
- Advanced Management Programme, Harvard Business School, Harvard University, Boston, USA
- Masters of Economics, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Bachelor of Economics (Business Administration) (Hons), Universiti Malaya, Malaysia
- Diploma in Public Administration, National Institute of Public Administration (INTAN)

Professional Experience

Current

- Deputy Secretary General (Policy), Ministry of Finance Malaysia
- Co-Chairman of Board of Directors, Langkawi Development Authority (LADA)
- Non-Independent Non-Executive Director, Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB)
- Non-Independent Non-Executive Director, Bintulu Port Holdings Berhad
- Board of Director, Samalaju Industrial Port Sdn Bhd
- Board of Director, Universiti Malaya (UM)
- Deputy Chairman, Employees Provident Fund (EPF)

Previous

- Deputy Secretary General (Finance), Ministry of Health Malaysia
- Under Secretary, Government Procurement Division, Ministry of Finance Malaysia
- Deputy Director of Budget (General Services Sector) National Budget Office, Ministry of Finance Malaysia
- Deputy Director General Services Sector, Budget Management Division, Ministry of Finance
- Board of Director, Universiti Malaysia Perlis (UniMAP)
- Board of Director, Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM)
- Board of Director, Majlis Sukan Negara (MSN)
- Board of Director, Companies Commission of Malaysia (CCM)
- Board of Director, Malaysia Co-operative Societies Commission (SKM)
- Board of Director, Construction Industry Development Board (CIDB)

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 20.11.2023

DATUK AWANG ALIK JEMAN

Wakil Jabatan Perdana Menteri
The Prime Minister's Department
Representative



Kelayakan

- Sarjana Pentadbiran Awam, Universiti Malaya
- Sarjana Muda Sains Perikanan (Kepujian) UPM Serdang, Selangor
- Diploma Pentadbiran Awam, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)
- Diploma Pertanian Universiti Putra Malaysia, Sarawak

Pengalaman Profesional

Semasa

- Timbalan Ketua Setiausaha Kanan, Jabatan Perdana Menteri

Dahulu

- Timbalan Ketua Setiausaha (Kewangan dan Pembangunan) Jabatan Perdana Menteri
- Pengarah Bahagian Gaji Dan Elaun (Saraan) Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA)
- Ketua Pentadbir Parlimen
- Timbalan Ketua Pengarah (Latihan) Jabatan Latihan Khidmat Negara (JLKN) Kementerian Pertahanan
- Setiausaha Sulit Kanan (SUSK) Yang di-Pertua Dewan Rakyat

Qualification

- Master of Public Administration, Universiti Malaya
- Bachelor of Fisheries Science (Hons.), Universiti Putra Malaysia
- Diploma in Public Administration, National Institute of Public Administration (INTAN)
- Diploma in Agriculture, Universiti Putra Malaysia, Sarawak

Professional Experience

Current

- Senior Deputy Secretary General, Prime Minister's Department

Previous

- Deputy Secretary General (Finance and Development), Prime Minister's Department
- Director of Salaries and Allowances (Remuneration) Division, Public Service Department (JPA)
- Chief Administrator of Parliament
- Deputy Director General (Training) National Service Training Department (JLKN) Ministry of Defence
- Senior Private Secretary to the Speaker of Dewan Rakyat

PROFIL LEMBAGA

The Lembaga Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 10.08.2018

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment: 01.11.2022

PROFESOR DR. ASHRAF MD HASHIM

Anggota
Member



Kelayakan

- Ijazah Kedoktoran (PhD) (Undang-Undang Islam), University of Birmingham, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Fiqh dan Usul al-Fiqh (M.A), University of Jordan
- Ijazah Pertama (BA) Syariah, Universiti Islam Madinah, Arab Saudi
- Diploma Lanjutan Amalan Syariah (DSLPL), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengarah Eksekutif, Akademi Penyelidikan Syariah Antarabangsa (ISRA)
- Timbalan Presiden (Penyelidikan) Universiti INCEIF
- Profesor INCEIF University
- Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, International Islamic Liquidity Management Cooperation (IILM)
- Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Bursa Malaysia
- Ahli, Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan (Muzakarah Kebangsaan Hal Ehwal Agama Islam)
- Penasihat Syariah beberapa institusi kewangan Islam di Emiriah Arab Bersatu, Arab Saudi, Singapura, Filipina, Australia, Nigeria, Kyrgystan dan Tajikistan
- Ahli Panel Pakar Syariah, Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)
- Ahli, Majlis Agama Islam Selangor
- Ahli Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan, Majlis Agama Islam Selangor
- Ahli Jawatankuasa Wakaf, Majlis Agama Islam Kelantan
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Yayasan Wakaf Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Dana Peladang Kebangsaan, Pertubuhan Peladang Kebangsaan

Dahulu

- Ahli Jawatankuasa Syariah Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Syarikat Takaful Malaysia dan ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- Ahli Jawatankuasa Teknikal Retakaful, (IFSB)
- Ahli Jawatankuasa Syariah Persatuan Institusi Perbankan Islam Malaysia (AIBIM)
- Pengerusi Panel Pakar Muamalat, JAKIM

Qualification

- PhD (Islamic Law), University of Birmingham, United Kingdom
- Master in Fiqh and Usul al-Fiqh, University of Jordan
- BA in Shariah, Islamic University in Medina, Saudi Arabia
- Postgraduate Diploma in Shariah Law and Practice (DSLPL), International Islamic University Malaysia

Professional Experience

Current

- Executive Director, International Shariah Research Academy (ISRA)
- Deputy President (Research), INCEIF University
- Professor INCEIF University
- Chairman, Shariah Advisory Council, Central Bank of Malaysia
- Member, Shariah Advisory Council, Securities Commission Malaysia
- Member, Shariah Committee for International Islamic Liquidity Management Cooperation (IILM)
- Chairman, Shariah Committee of Bursa Malaysia
- Member, National Fatwa Council of Malaysia (Muzakarah Kebangsaan Hal Ehwal Agama Islam)
- Shariah Adviser for Islamic financial institutions in United Arab Emirates, Saudi Arabia, Singapore, Philippine, Australia, Nigeria, Kyrgystan and Tajikistan
- Member, Panel of Shariah Experts, Department of Islamic Development Malaysia (JAKIM)
- Member, Selangor Religious Council
- Member, Finance and Investment Committee, Selangor Religious Council
- Member, Waqf Committee, Kelantan Religious Council
- Member, Shariah Committee, Kelantan State Economic Dev. Corp.
- Member, Shariah Committee, Employee Provident Fund, Malaysia
- Member, Shariah Committee, Waqf Foundation of Malaysia
- Member, Shariah Committee, Farmers National Fund, National Farmers Organisation

Previous

- Shariah Committee for Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Takaful Malaysia and ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- Member of Islamic Financial Services Board (IFSB) Technical Committee on Retakaful
- Member of Shariah Committee, Association of Islamic Banking Institutions Malaysia (AIBIM)
- Chairman, Panel of Experts in Muamalat, JAKIM

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 20.03.2023

DATO' SRI DR. MOHAMMED AZMAN DATO' AZIZ MOHAMMED

Anggota
Member



Kelayakan

- LFOM MRCP (Pengkhususan di dalam bidang Perubatan Pekerjaan) daripada Royal College of Physicians, Ireland
- Pemeriksa Perubatan Bebas Bertauliah, American Board of Independent Medical Examiners
- Doktor Kehormat Keselamatan dan Kesihatan (Pengurusan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan), Kolej Universiti Sains Perubatan Cyberjaya
- Anugerah Fellowship, Royal College of Physicians, Ireland
- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) Kolej Perniagaan Oxford dan MBA Bertauliah Pusat Kepimpinan Oxford (Oxford UK)
- Sarjana Sains Pengurusan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan, Universiti Utara Malaysia
- Sarjana Muda Perubatan dan Sarjana Muda Pembedahan (MBBS), Universiti Malaya

Pengalaman Profesional

Semasa

- Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO)
- Presiden, Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa (ISSA)
- Ahli Lembaga MIROS
- Profesor Adjung, Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan, Universiti Sains Malaysia
- Profesor Adjung, Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan, Universiti Utara Malaysia

Dahulu

- Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Operasi), PERKESO
- Pengurus Besar Kanan Operasi, PERKESO
- Pengurus Besar Jabatan Perubatan & Pemulihan, PERKESO
- Ahli Lembaga Penasihat, Lembaga Pemeriksa Perubatan Bebas Amerika
- Doktor Perubatan, Prosakti Sdn Bhd (Kumpulan NSTP)
- Doktor Residen, Resort World Berhad

Qualification

- LFOM MRCP (Licentiate of the Faculty of Occupational Medicine) in Occupational Medicine from Royal College of Physicians, Ireland
- Certified Independent Medical Examiner from American Board of Independent Medical Examiners
- Honorary Doctorate in Safety and Health (Occupational Safety and Health Management), Cyberjaya University College of Medical Sciences
- Fellowship Award from the Royal College of Physicians, Ireland
- Master's Degree in Business Administration (MBA) from Oxford Business College and Certified MBA from the Oxford Center for Leadership (Oxford UK)
- Master of Science in Occupational Safety and Health Management, Universiti Utara Malaysia
- Bachelor in Medicine and Bachelor in Surgery (MBBS), University of Malaya

Professional Experience

Current

- Group Chief Executive Officer, Social Security Organisation (SOCSO)
- President, International Social Security Association (ISSA)
- Board of Director, MIROS
- Adjunct Professor at the School of Business Management, Universiti Sains Malaysia
- Adjunct Professor at the School of Business Management, Universiti Utara Malaysia

Previous

- Deputy Chief Executive Officer (Operations), SOCSO
- Senior General Manager of Operations, SOCSO
- General Manager of the Medical & Rehabilitation Department, SOCSO
- Member of the Board of Advisors of the American Board of Independent Medical
- Medical Doctor, Prosakti Sdn Bhd (NSTP Group)
- Resident Doctor, Resort World Berhad

PROFIL LEMBAGA

The Lembaga Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 18.08.2022

DR. MOHD FAISAL MUSTAFFA

Anggota
Member



Kelayakan

- Ijazah Kedoktoran Pengurusan Media (Media Baharu), Universiti Utara Malaysia
- Sarjana Sains Kaunseling, Universiti Utara Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Syariah & Undang-Undang (Kepujian), Universiti Malaya

Pengalaman Profesional

Semasa

- Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Operasi), Lembaga Zakat Negeri Kedah (LZNK)
- Ahli Lembaga, Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, FELDA D'Saji Sdn Bhd
- Timbalan Ketua Pemuda, Forum Zakat & Wakaf Sedunia
- Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah WAQAF FELDA
- Ahli Luar Jawatankuasa Penasihat Pusat Kecemerlangan Kewangan Sosial Islam (CoISEF), INCEIF
- Ikon Penasihat Muda Yayasan Peneraju Pendidikan Bumiputera Malaysia
- Sarjana Tamu, Institut Kajian Etnik (KITA) Universiti Kebangsaan Malaysia

Dahulu

- Ketua Pegawai Strategi dan Transformasi, Lembaga Zakat Negeri Kedah (LZNK)
- Ketua Pegawai Operasi, Lembaga Pengurusan Sekolah Zakat Kedah
- Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Operasi Kutipan Zakat, Lembaga Zakat Negeri Kedah
- Ketua Jabatan Pentadbiran dan Sumber Manusia, Lembaga Zakat Negeri Kedah
- Penolong Pendaftar, Universiti Utara Malaysia

Qualification

- PhD in Media Management (New Media), Universiti Utara Malaysia
- Master's Degree in Science Counselling, Universiti Utara Malaysia
- Bachelor's Degree in Shariah & Law (Hons), University of Malaya

Professional Experience

Current

- Deputy Chief Executive Officer (Operations), Lembaga Zakat Negeri Kedah (LZNK)
- Board Member, Koperasi Permodalan FELDA Malaysia Berhad
- Board of Director, FELDA D'Saji Sdn Bhd
- Deputy Head of Youth, World Zakat & Waqf Forum
- Member of the Shariah Advisory Committee of WAQAF FELDA
- External Member of Centre of Excellence Advisory Committee Islamic Social Finance (CoISEF), INCEIF
- Youth Advisory Icon, Yayasan Peneraju Pendidikan Bumiputera Malaysia
- Guest Fellow, Institute of Ethnic Studies (KITA), Universiti Kebangsaan Malaysia

Previous

- Chief Strategy and Transformation Officer, Lembaga Zakat Negeri Kedah (LZNK)
- Chief Operating Officer, Lembaga Pengurusan Sekolah Zakat Kedah
- Deputy Chief Executive Officer Zakat Collection, Lembaga Zakat Negeri Kedah
- Head of Administration and Human Resources Departments, Lembaga Zakat Negeri Kedah
- Assistant Registrar, Universiti Utara Malaysia

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.11.2022

IR ABD MOKHTI SALLEH

Anggota
Member



Kelayakan

- MSc Kejuruteraan Kuasa Elektrik, Aberdeen University, United Kingdom
- Ahli, Institusi Jurutera Malaysia (ACEM)
- Ahli, Persatuan Jurutera Perunding Malaysia
- Jurutera Asean Bersekutu (AAE)
- Jurutera Profesional dengan Sijil Amalan (PEPC), Lembaga Jurutera Malaysia (BEM)
- Diploma Lanjutan Kejuruteraan Kuasa Elektrik, Institut Teknologi MARA

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengerusi Eksekutif, Mega Jati Consult Sdn Bhd
- Pengerusi, TH Hotel & Residence Sdn Bhd
- Pengerusi, THV Management Services Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah, TH Travel & Services Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah, TH Alam Holdings (L) Inc
- Ahli Lembaga Pengarah, TH Marine Holdings (L) Inc
- Ahli Lembaga Pengarah, Marine 1 (L) Inc

Dahulu

- Pengarah Urusan, Mega Jati Consult Sdn Bhd
- Profesor Madya (Pelawat) di Universiti Malaysia Perlis
- Pengurus Kanan Projek, UPPER Plus Sdn Bhd
- Jurutera Kanan Elektrikal, Pengurusan Lebuhraya Berhad
- Jurutera Elektrik di Jabatan Kerja Raya (JKR)

Qualification

- MSc Electrical Power Engineering, Aberdeen University, United Kingdom
- Member, The Institution of Engineers Malaysia
- Member, Association Consulting of Engineers Malaysia (ACEM)
- Associate Asean Engineer (AAE)
- Professional Engineer with Practicing Certificate (PEPC), Board of Engineers Malaysia (BEM)
- Advanced Diploma Electrical Power Engineering, MARA Institute of Technology

Professional Experience

Current

- Executive Chairman, Mega Jati Consult Sdn Bhd
- Chairman, TH Hotel & Residence Sdn Bhd
- Chairman, THV Management Services Sdn Bhd
- Board Member, TH Travel & Services Sdn Bhd
- Board Member, TH Alam Holdings (L) Inc
- Board Member, TH Marine Holdings (L) Inc
- Board Member, Marine 1 (L) Inc

Previous

- Managing Director, Mega Jati Consult Sdn Bhd
- Associate Professor (Visiting) at Universiti Malaysia Perlis
- Senior Project Manager, UPPER Plus Sdn Bhd
- Senior Electrical Engineer, Pengurusan Lebuhraya Berhad
- Electrical Engineer at Public Works Department (JKR)

PROFIL LEMBAGA

The Lembaga Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: **01.08.2021**

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment: **01.08.2023**

DATIN PADUKA KARTINI ABDUL MANAF

Anggota
Member



Kelayakan

- Sarjana Muda dan Sarjana, Pengajian Perniagaan, Ohio University, Amerika Syarikat

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Duopharma Biotech Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Perumahan Kinrara Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, I&P Kota Bayuemas Sdn Bhd

Dahulu

- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, UMW Holdings Berhad
- Ahli, Jawatankuasa Pelaburan dan anggota Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan, UMW Holdings Berhad
- Timbalan Presiden Pelaburan Strategik, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2017 – 2019)
- Ketua Pegawai Strategi, Pejabat PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2010 – 2016)
- Naib Presiden Kanan, Pejabat PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2003 – 2010)
- Pengerusi, Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Sime Darby Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Chemical Company of Malaysia Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Unilever Malaysia Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Malaysia Kelantan
- Pengarah, UiTM Holdings Sdn Bhd
- Berpengalaman dalam Pengurusan Pelaburan & Kewangan Korporat, Penggabungan & Pengambilalihan, Penyusunan Semula Korporat, Pengurusan Portfolio, Pelaburan Hartanah dan Pembangunan Perniagaan

Qualification

- Bachelor and Masters in Business Administration, Ohio University, USA

Professional Experience

Current

- Independent Non-Executive Director, Duopharma Biotech Berhad
- Board Member, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Perumahan Kinrara Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, I&P Kota Bayuemas Sdn Bhd

Previous

- Non-Independent Non-Executive Director, UMW Holdings Berhad
- Member, Investment Committee and member of the Nomination & Remuneration Committee, UMW Holdings Berhad
- Deputy President of Strategic Investment, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2017 – 2019)
- Chief Strategy Officer, Office of PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2010 – 2016)
- Senior Vice-President, Office of PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2003 – 2010)
- Chairman, Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd
- Non-Independent Non-Executive Director, Sime Darby Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Chemical Company of Malaysia Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Unilever Malaysia Sdn Bhd
- Board Member, Universiti Malaysia Kelantan
- Director, UiTM Holdings Sdn Bhd
- Experienced in Investment Management & Corporate Finance, Mergers & Acquisitions, Corporate Restructuring, Portfolio Management, Property Investments and Business Development

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 18.08.2023

ASRIL RAHMAN ABDUL HADI

Anggota
Member



Kelayakan

- Akauntan Bertauliah, Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA)
- Ahli Bertauliah Institut Audit Dalaman, (CMIIA), Institute of Internal Audit Malaysia
- Sarjana Muda Perakaunan dan Analisis Kewangan (Kepujian), University of Warwick, Coventry, England

Pengalaman Profesional

Semasa

- Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan, Altel Holdings Berhad
- Pengerusi, TH Marine Holdings (L) Inc
- Pengerusi, Marine 1 (L) Inc
- Pengerusi, TH Alam Holdings (L) Inc
- Pengerusi, TH Alam Management Sdn Bhd

Dahulu

- Ketua Eksekutif Audit Kumpulan PETRONAS
- Ketua Pegawai Kewangan Pengurusan Petroleum Malaysia
- Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan, Kumpulan Syarikat LNG Malaysia
- Ketua Pegawai Kewangan Wilayah, PETRONAS Carigali Sdn Bhd
- Ketua Pegawai Kewangan Kumpulan, PETRONAS International Corporation Ltd
- Ketua Kewangan Operasi Mesir Antarabangsa, PICL Egypt
- Ketua Komersial & Perniagaan, PETRONAS Fertilizer (Kedah) Sdn. Bhd.
- Ketua Kewangan, PETRONAS Fertilizer (Kedah) Sdn. Bhd. & PETRONAS Ammonia Sdn. Bhd
- Juruaudit Kanan yang berpengalaman, Arthur Andersen & Co.

Qualification

- Chartered Accountant, Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA)
- Chartered Member of Institute Internal Audit (CMIIA), Institute of Internal Audit Malaysia
- BSc (Hons) Accountancy and Financial Analysis, University of Warwick, Coventry, England

Professional Experience

Current

- Group Chief Financial Officer of Altel Holdings Sdn Bhd
- Chairman, TH Marine Holdings (L) Inc
- Chairman, Marine 1 (L) Inc
- Chairman, TH Alam Holdings (L) Inc
- Chairman, TH Alam Management Sdn Bhd

Previous

- Group Chief Audit Executive of PETRONAS
- Chief Financial Officer of Malaysia Petroleum Management
- Group Chief Financial Officer of Malaysian LNG Group of Companies
- Regional Chief Financial Officer of PETRONAS Carigali Sdn Bhd
- Group Chief Financial Officer of PETRONAS International Corporation Ltd
- Head of Finance Egypt Operations International, PICL Egypt
- Head of Commercial & Business, PETRONAS Fertilizer (Kedah) Sdn. Bhd.
- Head of Finance, PETRONAS Fertilizer (Kedah) Sdn. Bhd. & PETRONAS Ammonia Sdn. Bhd
- Experienced Senior Auditor, Arthur Andersen & Co.

PANEL PELABURAN

Investment Panel



kiri ke kanan / left to right:

Ir Abd Mokhti Salleh, Datin Paduka Kartini Abdul Manaf, Datuk Profesor Dr. Mohamad Akram Laldin dan / and Datuk Zainal Izlan Zainal Abidin



kiri ke kanan / left to right:

Rosnah Dato' Kamarul Zaman, Dato' Sr. Haji Azmar Talib, Dato' Izzaddin Idris dan / and Encik Ahmad Shahizam Mohd Shariff

Setakat 31 Januari 2024 / As at 31 January 2024

PROFIL PANEL PELABURAN

Investment Panel Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.09.2023

DATUK ZAINAL IZLAN ZAINAL ABIDIN

Pengerusi
Chairman



Kelayakan

- Sarjana Muda Sains (Ekonomi), The Wharton School, University of Pennsylvania, Amerika Syarikat
- Penganalisis Kewangan Bertauliah (CFA)

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Maybank Islamic Berhad
- Penasihat, Sustainable Finance Institute Asia

Dahulu

- Timbalan Ketua Eksekutif, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Lembaga Pengarah, Securities Industry Development Corporation
- Pengerusi, Capital Markets Malaysia
- Pengarah Urusan, Pembangunan dan Pasaran Islam, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Pengarah Eksekutif, Pasaran Modal Islam, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ketua Pegawai Eksekutif, i-VCAP Management
- Ketua Pegawai Eksekutif, MIDF Amanah Asset Management

Qualification

- Bachelor of Science (Economics), The Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- Chartered Financial Analyst (CFA)

Professional Experience

Current

- Independent Non-Executive Director, Maybank Islamic Berhad
- Adviser, Sustainable Finance Institute Asia

Previous

- Deputy Chief Executive, Securities Commission Malaysia
- Board of Directors, Securities Industry Development Corporation
- Chairman, Capital Markets Malaysia
- Managing Director, Development and Islamic Markets, Securities Commission Malaysia
- Executive Director, Islamic Capital Market, Securities Commission Malaysia
- Chief Executive Officer, i-VCAP Management
- Chief Executive Officer, MIDF Amanah Asset Management

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 14.08.2023

IR ABD MOKHTI SALLEH

Wakil daripada Lembaga TH
Representative from TH Board



Kelayakan

- MSc Kejuruteraan Kuasa Elektrik, Aberdeen University, United Kingdom
- Ahli, Institusi Jurutera Malaysia
- Ahli, Persatuan Jurutera Perunding Malaysia (ACEM)
- Jurutera Asean Bersekutu, (AAE)
- Jurutera Profesional dengan Sijil Amalan (PEPC), Lembaga Jurutera Malaysia (BEM)
- Diploma Lanjutan Kejuruteraan Kuasa Elektrik, Institut Teknologi MARA

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengerusi Eksekutif, Mega Jati Consult Sdn Bhd
- Pengerusi, TH Hotel & Residence Sdn Bhd
- Pengerusi, THV Management Services Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah, TH Travel & Services Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah, TH Alam Holding (L) Inc
- Ahli Lembaga Pengarah, TH Marine Holdings (L) Inc
- Ahli Lembaga Pengarah, Marine 1 (L) Inc

Dahulu

- Pengarah Urusan, Mega Jati Consult Sdn Bhd
- Profesor Madya (Pelawat) di Universiti Malaysia Perlis
- Pengurus Kanan Projek, UPPER Plus Sdn Bhd
- Jurutera Kanan Elektrikal, Pengurusan Lebuhraya Berhad
- Jurutera Elektrik di Jabatan Kerja Raya (JKR)

Qualification

- MSc Electrical Power Engineering, Aberdeen University, United Kingdom
- Member, The Institution of Engineers Malaysia
- Member, Association Consulting of Engineers Malaysia (ACEM)
- Associate Asean Engineer (AAE)
- Professional Engineer with Practicing Certificate (PEPC), Board of Engineers Malaysia (BEM)
- Advanced Diploma Electrical Power Engineering, MARA Institute of Technology

Professional Experience

Current

- Executive Chairman, Mega Jati Consult Sdn Bhd
- Chairman, TH Hotel & Residence Sdn Bhd
- Chairman, THV Management Services Sdn Bhd
- Board Member, TH Travel & Services Sdn Bhd
- Board Member, TH Alam Holdings (L) Inc
- Board Member, TH Marine Holdings (L) Inc
- Board Member, Marine 1 (L) Inc

Previous

- Managing Director, Mega Jati Consult Sdn Bhd
- Associate Professor (Visiting) at Universiti Malaysia Perlis
- Senior Project Manager, UPPER Plus Sdn Bhd
- Senior Electrical Engineer, Pengurusan Lebuhraya Berhad
- Electrical Engineer at Public Works Department (JKR)

PROFIL PANEL PELABURAN

Investment Panel Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.08.2021

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment: 01.08.2023

DATIN PADUKA KARTINI ABDUL MANAF

Wakil daripada Lembaga **TH**
Representative from **TH** Board

Kelayakan

- Sarjana Muda dan Sarjana, Pengajian Perniagaan, Ohio University, Amerika Syarikat

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Duopharma Biotech Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Perumahan Kinrara Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, I&P Kota Bayuemas Sdn Bhd

Dahulu

- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, UMW Holdings Berhad
- Ahli, Jawatankuasa Pelaburan dan anggota Jawatankuasa Pencalonan & Imbuan, UMW Holdings Berhad
- Timbalan Presiden Pelaburan Strategik, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2017 – 2019)
- Ketua Pegawai Strategi, Pejabat PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2010 – 2016)
- Naib Presiden Kanan, Pejabat PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2003 – 2010)
- Pengerusi, Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Sime Darby Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Chemical Company of Malaysia Berhad
- Pengarah Bukan Eksekutif Bukan Bebas, Unilever Malaysia Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Malaysia Kelantan
- Pengarah, UiTM Holdings Sdn Bhd
- Berpengalaman dalam Pengurusan Pelaburan & Kewangan Korporat, Penggabungan & Pengambilalihan, Penyusunan Semula Korporat, Pengurusan Portfolio, Pelaburan Hartanah dan Pembangunan Perniagaan

Qualification

- Bachelor and Masters in Business Administration, Ohio University, USA

Professional Experience

Current

- Independent Non-Executive Director, Duopharma Biotech Berhad
- Board Member, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Perumahan Kinrara Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, I&P Kota Bayuemas Sdn Bhd

Previous

- Non-Independent Non-Executive Director, UMW Holdings Berhad
- Member, Investment Committee and member of the Nomination & Remuneration Committee, UMW Holdings Berhad
- Deputy President of Strategic Investment, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2017 – 2019)
- Chief Strategy Officer, Office of PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2010 – 2016)
- Senior Vice-President, Office of PGCEO, Permodalan Nasional Berhad (PNB) (2003 – 2010)
- Chairman, Projek Lintasan Kota Holdings Sdn Bhd
- Non-Independent Non-Executive Director, Sime Darby Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Chemical Company of Malaysia Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Unilever Malaysia Sdn Bhd
- Board Member, Universiti Malaysia Kelantan
- Director, UiTM Holdings Sdn Bhd
- Experienced in Investment Management & Corporate Finance, Mergers & Acquisitions, Corporate Restructuring, Portfolio Management, Property Investments and Business Development



Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.09.2021

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment: 11.01.2023

DATUK PROFESOR DR. MOHAMAD AKRAM LALDIN

Wakil daripada Jawatankuasa
Penasihat Syariah
Representative from the
Shariah Advisory Committee



Kelayakan

- Ijazah Kedoktoran (PhD), Principles of Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland, United Kingdom
- Ijazah Pertama (B.A.), Ijazah Kepujian Fiqh dan Usul al-Fiqh, University of Jordan, Amman, Jordan

Pengalaman Profesional Semasa

- Pengerusi, Jawatankuasa Penasihat Syariah untuk Dana Patuh Syariah, Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB)
- Pengerusi, Jawatankuasa Penasihat Syariah, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- Pengerusi, ASNB Wakalah Sdn Bhd
- Ahli Jawatankuasa Penyeliaan Syariah Dalam, First Abu Dhabi Bank
- Ahli Lembaga Penyeliaan Syariah, Bank Musqat Meethaq Islamic Bank
- Pengarah Eksekutif di ISRA International Consulting, INCEIF University
- Profesor di International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)
- Anggota Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia
- Pengerusi Lembaga Penasihat Syariah Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)
- Pengerusi Majlis Pengawasan Syariah Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan (FSA)
- Ahli Lembaga Syariah DDCAP, London
- Ahli Jawatankuasa Penyeliaan Syariah Dalam, Dubai Islamic Bank
- Ahli Majlis Penasihat Syariah Pasaran Kewangan Islam Antarabangsa (IIFM), Bahrain
- Penasihat Peraturan Kewangan (FRACE), Central Bank of Nigeria
- Anggota Panel Pakar Pasaran Antarabangsa yang diiktiraf dalam Kewangan (PRIME)
- Anggota Institut Pengarah Korporat Malaysia (ICDM)
- Penasihat Syariah Berdaftar, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan penasihat Syariah dalam penerbitan beberapa sukuk
- Penulis akademik yang produktif khususnya dalam bidang Perbankan dan Kewangan Islam

Dahulu

- Penolong Profesor di Kulliyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- Penolong Profesor Pelawat, University of Sharjah, Sharjah, Emiriah Arab Bersatu (UAE)

Qualification

- PhD in Principles of Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland, United Kingdom
- B.A. Honours degree in Islamic Jurisprudence and Legislation, University of Jordan, Amman, Jordan

Professional Experience Current

- Chairman of Shariah Advisory Committee For Shariah Compliant Fund (SACF) of Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB)
- Chairman of The Shariah Advisory Committee of Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- Chairman of ASNB Wakalah Sdn Bhd
- Member of First Abu Dhabi Bank Internal Shariah Supervision Committee
- Member of Shariah Supervisory Board, Bank Musqat Meethaq Islamic Bank
- Executive Director, ISRA International Consulting, INCEIF University
- Professor, International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)
- Member, Shariah Advisory Council, Bank Negara Malaysia
- Chairman, Shariah Board of Employees Provident Fund Malaysia (EPF)
- Member, Shariah Supervisory Council of Labuan Financial Services Authority (FSA)
- Member, Shariah Board DDCAP, London
- Member, Internal Shariah Supervisory Committee, Dubai Islamic Bank
- Member, Shariah Advisory Council International Islamic Financial Market (IIFM), Bahrain
- Member Financial Regulation Advisory Council, Experts (FRACE), Central Bank of Nigeria
- Member, Panel of Recognized International Market Experts in Finance (PRIME)
- Member, Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM)
- Registered Shariah Advisor, Islamic Securities, Securities Commission of Malaysia and Shariah Advisor in the issuance of several sukuk
- Prolific author of academic works specifically in the areas of Islamic Banking and Finance

Previous

- Assistant Professor, Kulliyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, International Islamic University Malaysia (IIUM)
- Visiting Assistant Professor, University of Sharjah, Sharjah, United Arab Emirates (UAE)

PROFIL PANEL PELABURAN

Investment Panel Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.09.2021

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment: 01.09.2023

ROSNAH DATO' KAMARUL ZAMAN

Anggota
Member



Kelayakan

- Sarjana Muda Sastera dalam Ekonomi (Kepujian), Universiti Manchester, United Kingdom

Pengalaman Profesional Semasa

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- Ahli Lembaga Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Audit, Jawatankuasa IT, Jawatankuasa Kredit dan Pengerusi Jawatankuasa Pencalonan & Imbuhan, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- Pemegang Amanah, CIMB Foundation
- Pemegang Amanah, Amanah Lestari Alam

Dahulu

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Danajamin Nasional Berhad
- Pengerusi Jawatankuasa Pengunderaitan dan Jawatankuasa Pengunderaitan Skim Jaminan PRIHATIN Danajamin (SJPD), Ahli Lembaga Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Danajamin Nasional Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, CIMB Bank Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, CIMB Islamic Bank Berhad
- Pengerusi Jawatankuasa Risiko, Pematuhan & IT, Ahli Lembaga Jawatankuasa Audit, CIMB Bank Berhad
- Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan, dan Ahli Lembaga Jawatankuasa Risiko, Pematuhan & IT, CIMB Islamic Bank Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Time Engineering Berhad
- Ahli Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pencalonan & Ganjaran, Time Engineering Berhad

Qualification

- Bachelor of Arts in Economics (Hons), University of Manchester, United Kingdom

Professional Experience Current

- Independent Non-Executive Director, Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- Board Member of Risk Management Committee, Audit Committee, IT Committee, Credit Committee, and Chairman of Nomination & Remuneration Committee of Bank Pembangunan Malaysia Berhad
- Board of Trustee, CIMB Foundation
- Board of Trustee, Amanah Lestari Alam

Previous

- Independent Non-Executive Director, Danajamin Nasional Berhad
- Chairman of Underwriting Committee and Danajamin PRIHATIN Guarantee Scheme (DPGS) Underwriting Committee, Board Member of Audit Committee and Risk Management Committee, Danajamin Nasional Berhad
- Independent Non-Executive Director, CIMB Bank Berhad
- Independent Non-Executive Director, CIMB Islamic Bank Berhad
- Chairman of Risk, Compliance & IT Committee and Board Member of Audit Committee, CIMB Bank Berhad
- Chairman of Investment Committee and Board Member of Risk, Compliance & IT Committee, CIMB Islamic Bank Berhad
- Independent Non-Executive Director, Time Engineering Berhad
- Member of Audit Committee and Nomination & Remuneration Committee, Time Engineering Berhad

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.09.2021

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment: 01.09.2023

DATO' SR. HAJI AZMAR TALIB

Anggota
Member



Kelayakan

- Program Pengurusan Risiko Kewangan, Harvard Business School
- Ahli Institusi Juruukur Diraja Malaysia
- BSc Pengurusan Hartanah (Kepujian), UiTM
- Diploma Pengurusan Hartanah (Kepujian), UiTM

Pengalaman Profesional

Semasa

- Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, TRX City Sdn Bhd
- Pengarah Kumpulan TRX
- Pengarah, "Lifestyle Quarter JV" ("LQJV") bersama Lendlease International
- Ahli Majlis, Majlis Tindakan Ekonomi Negeri Melaka
- Pengarah Lembaga Tabung Amanah Melaka (LTAM)
- Pengarah, Melaka Waterfront Economic Zone (M-Wez)
- Panel Penasihat Industri Hartanah, Fakulti Alam Bina, Universiti Malaya

Dahulu

- Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, PNB Development Sdn Bhd
- Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Pelangi Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Negara Properties (M) Sdn Bhd
- Ketua Pegawai Operasi, I&P Morib Sdn Bhd
- Ketua Pegawai Eksekutif, Golden Hope Development Sdn Bhd

Qualification

- Financial Risk Management Program, Harvard Business School
- Member of Royal Institution of Surveyors Malaysia ("RISM")
- BSc (Hons) Estate Management, UiTM
- Diploma Estate Management (Hons), UiTM

Professional Experience

Current

- Group Chief Executive Officer, TRX City Sdn Bhd
- TRX Group Director
- Director, Lifestyle Quarter JV ("LQJV") with Lendlease International
- Member, Majlis Tindakan Ekonomi Negeri Melaka
- Director, Lembaga Tabung Amanah Melaka (LTAM)
- Director, Melaka Waterfront Economic Zone (M-Wez)
- Industry Advisory Panel for Real Estate, Faculty of Built Environment, University Malaya

Previous

- Group Chief Executive Officer, PNB Development Sdn Bhd
- Group Chief Executive Officer, Pelangi Berhad
- Group Chief Executive Officer, Negara Properties (M) Sdn Bhd
- Chief Operating Officer, I&P Morib Sdn Bhd
- Chief Executive Officer, Golden Hope Development Sdn Bhd

PROFIL PANEL PELABURAN

Investment Panel Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.09.2023

DATO' IZZADDIN IDRIS

Anggota
Member



Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Kepujian Kelas Pertama dalam Kewangan), University of New South Wales, Australia
- Felo CPA (FCPA), Australia
- Ahli Institut Akauntan Malaysia (MIA), Malaysia

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Asia School of Business
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Payments Network Malaysia Sdn Bhd

Dahulu

- Presiden & Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Axiata Group Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Celcom Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, EDOTCO Group Sdn Bhd
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, PT XL Axiata Tbk (Indonesia)
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Robi Axiata Ltd (Bangladesh)
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Dialog Axiata Ltd (Sri Lanka)
- Pengarah Urusan Kumpulan/Ketua Pegawai Eksekutif UEM Group Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, UEM Sunrise Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, UEM Edgenta Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Cement Industries of Malaysia Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, UEM Builders Berhad
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Dagang NeXchange Berhad
- Timbalan Pengerusi, PLUS Expressways Berhad
- Ketua Pegawai Kewangan/Naiab Presiden Kanan (Kewangan Kumpulan) Tenaga Nasional Berhad
- Lembaga Pengarah, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Proton Holdings Bhd
- Naiab Presiden Kanan (Kewangan Korporat) Southern Bank Berhad
- Ketua Pegawai Kewangan, Ranhill Berhad
- Malaysian Resources Corporation Berhad
 1. Pengurus Besar Kumpulan, Pembangunan Perniagaan & Hal Ehwal Korporat
 2. Ketua Pegawai Operasi

Qualification

- Bachelor of Commerce Degree (First Class Honours in Finance), University of New South Wales, Australia
- Fellow of CPA (FCPA), Australia
- Member of the Malaysian Institute of Accountants (MIA), Malaysia

Professional Experience

Current

- Independent Non-Executive Director, Asia School of Business
- Independent Non-Executive Director, Payments Network Malaysia Sdn Bhd

Previous

- President & Group Chief Executive Officer, Axiata Group Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Celcom Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, EDOTCO Group Sdn Bhd
- Non-Independent Non-Executive Director, PT XL Axiata Tbk (Indonesia)
- Non-Independent Non-Executive Director, Robi Axiata Ltd (Bangladesh)
- Non-Independent Non-Executive Director, Dialog Axiata Ltd (Sri Lanka)
- Group Managing Director/Chief Executive Officer, UEM Group Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, UEM Sunrise Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, UEM Edgenta Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Cement Industries of Malaysia Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, UEM Builders Berhad
- Non-Independent Non-Executive Director, Dagang NeXchange Berhad
- Deputy Chairman, PLUS Expressways Berhad
- Chief Financial Officer/Senior Vice President (Group Finance), Tenaga Nasional Berhad
- Board of Directors, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- Non-Independent Non-Executive Director, Proton Holdings Bhd
- Senior Vice President (Corporate Finance), Southern Bank Berhad
- Chief Financial Officer, Ranhill Berhad
- Malaysian Resources Corporation Berhad
 1. Group General Manager, Business Development & Corporate Affairs
 2. Chief Operating Officer

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.09.2023

AHMAD SHAHIZAM MOHD SHARIFF

Anggota
Member



Kelayakan

- Sarjana Pentadbiran Awam, Harvard Kennedy School, Harvard University
- Sarjana Muda Undang-Undang (LLB), London School of Economics and Political Science

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Jentayu Sustainables Berhad
- Rakan Kongsi, Mekar Capital Sdn Bhd
- Ahli Lembaga Pengarah, INVOKE Solutions Sdn Bhd
- Pengerusi Panel Pelaburan, Penjana Kapital Sdn Bhd
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Malaysia Healthcare Travel Council

Dahulu

- Presiden dan Pengarah Urusan, KPJ Healthcare Bhd
- Ketua Pegawai Korporat, IHH Healthcare Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, Pantai Holdings Berhad
- Pengarah Eksekutif Perkhidmatan Korporat, Parkway Group Healthcare
- Pengarah Pelaburan, Khazanah Nasional
- Pengarah dan Ketua Pasaran Modal Islam, HSBC Amanah Finance

Qualification

- Master of Public Administration, Harvard Kennedy School, Harvard University
- Bachelor of Laws (LLB), London School of Economics and Political Science

Professional Experience

Current

- Independent Non-Executive Director, Jentayu Sustainables Berhad
- Partner, Mekar Capital Sdn Bhd
- Board of Director, INVOKE Solutions Sdn Bhd
- Chairman Investment Panel, Penjana Kapital Sdn Bhd
- Independent Non-Executive Director Malaysia Healthcare Travel Council

Previous

- President and Managing Director, KPJ Healthcare Bhd
- Chief Corporate Officer, IHH Healthcare Berhad
- Chief Executive Officer, Pantai Holdings Berhad
- Executive Director Corporate Services, Parkway Group Healthcare
- Director Investment, Khazanah Nasional
- Director and Head of Islamic Capital Markets, HSBC Amanah Finance

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Shariah Advisory Committee



kiri ke kanan / left to right:

Profesor Madya Dr. Asmak Ab Rahman, Datuk Prof Dr. Mohamad Akram Laldin, Ustaz Wan Rumaizi Wan Husin, Profesor Dr. Ashraf Md Hashim, Profesor Datin Dr. Rusni Hassan, Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali dan / and Profesor Madya Dr. Mohamed Fairouz Abdul Khir

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Shariah Advisory Committee Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 11.09.2019

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment: 11.05.2022

PROFESOR DR. ASHRAF MD HASHIM

Pengerusi
Chairman



Kelayakan

- Ijazah Kedoktoran (PhD) (Undang-Undang Islam), University of Birmingham, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Fiqh dan Usul al-Fiqh (M.A), University of Jordan
- Ijazah Pertama (BA) Syariah, Universiti Islam Madinah, Arab Saudi
- Diploma Lanjutan Amalan Syariah (DSLP), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia

Pengalaman Profesional

Semasa

- Pengarah Eksekutif, Akademi Penyelidikan Syariah Antarabangsa (ISRA)
- Timbalan Presiden (Penyelidikan) Universiti INCEIF
- Profesor INCEIF University
- Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, International Islamic Liquidity Management Cooperation (IILM)
- Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Bursa Malaysia
- Ahli, Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan (Muzakarah Kebangsaan Hal Ehwal Agama Islam)
- Penasihat Syariah beberapa institusi kewangan Islam di Emiriah Arab Bersatu, Arab Saudi, Singapura, Filipina, Australia, Nigeria, Kyrgystan dan Tajikistan
- Ahli Panel Pakar Syariah, Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)
- Ahli, Majlis Agama Islam Selangor
- Ahli Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan, Majlis Agama Islam Selangor
- Ahli Jawatankuasa Wakaf, Majlis Agama Islam Kelantan
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Yayasan Wakaf Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Dana Peladang Kebangsaan, Pertubuhan Peladang Kebangsaan

Dahulu

- Ahli Jawatankuasa Syariah Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Syarikat Takaful Malaysia dan ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- Ahli Jawatankuasa Teknikal Retakaful, (IFSB)
- Ahli Jawatankuasa Syariah Persatuan Institusi Perbankan Islam Malaysia (AIBIM)
- Pengerusi Panel Pakar Muamalat, JAKIM

Qualification

- PhD (Islamic Law), University of Birmingham, United Kingdom
- Master in Fiqh and Usul al-Fiqh, University of Jordan
- BA in Shariah, Islamic University in Medina, Saudi Arabia
- Postgraduate Diploma in Shariah Law and Practice (DSSLP), International Islamic University Malaysia

Professional Experience

Current

- Executive Director, International Shariah Research Academy (ISRA)
- Deputy President (Research), INCEIF University
- Professor INCEIF University
- Chairman, Shariah Advisory Council, Central Bank of Malaysia
- Member, Shariah Advisory Council, Securities Commission Malaysia
- Member, Shariah Committee for International Islamic Liquidity Management Cooperation (IILM)
- Chairman, Shariah Committee of Bursa Malaysia
- Member, National Fatwa Council of Malaysia (Muzakarah Kebangsaan Hal Ehwal Agama Islam)
- Shariah Adviser for Islamic financial institutions in United Arab Emirates, Saudi Arabia, Singapore, Philippines, Australia, Nigeria, Kyrgystan and Tajikistan
- Member, Panel of Shariah Experts, Department of Islamic Development Malaysia (JAKIM)
- Member, Selangor Religious Council
- Member, Finance and Investment Committee, Selangor Religious Council
- Member, Waqf Committee, Kelantan Religious Council
- Member, Shariah Committee, Kelantan State Economic Dev. Corp.
- Member, Shariah Committee, Employee Provident Fund, Malaysia
- Member, Shariah Committee, Waqf Foundation of Malaysia
- Member, Shariah Committee, Farmers National Fund, National Farmers Organisation

Previous

- Shariah Committee for Alliance Bank, Al-Rajhi Bank Malaysia, Takaful Malaysia and ACR Retakaful Malaysia & Bahrain
- Member of Islamic Financial Services Board (IFSB) Technical Committee on Retakaful
- Member of Shariah Committee, Association of Islamic Banking Institutions Malaysia (AIBIM)
- Chairman, Panel of Experts in Muamalat, JAKIM

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Shariah Advisory Committee Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: **01.05.2016**

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment: **01.05.2022**

PROFESOR MADYA DR. ASMAK AB RAHMAN

Anggota
Member



Kelayakan

- Ijazah Doktor Falsafah dalam Ekonomi Islam, Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana Syariah, Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana Muda Syariah (Kepujian), Universiti Malaya

Pengalaman Profesional

Semasa

- Ahli Jawatankuasa Zakat Universiti Malaya
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Affin Islamic Bank Berhad, FWD Takaful, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad
- Penasihat Syariah berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Association of Shariah Advisors in Islamic Finance dan International Council of Islamic Finance Educators

Dahulu

- Ambank Islamic Berhad, Hong Leong MISG Takaful, SME Bank, BIMB Investment Management Berhad
- Ketua Jabatan Syariah dan Ekonomi, Akademi Pengajian Islam, Universiti Malaya
- Telah menerbitkan artikel di dalam jurnal tempatan dan antarabangsa seperti Arab Law Quarterly, Journal of Islamic Accounting and Business Research, Journal of Islamic Marketing, International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management dan Jurnal Syariah
- Mengetuai dan menganggotai penyelidikan-penyelidikan yang dibiayai oleh Universiti Malaya serta Kementerian Pendidikan Malaysia seperti LRGS dan FRGS

Qualification

- PhD (Islamic Economics), Universiti Malaya
- Master in Shariah, Universiti Malaya
- Bachelor of Shariah (Hons), Universiti Malaya

Professional Experience

Current

- Member of the Zakat Committee of the Universiti Malaya
- Shariah Committee, Affin Islamic Bank Berhad, FWD Takaful, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad
- Registered Shariah Advisor with Securities Commission Malaysia
- Member, the Association of Shariah Advisors in Islamic Finance, and the International Council of Islamic Finance Educators

Previous

- Ambank Islamic Berhad, Hong Leong MISG Takaful, SME Bank, BIMB Investment Management Berhad
- Head of Department of Shariah and Economics, Academy of Islamic Studies, University of Malaya
- Published articles in local as well as international journals such as Arab Law Quarterly, Journal of Islamic Accounting and Business Research, Journal of Islamic Marketing, International Journal of Islamic and Middle Eastern Finance and Management and Shariah Journals
- Leader and member of researches teams funded by the University and the Ministry of Education Malaysia such as LRGS and FRGS

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 11.01.2019

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment: 11.01.2023

DATUK PROFESOR DR. MOHAMAD AKRAM LALDIN

Anggota
Member



Kelayakan

- Ijazah Kedoktoran (PhD), Principles of Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland, United Kingdom
- Ijazah Pertama (B.A.), Ijazah Kepujian Fiqh dan Usul al-Fiqh, University of Jordan, Amman, Jordan

Pengalaman Profesional Semasa

- Pengerusi, Jawatankuasa Penasihat Syariah untuk Dana Patuh Syariah, Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB)
- Pengerusi, Jawatankuasa Penasihat Syariah, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- Pengerusi, ASNB Wakalah Sdn Bhd
- Ahli Jawatankuasa Penyeliaan Syariah Dalam, First Abu Dhabi Bank
- Ahli Lembaga Penyeliaan Syariah, Bank Musqat Meethaq Islamic Bank
- Pengarah Eksekutif di ISRA International Consulting, INCEIF University
- Profesor di International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)
- Anggota Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia
- Pengerusi Lembaga Penasihat Syariah Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)
- Pengerusi Majlis Pengawasan Syariah Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan (FSA)
- Ahli Lembaga Syariah DDCAP, London
- Ahli Jawatankuasa Penyeliaan Syariah Dalam, Dubai Islamic Bank
- Ahli Majlis Penasihat Syariah Pasaran Kewangan Islam Antarabangsa (IIFM), Bahrain
- Penasihat Peraturan Kewangan (FRACE), Central Bank of Nigeria
- Anggota Panel Pakar Pasaran Antarabangsa yang diiktiraf dalam Kewangan (PRIME)
- Anggota Institut Pengarah Korporat Malaysia (ICDM)
- Penasihat Syariah Berdaftar, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan penasihat Syariah dalam penerbitan beberapa sukuk
- Penulis akademik yang produktif khususnya dalam bidang Perbankan dan Kewangan Islam

Dahulu

- Penolong Profesor di Kulliyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- Penolong Profesor Pelawat, University of Sharjah, Sharjah, Emiriah Arab Bersatu (UAE)

Qualification

- PhD in Principles of Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland, United Kingdom
- B.A. Honours degree in Islamic Jurisprudence and Legislation, University of Jordan, Amman, Jordan

Professional Experience Current

- Chairman of Shariah Advisory Committee For Shariah Compliant Fund (SACF) of Amanah Saham Nasional Berhad (ASNB)
- Chairman of The Shariah Advisory Committee of Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- Chairman of ASNB Wakalah Sdn Bhd
- Member of First Abu Dhabi Bank Internal Shariah Supervision Committee
- Member of Shariah Supervisory Board, Bank Musqat Meethaq Islamic Bank
- Executive Director, ISRA International Consulting, INCEIF University
- Professor, International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)
- Member, Shariah Advisory Council, Bank Negara Malaysia
- Chairman, Shariah Board of Employees Provident Fund Malaysia (EPF)
- Member, Shariah Supervisory Council of Labuan Financial Services Authority (FSA)
- Member, Shariah Board DDCAP, London
- Member, Internal Shariah Supervisory Committee, Dubai Islamic Bank
- Member, Shariah Advisory Council International Islamic Financial Market (IIFM), Bahrain
- Member Financial Regulation Advisory Council, Experts (FRACE), Central Bank of Nigeria
- Member, Panel of Recognized International Market Experts in Finance (PRIME)
- Member, Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM)
- Registered Shariah Advisor, Islamic Securities, Securities Commission of Malaysia and Shariah Advisor in the issuance of several sukuk
- Prolific author of academic works specifically in the areas of Islamic Banking and Finance

Previous

- Assistant Professor, Kulliyah of Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences, International Islamic University Malaysia (IIUM)
- Visiting Assistant Professor, University of Sharjah, Sharjah, United Arab Emirates (UAE)

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Shariah Advisory Committee Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: **11.01.2019**

Tarikh Lantikan Semula
Date of Re-Appointment: **11.01.2023**

USTAZ WAN RUMAIZI WAN HUSIN

Anggota
Member



Kelayakan

- Ijazah Sarjana Fiqh dan Usul Fiqh, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- Ijazah Sarjana Muda Fiqh dan Usul Fiqh, Universiti Al-Bayt, Jordan

Pengalaman Profesional Semasa

- Perunding Syariah dan jurulatih di dalam industri Kewangan dan Perbankan Islam
- Ahli Panel Perunding Pusat Penyelidikan Antarabangsa Ekonomi dan Kewangan Islam (IRCIEF), Kolej Universiti Islam Antarabangsa Selangor (KUIS)
- Perunding bagi Sadaqa House IRCIEF-IDB, KUIS
- Ahli Exco Persatuan Penasihat Syariah (ASAS) Malaysia
- Ahli Kesatuan Ulama' Islam Antarabangsa (Ittihad al-'Alami li 'Ulama' al-Muslimin), Qatar
- Ahli Majlis Syariah Persatuan Cina Muslim Malaysia (MACMA)
- Ahli Jawatankuasa Wakaf, Majlis Agama Islam Kelantan (MAIK)
- Ahli Lembaga Pengarah, AEON Bank (M) Berhad
- Pengerusi Jawatankuasa Syariah, AEON Bank (M) Berhad
- Ahli Jawatankuasa Syariah Bank Pertanian Malaysia Berhad
- Ahli Jawatankuasa Syariah Kumpulan MNRB

Dahulu

- Pengerusi Lembaga Syariah Bank Al-Rajhi
- Ahli Jawatankuasa Syariah Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad
- Ahli Jawatankuasa Syariah PruBSN Takaful
- Pensyarah – Department of Fiqh & Usul al-Fiqh, KIRKHS, UIAM
- Pembina modul dan ahli Kumpulan Kerja MS 1900: 2014 Standard (Sistem Pengurusan Kualiti Berasaskan Syariah – Keperluan dengan Bimbingan) bagi Sekretariat SIRIM
- Penasihat Syariah Yayasan Muamalat Belia
- Penasihat Syariah Bank Tisu, HUSM Kubang Kerian
- Wakil AJK Syariah, Mesyuarat Ahli Lembaga Pengarah Bank Rakyat Malaysia (BKRM)
- Ahli Panel Pakar Muamalat Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)

Qualification

- Masters in Fiqh and Usul al-Fiqh, International Islamic University of Malaysia (IIUM)
- Degree in Fiqh and Usul al-Fiqh from Al-Bayt University, Jordan

Professional Experience

Current

- Shariah Consultant and trainer in Islamic Finance Industry
- Panel Consultant Member of International Research Centre in Islamic Economy and Finance (IRCIEF), Kolej Universiti Islam Antarabangsa Selangor (KUIS)
- Consultant for Sadaqa House, IRCIEF-IDB KUIS
- Exco Member, Association of Shariah Advisors in Islamic Finance Malaysia (ASAS)
- Member of International Union for Muslim Scholars (Ittihad al-'Alami li 'Ulama' al-Muslimin) Qatar
- Member of the Shariah Council for the Malaysian Chinese Muslim Association (MACMA)
- Member of Waqaf Committee, Majlis Agama Islam Kelantan (MAIK)
- Board Member, AEON Bank (M) Berhad
- Chairman of Shariah Committee, AEON Bank (M) Berhad
- Member of Shariah Committee, Agrobank
- Member of Shariah Committee, MNRB Group

Previous

- Chairman, Shariah Board of Al-Rajhi Bank
- Shariah Committee Member of Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad
- Shariah Committee Member of PruBSN Takaful
- Lecturer – Department of Fiqh and Usul al-Fiqh, KIRKHS, IIUM
- Module developer and member of the Working Group for MS 1900: 2014 Standard (Shariah-based Quality Management Systems – Requirement with Guidance) secretariat by SIRIM
- Shariah Advisor for Yayasan Muamalat Belia
- Shariah Advisor of Tissue Bank, HUSM Kubang Kerian
- Shariah Committee Representative to Bank Rakyat Malaysia (BKRM) BOD Meeting
- Panel Member of Muamalat Expert for Islamic Development Department, Malaysia (JAKIM)

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.01.2023

PROFESOR DATIN DR. RUSNI HASSAN

Anggota
Member



Kelayakan

- Ijazah Doktor Falsafah dalam Undang-Undang, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- Ijazah Sarjana Perbandingan Undang-Undang, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Syariah (Kepujian), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (Kepujian), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia

Pengalaman Profesional

Semasa

- Jawatankuasa Penasihat Syariah, Bangsamoro Autonomous Region in Muslim Mindanao, Philippines
- Ahli Lembaga Pengarah, Etiqa General Takaful
- Ahli Jawatankuasa Pengurusan Risiko MAHB Group
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Hong Leong Islamic Bank
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Etiqa Family Takaful
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Etiqa General Takaful
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Exim Bank
- Jawatankuasa Penasihat Syariah, Persatuan Institusi Perbankan dan Kewangan Islam Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Housing Development Financing Corporation, Maldives
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Housing Development Corporation, Maldives
- Ahli Jawatankuasa Syariah, BIMB Investment
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Terengganu Incorporation
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Waqaf An-Nur
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Koperasi JCorp
- Ahli Lembaga Pengarah, Darul Insyirah
- Ahli Jawatankuasa Kerja, AAOIFI
- Pakar Bidang Kuasa/Jurulatih, IBFIM
- Pengulas Pakar, ISRA Consulting
- Lembaga Editorial, International Journal of Islamic Finance and Research
- Jawatankuasa Penasihat, Association of Shariah Advisers (ASAS)

Dahulu

- Ahli Jawatankuasa Syariah, HSBC Amanah (M) Berhad
- Ahli Jawatankuasa Syariah, HSBC Amanah (Takaful) Berhad
- Jawatankuasa Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia
- Ahli Lembaga Pengarah, IIUM Continuing Education, IIUM Holdings
- Ahli Lembaga Pengarah, IIUM Shariah Advisory, IIUM Holdings
- Ahli Lembaga Pengarah, Etiqa General Takaful
- Jawatankuasa Penasihat Syariah, Maruah Emas Sdn Bhd
- Presiden, International Council of Islamic Finance Educators (ICIFE)

Qualification

- Doctor of Philosophy (Law), International Islamic University Malaysia
- Master in Comparative Law, International Islamic University Malaysia
- Bachelor of Shariah (Hons), International Islamic University Malaysia
- Bachelor of Law (Hons), International Islamic University Malaysia

Professional Experience

Current

- Shariah Committee, Bangsamoro Autonomous Region in Muslim Mindanao, Philippines
- Board of Director, Etiqa General Takaful
- Member of Risk Management Committee, MAHB Group
- Shariah Committee, Hong Leong Islamic Bank
- Shariah Committee, Etiqa Family Takaful
- Shariah Committee, Etiqa General Takaful
- Shariah Committee, Exim Bank
- Shariah Advisory Council, Association of Islamic Banking Institution Malaysia
- Shariah Committee, Housing Development Financing Corporation, Maldives
- Shariah Committee, Housing Development Corporation, Maldives
- Shariah Committee, BIMB Investment
- Shariah Committee, Terengganu Incorporation
- Shariah Committee, Waqaf An-Nur
- Shariah Committee, Koperasi JCorp
- Board of Director, Darul Insyirah
- Working Group Member, AAOIFI
- Subject Matter Expert/Trainer, IBFIM
- Expert Reviewer, ISRA Consulting
- Editorial Board, International Journal of Islamic Finance and Research
- Advisory Committee, Association of Shariah Advisers (ASAS)

Previous

- Shariah Committee, HSBC Amanah (M) Berhad
- Shariah Committee, HSBC Amanah (Takaful) Berhad
- Shariah Advisory Council, Central Bank of Malaysia
- Board of Director, IIUM Continuing Education, IIUM Holdings
- Board of Director, IIUM Shariah Advisory, IIUM Holdings
- Board of Director, Etiqa General Takaful
- Shariah Committee, Maruah Emas Sdn Bhd
- President, International Council of Islamic Finance Educators (ICIFE)

PROFIL JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Shariah Advisory Committee Profile

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.01.2024

DR. ENSKU RABIAH ADAWIAH ENGKU ALI

Anggota
Member



Kelayakan

- Ijazah Kedoktoran dalam Undang-undang, University of Aberdeen, Scotland, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Comparative Law, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (Kepujian) (Kelas Pertama), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda (Syariah) (Kelas Pertama), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia

Pengalaman Profesional

Semasa

- Penasihat Syariah, Sekuriti Islam (Sukuk) berdaftar di bawah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Jawatankuasa Syariah, Labuan Re
- Timbalan Pengerusi, Majlis Pengawasan Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia
- Timbalan Pengerusi Majlis Pengawasan Syariah Lembaga Perkhidmatan Kewangan Labuan (FSA)
- Timbalan Pengerusi, Majlis Pengawasan Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Penasihat Syariah, Gen Re
- Panel Penasihat Syariah, Xeraya Capital
- Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Bursa Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Pernas
- Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah, Lembaga Tabung Haji

Dahulu

- Jawatankuasa Syariah, Amanah Ikhtiar Malaysia
- Ahli Panel Pakar Syariah JAKIM
- Ahli Panel Pakar Muamalat JAKIM
- Anggota Lembaga Pengarah, Institut Kefahaman Islam Malaysia (IKIM)
- Ahli Jawatankuasa Kewangan dan Pelaburan, IKIM
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Muamalat Malaysia Bhd
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Industri & Teknologi Bhd
- Ahli Jawatankuasa Syariah, CIMB Islamic
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Pembangunan & Infrastruktur Bhd
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Simpanan Nasional Bhd
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Aseambankers Bhd
- Ahli Jawatankuasa Syariah, RHB Group
- Penasihat Syariah Bebas, Islamic unit trusts berdaftar di bawah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Commerce Tijari Bhd
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Prudential – BSN Takaful Bhd
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Equity Trust Bhd
- Penasihat Syariah, Danajamin
- Lembaga Syariah, Khazanah bagi Rafflesia Capital Exchangeable Sukuk dan Cherating Capital Exchangeable Sukuk
- Ahli Jawatankuasa Syariah, YAPEIM
- Lembaga Syariah Khazanah bagi Cindai Capital Exchangeable Sukuk dan Bagan Capital Exchangeable Sukuk

Qualification

- PhD in Law, University of Aberdeen, Scotland, United Kingdom
- Master of Comparative Laws (MCL) International Islamic University Malaysia
- LLB (Hons) (1st Class) International Islamic University Malaysia
- LLB (in Shariah) (1st Class) International Islamic University Malaysia

Professional Experience

Current

- Independent Shariah Advisor for Islamic securities (sukuk) issuance registered with Malaysian Securities Commission
- Shariah Committee of Labuan Re
- Deputy Chairman, Shariah Advisory Council of Central Bank of Malaysia
- Deputy Chairman, Shariah Advisory Council of Labuan Financial Services Authority (FSA)
- Deputy Chairman, Shariah Advisory Council of Malaysian Securities Commission
- Shariah Advisor of Gen Re
- Shariah Advisory Panel of Xeraya Capital
- Member of Shariah Advisory Committee of Employees Provident Fund Malaysia (EPF)
- Member of Shariah Committee of Bursa Malaysia
- Member of Shariah Committee of Pernas
- Member of Shariah Advisory Committee of Lembaga Tabung Haji

Previous

- Shariah Committee of Amanah Ikhtiar Malaysia
- Member of Panel Pakar Syariah JAKIM
- Member of Panel Pakar Muamalat JAKIM
- Board of Directors of Institut Kefahaman Islam Malaysia (IKIM)
- Member of Finance and Investment Committee, IKIM
- Member of Shariah Committee of Bank Muamalat Malaysia Bhd
- Member of Shariah Committee of Bank Industri & Teknologi Bhd
- Member of Shariah Committee of CIMB Islamic
- Member of Shariah Committee of Bank Pembangunan & Infrastruktur Bhd
- Member of Shariah Committee of Bank Simpanan Nasional Bhd
- Member of Shariah Committee of Aseambankers Bhd
- Member of Shariah Committee of RHB Group
- Independent Shariah Advisor for Islamic unit trusts registered with Malaysian Securities Commission
- Member of Shariah Committee of Commerce Tijari Bhd
- Member of Shariah Committee of Prudential – BSN Takaful Bhd
- Member of Shariah Committee of Equity Trust Bhd
- Shariah Advisor of Danajamin
- Shariah Board to Khazanah in relation to Rafflesia Capital Exchangeable Sukuk and Cherating Capital Exchangeable Sukuk
- Shariah Committee of YAPEIM
- Shariah Board to Khazanah in relation to Cindai Capital Exchangeable Sukuk and Bagan Capital Exchangeable Sukuk

Tarikh Lantikan
Date of Appointment: 01.01.2024

PROFESOR MADYA DR. MOHAMED FAIROOZ ABDUL KHRIR

Anggota
Member



Kelayakan

- Ijazah Kedoktoran dalam Syariah, Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana Muda Syariah, Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana Muda dalam Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences (Islamic Jurisprudence), Universiti Islam Antarabangsa, Malaysia

Pengalaman Profesional

Semasa

- Ahli Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Co-opbank Pertama Malaysia Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Zurich Takaful Malaysia Berhad
- Pengerusi, Jawatankuasa Syariah, Zurich Takaful Malaysia Berhad
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Bank Simpanan Nasional
- Ahli, Majlis Agama Islam dan Adat Melayu Perak (MAIPK)
- Ahli Jawatankuasa Fatwa Perak, Jabatan Mufti Perak
- Pengarah Pusat Kecemerlangan dalam Kewangan Sosial Islam, INCEIF
- Ahli Lembaga Syariah, CIMB Islamic
- Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah, Lembaga Tabung Haji

Dahulu

- Ahli Jawatankuasa Syariah, Maybank Islamic Berhad
- Pengerusi Jawatankuasa Syariah, Agrobank Berhad
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Kumpulan Jawatankuasa Syariah, MNRB Holdings Berhad
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Malaysian Industrial Development Finance Berhad (MIDF)
- Ahli Kaji Selidik dan Ketua Unit Perbankan Islam, International Shariah Research Academy for Islamic Finance (ISRA)
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Takaful Ikhlas
- Ahli Penasihat Syariah, Lembaga Pertubuhan Peladang
- Ahli Lembaga Tadbir Urus, Universiti Islam Malaysia (UIM) Cyberjaya
- Ahli Jawatankuasa Syariah Dalam, Universiti Islam Malaysia (UIM) Cyberjaya

Qualification

- PhD in Shariah, University of Malaya
- Masters of Shariah, University of Malaya
- Degree in Islamic Revealed Knowledge and Human Sciences (Islamic Jurisprudence) International Islamic University Malaysia

Professional Experience

Current

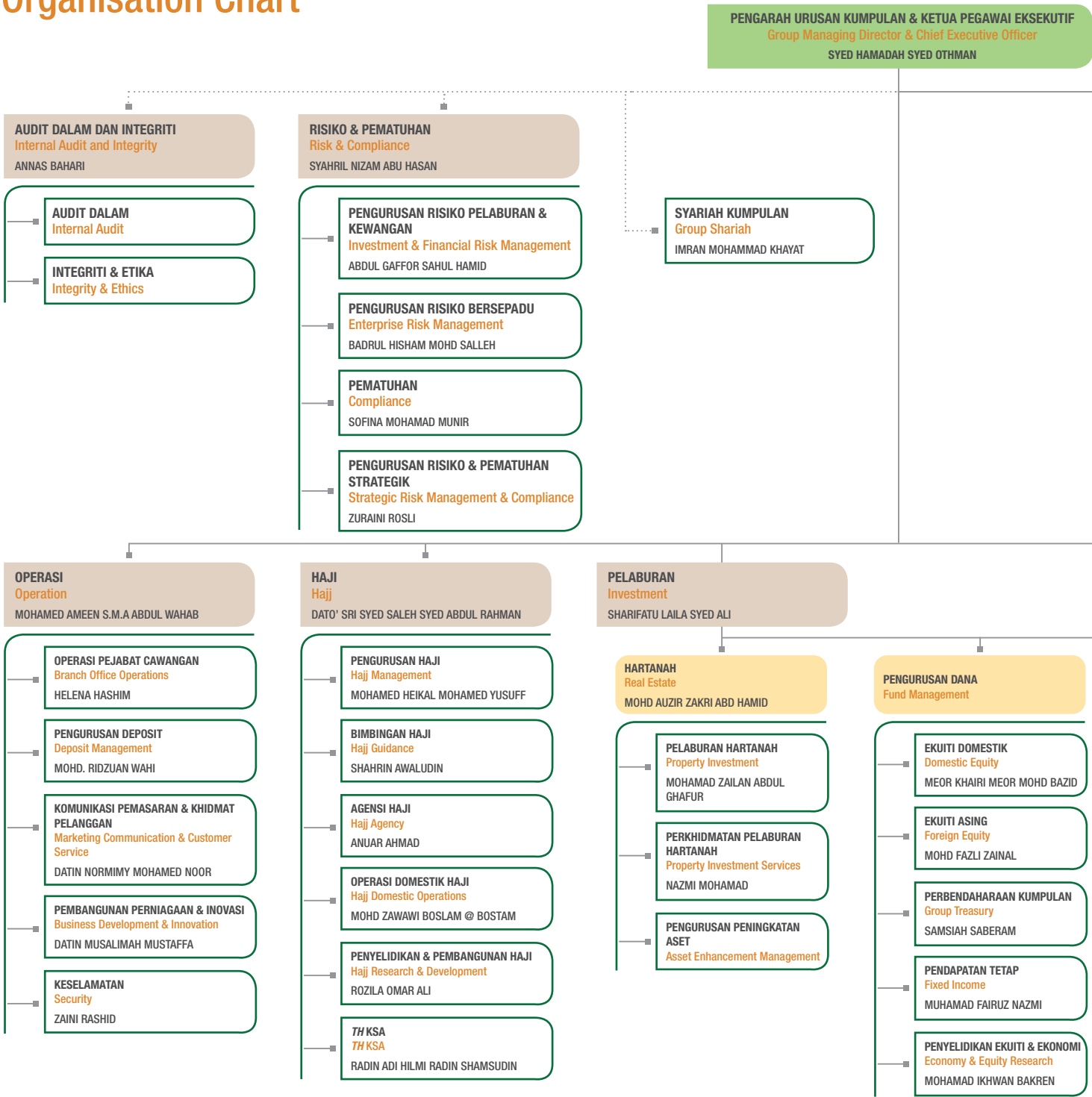
- Member, Shariah Advisory Council (SAC) of Securities Commission Malaysia
- Chairman, Shariah Committee Co-opbank Pertama Malaysia Berhad
- Independent Non-Executive Director, Zurich Takaful Malaysia Berhad
- Chairman, Shariah Committee, Zurich Takaful Malaysia Berhad
- Member, Shariah Committee, Bank Simpanan Nasional
- Member, Perak Islamic Religious Council & Malay Customs (MAIPK)
- Member, Fatwa Committee of Perak, Perak Mufti Department
- Director of Centre of Excellence in Islamic Social Finance, INCEIF
- Board Shariah Committee, CIMB Islamic
- Member of Shariah Advisory Committee of Lembaga Tabung Haji

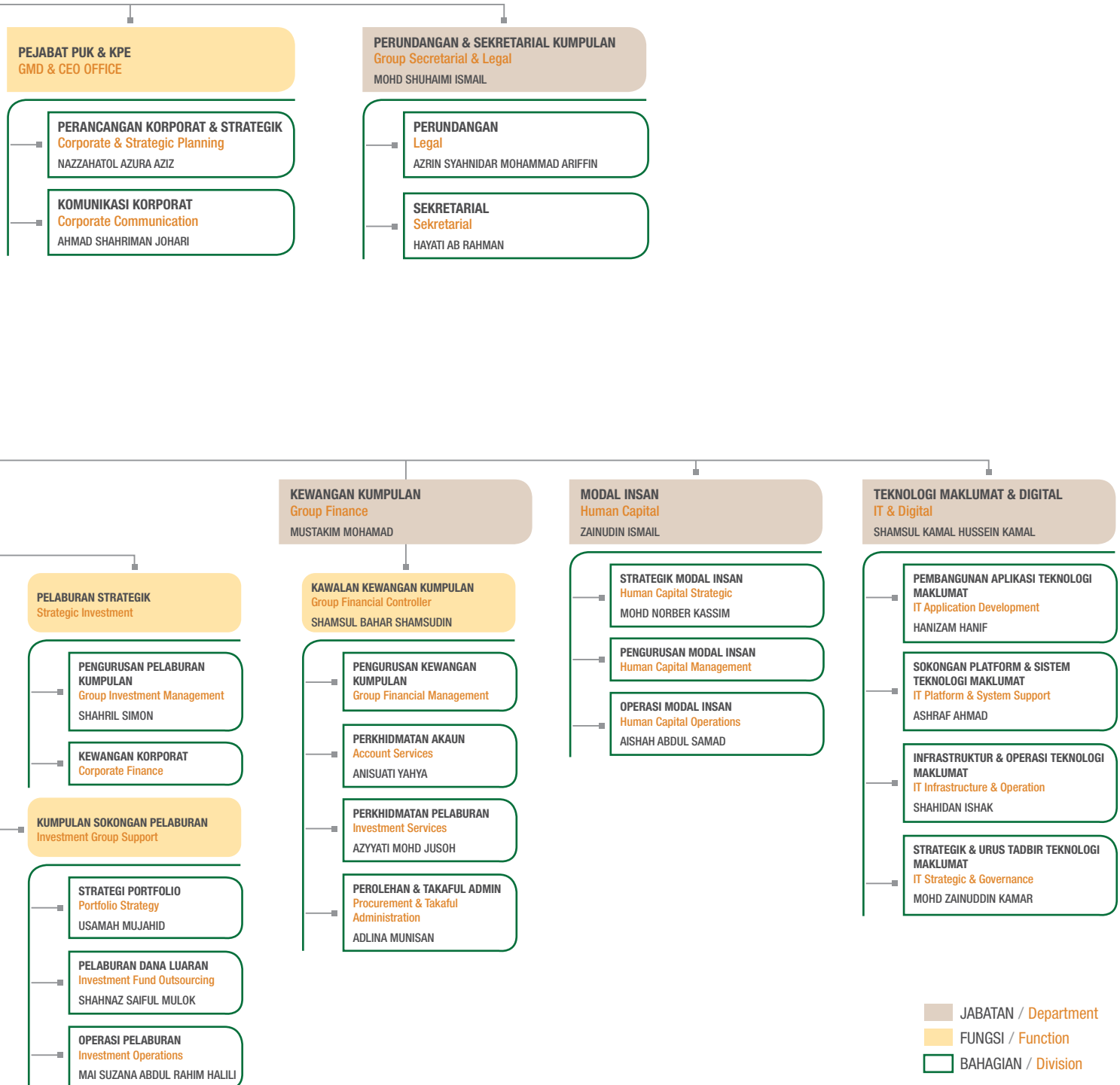
Previous

- Shariah Committee, Maybank Islamic Berhad
- Chairman of Shariah Committee, Agrobank Berhad
- Shariah Committee, Group Shariah Committee, MNRB Holdings Berhad
- Shariah Committee, Malaysian Industrial Development Finance Berhad (MIDF)
- Researcher and Head of Islamic Banking Unit, International Shariah Research Academy for Islamic Finance (ISRA)
- Shariah Committee, Takaful Ikhlas
- Shariah Adviser, Lembaga Pertubuhan Peladang
- Member Board of Governance, Universiti Islam Malaysia (UIM) Cyberjaya
- Member, Internal Shariah Committee, Universiti Islam Malaysia (UIM) Cyberjaya

CARTA ORGANISASI

Organisation Chart







Dalam Bahagian Ini:

In this Section:

- 68 **ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF**
Performance Review by the Group Managing Director and Chief Executive Officer
- 74 **OBJEKTIF STRATEGIK: LIMA (5) OBJEKTIF STRATEGIK UTAMA**
Strategic Objective: Five (5) Strategic Objectives
- 74 **OBJEKTIF STRATEGIK 01: PENTADBIRAN DANA**
Strategic Objective 01: Fund Administration
- 76 **OBJEKTIF STRATEGIK 02: PENGURUSAN HAJI**
Strategic Objective 02: Hajj Management
- 84 **OBJEKTIF STRATEGIK 03: PENGURUSAN DEPOSIT**
Strategic Objective 03: Deposit Management
- 90 **OBJEKTIF STRATEGIK 04: MODAL INSAN**
Strategic Objective 04: Human Capital
- 100 **OBJEKTIF STRATEGIK 05: TADBIR URUS**
Strategic Objective 05: Governance
- 101 **SYARIKAT KUMPULAN**
Group of Companies

ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Performance Review by the Group Managing Director & Chief Executive Officer

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

ASSALAMUALAIKUM WARAHMATULLAHI
WABARAKATUH

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji-pujian hanya kepada Allah SWT, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad SAW, ahli keluarga dan sahabat-sahabat Baginda.

In the name of Allah, The Most Gracious and The Most Merciful. All praise be to Allah SWT, salutations, peace and blessings upon our Prophet Muhammad SAW, his families and companions.

SYED HAMADAH SYED OTHMAN

Pengarah Urusan Kumpulan dan
Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director and
Chief Executive Officer



Lembaga Tabung Haji (TH) terus komited merealisasikan aspirasi haji pendeposit kami dan melalui usaha keras bertahun-tahun telah membolehkan kami mengurus lebih 1.5 juta jemaah haji setakat ini. Manakala kesemua pencapaian yang diperolehi pada tahun ini adalah selari dengan pelan transformasi strategik HIJRAH24 kami.

Sejak HIJRAH24 dimulakan pada 20 April 2022, keupayaan kami dipacu melalui lima (5) teras utama iaitu Pentadbiran Dana, Pengurusan Haji, Pengurusan Deposit, Modal Insan dan Tadbir Urus di samping dua (2) tonggak sokongan iaitu Komunikasi dan Digitalisasi, di mana matlamat setiap teras diolah bagi memastikan kejayaan aspirasi transformasi kami menjelang 2024. Kesemuanya berfokus ke arah pengurusan perkhidmatan haji yang cemerlang, penjanaan pulangan yang mampan dan lebihan aset, peningkatan dana yang stabil melalui khidmat pelanggan yang efisien, pembinaan kumpulan bakat yang bertaraf dunia dan penambahbaikan tadbir urus melalui penerapan prinsip-prinsip Maqasid Syariah.

Kami yakin usaha-usaha ini penting dalam meletak asas kukuh yang diperlukan untuk menambahbaik pengurusan haji masa hadapan dan semoga Allah SWT memberi kemudahan serta kekuatan untuk kami meneruskan perjalanan ini, seterusnya menyelesaikannya dengan dinamik dan penuh kecekapan.

Lembaga Tabung Haji (TH) is committed to realising our depositors' hajj aspirations continuously, with our efforts throughout the years culminating in the successful milestone of over 1.5 million pilgrimages to date. All of the progress made this year is in line with our strategic transformation journey, HIJRAH24.

Ever since HIJRAH24 commenced on 20 April 2022, we have been driven to revolutionise our capabilities through the five key thrusts of Fund Administration, Hajj Management, Deposit Management, Human Capital and Governance, and the two supporting pillars of Digitalisation and Communication, with goals within each thrust carefully curated to ensure our transformation aspirations by 2024. These are primarily focused on outstanding pilgrimage management in hajj services, generating sustainable returns and asset surplus, increasing stable deposits through improved customer-focused services, developing and nurturing best-in-class talents, and enhanced governance through the application of Maqasid Shariah principles.

We strongly believe in the efforts of this journey to set critical foundations needed to revolutionise the future's pilgrimage processes, and that Allah SWT has given us the capacity to forge on and complete our task with dynamism and efficiency.




Keuntungan Bersih
Net Profit

RM2.33
billion / billion

2022: RM1.93 Juta / billion


Hasil / Revenue
RM4.29
billion / billion

2022: RM3.39 billion / billion


Hasil Pendapatan Keseluruhan
Total Income Yield
4.58%
2022: 3.73%


Deposit / Deposit
RM89.0
billion / billion

2022: RM87.6 billion / billion


Perbelanjaan Operasi
Operational Expenditure
RM844.5
juta / million

2022: RM783.4 juta / million

ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Performance Review by the Group Managing Director & Chief Executive Officer

PENYAMPAIAN NILAI YANG BERMAKNA

Bagi TK2023, **TH** mencatatkan keuntungan bersih berjumlah RM2.33 bilion (TK2022: RM1.93 bilion) dengan hasil sebanyak RM4.29 bilion (TK2022: RM3.39 bilion), yang menyumbang kepada hasil pendapatan keseluruhan sebanyak 4.58 peratus (TK2022: 3.73 peratus). **TH** juga telah berjaya meningkatkan depositnya sebanyak RM1.4 bilion, kepada RM89.0 bilion (TK2022: RM87.6 bilion). Manakala dari segi perbelanjaan, **TH** mencatatkan perbelanjaan operasi sebanyak RM844.5 juta (TK2022: RM783.4 juta).

Untuk Musim Haji 1444H/2023M, **TH** meneruskan Bantuan Kewangan Haji (HAFIS) secara bersasar berjumlah RM199 juta untuk 31,600 jemaah berbanding RM188 juta untuk 14,306 jemaah pada tahun 2022.

Hasil daripada prestasi tinggi yang dicapai tahun ini, sejumlah RM2.71 bilion agihan keuntungan telah dibayar untuk tahun kewangan berakhir 2023, berbanding dengan agihan keuntungan RM2.64 bilion untuk 2022 dan RM2.45 bilion yang dibayar untuk 2021, di mana jumlah terkumpul agihan keuntungan yang diberikan kepada pendeposit sejak penubuhannya adalah berjumlah RM42.88 bilion. Ini setelah mengambil kira peruntukan zakat sebanyak RM101.3 juta yang dibayar kepada semua Majlis Agama Islam Negeri bagi pihak pendeposit kami.

PRESTASI PELABURAN

Untuk tahun 2023, aset pelaburan **TH** berjaya mencatat peningkatan sebanyak 2.97 peratus kepada RM93.6 bilion dari RM90.9 bilion yang direkodkan pada 31 Disember 2022, berikutan peningkatan dalam saiz deposit sebanyak RM1.4 bilion dan pendapatan pelaburan sebanyak RM775 juta yang dicatatkan pada tahun semasa. **TH** mencatatkan jumlah pendapatan yang direalisasikan sebanyak RM4.24 bilion di mana RM3.89 bilion daripadanya disumbangkan oleh pendapatan pasif dan pendapatan lain, manakala RM0.35 bilion adalah daripada keuntungan transaksi. Jumlah keuntungan boleh agih ialah RM2.59 bilion, selepas mengambil kira kos pentadbiran dan zakat sebanyak RM947.7 juta serta rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit (ECL) sebanyak RM656.5 juta.

DELIVERING MEANINGFUL VALUE

For FY2023, **TH** posted a net profit that stood at RM2.33 billion (FY2022: RM1.93 billion) on the back of revenue of RM4.29 billion (FY2022: RM3.39 billion), which contributed to a total income yield of 4.58 per cent (FY2022: 3.73%). **TH** had also managed to grow its deposit by RM1.4 billion, totalling to RM89.0 billion (FY2022: RM87.6 billion). In terms of spending, **TH** posted operational expenditure of RM844.5 million (FY2022: RM783.4 million).

For the hajj season 1444H/2023M, **TH** continued with the targeted HAFIS amounting to RM199 million for a total of 31,600 pilgrims as opposed to RM188 million for 14,306 pilgrims recorded for 2022.

Delivering value upon this year's high performance, a total of RM2.71 billion profit distribution was paid out for the financial year ended 2023, in comparison to the RM2.64 billion profit distribution for 2022 and RM2.45 billion paid for 2021, resulting in a total accumulated amount of RM42.88 billion in profit distribution to all depositors since **TH** establishment. This takes into consideration the zakat allocation of RM101.3 million paid to all State Islamic Religious Councils on behalf of our depositors.

INVESTMENT PERFORMANCE

For 2023, **TH**'s investment assets managed to chart an increase of 2.97 per cent to RM93.6 billion from RM90.9 billion recorded on 31 December 2022 owing to increases in deposit size of RM1.4 billion and investment income of RM775 million recorded for the year. **TH** recorded a total realised income of RM4.24 billion of which RM3.89 billion was contributed by passive income and other income, while RM0.35 billion was from transaction profits. Total distributable income was RM2.59 billion, after taking into account the administrative and zakat costs of RM947.7 million as well as impairment, write off and expected credit losses (ECL) of RM656.5 million.



“

Kami juga memperkenalkan program 'Pendeposit Setia' untuk mengiktiraf dan menggalakkan mereka untuk terus menyimpan dengan **TH**

We also introduced the Loyal Depositors Programme initiative to reward and further enhance our depositors' experience, encouraging continuous saving with **TH**

”

31,600

Jemaah / Pilgrims

bagi Musim Haji 1444H
for 1444H Hajj Season

“

Cawangan Bergerak **TH** diperkenalkan untuk mendekati lebih ramai pendeposit di kawasan pedalaman

TH Mobile Branches was introduced to improve the outreach to more depositors in rural areas

”

Sekuriti Pendapatan Tetap kekal sebagai portfolio pelaburan terbesar dalam **TH** sebanyak 56 peratus berbanding Peruntukan Aset Strategik (SAA) iaitu 58 peratus, diikuti oleh pelaburan Ekuiti pada 25 peratus (SAA: 26 peratus). Pelaburan dalam Hartanah ialah 7 peratus (SAA: 11 peratus) dan dalam Pasaran Wang Islam dan Modal Kerja pada 12 peratus (SAA: 5 peratus).

REJUVENASI PEJABAT CAWANGAN

Inisiatif transformasi operasi **TH** diteruskan pada tahun 2023 melalui pembaharuan dan perluasan perkhidmatan cawangan kami. Ini dilakukan bagi memastikan perkhidmatan cawangan kekal relevan dalam memenuhi keperluan penting pendeposit, selain menambah nilai untuk mencapai aspirasi mereka yang sentiasa berubah.

Sebagai tambahan, Cawangan Bergerak **TH** diperkenalkan untuk mendekati lebih ramai pendeposit di kawasan pedalaman. Inisiatif ini merupakan sebahagian daripada Fasa Penggabungan Cawangan, melibatkan semua cawangan di Pusat Transformasi Bandar (UTC) dan Pusat Perkhidmatan **TH** (PPTH) seluruh negara, kecuali PPTH Langkawi dan Labuan.

Hasil daripada usaha ini, perkhidmatan secara langsung kepada pendeposit terus dipertingkatkan manakala penawaran perkhidmatan secara digital dan dalam talian juga terus diperluaskan.

MEMPERTINGKATKAN PENAWARAN

Pada tahun 2023, platform THiJARI terus berkembang dengan pengenalan beberapa perkhidmatan inovatif baru seperti Pindahan Telegrafik Elektronik, **TH** Khairat, Kemaskini Profil, My Dashboard dan Pendaftaran Haji Kanak-kanak di bawah jagaan.

Ini adalah sejajar dengan peningkatan jumlah transaksi dalam talian pada tahun 2023, dengan saluran dalam talian atau elektronik menjadi kaedah utama pendeposit menjalankan transaksi **TH**, terutamanya yang berkaitan dengan deposit dan pengeluaran. Urus niaga dalam talian merekod jumlah sebanyak 16,119,788 daripada 14,738,454 yang dicatatkan pada 2022.

Saya juga dengan sukacitanya mengumumkan bahawa hasil komitmen dan kerja keras warga kerja **TH** dalam memberi perkhidmatan terbaik kepada lebih sembilan (9) juta pendeposit kami melalui THiJARI telah membuahkan hasil apabila kami diiktiraf sebagai Penerima Terbaik Trek Sosial Sektor Awam untuk Anugerah Inovasi Sektor Awam (AINSA) 2023. Anugerah tersebut disampaikan oleh YAB Datuk Seri Anwar Ibrahim, Perdana Menteri Malaysia di Majlis Anugerah Inovasi Perdana Sektor Awam yang bertemakan 'Malaysia Madani Memperkasakan Inovasi'. Anugerah ini melambangkan komitmen **TH** memberi fasiliti dan perkhidmatan terbaik kepada para pendeposit.

Fixed Income Securities remain the largest investment portfolio in **TH** which stood at 56 per cent against Strategic Asset Allocation (SAA) of 58.0 per cent, followed by Equity investments at 25 per cent (SAA: 26 per cent). Investment in Real Estate is 7 per cent (SAA: 11.0 per cent) and in the Islamic Money Market and Working Capital at 12 per cent (SAA: 5.0 per cent).

REVOLUTIONISING BRANCHES

TH's operational transformation initiatives in 2023 continue through the rejuvenation and extension of our branches. This is done to ensure that **TH** services remain relevant to the critical needs of our stakeholders, adding value to meet their evolving aspirations.

Additionally, **TH** introduced Mobile Branches to improve the outreach to more depositors in rural areas. This initiative, which is part of the Branch Consolidation Phase, involved all branches in Urban Transformation Centres (UTC) and **TH** Service Centres (PPTH) nationwide, except for PPTH Langkawi and PPTH Labuan.

As a result of these upgrades, direct services to depositors were continuously improved while digital and online offerings were expanded.

ENHANCING OUR OFFERINGS

TH's THiJARI platform made headways in 2023 through the introduction of innovative services such as Electronic Telegraphic Transfer, **TH** Khairat, mandatory profile update, My Dashboard, and haji registration for children under guardianship.

These upgrades were in line with the increasing amount of online transactions in 2023, with online or electronic channels being the primary method for depositors to conduct **TH** transactions, especially those related to deposits and withdrawals. Online transactions stood at 16,119,778 from 14,738,454 recorded in 2022.

I am pleased to announce that the commitment and diligent efforts of **TH** staff in providing the best service to more than nine million depositors through THiJARI was recognised in November 2023 when **TH** received the Best Recipient of the Social Track Award for Public Sector Innovation (AINSA) 2023. It was presented by the Prime Minister YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim at the Public Sector Perdana Innovation Awards presentation ceremony themed 'Malaysia Madani Empowering Innovation'. The award reflects **TH's** unwavering commitment to provide the best facilities and services to **TH** depositors.

ULASAN PRESTASI OLEH PENGARAH URUSAN KUMPULAN & KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Performance Review by the Group Managing Director & Chief Executive Officer

Kami juga memperkenalkan program 'Pendeposit Setia' untuk mengiktiraf dan menggalakkan mereka untuk terus menyimpan dengan **TH**. Pendeposit-pendeposit setia ini juga telah diraikan semasa Sambutan Ulang Tahun ke-60 kami yang diadakan pada September 2023, bagi menghargai kesetiaan dan kepercayaan mereka terhadap **TH**.

OPERASI HAJI MUSIM 1444H/2023M

Kami bersyukur atas usaha berterusan Kerajaan Arab Saudi yang membolehkan penambahan kuota jemaah antarabangsa untuk menunaikan haji pada tahun 2023.

TH mengurus seramai 31,600 jemaah bagi musim 1444H, kembali kepada peruntukan kuota rasmi berbanding pengurangan jumlah jemaah kepada 14,306 orang pada tahun 1443H disebabkan pandemik. Setakat ini, **TH** telah berjaya menghantar 1.5 juta jemaah menunaikan haji sejak penubuhannya 60 tahun lalu.

Operasi Haji **TH** bagi Musim Haji 1444H berjalan lancar dengan penggunaan teknologi digital sepenuhnya untuk proses yang lebih cepat. Sebahagian daripada usaha digital tahun ini termasuk pelancaran aplikasi THhujaj untuk membantu jemaah haji terpilih mendapatkan maklumat penting tentang proses haji dan bimbingan sepanjang perjalanan haji mereka.

Sebagai pengiktirafan kepada **TH** dalam inovasi perkhidmatan haji, **TH** telah menerima Anugerah Labbaitom daripada Kerajaan Arab Saudi bagi kategori Perkhidmatan Pejabat Urusan Haji Terbaik. Anugerah ini di sampaikan oleh Menteri Haji dan Umrah Arab Saudi, Dr. Tawfiq Fawzan Al-Rabiah kepada Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama), YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar di satu majlis yang dihadiri oleh wakil pelbagai negara di Makkah pada 30 Jun 2023. Sebelum itu, pada bulan Februari 2023, **TH** juga telah menerima Anugerah Labbaitom untuk Perkhidmatan dan Program Bimbingan Haji Terbaik Dunia Islam.



We also introduced the 'Loyal Depositors' Programme initiative to reward and further enhance our depositors' experience, encouraging continuous saving with **TH**. These loyal depositors were celebrated during our 60th Anniversary Celebration, held in September 2023 to appreciate their loyalty and trust in **TH**.

OPERATIONS FOR HAJJ SEASON 1444H/2023M

We are thankful for the continuous support by the Kingdom of Saudi Arabia in allowing an increased quota of international pilgrims to perform hajj in 2023.

TH handled a total of 31,600 pilgrims for 1444H season, back to the official allocation compared to the reduced quota of just 14,306 pilgrims in 1443H due to the pandemic. To date, **TH** has successfully sent 1.5mil hajj pilgrims since its establishment.

All operations for 1444H ran smoothly with the full utilisation of **TH's** new digital technologies for smoother processes. Part of the year's digitalisation effort included the launch of a mobile application THhujaj, an application to assist pilgrims with valuable information about hajj processes and guidance throughout the whole hajj journey upon acceptance.

In recognition of its innovations in the hajj services space, **TH** has been named the recipient of the Saudi Arabian Labbaitom Award for the Best Service category for a Hajj Affairs Office. The award was presented by Saudi Arabia's Hajj and Umrah Minister, Dr Tawfiq Fawzan Al-Rabiah to Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs) YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar in a ceremony attended by various countries in Makkah on June 30, 2023. Earlier in February 2023, **TH** received the Labbaitom Award for the Best Hajj Guide Service and Programme in the Islamic World.



MELANGKAH KE HADAPAN

TH teruja untuk terus melangkah ke hadapan dan menamatkan tahun 2024 dengan menyempurnakan kesemua sasaran HIJRAH24 serta menetapkan penanda aras untuk menyelesaikan semua inisiatif yang sedang berjalan dan dirancang untuk disiapkan seperti Pengurusan dan Pemantauan Pelaburan Strategik; Pembinaan Semula Portfolio Pelaburan **TH**; Perancangan Penggantian Kepimpinan; Memupuk Budaya Transformasi; NextGen Haji dan pelbagai inisiatif lain bagi mengukuhkan tadbir urus **TH**.

TH juga akan berusaha untuk terus mempertingkatkan perkhidmatan pengurusan haji bertaraf dunia, meneruskan usaha mencari cara terbaik mengurus kenaikan kos haji, memastikan kemampunan jangka panjang dan membangun keupayaan untuk merintis transformasi lebih bermakna pada tahun-tahun akan datang.

PENGHARGAAN DAN TERIMA KASIH

Saya ingin merakamkan ucapan penghargaan kepada Kerajaan Malaysia di bawah kepimpinan Perdana Menteri, YAB Datuk Seri Anwar Ibrahim dan menteri-menteri Kabinet terutamanya Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama), YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar atas tunjuk ajar beliau, serta pihak berkuasa pengawal selia dan agensi kerajaan yang lain atas bimbingan serta kerjasama berterusan mereka sepanjang tahun. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada anggota Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah atas usaha tidak henti-henti mereka, serta pengawasan berkesan terhadap operasi harian **TH**.

Insya-Allah, atas komitmen padu pihak Pengurusan, warga kerja dan rakan strategik **TH**, adalah menjadi cita-cita kami untuk menetapkan tanda aras baharu dalam standard perkhidmatan haji untuk pemegang taruh, menggerakkan usaha melangkaui nilai-nilai integriti, profesionalisma dan dedikasi dalam setiap langkah kami. Saya mengakhiri ulasan ini dengan penuh keyakinan akan masa depan **TH** dan teruja menantikan era baru hari esok yang bakal disingkap oleh fasa akhir HIJRAH24, Insya-Allah.

Terima kasih.

MOVING FORWARD

TH is looking forward to conclude 2024 with the full completion of all ongoing HIJRAH24 plans, hitting benchmarks for various identified initiatives that are currently underway and planned for completion in fields such as Strategic Investment Management and Monitoring; Rebuilding of **TH** investment portfolio; Leadership succession planning; Fostering a culture of transformation; NextGen Haji; and a range of other initiatives that strengthen **TH** governance.

TH will also strive to continue enhancing its world-class haji management services, finding the best method to manage the increase in haji cost, ensuring long-term sustainability and growing capabilities to pioneer meaningful, game-changing transformations in the years to come.

APPRECIATION AND GRATITUDE

I would like to express my deepest appreciation to the Malaysian government, led by Prime Minister YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim and its Cabinet Ministers especially the Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs), YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Haji Mokhtar for his guidance, as well as other regulatory authorities and government agencies for their steadfast guidance and partnership throughout the year. I would also like to thank our Lembaga members, Investment Panel and Shariah Advisory Committee for their unrelenting efforts and effective oversight of **TH**'s day-to-day operations.

Insya-Allah, owing to the unyielding dedication of **TH**'s management, staff and strategic partners by our side, it is our ambition to continuously set new benchmarks for haji service standards for our stakeholders, going above and beyond through the values of integrity, professionalism and dedication in our every move. I end this review with great optimism for **TH**'s future and am looking forward to the new era that the final phase of this HIJRAH24 will herald for tomorrow.

Thank you.

Syed Hamadah Syed Othman

Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif
Group Managing Director and Chief Executive Office

OBJEKTIF STRATEGIK

Strategic Objective

01

PENTADBIRAN DANA

Fund Administration

ALOKASI ASET

Pada 2023, aset-aset pelaburan **TH** telah meningkat sebanyak 3.0 peratus kepada RM93.6 bilion pada 31 Disember 2023 daripada RM90.9 bilion pada 31 Disember 2022. Peningkatan ini seiring dengan peningkatan dalam pendapatan pelaburan.

ASSET ALLOCATION

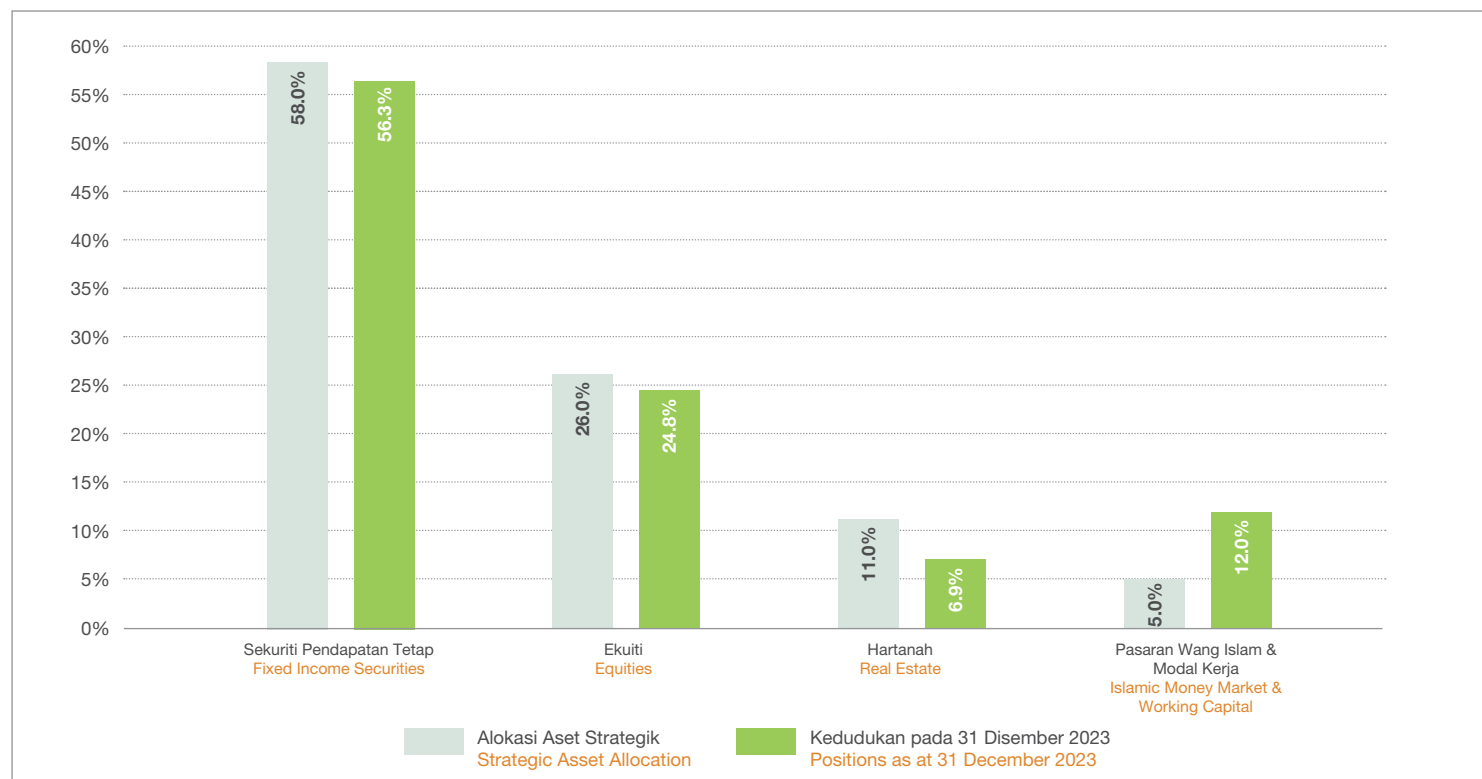
In 2023, **TH's** investment assets increased by 3.0 per cent to RM93.6 billion as at 31 December 2023 from RM90.9 billion as at 31 December 2022. The increase was in line with an increase in the investment income.

Pendedahan pelaburan terbesar ialah dalam Sekuriti Pendapatan Tetap iaitu 56.3 peratus berbanding Alokasi Aset Strategik (SAA) 58.0 peratus, diikuti oleh pelaburan Ekuiti sebanyak 24.8 peratus (SAA: 26.0 peratus). Pelaburan dalam Hartanah ialah sebanyak 6.9 peratus (SAA: 11.0 peratus) dan dalam Pasaran Wang Islam dan Modal Kerja sebanyak 12.0 peratus (SAA: 5.0 peratus).

The largest investment exposure was in Fixed Income Securities at 56.3 per cent, compared to Strategic Asset Allocation (SAA) of 58.0 per cent, followed by Equity investments at 24.8 per cent (SAA: 26.0 per cent). Investment in Real Estate is 6.9 per cent (SAA: 11.0 per cent) and in the Islamic Money Market and Working Capital at 12.0 per cent (SAA: 5.0 per cent).

Kedudukan Pelaburan **TH** pada 31 Disember 2023

TH's Investment Position as at 31 December 2023



PRESTASI

TH mencatatkan jumlah pendapatan yang direalisasikan sebanyak RM4.2 bilion pada tahun 2023. Kira-kira 51.6 peratus daripada jumlah pendapatan disumbangkan oleh pelaburan Sekuriti Pendapatan Tetap. Pelaburan Ekuiti menyumbang kira-kira 24.4 peratus daripada jumlah pendapatan manakala pelaburan dalam Hartanah mencatatkan sumbangan sebanyak 8.3 peratus dan 15.7 peratus lagi daripada pelaburan Pasaran Wang Islam.

PROSPEK

Ekonomi dunia bergelut dengan tekanan inflasi pada 2023 sehingga mendorong bank-bank pusat dunia menaikkan kadar faedah secara berterusan. Pertumbuhan ekonomi global pada 2024 dijangka lebih sederhana berbanding 2023 susulan kadar faedah yang tinggi menjejaskan perbelanjaan, pelaburan, pendapatan korporat dan pasaran buruh. Bank-bank pusat utama dunia telah pun mula menghentikan kenaikan kadar faedah dan berpotensi untuk mula menurunkan kadar faedah menjelang hujung 2024. Walau bagaimanapun, ekonomi Malaysia dijangka mendapat ransangan daripada pelaksanaan polisi-polisi makro dan langkah-langkah di bawah Bajet 2024 yang menyasarkan perkembangan.

Ekonomi domestik diunjurkan berkembang pada kadar 4.5 peratus pada tahun 2024 berbanding 3.7 peratus pada 2023. Tema-tema pelaburan dilihat lebih fokus kepada pasaran domestik, ditunjangi kerangka Ekonomi Madani, Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara, Zon Ekonomi Khas Johor-Singapura dan juga penerusan langkah-langkah besar pembangunan Sarawak.

PERFORMANCE

TH recorded a total realised income of RM4.2 billion in 2023. About 51.6 per cent was contributed by investments in Fixed Income Securities. Income from investments in Equities accounted for approximately 24.4 per cent of the total income whilst investments in Real Estate contributed about 8.3 per cent while 15.7 per cent from Islamic Money Market investments.

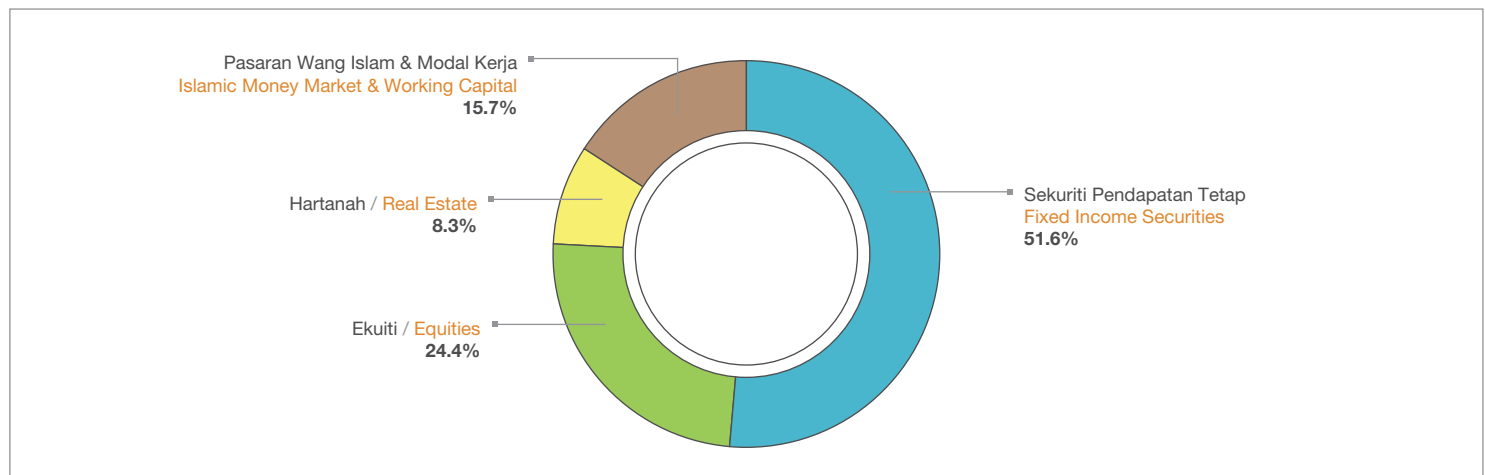
PROSPECTS

The global economy struggled with inflationary pressure during most of 2023, prompting central banks particularly in key developed economies to continuously raise policy rates. Global growth in 2024 is expected to be softer than in 2023 as consumption, investment, corporate earnings and job market are affected by the high interest rate environment. Major central banks have begun to pause rate hike with potential rate cuts to begin in the parts of 2024. Nevertheless, in the case of Malaysia, implementation of a series of key macroeconomics policies and measures under Budget 2024 that are pro-growth are expected to lift up the domestic economy.

The domestic economy is projected to grow by 4.5 per cent in 2024 as compared to 3.7 per cent in 2023. Key investment themes are likely to be domestic-centric, driven by the Madani Economy Framework, National Energy Transition Roadmap, Johor-Singapore Special Economic Zone as well as Sarawak's burgeoning growth ambitions.

Pecahan Pendapatan Pada 31 Disember 2023

Breakdown of Income as at 31 December 2023



OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective



PENGURUSAN HAJI Hajj Management

KELESTARIAN PENGURUSAN HAJI

Mengorak langkah ke tahun kedua pasca pandemik COVID-19, **TH** telah melipat gandakan perancangan bagi mempersiapkan pelbagai keperluan operasi haji bagi musim haji 1444H/2023M. Ini seiring dengan pelbagai penambahbaikan yang sedang dilaksanakan oleh Kerajaan Arab Saudi bagi memperkasakan pelaksanaan ibadat haji sejajar dengan Visi 2030 Arab Saudi.

SUSTAINABLE HAJJ MANAGEMENT

Moving into the second year after the COVID-19 pandemic, **TH** has intensified its plans to prepare for various hajj operation requirements for the 1444H/2023M Hajj Season. This is in line with improvements that are being implemented by the Government of Saudi Arabia to strengthen the implementation of hajj ibadah in line with Saudi Vision 2030.

PENGUMUMAN KUOTA HAJI

Pada 10 Januari 2023, Kerajaan Arab Saudi telah mengumumkan pemberian kuota penuh kepada Jemaah Haji Malaysia berjumlah 31,600 berbanding kuota pada tahun sebelumnya iaitu 14,306. Pemberian kuota penuh ini adalah selaras dengan situasi fasa endemik COVID-19 semasa, namun langkah berjaga-jaga tetap ditekankan oleh Kerajaan Arab Saudi bagi memastikan perjalanan ibadat haji berjalan lancar. Antaranya adalah penetapan beberapa syarat tunai haji seperti berikut:

1. **Kesihatan**
Individu sihat tanpa risiko kesihatan
2. **Had Umur**
Tiada had umur maksima
3. **Mengambil Suntikan Vaksin**
Meningococcal & COVID-19

Senada dengan ini, Kementerian Kesihatan Malaysia telah memperketatkan syarat lulus pemeriksaan kesihatan sebagai langkah mengawal risiko kesihatan bakal haji semasa mengerjakan haji di Tanah Suci.

ANNOUNCEMENT OF HAJJ QUOTA

On 10 Jan 2023, the Government of Saudi Arabia has granted a full quota of 31,600 for Malaysian Hajj Pilgrims, a substantial increase from the previous year's quota of 14,306 due to COVID-19. Nevertheless, during the endemic phase to ensure a smooth Hajj journey. Among them is the stipulation of some requirements as follows:

1. **Health**
Healthy individuals with no health risks
2. **Age Limit**
No age limit
3. **Vaccinated against Meningococcal & COVID-19**

The Malaysian Ministry of Health has also tightened the requirements to meet for a health examination as a measure to reduce health risks amongst prospective pilgrims.

SYARAT TUNAI HAJI YANG DITETAPKAN OLEH KERAJAAN ARAB SAUDI



Bagi Musim Haji 1444H/2023M

HAJJ REQUIREMENTS SET BY THE GOVERNMENT OF SAUDI ARABIA For the Hajj Season 1444H/2023M



KESIHATAN / HEALTH

Individu sihat tanpa risiko kesihatan
Healthy individuals with no health risks



HAD UMUR / AGE LIMIT

Tiada had umur maksima
No age limit



VAKSIN / VACCINE

Mengambil suntikan vaksin
Meningococcal & COVID-19
Vaccinated against Meningococcal
& COVID-19

KOS HAJI DAN PENETAPAN BAYARAN HAJI

Pelbagai strategi telah diambil bagi menangani kos haji yang terus meningkat saban tahun. Faktor-faktor di luar kawalan **TH** telah memberi kesan kepada peningkatan kos. Di antara pendekatan yang diambil oleh **TH** adalah dengan menandatangani kontrak jangka panjang bagi beberapa perkhidmatan dan kemudahan di Tanah Air dan Tanah Suci.

Bayaran haji untuk musim haji 1444H/2023M bagi seorang jemaah haji yang menunaikan haji melalui pakej Muassasah ditetapkan pada RM30,850. Namun bagi golongan yang kurang mampu, **TH** terus mengekalkan Bantuan Kewangan Haji Secara Bersasar kepada mereka yang menunaikan haji kali pertama di mana kadar bayaran haji berbeza mengikut pecahan kategori pendapatan individu iaitu B40 dan M40.

Secara keseluruhan, Bantuan Kewangan Haji yang diberikan oleh **TH** adalah sebanyak RM199 juta untuk memastikan jemaah haji mendapat perkhidmatan lengkap sepanjang tempoh menunaikan haji bagi Musim Haji 1444H/2023M.

PERSIAPAN OPERASI HAJI 1444H/2023M

Muzakarah Haji Peringkat Kebangsaan ke-39 telah membuka lembaran persiapan haji bagi musim haji 1444H/2023M. Muzakarah yang telah berlangsung pada 7 hingga 9 November 2022 bertempat di Movenpick Hotel & Convention Centre, KLIA dengan disertai oleh lebih 450 peserta yang mengikuti secara fizikal dan secara dalam talian. Peserta terdiri daripada Pengurusan **TH**, ahli Jawatankuasa Penasihat Ibadat Haji (JPIH), Pengkursus Ibadat Haji Tanah Air (PEKTA), wakil-wakil Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM), Jabatan Wakaf, Zakat & Haji (JAWHAR), Kementerian Kesihatan Malaysia (KKM), Pejabat Mufti, dan Institusi Pengajian Tinggi Awam (IPTA). Sebanyak enam (6) kertas kerja telah dibentangkan di dalam Muzakarah Haji pada kali ini dan resolusi yang dibentangkan pada hari penutup digunapakai sebagai rujukan di dalam kursus-kursus haji dan penerbitan haji pada Musim Haji 1444H/2023M.

COST OF HAJJ AND DETERMINATION OF HAJJ PAYMENT

Various strategies have been taken to manage the cost of hajj which continues to increase every year. Factors beyond **TH's** control have had an impact on cost increases. Among the approaches taken by **TH** is the signing of long-term contracts for several services and facilities within Malaysia and in the Holy Land.

During the 1444H/2023M Hajj season, the hajj payment for a pilgrim who performs hajj through the Muassasah package is set at RM30,850. However, for the less able, **TH** continues to maintain targeted Hajj Financial Support (HAFIS) for first time pilgrims whereby the hajj payment rate varies according to the breakdown of individual income categories of B40 and M40.

In total, the Hajj Financial Assistance (HAFIS) provided by **TH** is as much as RM199 million to ensure that the pilgrims are provided comprehensive services throughout the period of performing the hajj for the Hajj season 1444H/2023M.

PREPARATION FOR HAJJ OPERATION 1444H/2023M

Hajj preparation for hajj season 1444H/2023M began with the 39th National Hajj Muzakarah. The Muzakarah which took place on 7 to 9 November 2022 at the Movenpick Hotel & Convention Centre, KLIA was attended by more than 450 participants through physical participation and online channels. Participants comprised of **TH** Management, members of the Hajj Pilgrimage Advisory Committee (JPIH), Homeland Hajj Facilitators (PEKTA), representatives of Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM), Jabatan Wakaf, Zakat & Haji (JAWHAR), Ministry of Health (KKM) and Public Institutions of Higher Education (IPTA) as well as representatives from external agencies. A total of six (6) papers were presented in this Muzakarah and the resolutions presented on the closing day were used as reference in the 1444H/2023M hajj courses and hajj publications.



OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective

02

PENGURUSAN HAJI Hajj Management

Kursus Asas Haji bermula dua (2) minggu selepas Muzakarah Haji di mana sebanyak 13 siri kursus telah berjalan serentak daripada 25 November 2022 sehingga 17 Februari 2023 di 201 masjid terpilih di seluruh negara. Semua bakal haji terutamanya yang terpilih bagi tahun semasa dijemput untuk menghadiri siri kursus ini sebagai persediaan bagi melengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan berkaitan ibadat haji dan kesihatan serta urusan perjalanan haji.

Kursus Intensif Haji (KIH) peringkat nasional diadakan secara dalam talian melalui saluran YouTube rasmi **TH** pada 8 dan 9 April 2023 kerana kekangan masa. Kursus Perdana Haji (KPH) pula telah melengkapkan siri bimbingan haji di mana ia telah diadakan pada 29 April sehingga 14 Mei 2023 di 17 lokasi terpilih di seluruh negara sebelum bakal-bakal haji berangkat ke Tanah Suci.

Sesi Penilaian Prestasi Operasi Haji telah diadakan pada 31 Oktober hingga 3 November 2023 bertujuan untuk membincang, mengkaji dan menganalisa isu dan permasalahan melalui laporan yang disediakan oleh Pengurusan di peringkat sektor semasa operasi Musim Haji 1444H/2023M.

TAWARAN HAJI

Pada 22 Mac 2023, surat tawaran untuk menunaikan haji bagi Musim Haji 1444H/2023M mula dikeluarkan kepada bakal haji terpilih secara berperingkat. Bakal haji perlu menjawab tawaran menggunakan aplikasi THiJARI sebelum mula menjalani pemeriksaan kesihatan di mana-mana klinik kesihatan kerajaan atau pusat rawatan swasta yang berdaftar dengan KKM. **TH** turut menyediakan aplikasi THiJARI untuk bakal haji mengemukakan rayuan menunaikan haji bermula pada 27 Mac 2023 dan ditutup pada 20 Mei 2023.

Bermula musim haji 1444H/2023M, Kerajaan Arab Saudi telah mengeluarkan pekeliling untuk menguatkuasakan penggunaan aplikasi Saudi Visa Bio untuk semua jemaah haji. Pendaftaran biometrik melalui aplikasi Saudi Visa Bio ini menjadi syarat utama untuk proses kelulusan dan pengeluaran visa haji.

PETUGAS HAJI

Petugas Haji merupakan tulang belakang bagi kejayaan operasi haji. Bagi musim haji kali ini, seramai 685 orang petugas haji telah dilantik untuk menyantuni jemaah haji yang terdiri daripada Rombongan Kebajikan dan Rombongan Perubatan.

Bagi memperkasa petugas haji, **TH** telah memberikan pendedahan kepada bakal petugas haji melalui beberapa siri kursus yang dikendalikan oleh jurulatih yang mahir dan berpengalaman. Kursus Teras Petugas Haji telah dilaksanakan pada 17 hingga 19 Januari 2023 dengan disertai oleh 245 peserta. Objektif kursus ini adalah untuk memberikan pendedahan dan maklumat awal berkaitan perjalanan, peraturan serta proses pelaksanaan operasi haji kepada mereka yang pertama kali bertugas.

The Hajj Basic Course started two (2) weeks after the Muzakarah whereby a total of 13 series ran simultaneously from 25 November 2022 until 17 February 2023 in 201 selected mosques across the country. All prospective pilgrims, especially those selected for the current year, were invited to attend this series of courses to equip themselves with knowledge related to the pilgrimage.

Due to time constraints, the year's Hajj Intensive Course (KIH) was held online via **TH**'s official YouTube channel on 8 and 9 April 2023. The Hajj Prime Course (KPH) completed the hajj guidance series and was held from 29 April until 14 May 2023 at 17 selected locations nationwide, before prospective pilgrims depart for the Holy Land.

The Hajj Operation Performance Evaluation Session was held from 31 October to 3 November 2023 with the aim of discussing, studying and analysing issues and problems through reports prepared by Management at the sector level during the operation of the Hajj Season 1444H/2023M.

HAJJ OFFER

On 22 March 2023, offer letters to perform hajj for 1444H/2023M hajj season were issued to selected hajj pilgrims in stages. Prospective pilgrims responded to the offer using the THiJARI application before proceeding for a health check-up at any government clinics or private treatment center registered with KKM. **TH** also provides easy online access through THiJARI for those who intend to appeal from 27 March 2023 until 20 May 2023.

Starting from the hajj season 1444H/2023M, the Government of Saudi Arabia had issued a circular to enforce the use of the Saudi Bio Visa Application for all hajj pilgrims. Biometric registration through the Saudi Bio Visa Application is the main condition for the approval process and issuance of hajj visas.

HAJJ OFFICERS

Hajj Officers are the backbone for the success of the hajj operations. For this hajj season, a total of 685 hajj officers have been appointed to serve the pilgrims, consisting of the Welfare Team and the Medical Team.

In order to empower hajj officers, **TH** prepared a series of training courses conducted by skilled and experienced trainers. The Induction Course for hajj officers was held on 17 to 19 January 2023 with 245 participants. The objective of this course was to provide exposure and information related to travel, rules and the implementation of the hajj operations process to those who are on duty for the first time.

Operasi Haji Tanah Air dan Tanah Suci telah memperolehi pensijilan ISO sejak tahun 2006. Operasi haji ini berteraskan kepada piawaian antarabangsa ISO. Pada 8 hingga 9 Februari 2023, Bengkel Pemantapan Dokumentasi Sistem Pengurusan Kualiti ISO 9001:2015 Pengurusan Haji diadakan bertujuan memberi pemahaman dan penambahbaikan kepada prosedur dan arahan kerja berkaitan pengurusan haji.

Kursus Pengukuhan Petugas Haji pula telah dilaksanakan bermula 2 hingga 5 Mei 2023 dengan disertai oleh lebih 600 orang bakal petugas. Selain pendedahan kepada ilmu, kemahiran teknikal dan semangat kerja berpasukan yang bertujuan untuk membangun dan melahirkan petugas haji Tanah Suci yang kompeten, produktif, responsif dan berdaya tahan dalam memastikan kelancaran operasi haji merentasi pelbagai sektor.

PENGELOLA JEMAAH HAJI (PJH)

Sebanyak 23 buah syarikat yang terdiri daripada 22 syarikat berpengalaman dan satu (1) syarikat baru telah diberikan Lesen PJH 1444H/2023M termasuk TH Travel & Services Sdn. Bhd. bagi mengelolakan jemaah haji Malaysia bagi Musim Haji 1444H/2023M. Majlis serahan Lesen PJH 1444H/2023 telah disempurnakan oleh Pengarah Eksekutif Haji pada 30 Januari 2023 bertempat di Ibu Pejabat TH, Kuala Lumpur.

Karnival PJH yang dianjurkan buat julung kalinya pada 25 dan 26 Mac 2023 telah mendapat sambutan yang sangat baik dengan dihadiri oleh lebih 5,000 orang pengunjung. Karnival ini telah dirasmikan oleh YB Menteri Di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama) yang turut melancarkan 'Pakej Haji Rahmah' dengan harga kurang daripada RM50,000.

The Domestic and Holy Land Hajj Operations has obtained ISO certification since 2006. The hajj operation is based on the ISO international standards. From 8 to 9 February 2023, the ISO 9001:2015 Hajj Management Quality Management System Documentation Strengthening Workshop was held with the aim of providing understanding and improvements to procedures and work instructions related to hajj management.

The Hajj Officers Refresher Course was held from 2 to 5 May 2023 with the participation of 600 prospective officers. In addition to exposure to knowledge and technical skills, these courses are expected to foster teamwork and collaboration among officers in order to produce competent, productive, responsive and capable hajj officers across various sectors.

LICENSED HAJJ OPERATOR (PJH)

A total of 23 companies consisting of 22 experienced companies and one (1) new company have been granted PJH License 1444H/2023M including TH Travel & Services Sdn. Bhd. to manage Malaysian pilgrims for the 1444H/2023M Hajj season. The handing over of PJH License 1444H/2023 by the Hajj Executive Director was held on 30 January 2023 at the TH Headquarters in Kuala Lumpur.

The PJH Carnival which was organised for the first time on 25 and 26 March 2023 received very good responses with more than 5,000 visitors. This carnival was officiated by YB Minister in the Prime Minister's Department (Islamic Religious Affairs) alongside the launch of the 'Pakej Haji Rahmah' with a price of less than RM50,000.



OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective

02

PENGURUSAN HAJI Hajj Management

PERJALANAN HAJI

Bagi melancarkan proses perlepasan Jemaah haji, sebanyak lapan (8) stesen berlepas telah dikenal pasti sebagai tempat jemaah haji melapor diri. Stesen tersebut adalah seperti berikut:



THE HAJJ JOURNEY

In order to facilitate the pilgrims' departure process, a total of eight (8) departure stations for pilgrims to check in were identified as follows:

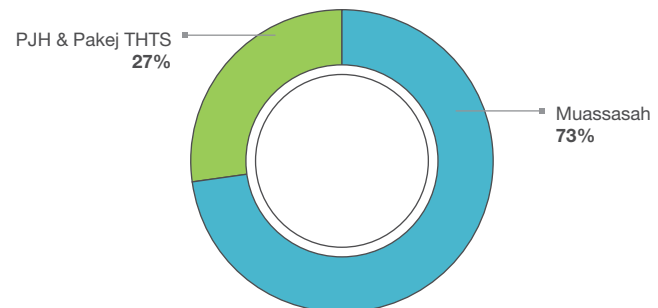
Pra-perlepasan jemaah haji atau "Makkah Route" yang disediakan oleh Kerajaan Arab Saudi dengan kerjasama Kerajaan Malaysia diteruskan pada musim haji kali ini bagi memberi keselesaan kepada jemaah haji dan menjimatkan masa menunggu di lapangan terbang Jeddah dan Madinah.

Kuota rasmi Malaysia bagi musim haji 1444H/2023M adalah seramai 31,600 dengan pecahan seperti berikut:

The pilgrims pre-departure program or "Makkah Route" provided by the Government of Saudi Arabia in collaboration with Malaysia Government was continued to provide much needed convenience and comfort to hajj pilgrims this season, by reducing their waiting time significantly at the Jeddah and Madinah airports.

The official quota for Malaysia for Hajj Season 1444H/2023M was 31,600 with the breakdown as follows:

Kuota Haji Rasmi Jemaah Haji Malaysia Official Hajj Quota of Malaysian Hajj Pilgrims 1444H/2022M



TH telah melantik Malaysia Airlines Berhad (MAB) dan Saudia Airlines (SAUDIA) untuk menyediakan perkhidmatan penerbangan carter haji kepada semua jemaah haji Malaysia. Sebanyak 102 penerbangan carter telah digunakan untuk membawa jemaah haji pergi dan balik dari lapangan terbang KLIA ke Lapangan Terbang Jeddah ataupun Lapangan Terbang Madinah. MAB telah menguruskan sebanyak 58 penerbangan, manakala 44 penerbangan diuruskan oleh pihak SAUDIA. Fasa 1 penerbangan telah dilaksanakan bermula 20 Mei sehingga 19 Jun 2023, manakala Fasa 2 pula bermula pada 5 Julai sehingga 1 Ogos 2023.

Bagi menempatkan jemaah haji Muassasah, **TH** telah menyediakan sebanyak 12 bangunan penginapan di Makkah yang dibahagikan kepada empat (4) zon iaitu :

Zon A – Shuib Amir/Sulaimaniyyah
Zon B – Ajjad Masafi

Zon C – Hafee'r
Zon D – Misfalah

Manakala di Madinah pula, sebanyak tiga (3) hotel telah digunakan di bawah pengawasan dua (2) zon. Pelbagai perkhidmatan nilai tambah disediakan di setiap bangunan penginapan untuk kemudahan jemaah seperti perkhidmatan dobi, komunikasi, kafeteria dan ziarah. Perkhidmatan pos juga disediakan di bangunan penginapan bagi memudahkan jemaah haji menguruskan penghantaran barang ke Malaysia.

Jemaah haji Muassasah disediakan makan tengahari dan makan malam di semua bangunan penginapan jemaah haji di Makkah dan Madinah. Penyediaan makanan ini adalah di bawah kawalselia **TH** sepenuhnya bagi menjamin kualiti makanan yang terbaik.

Kesihatan jemaah haji sentiasa menjadi keutamaan **TH**. Pada Musim Haji 1444H/2023M, secara keseluruhannya **TH** telah menyediakan sebanyak 17 buah klinik yang ditempatkan di setiap bangunan penginapan jemaah, dua (2) klinik kecemasan ditempatkan di bangunan Abraj Janadriah dan Land Premium, serta dua (2) pusat rawatan iaitu Pusat Rawatan **TH** Makkah dan Pusat Rawatan **TH** Madinah.

Bagi menambahbaik perkhidmatan, Rombongan Perubatan telah mengadakan Ziarah Rahmah di mana pasukan Unit Kesihatan Awam membuat lawatan ke bilik jemaah haji di Maktab dan Zon secara berjadual bagi mengenal pasti jemaah haji yang memerlukan rawatan dan memberi nasihat kesihatan.

Menjelang 8 Zulhijjah 1444H bersamaan dengan 25 Jun 2023 iaitu sehari sebelum hari wukuf, semua jemaah haji telah digerakkan ke Arafah secara berperingkat bermula 8 pagi. Kerajaan Arab Saudi telah memperkenalkan usaha menswastakan semua Muassasah perkhidmatan jemaah haji buat julung kalinya untuk menambahbaik perkhidmatan Masya'ir kepada jemaah haji seluruh dunia. Seperti musim haji 1443H/2022M, set tilam, bantal dan selimut disediakan kepada jemaah haji termasuk sajian pagi, tengahari dan malam selama berada di Arafah dan Mina.

TH appointed Malaysia Airlines Berhad (MAB) and Saudia Airlines (SAUDIA) to provide hajj charter flights to all Malaysian pilgrims. A total of 102 charter flights were used to transport pilgrims return from KLIA airport to Jeddah Airport or Madinah Airport, whereby 58 flights were from MAB and the remaining 44 flights from SAUDIA. Phase 1 of the flight was implemented from 20 May until 19 June 2023 while Phase 2 began from 5 July until 1 August 2023.

In order to accommodate Muassasah hajj pilgrims, **TH** prepared 12 accommodation buildings in Makkah which were divided into four (4) zones, namely:

Zone A – Shuib Amir/Sulaimaniyyah
Zone B – Ajjad Masafi

Zone C – Hafee'r
Zone D – Misfalah

While in Madinah, three (3) buildings were used under the supervision of two (2) zones. Each building comes equipped with a variety of services for the convenience of the pilgrims such as laundry services, communication, cafeterias and program (ziarah) kiosks. Postal services were also provided in the accommodation building to facilitate the delivery of goods to Malaysia.

Muassasah pilgrims were provided with lunch and dinner at all accommodation buildings in Makkah and Madinah. The food preparation is fully supervised by **TH** to guarantee quality.

The pilgrims' health is always **TH's** main priority. During the 1444H/2023M Hajj Season, **TH** provided a total of 17 clinics, housed at each accommodation building, two (2) emergency clinics located at the Abraj Janadriah and Land Premium buildings and two (2) treatment centers namely **TH** Makkah Treatment Center and **TH** Madinah Treatment Centre.

To better improve services, the Medical Team organised Vlsits known as ziarah rahmah whereby the Public Health Unit made scheduled visits to pilgrims' rooms to identify those in need of treatment and offer health consultations.

By 8 Zulhijjah 1444H, corresponding to 25 June 2023, the day before wukuf, starting at 8 am, all pilgrims were transported to Arafah in stages. The Government of Saudi Arabia for the first time has privatised all hajj service providers to improve Masya'ir services to pilgrims around the world. Similar to 1443H/2022M hajj season, a set of mattress, pillow and blanket and catered breakfast, lunch and dinner was provided for each pilgrim during their stay in Arafah and Mina.

OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective

02

PENGURUSAN HAJI Hajj Management

KOMITED MENAMBAHBAIK PERKHIDMATAN

Walaupun dinobatkan sebagai pengendali perkhidmatan haji terbaik di dunia, namun **TH** terus berusaha untuk menambahbaik perkhidmatan dan kemudahan yang disediakan kepada jemaah haji termasuk usaha-usaha digitalisasi dalam operasi haji.

Aplikasi THHujaj terus digunapakai bagi Musim Haji 1444H/2023M yang merupakan platform saluran maklumat sebagai rujukan untuk jemaah haji. Kandungannya juga sentiasa dikemaskini sepanjang musim haji. Hajj Mobility juga sentiasa ditambah baik bagi tujuan meningkatkan kecekapan pengurusan operasi di Tanah Suci dan pelaporan pengurusan yang berkesan dan efektif.

Aplikasi THiJARI telah ditambahbaik dengan mempelbagaikan menu perkhidmatan haji yang boleh dimanfaatkan oleh jemaah haji seperti semakan pendaftaran dan tawaran tunai haji, menjawab tawaran haji, semakan jadual kursus haji, semakan penerbangan haji, membuat rayuan haji serta melakukan transaksi pembayaran dam dan korban secara dalam talian.

Aplikasi e-Bimbingan Haji melangkah ke hadapan dengan menawarkan aplikasi mudah alih di mana jemaah haji dapat mengulangkaji ilmu haji melalui telefon bimbit. Semua bahan kursus dimuatnaik untuk kegunaan jemaah haji yang boleh diakses di mana jua dan pada bila-bila masa.

Sistem Pengesanan Pergerakan Lori Bagasi Antara Bandar juga telah selesai dibangunkan pada Mac 2023 dan berjaya digunapakai untuk Musim Haji 1444H/2023M bermula 21 Mei 2023.

Selaras dengan transaksi tanpa tunai yang sedang giat dilaksanakan di Arab Saudi, **TH** dengan kerjasama Bank Islam bagi dua (2) tahun berturut-turut telah menawarkan perkhidmatan kad debit dengan pengecualian caj bagi pengeluaran wang di mesin ATM di Makkah dan Madinah sepanjang musim haji. **TH** juga bekerjasama dengan bank tempatan Arab Saudi, Alinma Bank untuk menyediakan mesin ATM di dalam salah satu bangunan penginapan jemaah haji buat kali pertama dalam sejarah perkhidmatan haji di Makkah.

PENCAPAIAN RANGKA TINDAKAN PENGURUSAN HAJI 2021-2025

Rangka Tindakan Pengurusan Haji atau Hajj Blueprint 2021 - 2025 merupakan perancangan strategik untuk tempoh lima (5) tahun demi memastikan kelestarian pengurusan dan perkhidmatan haji yang cemerlang.

Matlamat utama Rangka Tindakan ini adalah untuk menempatkan **TH** di landasan yang kukuh bagi menghadapi cabaran baharu pada masa hadapan serta pelbagai perubahan persekitaran yang perlu ditangani oleh **TH** dalam pengurusan haji.

COMMITTED TO SERVICE IMPROVEMENTS

Despite being credited as the best hajj manager in the world, **TH** continues to improve the services provided to pilgrims including digitalisation efforts in hajj operations.

The THHujaj application continued to be used for the Hajj Season 1444H/2023M as an information channel that can be referred to by hajj pilgrims. The content is also constantly updated throughout the hajj season. Hajj Mobility is also constantly being improved in order to enhance operational management efficiency in the Holy Land and for effective and efficient management reporting.

The THiJARI application has also been improved by diversifying the menu of hajj services that can be used by pilgrims such as hajj registration, responding to hajj offers, hajj course schedule, hajj flights, making hajj appeals and online payment for Qurban and Dam.

The e-Bimbingan Hajj application took a step forward by offering a mobile application where pilgrims can learn and refresh their hajj knowledge through mobile phones. All course slides are uploaded for the use of pilgrims who can access them anywhere and anytime.

The Intercity Baggage Tracking System was completed in March 2023 and was successfully used for the 1444H/2023M Hajj Season starting 21 May 2023.

In line with cashless transactions that are actively implemented in Saudi Arabia, **TH** in collaboration with Bank Islam for two (2) consecutive years, has offered debit card services with an exemption from charges for withdrawing money from ATM machines in Makkah and Madinah during the hajj season. **TH** also collaborated with the local bank of Saudi Arabia, Alinma Bank to provide an ATM machine in one of the pilgrims' accommodation buildings for the first time in the history of hajj service in Makkah.

ACHIEVEMENT OF THE HAJJ BLUEPRINT 2021-2025

The Hajj Management Framework or Hajj Blueprint 2021 - 2025 is a strategic plan for a period of five (5) years to ensure the sustainability of excellent hajj management and services.

The main goal of this Framework is to place **TH** on a solid footing to face new challenges in the future as well as the various changes that **TH** needs to deal with in the hajj management environment.

TH perlu menanganinya dengan mengaplikasikan inisiatif-inisiatif yang strategik, sistematik dan inovatif secara berterusan seperti termaktub dalam pelan induk ini. **TH** perlu sentiasa berusaha mengekalkan pengiktirafan perkhidmatan haji bertaraf dunia. Ini akan menjamin **TH** kekal di hati masyarakat dengan komitmennya melaksanakan rangkuman perkhidmatan haji bagi rakyat Malaysia khususnya jemaah haji. Dengan terlaksananya iltizam ini, **TH** akan terus menjadi institusi yang dihormati atas pencapaian dan tadbir urus berkesan yang menjadi tonggak utama kejayaan serta kelangsungan **TH**.

Sepanjang tahun 2023, sejumlah 41 program telah dilaksanakan berdasarkan lima (5) teras iaitu Teras 1 : Perundangan dan Tadbir Urus, Teras 2 : Pelanggan, Teras 3 : Perkhidmatan, Teras 4 : Bimbingan, dan Teras 5 : Kewangan. Prestasi Pencapaian Rangka Tindakan Pengurusan Haji setakat 31 Disember 2023, sejumlah 35 program atau 85 peratus telah selesai dimuktamadkan, manakala terdapat 6 program atau 15 peratus yang akan dilaksanakan secara berterusan sehingga tahun 2025.

PENUTUP

Secara keseluruhannya, operasi haji bagi 1444H/2023M telah berjalan dengan baik dengan kerjasama semua pihak di Malaysia dan Arab Saudi dari peringkat perancangan dan persediaan sehingga ke peringkat pelaksanaan operasi. **TH** sentiasa melihat ke hadapan untuk menambahbaik perkhidmatan kepada jemaah haji melalui penilaian prestasi operasi haji dan perancangan teliti semua pihak yang terlibat.

TH needs to overcome these by applying strategic, systematic and innovative initiatives continuously as stated in this master plan. **TH** needs to always strive to maintain the recognition of world-class hajj services. This will ensure that **TH** remains in the hearts of the community with its commitment to implement inclusive hajj services for Malaysian pilgrims. With the execution of this commitment, **TH** will continue to be an institution respected for its achievements and effective governance which has been the main pillar of **TH**'s success and resilience.

Throughout 2023, a total of 41 programmes have been implemented based on five (5) cores, namely Core 1: Legislation and Governance, Core 2: Customers, Core 3: Services, Core 4: Guidance, and Core 5: Finance. As of 31 December 2023, a total of 35 programmes or 85 per cent achievement rate of the Blueprint has been reached, while six (6) more programmes or 15 per cent will be implemented continuously until 2025.

IN CLOSING

Overall, the hajj operation for 1444H/2023M was well executed with the cooperation from all parties in Malaysia and Saudi Arabia, from the planning and preparation stage to the operational implementation stage. **TH** always looks forward to improve its services to pilgrims through the performance evaluation of hajj operations and careful planning for all parties involved.



OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective

03

PENGURUSAN DEPOSIT Deposit Management

Sejajar dengan hala tuju HIJRAH24, **TH** meneruskan langkah dan usaha memperkukuhkan lagi inisiatif-inisiatif transformasi bagi merealisasikan Penyampaian Perkhidmatan Efisien dan Pengalaman Terbaik Pendeposit.

In line with HIJRAH24, **TH** continues to step up efforts to further strengthen transformation initiatives towards Efficient Service Delivery and providing the Best Depositor Experience.

TH telah mempelopori pelbagai inisiatif, berkongsi pengalaman dan membangunkan aktiviti serta program untuk kepentingan pendeposit. Dalam suasana ekonomi negara dan global yang mencabar, **TH** berjaya merekodkan pencapaian kukuh dan teguh dalam mengoptimalkan perkhidmatan kepada pendeposit.

Inisiatif transformasi operasi diteruskan melalui rejuvenasi cawangan bagi memberi nilai tambah perkhidmatan kepada semua pihak berkepentingan. Ini bertujuan memastikan perkhidmatan **TH** terus kekal relevan dan berada pada landasan sewajarnya.

Bagi tahun 2023, THiJARI mengorak langkah ke hadapan dengan memperkenalkan perkhidmatan baharu seperti Pindahan eTelegrafik, **TH** Khairat, Mandatori Kemaskini Profil, Dashboard Saya dan Pendaftaran Haji Anak Bawah Jagaan.

TH has pioneered various initiatives, shared experiences and developed activities and programmes for the benefit of depositors. As such, even within a challenging national and global economic environment, **TH** managed to record strong and robust achievements in optimising services to depositors.

The operational transformation initiative is carried out through branch rejuvenation to provide added service value to all stakeholders. This aims to ensure that **TH** services continue to remain relevant and on the right track.

For the year 2023, THiJARI has taken a step forward by introducing new services such as eTelegraphic Transfer, **TH** Khairat, Mandatory Profile Update, My Dashboard and Hajj Registration of Dependent Children.



AInSA: Anugerah bagi projek atau inisiatif yang dilaksanakan sepenuhnya dan berimpak tinggi kepada rakyat, komuniti perniagaan dan negara

AInSA: Award for fully completed projects or initiatives that have a high impact on people, business community and the country



THiJARI telah dinobatkan sebagai Penerima Terbaik Trek Sosial bagi Anugerah Inovasi Sektor Awam (AInSA) 2023
Through THiJARI, **TH** has been named the Best Recipient of the Social Track Award for Public Sector Innovation (AInSA) 2023

ASPIRASI HIJRAH24 HIJRAH24 Aspirations



**Meningkatkan
Kemampuan Deposit**
Improving Deposit Sustainability



**Memperkasakan
Penyampaian Perkhidmatan**
Empowering Service Delivery



Memacu Pengalaman Digital
Driving Digital Experiences



9.15

Juta Pendeposit
Million Depositors

2022: 8.77 juta / million



RM89.00

Billion Deposit
Billion Deposits

2022: 87.60 billion / billion

TH melalui THiJARI telah dinobatkan sebagai Penerima Terbaik Trek Sosial bagi Anugerah Inovasi Sektor Awam (AInSA) 2023 pada 7 November 2023 di Pusat Persidangan Antarabangsa Putrajaya (PICC) yang telah disempurnakan oleh YAB Dato' Seri Anwar Bin Ibrahim, Perdana Menteri Malaysia. Anugerah ini merupakan penghargaan besar buat **TH** dan menjadi pemangkin untuk **TH** terus memberikan perkhidmatan terbaik dan efisien secara dalam talian kepada semua 9.15 juta pendepositnya.

MENINGKATKAN KEMAMPANAN DEPOSIT DAN KESETIAAN PENDEPOSIT

Pada tahun 2023, transaksi elektronik atau transaksi atas talian terus menunjukkan peningkatan dan menjadi saluran utama untuk pendeposit melakukan urusan **TH** sama ada transaksi kewangan atau bukan kewangan.

Hubungan kerjasama dengan Rakan Strategik sedia ada terus dikukuhkan bagi menyediakan saluran dan perkhidmatan dalam talian yang efisien kepada pendeposit. Terbaru, perkhidmatan **TH** juga kini boleh diakses melalui Mobile Banking Bank-bank Rakan Strategik. Selain itu, **TH** juga terus mengekalkan tahap kawalan dalaman perkhidmatan setanding dengan pasaran bagi memastikan transaksi perkhidmatan dapat dilakukan oleh pendeposit dengan selamat dan berkesan.

Dalam masa yang sama, saluran lain seperti uniteller dan ejen kutipan terus dikekalkan bagi memberi pilihan atau saluran alternatif kepada pendeposit supaya lebih selesa dan mudah berurusan selain meningkatkan capaian perkhidmatan **TH**.

Through THiJARI, **TH** was awarded as the Best Recipient of the Social Track Award for Public Sector Innovation (AINSA) 2023 on 7 November 2023 at the Putrajaya International Conference Center (PICC) which was officiated by the Prime Minister of Malaysia, YAB Dato' Seri Anwar Bin Ibrahim. The award is a significant acknowledgement of **TH's** achievements, and will continue to move **TH** forward in providing optimum and efficient online services to all its 9.15 million depositors.

IMPROVING DEPOSIT SUSTAINABILITY AND DEPOSITORS' LOYALTY

In 2023, electronic or online transaction continue to increase, making them as main channels for depositors to conduct **TH** transactions, either financial or non-financial transactions.

Cooperation with existing Strategic Partners continues to be strengthened to provide efficient online channels and services to depositors. Most recently, **TH** services can be accessed through Mobile Banking Strategic Partners. In addition, **TH** also continues to maintain the level of internal control of this service comparable to the market to ensure that transactions can be carried out by depositors safely and effectively.

At the same time, other channels such as unitellers and collection agents are maintained to provide a host of alternative channels to depositors in order to cater to their ease and comfort in addition to increasing the reach of **TH** services.

10,000

Jumlah Titik Sentuh
Total Touchpoints

Transaksi Atas Talian
Online Transactions

16,119,778

2023

14,738,454

2022

Transaksi ATM & CDM
ATM & CDM Transactions

5,876,861

2023

6,365,882

2022

Transaksi TH Cawangan
TH Branches Transactions

3,950,487

2023

4,266,258

2022

Transaksi Uniteller
Uniteller Transactions

286,605

2023

279,589

2022

Transaksi Ejen Kutipan
Collection Agent Transactions

84,324

2023

131,416

2022

OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective

03

PENGURUSAN DEPOSIT Deposit Management

Sebagai penghargaan kepada pendeposit **TH** yang kekal menabung bersama **TH**, **TH** telah meraikan pendeposit setia di Sambutan Ulangtahun ke-60 **TH** pada bulan September 2023 atas sokongan dan kepercayaan mereka terhadap **TH**.

Selain itu, pelan dan aktiviti pemasaran yang berkesan dan agresif turut dilaksanakan bagi mempromosi faedah menabung bersama **TH** kepada Agensi Kerajaan, sektor swasta dan universiti.

Sasaran utama adalah menambah bilangan penjawat awam untuk memiliki akaun **TH** dan menggalakkan mereka mendaftar untuk potongan gaji. Bagi mencapai misi ini, pada 2023, **TH** telah melaksanakan program berskala besar bersama Angkatan Tentera Malaysia (ATM), Polis Diraja Malaysia (PDRM), Institut Pengajian Tinggi Awam (IPTA) dan agensi kerajaan lain untuk pembukaan akaun baharu, potongan gaji dan pendaftaran haji.

Bersempena Sambutan Ulang Tahun Ke-60, lebih 30 pakej umrah telah ditawarkan kepada pendeposit menerusi kempen-kempen yang menarik bagi menghargai kesetiaan mereka bersama **TH**. Hadiah pakej umrah dan wang tunai diberikan kepada pendeposit yang layak menerusi Kempen Setia & Menang yang telah menarik ramai komuniti Islam untuk terus menyimpan di **TH**.

As a way to appreciate **TH**'s depositors that continuously saved with **TH**, **TH** has celebrated these loyal depositors during the 60th Anniversary Celebration in September 2023 to show our gratitude for their support and trust towards **TH**.

Furthermore, effective and aggressive marketing plans and activities have been implemented to promote the benefit of saving with **TH** to Government Agencies, private sector and universities.

The main target is to increase the number of depositors among civil servants and encourage them to register for salary deductions. To achieve this mission, in 2023, **TH** has held large-scale programmes with organisations such as the Malaysian Armed Forces (ATM), Royal Malaysian Police (PDRM), Public Higher Education Institutions (IPTA) and other government agencies for opening of new accounts, salary deductions and hajj registration.

In conjunction with **TH**'s 60th Anniversary Celebration, more than 30 Umrah packages offered to depositors through series of attractive campaigns as a sign of gratitude to all loyal depositors. Prizes such as Umrah packages and cash were also given to eligible depositors through Setia & Menang Campaign which have attracted the Muslim community to continue saving with **TH**.



Pemenang Utama Kempen Setia & Menang yang menerima hadiah pakej umrah dan wang tunai

Grand Winner of the Setia & Menang Campaign who won an Umrah package and cash



Pemenang Kempen Setia & Menang yang menerima hadiah pakej umrah

Winner of the Setia & Menang Campaign who received an Umrah package

MEMPERKUKUKAN PENYAMPAIAN MAKLUMAT DAN PERKHIDMATAN MELALUI TRANSFORMASI PERKHIDMATAN

Pada tahun 2023, **TH** telah melaksanakan sepenuhnya inisiatif penggabungan atau penyatuan cawangan Fasa Ketiga melibatkan semua cawangan di Pusat Transformasi Bandar (UTC) dan Pusat Perkhidmatan **TH** (PPTH) di seluruh negara (kecuali PPTH Langkawi dan PPTH Labuan). Pelaksanaan ini menawarkan perkhidmatan yang lebih efisien dan mampu menyantuni lebih ramai pendeposit khususnya di kawasan luar bandar melalui pembukaan “Cawangan Bergerak”. Perkhidmatan secara langsung kepada pendeposit sentiasa dipertingkatkan dan dalam masa yang sama, inisiatif digitalisasi serta atas talian turut diperluaskan bagi kemudahan pendeposit.

Inisiatif ini melibatkan sejumlah 16 buah cawangan yang merangkumi lapan (8) buah Pejabat Cawangan di UTC dan lapan (8) buah Pusat Perkhidmatan **TH** (PPTH) di seluruh negara. Kaedah pelaksanaan penggabungan tersebut dilaksanakan secara berperingkat mengikut jadual perancangan yang bermula Jun 2022. Sejajar dengan inisiatif ini, aktiviti pemasaran dalam dan luar premis dapat diperkukuhkan selari dengan aspirasi yang digariskan dalam Pelan HIJRAH 24.

Cawangan Bergerak dilihat lebih berkesan dan secara efektif mengukuhkan lagi aktiviti-aktiviti promosi perkhidmatan **TH**. Inisiatif turun padang ke tempat awam memperlihatkan langkah proaktif **TH** menyantuni pendeposit dan mendapat sambutan baik daripada orang ramai.

Bagi menilai kualiti penyampaian perkhidmatan, **TH** menggunakan Indeks Kepuasan Pelanggan (IKP) sebagai rujukan atau penanda aras kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan **TH**. Pengukuran tahap kepuasan ini dibahagikan kepada perkhidmatan kaunter dan Tabung Haji Contact Centre (THCC). Indeks Kepuasan Pelanggan bagi tahun 2023 menunjukkan keputusan yang cemerlang dengan pencapaian 99.82% bagi perkhidmatan kaunter dan 100% bagi THCC. Ia menunjukkan **TH** sentiasa memastikan penyampaian perkhidmatan kepada pendeposit berada pada tahap yang terbaik.

STRENGTHENING DELIVERY OF INFORMATION AND SERVICES THROUGH SERVICE TRANSFORMATION

In 2023, **TH** has fully implemented the third phase of Branch Consolidation initiative involving all branches in the Urban Transformation Center (UTC) and **TH** Service Center (PPTH) throughout the country (except PPTH Langkawi and PPTH Labuan). Following the implementation, **TH** is able to offer efficient services and is able to accommodate more depositors, especially in rural areas through the opening of “Mobile Branches”. Direct services to depositors is constantly being improved and at the same time, digitalisation and online initiatives are expanded.

This initiative involves a total of 16 branches which include eight (8) Branch Offices in UTC and eight (8) Service Centers nationwide. The implementation was done in stages according to the schedule starting from June 2022. Furthermore, marketing activities inside and outside the premises can be further strengthened in line with the aspirations of HIJRAH24.

Mobile branches are seen to be more effective and they further strengthen **TH** service promotion activities effectively. The initiative showed **TH**'s proactive steps to serve depositors and it received a positive response from the public.

To evaluate the quality of service delivery, **TH** uses the Customer Satisfaction Index (CSI) as reference or benchmark for customer satisfaction with **TH** services. Level of satisfaction is divided into counter services and Tabung Haji Contact Center (THCC). The CSI for 2023 shows excellent results with the achievement of 99.82% for counter services and 100% for THCC. This further cements **TH**'s commitment to ensure service delivery to depositors is at its best level.



OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective

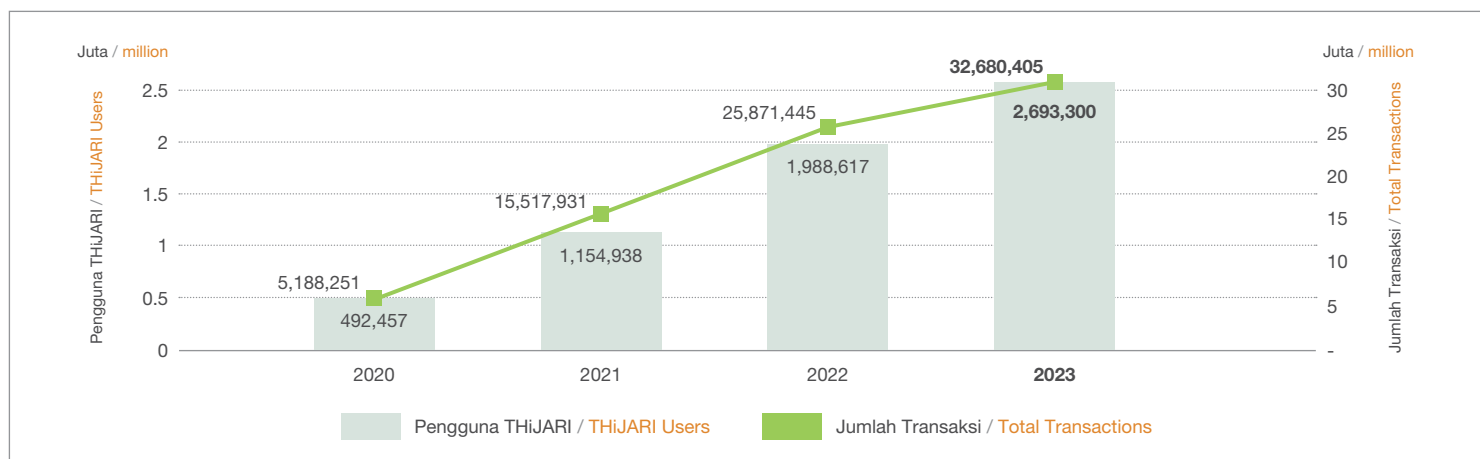
03

PENGURUSAN DEPOSIT Deposit Management

MELANGKAUI HAJI, KESEDIAAN MENDEPANI PENGALAMAN TRANSAKSI DIGITAL

THiJARI kini menjadi pilihan utama pendeposit untuk melakukan urusan **TH** di mana lebih daripada 2.7 juta pendeposit telah mendaftar sebagai pengguna THiJARI. Transaksi pindahan wang menunjukkan peningkatan pindahan daripada **TH** ke **TH** dengan mencatatkan lebih 1.3 juta transaksi dengan jumlah lebih RM873 juta. Terimaan deposit melalui platform FPX sebanyak 2,022,352 transaksi dengan jumlah RM1.37 billion. Manakala, transaksi deposit melalui JomPAY mencatatkan 723,957 transaksi dengan jumlah RM528 juta.

Pengguna THiJARI & Transaksi Mengikut Tahun THiJARI users and Transactions By Year



TH juga telah menyediakan perkhidmatan Pindahan eTelegrafik dan eForm melalui THiJARI bagi memenuhi keperluan pendeposit yang kini lebih selesa dengan perkhidmatan atas talian.

Selain itu, bagi melestarikan perkhidmatan berinovasi, THiJARI telah memberikan kemudahan urusan jemaah haji antaranya membuka permohonan rayuan haji melalui THiJARI di mana sebanyak 85,930 permohonan rayuan haji telah diterima. THiJARI juga dimanfaatkan oleh jemaah haji bagi kemudahan terimaan tawaran haji.

Bagi membantu jemaah haji, perkhidmatan bayaran Dam dibuat melalui THiJARI dan sebanyak 23,625 transaksi telah berjaya dilakukan yang melibatkan jumlah keseluruhan RM17,128,125. Begitu juga peningkatan transaksi Qurban yang dilaksanakan di tanah suci yang turut mendapat sambutan baik daripada pengguna THiJARI dengan 13,858 permohonan Qurban berjumlah RM12,472,200 telah berjaya dilaksanakan melalui THiJARI.

BEYOND HAJJ, READINESS TO FACE DIGITALLY DRIVEN TRANSACTION EXPERIENCES

THiJARI is now the primary choice of depositors to conduct **TH** transactions with more than 2.7 million depositors registered as THiJARI users. Money transfers show an increase in **TH** to **TH** transactions by recording over 1.3 million transactions with a total amount of over RM873 million. Deposits generated from the FPX platform amounted to 2,022,352 transactions with a total of RM1.37 billion. Meanwhile, deposit transactions through JomPAY recorded 723,957 transactions with a total of RM528 million.

TH has also provided eTelegraphic Transfer and eForm services through THiJARI to meet the expectations of depositors who are now more comfortable with online services.

In order to enhance these innovative services, THiJARI has provided convenience for hajj pilgrims such as hajj appeal applications through THiJARI, where a total of 85,930 applications were received. THiJARI was also used by hajj pilgrims to accept hajj offers.

To further assist hajj pilgrims, Dam payment services is available through THiJARI and a total of 23,625 transactions have been successfully completed involving a total of RM17,128,125. Similarly, there was an increase in Qurban transactions carried out in the Holy Land. This service received good response from THiJARI users whereby 13,858 Qurban applications with a total of RM12,472,200 were successfully transacted through THiJARI.

Satu lagi pencapaian penting **TH** ialah apabila **TH Khairat** telah dilancarkan oleh Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama), YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Mokhtar pada 11 September 2023. **TH Khairat** merupakan pelan sukarela yang menawarkan perlindungan Takaful asas sebanyak RM12,000 sekiranya berlaku kematian atau hilang upaya kekal menyeluruh dengan langganan tahunan serendah RM28 melalui pendaftaran di platform THiJARI. Setakat 31 Disember 2023, 35,322 pendaftaran telah diterima dan pelan takaful ini menerima sambutan yang baik daripada pendeposit selain mereka turut boleh menyumbang sebahagian daripada perlindungan Takaful tersebut sebanyak RM2,000 untuk tujuan infaq.

Another significant milestone for **TH** was the launch of **TH Khairat** on 11 September 2023 by the Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs), YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Mokhtar. **TH Khairat** is a voluntary plan that offers a basic Takaful cover of RM12,000 in the event of death or permanent and total disability with an annual subscription as low as RM28, via convenient registration through the THiJARI platform. As of 31 December 2023, 35,322 registration have been accepted and this takaful plan has seen good acceptance by depositors as they can also contribute RM2,000 of the Takaful money for the purpose of infaq.



Pelancaran **TH Khairat** disempurnakan oleh YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Mokhtar, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama)
The launch of **TH Khairat** was completed by YB Senator Dato' Setia Dr. Haji Mohd Na'im Mokhtar, Minister in the Prime Minister's Department (Religious Affairs)

Transaksi di THiJARI / THiJARI Transactions

Ringkasan Akaun Semak baki akaun & cetakan penyata Mini Account Summary Check account balance & print mini statement	TH Khairat Pendaftaran, semak status, kemaskini dan muat turun borang tuntutan TH Khairat Registration, Check status, Update and download claim form	Perkhidmatan Haji Daftar, rayuan, semak status, semak tawaran, surat jadual penerbangan, Dam dan lain-lain Haji Services Register, appeal, check status and offers, flight schedule letters, Dam and more
Pindahan akaun TH ke akaun TH melalui FPX TH Account to TH Account transfers via FPX	Penamaan/Hibah Amanah Semak Penama/Waris Nomination/Hibah Amanah Check Nominees/Beneficiaries	Qurban Pembayaran Ibadah Qurban Qurban Payment of Qurban
Kelab TaHa Semak nombor keahlian Kelab TaHa Kelab TaHa Check Kelab TaHa membership number	Pembukaan Akaun Kanak-kanak Buka akaun anak dibawah jagaan Account Opening For Children Account opening for children under care	Agihan Potongan Gaji Semak/tetapkan agihan Distribution of Salary Deductions Check/set distribution
Sadaqah Kepada TKJHM/TWT Sadaqah Towards TKJHM/TWT	Pendaftaran THiJARI / THiJARI Registration 649,730 Pengguna Baharu New Users menjadikan jumlah keseluruhan making a total of 2.70 juta pengguna million users	



Peningkatan Transaksi / Increased Transactions

2.70 juta pengguna
million users
dengan lebih **78** juta / million
transaksi telah direkod sejak 2020.
transactions have been recorded since 2020.

Transaksi Sadaqah juga meningkat kepada
Sadaqah transactions also increased to **25,333**
transaksi dengan jumlah terkumpul
transactions with a cumulative total of
RM1.68 juta pada 2023.
million in 2023.



Kemudahan Haji / Hajj Facilities

Seramai **31,600**
A total of **31,600**
orang jemaah haji
hajj pilgrims

2023 menerima tawaran haji melalui terimaan tawaran haji di THiJARI / received hajj offers through THiJARI hajj offer acceptance in 2023



Kenaikan **35%**
Increase
Rayuan Haji
Hajj Appeals

dilakukan di THiJARI berbanding 2022.
were made through THiJARI compared to 2022.

OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective



MODAL INSAN Human Capital

PEMERKASAAN AL-FALAH TH

TH merupakan sebuah institusi Islam yang terulung dalam Negara dan dihormati di seluruh dunia khususnya dalam proses pengendalian Pengurusan Jemaah Haji. Penerapan slogan “Hayya ‘Alal Falah” pada logo **TH** telah menjadi pemangkin semangat buat warganya.

EMPOWERING TH's AL-FALAH

TH is a well respected Islamic institution in the country and around the world, particularly in hajj management. The application of the slogan “Hayya ‘alal Falah” onto the **TH** logo has become a catalyst of enthusiasm for our workforce.

Bagi mendukung slogan tersebut, **TH** memandang serius dan usaha untuk menzahirkan “Hayya ‘Alal Falah” kepada semua warga kerjanya terus diperkasakan seiring dengan usaha melestarikan misi **TH**.

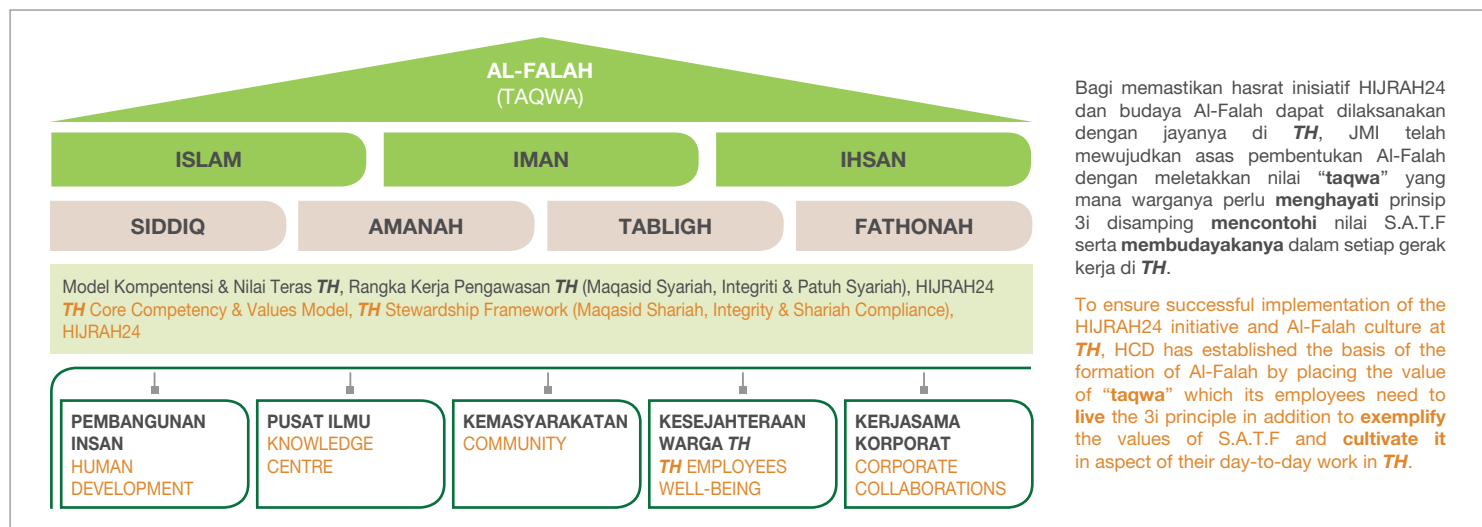
Selain itu, Pengurusan **TH** juga telah menggariskan 24 inisiatif yang terangkum dalam HIJRAH24. Daripada 24 inisiatif tersebut terdapat dua (2) inisiatif yang berkaitan dengan nilai Al-Falah iaitu inisiatif berkaitan Rangka Kerja Keupayaan Al-Falah dan Budaya Kerja Al-Falah.

Jabatan Modal Insan (JMI) telah diberikan mandat dan kepercayaan untuk mengaturkan aktiviti melibatkan program latihan, program kesedaran, penilaian dan perancangan modul bagi memastikan inisiatif HIJRAH24 seperti yang disasarkan dapat dilaksanakan dengan jayanya. Budaya Kerja Al-Falah **TH** adalah salah satu inisiatif yang dibangunkan untuk dijadikan amalan bagi setiap warga kerjanya agar visi dan misi yang ditetapkan dapat direalisasikan.

In order to live up to this slogan, **TH** has taken concerted steps to embed the character of “Hayya ‘Alal Falah” within all employees in line with strengthening efforts to preserve **TH**'s mission.

In addition, **TH**'s Management has also outlined 24 initiatives that are summarised in HIJRAH24. Of the 24 initiatives, there are two (2) initiatives related to Al-Falah values, namely the Al-Falah Capability Framework and the Al-Falah Workforce Culture.

Human Capital Department (HCD) has been given the responsibility to organize activities training programmes, awareness programmes, assessments and module planning to ensure that the HIJRAH24 initiative is implemented successfully. The Al-Falah Workforce Culture is an initiative that every **TH** employee should practice to achieve the established vision and mission.



Dalam memperkasakan budaya Al-Falah di **TH**, JMI giat melaksanakan pelbagai inisiatif secara terancang dan berkesan agar setiap inisiatif ini mampu memberi impak positif kepada modal insan itu sendiri khasnya organisasi **TH** dan kumpulan amnya.

Terdapat lima (5) segmen yang menjadi tiang penggerak bagi memastikan budaya Al-Falah dapat diterjemahkan dalam sanubari warganya. Kelima-lima segmen ini diaplikasikan melalui pelaksanaan aktiviti atau program yang dilaksanakan sepanjang 2023 merangkumi keseluruhannya sebanyak 246 program antaranya:

PEMBANGUNAN MODAL INSAN

Segmen pertama ini merupakan program yang memberi impak utama dalam pembentukan sahsiah warga **TH**. Pelbagai aktiviti berbentuk latihan dan kesedaran dilaksanakan khususnya dalam memastikan warganya memahami penghayatan sebenar slogan “*Hayya ‘Alal Falah*”. Berikut adalah data pelaksanaan program Pembangunan Insan yang berjaya dilaksanakan sepanjang 2023:

In empowering the Al-Falah culture at **TH**, HCD actively implements various initiatives in a well-planned and effective manner to have a positive impact to our human capital, in particular **TH** and **TH** Group.

There are five (5) segments that are the driving force to ensure that the Al-Falah culture is ingrained into **TH** workforce. These segments are applied through activities and programmes carried out throughout 2023, which includes a total of 246 programmes as follows:

HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT

This first segment is a programme that has a major impact on the formation of the character of **TH** employees. Various activities in the form of training, awareness and understanding are carried out, especially to ensure that management and employees understand the real meaning of the slogan “*Hayya ‘Alal Falah*”. The following programme, with indicated participation, were implemented throughout 2023:

Bil. / No.	Nama Program / Programme Title	Penglibatan / Participation	Catatan / Scope
1.	Program Sahsiah Unggul (PSU 1.0)	358 Warga TH / Employees	9 Siri / Series
2.	Program Kepimpinan Al-Falah (Secara dalam talian) / (Online)	223 Warga TH / Employees	3 Siri / Series
3.	Kursus Kepimpinan Al-Falah (KKAF 2.0)	249 Warga TH / Employees	3 Siri / Series
4.	Kursus Kepimpinan Profesional Mukmin (K2PM)	128 Warga TH Ibu Pejabat Warga TH HQ	2 Siri / Series
5.	Program Tahsin Qiraah	432 Warga TH / Employees	36 Kelas / Classes
6.	Program Liqa Mahabbah Al-Falah bersama Pengurusan TH	89 Pengurusan TH Management Personnel	2 Siri Setahun Series Annually
7.	Kursus Bahasa Arab Al-Falah bersijil	35 Warga TH / Employees	12 Jam Kredit Credit Hours
8.	Tausiyah Al-Falah (Setiap pagi Jumaat) secara dalam talian (Every Friday morning) Online	Hampir 300 Warga TH sertai setiap siri About 300 employees for each series	152 Siri / Series

OBJEKTIF STRATEGIK
Strategic Objective

04

MODAL INSAN
Human CapitalKURSUS KEPIMPINAN PROFESIONAL MUKMIN
Kepimpinan Professional Mukmin CourseJabatan Kewangan Kumpulan TH
TH Group Finance DepartmentAvillion Hotel
19-21 Ogos / August
202379
Warga JKK
Departmental
employeesUjian pra
Pre-test
63%Ujian pasca
Post-test
87%PROGRAM SAHSIAH UNGGUL (PSU)
Sahsiah Unggul ProgrammeWarga Ibu Pejabat TH (Kump. 3)
TH Headquarters Employees (Group 3)Royale Chulan Hotel,
Damansara
28 & 29 Oktober
October 202332
Warga TH
Ibu Pejabat
TH Headquarters
employeesUjian pra
Pre-test
67%Ujian pasca
Post-test
89%KURSUS BAHASA ARAB BERSIJIL (PERINGKAT ASAS)
Certified Arabic Language Course (Basic Level)Warga Ibu Pejabat TH
(Kump. 3)
TH Headquarters Employees
(Group 3)MS Teams
18 & 26 Oktober
October 202330
Warga TH
TH employees

Program kursus bahasa Arab bersijil peringkat asas bekerjasama dengan USIM menawarkan pembelajaran intensif bagi peserta untuk memperoleh kecekapan asas dalam berbahasa Arab. Kursus ini dirancang khas dengan penekanan pada kemahiran mendengar, bertutur, membaca, dan menulis. Sijil yang diberikan setelah menamatkan program ini diiktiraf oleh USIM, memperkukuhkan kemahiran bahasa Arab peserta sebagai asas untuk pengajian lanjutan atau kegunaan dalam pelbagai konteks.

The basic level certified Arabic language course programme held in collaboration with USIM offered all participants intensive learning modules in acquiring basic Arabic proficiency. This course is specially designed with an emphasis on listening, speaking, reading, and writing skills. The certificate awarded after completing this programme is recognised by USIM, strengthening the participants' Arabic language skills as a basis for further studies or use in various contexts.

PROGRAM KEPIMPINAN AL-FALAH ONLINE SIRI 13
Al-Falah Online Leadership Programme Series 13

Warga TH / TH Employees

MS Teams
18 & 26 Oktober
October 202340
Warga TH
TH employeesUjian pra
Pre-test
65%Ujian pasca
Post-test
90%

KESEJAHTERAAN WARGA TH

Segmen kedua menekankan elemen Kesejahteraan Psikologi warga **TH** yang perlu diberi keutamaan dalam membangunkan modal insan yang seimbang dari segi pemikiran, emosi, tingkah laku dan kerohanian agar dapat beradaptasi segera dengan perubahan.

Dalam segmen ini, Unit Psikologi & Kaunseling telah melaksanakan **57 program sepanjang tahun 2023** yang merangkumi program berkaitan kesejahteraan psikologi dan kesihatan mental meliputi *wellness mental health talk*, sesi kaunseling dan aktiviti kesejahteraan warga **TH**. Program yang dilaksanakan ini dinilai pada tahap cemerlang dengan purata penilaian tahap kepuasan peserta sebanyak 97.4%. Program ini menyokong HIJRAH24 iaitu inisiatif ke-16 perkara budaya Al-Falah – Kesejahteraan Mental & Pemerkaasaan Kesejahteraan Psikologi.

KEMASYARAKATAN

Segmen ketiga adalah satu inisiatif yang memastikan budaya Al-Falah **TH** turut diterjemahkan melalui libat urus bersama masyarakat luar melalui aktiviti sosial dan kebajikan. Sebanyak 10 aktiviti kemasyarakatan dilaksanakan sepanjang 2023.

WELL-BEING OF TH EMPLOYEES

The second segment emphasises the element of Psychological Well-Being that needs to be given priority in developing resilient human capital that is balanced across rational, emotional, behavioral, and spiritual aspects, in order to be able to adapt well to change. This supports the Mental Well-Being & Psychological Well-Being Empowerment cultural initiatives of Al-Falah.

A total of **57 programmes** were carried out **throughout the year 2023**, which included programmes relating to psychological well-being and emotional well-being including a mental wellness health talk, counseling sessions and well-being activities for **TH** employees. These programmes, received an average evaluation of 97.4% participant satisfaction level which is deemed excellent. These programmes supports HIJRAH24 through its 16th Al-Falah cultural initiative, Mental Wellbeing & Psychological Wellbeing Empowerment.

SOCIETY

The third segment ensures that **TH's** Al-Falah culture is also translated through engagement with the community through social and welfare activities. A total of 10 community activities were implemented throughout 2023.



98%

DINILAI SEBAGAI
CEMERLANG & BAIK
Rated as Excellent &
Satisfactory

219

ORANG PESERTA
Participants

OBJEKTIF STRATEGIK
Strategic Objective



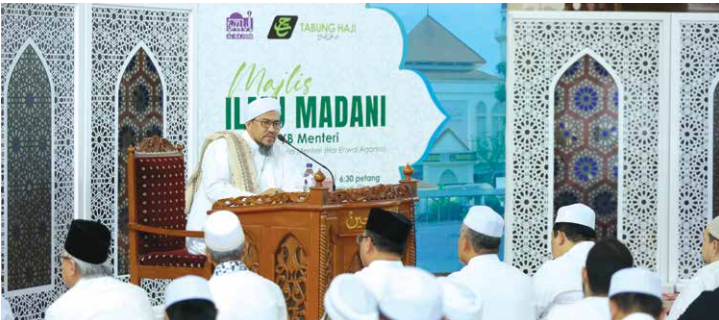
MODAL INSAN
Human Capital

PUSAT ILMU

Segmen keempat adalah salah satu proses untuk meningkatkan ilmu pengetahuan dalam mewujudkan budaya Al-Falah yang berkualiti. Sepanjang 2023 sebanyak 98 program dilaksanakan melalui aktiviti berbentuk forum, daurah kitab, kuliah marathon dan sebagainya.

KNOWLEDGE CENTRE

The fourth segment focuses on improving knowledge in creating a quality Al-Falah culture. Throughout 2023, a total of 98 Programme were implemented through activities in the form of forums, *daurah kitab*, marathon lectures and other such events.



PROGRAM CSR MOSQUE 2 MOSQUE (M2M)
DENGAN KERJASAMA TH SABAH
Mosque 2 Mosque (M2M) CSR Programme
in Collaboration with TH Sabah

22 September / September 2023 Surau al-Falah, Nabawan, Sabah	Jumlah Sumbangan Total Contribution RM10,000.00
---	--

Penglibatan seramai 150 org penduduk Kampung Murni C, Nabawan dan 20 warga TH Sabah dan 5 wakil JMI & Surau Tabung Haji. Antara program yang dilaksanakan Surauku Ceria, Kenduri Sekampung, Sumbangan Asnaf dan Kaunter Bergerak TH.

This event saw the involvement of 150 people from Kampung Murni C, Nabawan and 20 people from TH Sabah alongside 5 representatives of HCD & Surau Tabung Haji. The programmes implemented in this initiative are Surauku Ceria, Kenduri Sekampung, Asnaf Donation and TH Mobile Counter.

PROGRAM FORUM 60 MINIT SEMPENA
SAMBUTAN 60 TAHUN TH
60 Minute Forum in Conjunction with
TH's 60th Anniversary

14 Lokasi Masjid di Seluruh Malaysia Mosque Locations throughout Malaysia	Kos Keseluruhan Overall Cost RM140,000.00
--	--

Program Forum 60 Minit sempena sambutan 60 tahun TH bertujuan menyediakan platform perbincangan yang mendalam mengenai pencapaian dan cabaran yang dihadapi oleh TH selama enam dekad. Forum ini akan membincangkan sejarah, impak, dan masa depan TH dalam konteks perubahan landskap ekonomi dan sosial negara. Melalui dialog pakar dan pemangkin pemikiran, program ini diharapkan mampu memberi wawasan khusus kepada pihak berkepentingan tentang peranan dan sumbangan TH dalam masyarakat dan ekonomi Malaysia.

The 60-Minute Forum Programme that was held in conjunction with TH's 60th anniversary celebration aimed to provide a platform for in-depth discussion on the achievements and challenges faced by TH over the past six decades. This forum discussed the history, impact, and future of TH in the context of the changing economic and social landscape of the country. Through expert dialogue and mindset enablement, this programme is able to provide specific insights to stakeholders about the role and contributions of TH for the Malaysian society and economy.

PROGRAM MAJLIS ILMU MADANI BERSAMA YB MENTERI
Majlis Ilmu Madani Programme with YB Minister

Masjid Al-Najihin, Bandar Sri Permaisuri
30 November / November 2023

Program Majlis Ilmu Madani adalah usaha untuk meningkatkan pemahaman keagamaan dan moral dalam kalangan masyarakat. Melalui pelbagai majlis ilmu, inisiatif ini bertujuan memperkukuh nilai-nilai keislaman, kearifan tempatan, dan membentuk masyarakat yang beretika. Dengan melibatkan ulama dan cendekiawan, Majlis Ilmu Madani berusaha menyediakan platform pembelajaran yang mendalam dan memberdayakan komuniti secara menyeluruh.

The Majlis Ilmu Madani Programme is an effort to improve religious and moral understanding amongst the Muslim community. Through the sharing of varied knowledge, this initiative aims to strengthen Islamic values, local wisdom, and form an ethical society. By involving scholars, the Majlis Ilmu Madani strives to provide an in-depth learning platform and empower the community as a whole.

KERJASAMA KORPORAT

Segmen kelima ini memfokuskan pembentukan budaya Al-Falah melalui pelaksanaan program bersama warga subsidiari **TH**. Sepanjang 2023, sebanyak lapan (8) program berjaya dilaksanakan bersama warga subsidiari **TH** dan agensi luar.

TH kini sedang berusaha melaksanakan beberapa inisiatif untuk memperkasakan budaya Al-Falah. Inisiatif ini dirancang untuk membawa impak positif kepada modal insan itu sendiri, serta kepada **TH** dan Kumpulan **TH** secara keseluruhan.

CORPORATE COLLABORATIONS

The fifth segment focuses on the formation of the Al-Falah culture through the implementation of programmes with **TH** subsidiaries. Throughout 2023, a total of eight (8) programmes were successfully implemented with **TH** subsidiaries and external agencies.

TH is currently working on implementing several initiatives to strengthen the culture of Al-Falah. These initiatives are designed to carry a positive impact on the human capital itself, as well as **TH** and **TH** Group as a whole.

LAWATAN MAHABBAH YAYASAN SOFA

Mahabbah Visit with Yayasan Sofa

Bilik Mesyuarat Lantai 26,
Lembaga Tabung Haji
01 Ogos / August 2023

3 Wakil dari Yayasan Sofa
TH Head Office Members



Perbincangan dengan Yayasan Sofa adalah untuk membicarakan rencana dan usaha yang dapat meningkatkan nilai dan kesejahteraan warga **TH**. Di samping itu, perbincangan ini juga bertujuan untuk menjalin kerjasama dengan institusi Islam lain di Malaysia, dengan harapan dapat memperkuat kerjasama korporat antara **TH** dan institusi tersebut. Melalui kolaborasi ini, diharapkan akan tercipta sinergi yang saling menguntungkan dalam rangka mengeratkan hubungan antara kedua belah pihak serta berkontribusi pada pembangunan komuniti Muslim dan masyarakat secara keseluruhan.

A discussion session was held with Yayasan Sofa to explore plans and efforts that increase the value and wellbeing of **TH** employees. In addition, this discussion also aimed at establishing cooperation with other Islamic institutions in Malaysia, with the hopes of strengthening corporate coordination between **TH** and these institutions. Through this collaboration, it is hoped that a mutually beneficial synergy will be created in order to strengthen the relationship between both parties and contribute to the development of the Muslim community and society as a whole.



OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective

04

MODAL INSAN Human Capital

PROGRAM WARGA TH SIHAT

'Ke Arah Warga **TH** Sihat' merupakan misi dan harapan agar semua warga **TH** sihat dengan adanya program-program berbentuk sukan dan kesihatan. **TH** amat mengalu-alukan dan menggalakkan penganjuran sukan di semua peringkat sama ada peringkat jabatan atau organisasi.

Lebih 20 program kesihatan dan sukan telah dijalankan sepanjang tahun 2023, dimulakan dengan Hari Kesihatan **TH** pada awal Januari. Kempen Derma Darah Tahunan **TH** juga dilaksanakan dengan kerjasama Pusat Darah Negara. Selanjutnya, program **TH** Bersenam yang diadakan setiap bulan juga antara aktiviti riadah selepas waktu bekerja.

Selanjutnya, bersempena dengan Sambutan Ulang Tahun 60 Tahun **TH**, beberapa aktiviti sukan yang menarik seperti aktiviti mendaki gunung dan program kayuhan basikal diperkenalkan kepada anggota **TH**. Antara aktiviti yang menarik adalah seperti kejohanan boling dan karom antara jabatan.

Pada tahun 2023 **TH** telah menyertai dua (2) kejohanan besar di peringkat luar iaitu Kejohanan Sukan Badan Berkanun (SUKANUN) di Arau, Perlis dan Kejohanan Sukan Ijtimak Perdana Agensi Agama Seluruh Malaysia (IJPAM) tahun 2023 yang diadakan Kota Kinabalu, Sabah.

Aktiviti sukan dan kesihatan ini dapat menerapkan budaya hidup sihat di kalangan warga **TH**. Melalui ini juga, ianya sudah pasti dapat merapatkan hubungan warga **TH** di samping itu menerapkan nilai teras kerja berpasukan. Selain daripada aktiviti sukan, **TH** juga meningkatkan kesedaran tentang penjagaan kesihatan dengan mengadakan sesi webinar secara atas talian setiap bulan kepada semua warga kerja **TH**. Program "Wellness Talk" ini menjemput pakar-pakar kesihatan untuk mengupas isu-isu berkaitan penjagaan kesihatan.



TH WELLNESS EMPLOYEES PROGRAMS

'Towards Healthy **TH** Employees' is to promote health and wellness among all **TH** employees through sports and fitness programme. **TH** strongly encourages and supports all levels of sports activities at both the departmental and organisational levels.

More than 20 wellness and sports events were carried out throughout the year, kicking off with the *Hari Kesihatan TH* 2023, which was organised in early January. **TH**'s Annual Blood Donation Campaign was also carried out in collaboration with the National Blood Centre. Further, the monthly **TH Bersenam** programme is an after-work recreational activity provided within **TH**.

In conjunction with **TH**'s 60th Anniversary Celebration, more exciting sporting activities such as mountain climbing activities and cycling programmes were organised for **TH** employees during the year. Among many interesting activities are inter-department tournaments such as bowling and carom.

In 2023, **TH** participated in two (2) major tournaments namely the *Badan Berkanun Sports Tournament (SUKANUN)* in Arau, Perlis and the 2023 *Ijtimak Perdana Agensi Agama Seluruh Malaysia (IJPAM)* sports tournament held in Kota Kinabalu, Sabah.

These sports and health activities can help cultivate a healthy lifestyle culture amongst **TH** employees. These programmes strengthen the relationship between **TH** employees and instill **TH**'s core value of teamwork. The sports activities increases awareness about healthcare through online webinar session every month for all **TH** employees. During this Wellness Talk programme, health experts were invited to discuss issues relating to specific healthcare topics.



AKTIVITI SUKARELAWAN TH

Aktiviti sukarelawan merupakan perkara yang telah menjadi sinonim dengan warga kerja **TH** dalam beberapa tahun kebelakangan ini. Warga kerja **TH** sentiasa bersiap sedia untuk memberi sumbangan bukan hanya dalam bentuk kewangan tetapi juga sumbangan tenaga kerja dalam membantu golongan yang memerlukan.

Pada tahun 2023, beberapa aktiviti sukarelawan telah dilaksanakan. Sempena Ulang Tahun 60 Tahun **TH**, **TH** telah melaksanakan program “CSR On Wheels” di tiga (3) lokasi berikut:

1. Pusat Jagaan Mahmudah, Semenyih, Selangor iaitu sebuah pusat jagaan swasta kelolaan sebuah badan bukan kerajaan yang menjaga kebajikan warga emas dan orang kelainan upaya. Program ini telah dilaksanakan pada 18 Mac 2023 melibatkan penyertaan seramai lebih kurang 50 orang Sukarelawan **TH** dengan kerjasama pelajar Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) seramai 10 orang.
2. Al Madrasah Al Fathoniyyah Lil ‘Ulum Ad Diniyyah (MAFAD), Chendering, Kuala Terengganu iaitu sebuah pusat tahfiz swasta yang mempunyai pelajar lebih kurang 20 orang yang memerlukan bantuan kewangan untuk kelangsungan pembelajaran dan kehidupan seharian. Program ini yang diadakan pada 16 September 2023 dengan kehadiran lebih kurang 100 orang sukarelawan **TH** daripada Ibu Pejabat **TH**, **TH** Negeri Kelantan, **TH** Negeri Terengganu dan **TH** Negeri Pahang yang diketuai oleh Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif **TH**, YBrs. Tuan Syed Hamadah bin Syed Othman.
3. Masjid Melayu Lebuah Acheh, Pulau Pinang iaitu sebuah masjid warisan yang telah dibina pada tahun 1808. Masjid ini merupakan lokasi pertama bakal jemaah haji daripada Tanah Melayu ketika itu untuk berangkat melalui kapal laut ke Tanah Suci untuk menunaikan fardhu haji. Program ini diadakan pada 28 Oktober 2023 yang melibatkan penyertaan lebih kurang 100 orang sukarelawan **TH** daripada Ibu Pejabat **TH**, **TH** Negeri Perlis, **TH** Negeri Kedah dan **TH** Negeri Pulau Pinang yang diketuai oleh Tuan Haji Mohd Norber bin Kassim (Pengurus Besar Strategik Modal Insan Menanggung Tugas Ketua Pegawai Modal Insan) ketika itu. Turut hadir adalah Pengarah Eksekutif Haji, YBhg. Dato’ Sri Syed Saleh bin Syed Abdul Rahman.

TH VOLUNTEERISM

Volunteer activities have become synonymous with **TH** employees in recent years. Volunteerism does not only benefit **TH** employees by providing channels where they can support communities in need, but also building trust and awareness that **TH** as an Islamic organisation that is socially responsible and cares for all stakeholders.

In 2023, numerous volunteer activities were carried out. In conjunction with **TH**’s 60th Anniversary, **TH** organised “CSR On Wheels” programme at the following three (3) locations:

1. Pusat Jagaan Mahmudah, Semenyih, Selangor a private care center managed by a non-governmental organisation (NGO) that takes care of the welfare of the elderly and people with disabilities. The programme implemented on 18 March 2023 involving approximately 50 **TH** Volunteers with the cooperation of 10 students from Universiti Sains Islam Malaysia (USIM).
2. Al Madrasah Al Fathoniyyah Lil ‘Ulum Ad Diniyyah (MAFAD), Chendering, Kuala Terengganu a private tahfiz centre with approximately 20 students that need financial assistance for their education and daily living expenses. This programme was held on 16 September 2023 with the participation of approximately 100 **TH** volunteers from **TH** Headquarters, **TH** Negeri Kelantan, **TH** Negeri Terengganu and **TH** Negeri Pahang led by the Group Managing Director and Chief Executive Officer of **TH**, YBrs. Tuan Syed Hamadah bin Syed Othman.
3. Masjid Melayu Lebuah Acheh, Penang a heritage mosque that was built in 1808. This mosque was the first location for prospective hajj pilgrims from Malaysia at that time to sail to the Holy Land to fulfill their hajj obligation. This programme was held on 28 October 2023 involving the participation of approximately 100 **TH** volunteers from **TH** Headquarters, **TH** State of Perlis, **TH** State of Kedah and **TH** State of Pulau Pinang led by Tuan Haji Mohd Norber bin Kassim (Strategic General Manager of Human Capital taking on the duties of Chief Human Capital Officer). Also present was the Hajj Executive Director, YBhg. Dato’ Sri Syed Saleh bin Syed Abdul Rahman.

OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective

04

MODAL INSAN Human Capital

Penglibatan warga kerja **TH** di seluruh Malaysia juga dapat dilihat dalam program Infaq Ramadhan 1444H. Pemberian sumbangan asas seperti beras, gula, tepung, minyak masak dan lain-lain barang keperluan dapur kepada penerima seramai hampir 300 orang dalam kategori miskin bandar merentasi tiga (3) lokasi - Surau Andika, Setiawangsa pada 30 Mac 2023, Masjid Al-Falah, Ulu Yam, Selangor pada 5 April 2023 dan Masjid Al Muqarrabin, Bandar Tasik Selatan, Kuala Lumpur.

Pasukan Sukarelawan **TH** juga turut terlibat dalam sumbangan tenaga kerja untuk membersihkan rumah-rumah warga **TH** yang terkesan dengan hujan lebat dan banjir di Lembah Klang, Terengganu dan Selangor. Selain aktiviti pembersihan rumah, Pasukan Sukarelawan **TH** juga melaksanakan aktiviti ziarah dan memberikan sokongan moral serta bantuan kewangan kepada warga **TH** lain yang terkesan banjir.

Pada 20 hingga 22 Disember 2023, Kursus Asas Pertahanan Awam Khas Pasukan Sukarelawan **TH** Tahun 2023 julung-julung kali diadakan bertempat di Akademi Latihan Pertahanan Awam Malaysia (ALPHA), Bangi yang dihadiri seramai 31 daripada 181 orang anggota **TH** yang secara sukarela memberikan nama untuk menyertai Pasukan Sukarelawan **TH**.

TH employees throughout Malaysia was also seen in the Infaq Ramadhan 1444H programme. Contributions were of essential daily necessities such as rice, sugar, flour, cooking oil and other daily necessities were contributed to almost 300 urban poor recipients across three (3) locations - Surau Andika, Setiawangsa on 30 March 2023, Al-Falah Mosque, Ulu Yam, Selangor on 5 April 2023 and Al Muqarrabin Mosque, Bandar Tasik Selatan, Kuala Lumpur.

The **TH** Volunteer Team was also involved in cleaning the homes of **TH** employees affected by heavy rain and flooding in Klang Valley, Terengganu and Selangor. The **TH** Volunteer Team visited and provided moral support as well as financial assistance to other **TH** employees who were affected by the flood.

On 20 to 22 December 2023, the 2023 Special Basic Civil Defense Course for the **TH** Volunteer Force was held for the first time at the Malaysian Civil Defense Training Academy (ALPHA), Bangi attended by 31 **TH** volunteers out of 181 **TH** registered **TH** Volunteers.



PROGRES PERANCANGAN PENGGANTIAN (IDP)

Antara bulan Mac hingga September 2023, pelbagai aktiviti dan sesi libat urus bersama Ketua Jabatan dan Bahagian (HOD) telah dijalankan. Senarai aktiviti disenaraikan di bawah:

PROGRESS OF SUCCESSION PLANNING

Between March to September 2023, various activities and engagement sessions with the Head of Departments and Divisions (HODs) were conducted. The list of activities is listed below:

Bil. / No.	Jawatan Kritikal Misi (MCP)	Jawatan Kritikal Operasi (OCP)
1.	Semak Senarai Pencalonan Semasa Jawatan Kritikal Misi (MCP) dan Jawatan Kritikal Operasi (OCP) dan menjemput pencalonan tambahan. Review Mission Critical Position (MCP) and Operational Critical Position (OCP) current nomination list and invite additional nominations.	
2.	- Calon baharu MCP menjalani temuduga berdasarkan penilaian dan kompetensi secara dalam talian dari April hingga Jun. - Calon OCP baharu menjalani penilaian dalam talian dari April hingga Jun. - Menyemak keputusan penilaian dan kesediaan calon dari bulan Mei hingga Julai. - New MCP nominees undergo online assessment and Competency Based Interviews from April to June. - New OCP nominees undergo online assessment from April to June. - Review nominees' assessment results and readiness from May until July.	
3.	Menjalankan penilaian potensi dan penarafan fungsi untuk calon OCP sedia ada dan baru. Conduct potential assessment and functional rating for the existing and new nominees of OCP.	
4.	- Mengadakan sesi libat urus bersama Ketua Jabatan dan/atau Bahagian (HOD/Div) berkaitan bermula Ogos hingga September ini. - Berkongsi keputusan penilaian dan mendapatkan maklum balas daripada HOD mengenai keputusan, kesediaan dan kawasan pembangunan penama. - Menyampaikan keperluan penglibatan HOD/Div dalam pembangunan calon - terutamanya dalam kejurulatihan, bimbingan, dan latihan di tempat kerja. - Conducted engagement sessions with relevant Head of Departments and/or Divisions (HOD/Div) from August until September. - Shared the assessment results and solicit feedback from the HOD on the nominees' results, readiness, and development areas. - Communicated the need for HOD/Div involvement in development of nominees - especially in coaching, mentoring, and on-the-job training.	
5.	Mengkaji semula keutamaan keperluan pembangunan calon MCP dan draf IDP individu. Review MCP nominees' development needs priorities and draft individual IDP.	Mengkaji semula keperluan pembangunan umum kumpulan OCP berdasarkan keputusan penilaian. Review general development needs of OCP group based on assessment results.
6.	Melaksanakan program-program pembangunan bermula bulan Mac sehingga Disember: - Makmal Inovasi: Jabatan Operasi - Sebagai peserta, penasihat dan pakar - Platform Pembelajaran Dalam Talian Terbuka UDEMY - Laluan Pembelajaran untuk MCP (3 modul) - Kejurulatihan Eksekutif - sebagai mentee - Program mentor - sebagai mentor Implement development programme from March until December: - Innovation Lab: Operations Department - As participant, advisor and specialist - UDEMY Open Online Learning Platform - Learning Path for MCP (3 modules) - Executive Coaching - as mentee - Mentoring programme - as mentor	Melaksanakan program-program pembangunan bermula bulan Mac sehingga Disember: - Makmal Inovasi: Jabatan Operasi - Sebagai peserta, penasihat dan pakar - Platform Pembelajaran Dalam Talian Terbuka UDEMY - Laluan Pembelajaran untuk OCP (3 modul) - Program mentor - sebagai mentor atau mentee Implement development programme from March until December: - Innovation Lab: Operations Department - As participant, advisor and specialist - UDEMY Open Online Learning Platform - Learning Path for OCP (3 modules) - Mentoring programme - as mentor or mentee

OBJEKTIF STRATEGIK Strategic Objective



TADBIR URUS Governance

Struktur tadbir urus **TH** menjadi panduan kepada Lembaga **TH** untuk melaksanakan tanggungjawabnya berpanduan Akta **TH** 1995. Selaras dengan tanggungjawab sebagai sebuah badan berkanun dan sebahagian daripada fungsi-fungsinya, Lembaga merumus dan menentukan pentadbiran dan pengurusan polisi dan prosedur dalam memastikan **TH** mencapai objektif organisasi dengan cemerlang.

TH governance structure serves as a framework for the Lembaga of **TH** to exercise its duties in accordance with **TH** Act 1995. In line with its role as a statutory body and as part of its functions, the Lembaga of **TH** formulates and defines the administration of the policies and procedures to ensure **TH** at its best in achieving its organisational objectives.

Struktur tadbir urus **TH** membantu Lembaga untuk mengenal pasti pengagihan hak dan tanggungjawab di kalangan pelbagai pihak berkepentingan yang berbeza. Selain daripada memelihara kepentingan pendeposit, Lembaga juga mengambil kira keperluan pihak berkepentingan yang lain termasuk warga kerja, pelanggan, pembekal dan masyarakat.

Lembaga melaksanakan beberapa tugas khusus seperti mengawal selia perjalanan operasi, mengenal pasti risiko-risiko utama dan memastikan pelaksanaan sistem yang sesuai untuk mengurus risiko berkaitan dan juga mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman seperti yang diperincikan dalam Akta **TH** 1995 dan Piagam Lembaga **TH**.

Pada April 2022, **TH** telah melancarkan Pelan Transformasi Strategik iaitu HIJRAH24, dengan objektif untuk memastikan institusi pengurusan haji kekal berdaya saing dan kalis masa hadapan untuk manfaat pendeposit, jemaah haji dan masyarakat. Salah satu teras utama di bawah inisiatif ini adalah untuk memperkukuh tadbir urus yang baik dalam menjadikan **TH** sebuah institusi Islam yang disegani dan berdaya saing di mata dunia.

Antara inisiatif yang dijalankan sejajar dengan HIJRAH24 adalah pindaan Terma Rujukan dan Piagam Lembaga **TH**, pindaan Rangka Kerja Pengarah Nominasi, penubuhan *Board of Directors Effectiveness Evaluation* atau Penilaian Keberkesanan Lembaga Pengarah (BDEE) dan Latihan Pengarah Nominasi.

Bagi memastikan Lembaga dan Lembaga Jawatankuasa kekal seiringan dengan Tadbir Urus dan Kelestarian terkini, pada tahun 2023, **TH** telah melantik jururunding luar untuk menjalankan penilaian BDEE. The Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM) telah diberi kepercayaan bagi menjalankan BDEE melalui soal selidik dan penilaian secara atas talian yang merangkumi rangka kerja tadbir urus, amalan terbaik dan norma industri yang terkini.

TH governance structure assists the Lembaga to determine the deliverable of rights and responsibilities among various stakeholders. Apart from safeguarding depositors' interests, the Lembaga also contemplates the needs of other stakeholders including employees, customers, suppliers and the community.

The Lembaga performs a number of specific tasks such as regulating the course of operations, identifying key risks and ensuring the implementation of appropriate systems to manage related risks and also reviewing the adequacy and integrity of the system of internal control as detailed in the **TH** Act 1995 and the **TH** Board Charter.

In April 2022, **TH** established its Strategic Transformation Plan, HIJRAH24, with the objective of ensuring that the hajj management institution remains competitive and future-proof for the benefit of its depositors, hajj pilgrims and community. One of the key thrusts under this initiative is to strengthen good governance to ensure **TH** will become the world's most respected and competitive Islamic institution.

Among the initiative formulated in conjunction to HIJRAH24 are the revised Terms of References and **TH** Board Charter, revised Nominee Directors Framework, establishment of Board of Directors Effectiveness Evaluation (BDEE) and Nominee Directors Training.

To ensure the Lembaga and Board Committees were kept abreast with Governance and Sustainability, in 2023, **TH** had engaged with external facilitator to conduct the BDEE exercise. The Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM) was entrusted with overseeing the BDEE through an online questionnaire and assessment that incorporated the latest corporate governance framework, best practices and industry norms.

SYARIKAT KUMPULAN

Group of Companies

BANK ISLAM

Ditubuhkan pada 1 Julai 1983, Bank Islam Malaysia Berhad (“Bank Islam” atau “Kumpulan”) telah memainkan peranan utama yang melangkaui sempadan institusi kewangan biasa. Merintis penyelesaian perbankan dan kewangan patuh Syariah yang lengkap, Bank Islam komited untuk mencapai kecemerlangan kewangan tanpa mengabaikan peranannya dalam memajukan kesejahteraan buat pemegang taruhnya.

Bank Islam mempertahankan kepentingan prinsip alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG), membawa semua ke arah masa hadapan yang tidak hanya teguh daripada aspek kewangan tetapi juga bertanggungjawab daripada sudut sosial serta memastikan kelestarian alam semula jadi.

Sehingga akhir 2023, rangkaian Bank Islam terdiri daripada 135 cawangan dan lebih 900 terminal layan diri di seluruh negara. Selain itu, ia juga memenuhi pilihan perbankan menerusi infrastruktur dalam talian yang memaparkan platform Perbankan Internet Bank Islam serta aplikasi mudah alih yang bersifat mesra pengguna seperti GO by Bank Islam, GO Biz by Bank Islam, SMEXpert dan eBanker Pro. Setiap penyelesaian ini memenuhi pelbagai keperluan dan permintaan pelanggan yang menginginkan pengalaman perbankan yang mudah, selamat dan lancar.

BANK ISLAM

Established on 1 July 1983, Bank Islam Malaysia Berhad (“Bank Islam” or “the Group”) has embraced a pivotal role beyond a financial institution’s conventional boundaries. Pioneering complete Shariah-compliant banking and financial solutions, Bank Islam is committed to financial excellence without compromising its role in advancing prosperity for its stakeholders.

Bank Islam champions the significance of environmental, social and governance (ESG) principles, steering us towards a future that is not only financially robust but also socially responsible and environmentally sustainable.

As of the end of 2023, Bank Islam boasts a network comprising 135 branches and over 900 self-service terminals nationwide. Additionally, it caters to diverse banking preferences with its online infrastructure featuring the Bank Islam Internet Banking platform and user-friendly mobile applications such as GO by Bank Islam, GO Biz by Bank Islam, SMEXpert as well as eBanker Pro, designed to seamlessly meet the various needs and demands of customers seeking a secure, convenient and efficient banking experience.



SYARIKAT KUMPULAN

Group of Companies

Sebagai sebuah Kumpulan yang mengutamakan kemakmuran untuk semua, Bank Islam aktif dalam melaksanakan pelan strategi perniagaannya, LEAP25, yang bertujuan untuk meletakkan Bank Islam sebagai penyedia penyelesaian kewangan patuh Syariah ESG yang lengkap dan peneraju landskap perbankan digital dan kewangan sosial menjelang tahun 2025.

Kumpulan telah mencatatkan keuntungan bersih sebanyak RM553.1 juta bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 (TK2023), meningkat sebanyak 12.5 peratus berbanding tahun sebelumnya.

Bagi mengukuhkan prestasi dan daya tahan perniagaannya, Bank Islam terus memperhalusi penyelesaian kewangan yang disediakannya agar ia sejajar dengan pendekatan yang bertumpukan pelanggan. Sebagai maklum balas terhadap pilihan perbankan yang berubah-ubah, Bank Islam kekal teguh dalam komitmennya untuk menyampaikan produk dan perkhidmatan patuh Syariah yang seiring dengan gaya hidup moden.

Pengenalan Kad Visa Debit-i Be U by Bank Islam pada September 2023 menzahirkan usaha yang dilakukan Kumpulan bagi memenuhi permintaan semasa pasaran dan menyediakan pengalaman tanpa cawangan yang lancar kepada pelanggan.

Bank Islam juga melancarkan Akaun Pelaburan Mampan Ihsan (ISIA) pada 2023. Produk yang inovatif ini direka khas untuk menjana impak positif terhadap alam sekitar dan sosial menerusi kewangan sosial dan pulangan kewangan.

Kewangan sosial terus menjadi salah satu bidang tumpuan utama Bank Islam. Instrumen kewangan Islam seperti zakat, wakaf dan sedekah digerakkan untuk memberi manfaat kepada golongan kurang berkemampuan dan rentan.

As a Group that prioritises prosperity for all, Bank Islam is actively executing its five-year business strategy plan, LEAP 25, intending to position Bank Islam as a comprehensive provider of Shariah-compliant ESG financial solutions and a leader in the digital banking landscape and social finance by 2025.

The Group registered a net profit of RM553.1 million for the financial year ended 31 December 2023 (FY2023), an improvement of 12.5 per cent over the previous year.

To fortify its performance and resiliency, Bank Islam continues to refine its financial solutions, aligning with a customer-centric approach. In response to shifting banking preferences, Bank Islam remains steadfast in its commitment to delivering cutting-edge Shariah-compliant products and services that align with modern lifestyles.

The introduction of Be U by Bank Islam Visa Debit Card-i in September 2023 exemplifies the effort to meet current market demands and provide a seamless, branchless customer experience.

Bank Islam also launched the Ihsan Sustainability Investment Account (ISIA) in 2023. The innovative product is tailor-made to deliver positive social and environmental impact through social finance and financial returns.

Social finance continues to be one of the main focuses at Bank Islam. Islamic financial instruments such as zakat, waqf and sadaqa are mobilised to benefit the underprivileged and vulnerable.



Bank Islam menawarkan tiga (3) program pembiayaan mikro, iTEKAD Bangkit, iTEKAD Maju dan iTEKAD, kepada golongan kurang mendapat perkhidmatan perbankan dan perniagaan mikro yang dimiliki B40 dan asnaf. Sejak dilancarkan pada tahun 2020, lebih 1,000 usahawan mikro telah diperkasakan dengan bantuan kewangan sebanyak RM16 juta di bawah program ini. Pada tahun 2024, Bank Islam berhasrat untuk memperluaskan fokusnya dengan menjalin kerjasama dengan perusahaan sosial di seluruh negara.

Bagi memperkukuhkan sektor kewangan Islam, subsidiari Bank Islam, BIMB Investment Management Berhad (BIMB Investment) dan BIMB Securities Sdn Bhd (BIMB Securities), merupakan peneraju industri sebagai firma pelaburan dan pembrokeran saham patuh Syariah.

BIMB Investment secara aktif mempertingkatkan portfolio dan usaha strategik pelaburannya agar bersesuaian dengan perubahan pasaran dan pilihan pelabur yang sentiasa berubah. Ia bermatlamat untuk menjadi satu hentian penyelesaian yang mengoptimumkan profil pelanggan bagi memenuhi selera pelaburan mereka.

Selain mandat peribadi, BIMB Investment menguruskan 15 dana pelaburan termasuk tujuh (7) dana SRI Syariah. Setakat 31 Disember 2023, aplikasi mudah alihnya, BEST, telah mencatatkan lebih 32,000 pengguna berdaftar dan menguruskan pelaburan bernilai lebih RM8.7 juta.

Sementara itu, BIMB Securities memberi ruang kepada pelabur untuk melabur dalam syarikat-syarikat tersenarai patuh Syariah. Menyediakan kemudahan pelaburan di hujung jari, BIMB Securities menawarkan aplikasi mudah alih, BISonline, yang merekodkan lebih 19,000 transaksi pada tahun 2023. Pada masa ini aplikasi tersebut mempunyai hampir 9,000 pengguna berdaftar.

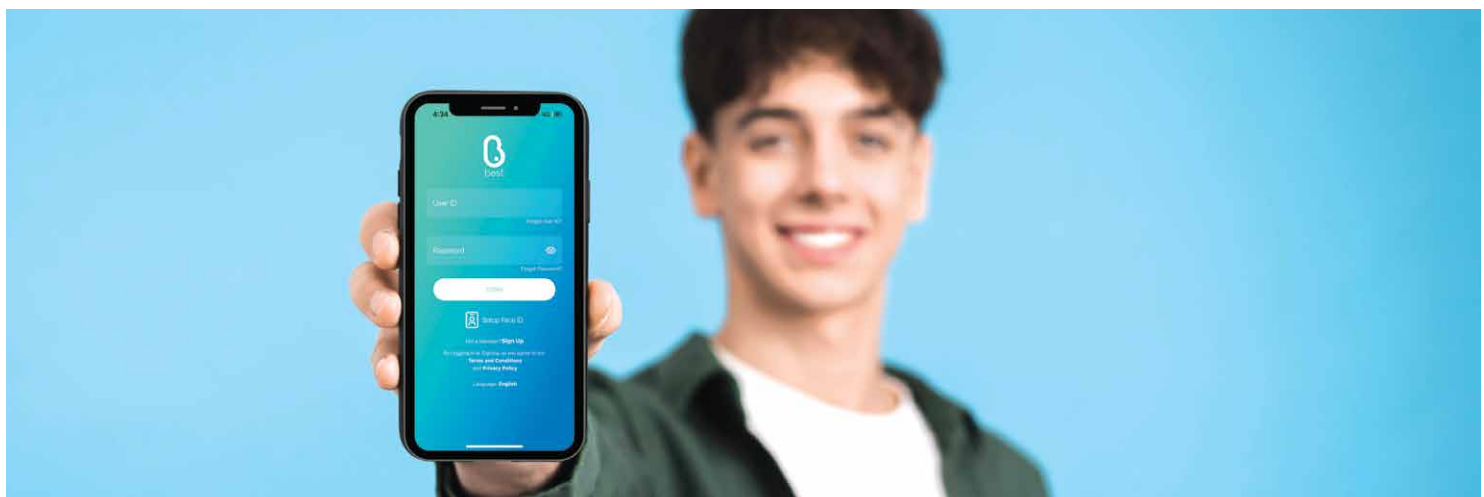
Bank Islam offers three (3) microfinancing programmes, iTEKAD Bangkit, iTEKAD Maju and iTEKAD Jaya, to the underserved or micro businesses owned by the B40s and asnaf. Since its launch in 2020, over 1,000 micro-entrepreneurs have been empowered through the distribution of financial support amounting to more than RM16 million under the programme. In 2024, Bank Islam will broaden its focus by collaborating with social enterprises nationwide.

To elevate the Islamic financial sector, Bank Islam's subsidiaries, BIMB Investment Management Berhad (BIMB Investment) and BIMB Securities Sdn Bhd (BIMB Securities), are leading the industry as Shariah-compliant investment and stock brokerage firms.

BIMB Investment actively enhances its investment portfolio and strategic efforts to adapt to changing market conditions and investor preferences. It aims to become a one-stop solution by optimising clients' profiles to meet their investment appetite.

Aside from private mandates, BIMB Investment manages 15 investment funds, including seven (7) Shariah SRI funds. As of 31 December 2023, its BEST app has recorded over 32,000 registered users, managing over RM8.7 million in investment.

Meanwhile, BIMB Securities allows investors to invest in listed Shariah-compliant companies. Providing investment facilities at the fingertips, BIMB Securities offered the BISonline mobile app, which recorded more than 19,000 transactions in 2023. Currently, the app has close to 9,000 registered users.



SYARIKAT KUMPULAN Group of Companies

SYARIKAT TAKAFUL MALAYSIA KELUARGA BERHAD

Sebagai perintis dalam industri takaful tempatan selama lebih 39 tahun, Takaful Malaysia terus menerajui industri takaful tempatan dalam pelbagai portfolio perniagaan. Takaful Malaysia telah menyediakan penyelesaian takaful dan jaminan kewangan kepada lebih tiga (3) juta pelanggan melalui rangkaian produk takaful keluarga dan am yang komprehensif dan mampu milik.

Takaful Malaysia dan anak syarikat milik penuhnya, Takaful Malaysia Am, beroperasi melalui jenama Takaful Malaysia dengan gabungan rangkaian cawangan di 24 lokasi di seluruh negara.

Dengan portfolio perniagaan Takaful Keluarga dan Am, keupayaan saluran pengedaran yang pelbagai, perkongsian strategik yang kukuh, produk-produk yang berteraskan pelanggan serta perkhidmatan dan ekuiti jenama yang berkualiti, Takaful Malaysia komited untuk membantu orang ramai mencapai cita-cita mereka untuk masa depan yang cerah dan kedudukan kewangan yang lebih selamat.

Rangkaian luas produk dan perkhidmatan komprehensif mampu milik yang ditawarkan oleh Takaful Malaysia, termasuk amalan dan strategi perniagaannya, diselaraskan untuk menjana impak yang mampan kepada ekonomi, komuniti dan alam sekitar. Takaful Malaysia komited untuk menerima pakai amalan mampan sebagai sebahagian daripada strategi perniagaannya untuk beroperasi dengan cekap dan meningkatkan keluk pertumbuhannya.



SYARIKAT TAKAFUL MALAYSIA KELUARGA BERHAD

As a pioneer in the Malaysian takaful industry for over 39 years, Takaful Malaysia continues to lead the local takaful industry in various business portfolios. Takaful Malaysia has been providing takaful solutions and financial security to more than three (3) million customers through its comprehensive and affordable range of family and general takaful products.

Takaful Malaysia and its wholly-owned subsidiary, Takaful Malaysia Am, operate through the Takaful Malaysia brand with a combined network of branches in 24 locations nationwide.

With a portfolio of family and general takaful businesses, multi-channel distribution capability, strategic partnerships, customer-centric products and services, strong digital capabilities and brand equity, Takaful Malaysia is committed to helping people achieve their ambitions of a brighter and financially more secure future.

The extensive range of comprehensive and affordable products and services offered by Takaful Malaysia, including its business practices and strategies, are aligned to generate a sustainable impact on the economy, community, and environment. Takaful Malaysia is committed to adopting sustainable practices as part of its business strategy to operate efficiently and increase its growth curve.



Takaful Malaysia adalah konstituen Siri Indeks FTSE4Good. Dalam usaha berterusan untuk meningkatkan prestasi kewangannya, Takaful Malaysia komited untuk menerima pakai prinsip alam sekitar, sosial dan tadbir urus ("ESG") serta mengiktiraf kepentingan ESG dalam operasi perniagaannya. Takaful Malaysia memberi tumpuan kepada pewujudan nilai jangka panjang untuk pemegang kepentingan dengan melaksanakan strategi perniagaan yang menekankan dimensi etika, sosial, alam sekitar dan ekonomi.

Kekal berdaya saing dalam industri takaful dan insurans, Takaful Malaysia terus merebut peluang pertumbuhan dan mengekalkan kedudukan yang kukuh dalam perniagaan takaful keluarga, mengembangkan perniagaan takaful amnya dan merebut peluang pasaran untuk mengembangkan perniagaannya di tahun akan datang. Sebagai pengendali takaful pertama negara, Takaful Malaysia menekankan pembinaan perniagaan jangka panjang yang mampan dalam menyampaikan nilai kepada pemegang sahamnya dan bagi memenuhi keperluan perlindungan pelanggan.

Takaful Malaysia diiktiraf dengan pelbagai anugerah dan pengiktirafan yang megukuhkan lagi kedudukannya sebagai peneraju institusi kewangan Islam di Malaysia.

Pada 2023, Takaful Malaysia memenangi Anugerah Syarikat Insurans Islam Terbaik di Anugerah Pelabur Antarabangsa 2023; Pengendali Operator Takaful Utama Malaysia 2023 di *International Business Magazine Awards 2023*; Anugerah *Black Dragon Award* (Pengguna Media Terbaik) di *Dragons of Malaysia Awards 2023*; Syarikat Takaful Keluarga Terbaik (Malaysia 2023) di Anugerah Kewangan Antarabangsa 2023 dan Anugerah Gangsa (Kategori perbankan, pelaburan & insurans) di Putra Aria Brand Awards 2023.

Takaful Malaysia is a constituent of the FTSE4Good Index Series. In its continued efforts to improve financial performance, Takaful Malaysia is dedicated to adopting the principles of environmental, social and governance ("ESG") and recognizing the importance of ESG in its business operation. Takaful Malaysia focuses on creating long-term stakeholder value by implementing strategies that emphasize the ethical, social, environmental, and economic dimensions of its business.

Staying competitive in the takaful and insurance industry, Takaful Malaysia continues to capture the next wave of growth and propel its leading position to maintain a strong foothold in the family takaful business, expand its general takaful business and seize market opportunities to grow its business in the years to come. As the first takaful operator in the country, Takaful Malaysia emphasizes building a long-term sustainable business in delivering value to its shareholders and meeting the protection needs of customers.

Takaful Malaysia has been recognized with numerous awards and accolades that consolidate its position as a leading Islamic financial institution in Malaysia.

In 2023, Takaful Malaysia bagged the Best Islamic Insurance Company in Malaysia at the International Investor Awards 2023; Leading Takaful Operators in Malaysia 2023 at the World Business Outlook Awards 2023; Best Takaful Insurance Provider Malaysia 2023 at the International Business Magazine Awards 2023; Black Dragon Award (Best Use of Media) at the Dragons of Malaysia Awards 2023; Best Family Takaful Company (Malaysia 2023) at the International Finance Awards 2023 and Bronze Award (Banking, Investment & Insurance Category) at the Putra Aria Brand Awards 2023.



SYARIKAT KUMPULAN

Group of Companies

HOSPITALITI

TH Hotel & Residences Sdn Bhd (THHR), sebuah anak syarikat milik penuh **TH**, terus bersedia untuk memimpin Kumpulan dan kekal unggul dalam perniagaan kompetitif berorientasikan pelanggan ini.

Menerusi anak syarikatnya, THV Management Services Sdn Bhd ("THVM"), telah bekerjasama dengan Accor Hotels, pengendali kepada Hotel Movenpick & Pusat Konvensyen KLIA (MHCC) yang menawarkan perkhidmatan hotel 5 bintang setanding jenama antarabangsa lain. MHCC telah menjadi hub operasi haji sejak tahun 2018. Hotel yang lengkap dengan 332 bilik dan fasiliti pusat konvensyen yang mampu memuatkan sehingga 2,000 orang dalam satu masa, MHCC telah diberi Pengiktirafan Penginapan Mesra Muslim (MFAR), sebuah inisiatif yang diperkenalkan oleh Kementerian Pelancongan, Kesenian dan Kebudayaan (MOTAC).

MHCC juga telah dianugerahkan Anugerah Emas bagi 'Outstanding Islamic Compliance Hotel' oleh MOTAC. MHCC juga turut dilengkapi dengan kemudahan seperti kolam renang dan gim yang berasingan bagi lelaki dan perempuan, spa serta Kelab Kanak-kanak.

Pengunjung boleh mencuba pelbagai jenis pastri dan pencuci mulut di Sira, sambil menunggu proses daftar masuk. Restoran utama, Temasya, menawarkan hidangan bufet dan ala carte dengan kadar yang berpatutan. Bagi pengunjung yang mahukan suasana yang lebih santai, Beranda menyediakan tempat dan makanan dengan harga yang berpatutan.

HOSPITALITY

TH Hotel & Residences Sdn Bhd (THHR), a wholly owned subsidiary of **TH**, continuously prepares to lead the Group and excel in this competitive customer-oriented business.

Through its subsidiary, THV Management Services Sdn Bhd ("THVM"), has been working together with Accor Hotels, the Operator of the iconic Mövenpick Hotel & Convention Centre KLIA (MHCC) offers 5-star hotel services at par with other international brands. MHCC has become the hub of Hajj operations since 2018. The 332-room Hotel and convention centre's facilities that can accommodate up to 2,000 pax at one time is a Muslim-Friendly Accommodation Recognition (MFAR) hotel, an initiative introduced by Ministry of Tourism, Arts and Culture (MOTAC).

MHCC had also bagged the Gold Award for the Outstanding Islamic Compliance Hotel by MOTAC. MHCC has also been equipped with facilities such as separate swimming pools and gym for men and women, a spa, as well as a Kids' Club.

Guests can quench their thirst and enjoy a bite of scrumptious desserts and pastries at Sira, whilst waiting for their check-in process. The main restaurant, Temasya, offers various selection of food for buffet as well as ala carte menu. For those who prefer a laid-back ambience, Beranda offers a location with more affordable food options.



MHCC berkolaborasi dengan GSPARX untuk menjalankan projek panel solar, selari dengan dorongan global untuk kelestarian alam. Kerjasama strategik antara Movenpick dan TNB ini adalah komitmen bersama bagi mencapai pelepasan karbon sifar menjelang 2050. Matlamat ini melangkaui sempadan perniagaan, menggalakkan amalan mampan dan memupuk impak positif dalam kalangan masyarakat yang lebih luas.

Sementara itu, TH Hotel Kelana Jaya (THKJ) yang bertempat di Kelana Jaya, terus menjadi pilihan utama bagi agensi-agensi Kerajaan dan kelab sukan berikutan kadarnya yang berpatutan. Pengunjung juga boleh menikmati juadah yang enak di TaHa Cafe dengan kadar yang sangat berpatutan. Kedua-dua hotel milik **TH** ini dilengkapi dengan tempat letak kenderaan yang besar di mana para tetamu dan pengunjung boleh meletak kenderaan secara percuma atau kadar minima.

MHCC collaborated with GSPARX on solar panel initiative, in harmony with the global impetus for sustainability. The strategic partnership between Movenpick and TNB marks a joint commitment to achieving Net Zero Carbon Emissions by 2050. This shared goal transcends business boundaries, promoting sustainable practices and fostering positive impacts in the wider community.

Meanwhile, TH Hotel Kelana Jaya (THKJ) located in Kelana Jaya, a matured and condensed area, remains the preferred choice among Government agencies as well as clubs and associations due to its affordable rates. Guests or patrons can always enjoy delicious food served at TaHa Cafe, at a reasonable price. Both hotels owned by **TH** come with ample parking spaces where guests and visitors can park for free or minimal rate.



SYARIKAT KUMPULAN

Group of Companies

KEMBARA DAN PELANCONGAN

TH Travel & Services Sdn Bhd (THTS) adalah sebuah lagi anak syarikat milik THHR dan beribu pejabat di Menara **TH** Selborn, Kuala Lumpur.

Dengan pengalaman lebih 40 tahun dalam menguruskan haji dan umrah, THTS menyediakan pakej dan perkhidmatan yang sesuai dengan pelbagai segmen pelanggan berdasarkan keperluan dan bajet mereka, dengan fokus utama pakej premium bagi kedua-dua haji dan umrah. Seramai 1,345 jemaah haji telah memilih untuk mendaftar dalam pakej haji THTS yang ditawarkan bagi tahun 2023 (1444H). Jumlah jemaah umrah untuk kesemua pakej yang ditawarkan (Nilam, Fairuz, Almaas, Zamrud, Firdaus dan Ruby) adalah seramai 7,530 berbanding 5,180 pada tempoh yang sama tahun sebelumnya.

THTS juga menawarkan 42 pakej pelancongan (Muslim) domestik dan lebih 60 destinasi antarabangsa, termasuk Baitulmaqdis, Turkiye, Switzerland, Perancis dan United Kingdom. Selain itu, dua (2) platform e-dagang yang diperkenalkan pada tahun 2021, terus menjana pendapatan yang mampan kepada THTS, dengan penawaran produk utama adalah makanan, pakaian dan Tabung **TH**.

PEMBANGUNAN & PELABURAN HARTANAH

TH Properties Group ialah anak syarikat milik penuh Lembaga Tabung Haji yang memfokuskan kepada tiga (3) bidang perniagaan teras: **(i) Pembangunan Hartanah; (ii) Pengurusan Fasiliti; dan (iii) Pembinaan dan Pengurusan Projek** dengan pengalaman lebih daripada 40 tahun di dalam dan di luar negara.

Dimiliki sepenuhnya oleh **TH**, Kumpulan ini telah diwujudkan berikutan penyatuan pada 2010 TH Properties Sdn Bhd dan TH Technologies Sdn Bhd, masing-masing cabang pembangunan hartanah dan pembinaan **TH**.

Kumpulan ini juga telah membantu **TH** dalam menguruskan pembangunan kemudahan operasi dan hartanah pelaburan mereka, daripada penubuhan dan konseptualisasi kepada reka bentuk, pembinaan, penyiapan dan penyelenggaraan.

SEKTOR PEMBANGUNAN HARTANAH DAN PEMBINAAN

Kumpulan TH Properties ("Kumpulan/Kumpulan TH Prop") mencatat kenaikan 283 peratus dalam keuntungan sebelum cukai dan zakat kepada RM49.7 juta untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023, melalui pendapatannya yang berjumlah RM132.0 juta. Sebagai perbandingan, Kumpulan TH Prop merekodkan keuntungan sebelum cukai dan zakat sebanyak RM12.8 juta dan pendapatan berjumlah RM163.3 juta untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022.

TRAVEL & TOURISM

TH Travel & Services Sdn Bhd (THTS) is another subsidiary of THHR, located at Menara **TH** Selborn, Kuala Lumpur.

With over 40 years of experience in managing hajj and umrah, THTS offers packages and services that suits various customers segments based on their needs and budgets, with the main focus on premium package serving for both hajj and umrah. A total of 1,345 hajj pax has chosen to enrol in THTS packages offered in 2023 (1444H). Total umrah pax for all packages offered (Nilam, Fairuz, Almaas, Zamrud, Firdaus and Ruby) for the year 2023 is 7,530 against 5,180 in the same period last year.

THTS also offers 42 domestic and over 60 international destinations (Muslim) tour packages, including Baitulmaqdis, Turkiye, Switzerland, France and United Kingdom. In addition, the two (2) online platforms which were initiated in 2021, continues to generate income to THTS, with the main products offering are food, attires as well as coin containers marketed as Tabung **TH**.

PROPERTY DEVELOPMENT & INVESTMENT

TH Properties Group is a wholly owned subsidiary of Lembaga Tabung Haji focuses on three (3) core business area: **(i) Property Development; (ii) Construction and Project Management; and (iii) Facility Management** with more than 40 years of experience locally and abroad.

Wholly owned by **TH**, the Group was created following the consolidation of TH Properties Sdn Bhd and TH Technologies Sdn Bhd in 2010, **TH's** property development and construction branches, respectively.

The Group has also assisted **TH** in managing the development of the latter's operational facilities and investment properties, from inception and conceptualisation to design, construction, completion, and maintenance.

PROPERTY DEVELOPMENT AND CONSTRUCTION SECTOR

TH Properties Group ("Group/TH Prop Group") posted an increase of 283 per cent in profit before tax and zakat to RM49.7 million for the financial year ending 31 December 2023, on the back of a revenue totaling RM132.0 million. In comparison, the Group recorded profit before tax and zakat of RM12.8 million and revenue of RM163.3 million for the previous financial year ending 31 December 2022.

Walaupun 2023 merupakan tahun yang mencabar buat Kumpulan TH Prop tatkala ia kembali pulih dari kekangan dan kesan sepanjang tempoh pandemik akibat penundaan perancangan pembangunan tanah baru dan pelancaran jualan beberapa projek yang dilakukan bagi memberi tumpuan kepada penjualan stok sedia ada serta pengurusan rapi aliran tunai, Kumpulan berjaya merekodkan untung bersih sebanyak RM44.2 juta

Pembangunan hartanah utama Kumpulan ialah Bandar Enstek seluas 5,119 ekar, terletak berhampiran dengan Lapangan Terbang Antarabangsa KLIA. Dengan lebih 2,791 rumah dibina, Bandar Enstek kini menjadi komuniti yang berkembang maju. Organisasi dan syarikat tempatan dan antarabangsa yang terkenal telah memilih untuk menubuhkan kemudahan mereka di Bandar Enstek, seperti Akademi Audit Negara, Akademi Kepimpinan Pengajian Tinggi, Institut Aminuddin Baki, Kolej Wanita Cempaka, Kolej Tunku Kurshiah, Kolej Epsom, Politeknik Nilai, Maktab Perguruan Teknik, Institut Pendidikan Bahasa Pusat Latihan Bahasa Inggeris, Institut Perpustakaan Dan Maklumat Negara, Pusat R&D Jabatan Bomba & Penyelamat Malaysia, Akademi Dewan Bahasa & Pustaka dan Pusat Analisis Halal Malaysia (MyHAC). Di samping itu, Techpark@enstek juga telah mendapat akreditasi dengan status HALMAS (Taman Halal) dan kini menjadi hab industri bioteknologi terkemuka negara.

Kumpulan juga telah menyiapkan projek bangunan dan infrastruktur bernilai melebihi RM1 bilion, termasuk pembangunan komersial terkemuka negara di tanah wakaf, Menara Bank Islam yang mempunyai 34 tingkat di Segi Tiga Emas Kuala Lumpur. Rekod prestasi menyenaraikan lebuhraya, kerja-kerja tebatan banjir, hospital, kemudahan tentera dan polis, serta bangunan dan kuarters Kerajaan, antara banyak pencapaian.

TH Properties Sdn Bhd, melalui syarikat usaha samanya, 59 Inc. Sdn. Bhd., melancarkan projek pembangunan bercampur bertingkat sulungnya, Kota Semarak, pada Januari 2023. Terletak secara strategik di atas tanah seluas 27 ekar, Kota Semarak merupakan pembangunan campuran yang terdiri daripada kediaman dan ruang komersial yang terbilang. Hanya 5 KM dari KLCC dan dengan akses mudah ke lebuhraya DUKE, Kota Semarak akan menjadi alamat pilihan seterusnya untuk penduduk bandar.

Memandangkan Kota Semarak terletak di lokasi utama di bandar raya Kuala Lumpur, penduduk akan dimanjakan dengan pilihan dengan banyak kemudahan dan kemudahan di sekitar pembangunan. Pusat beli-belah bertaraf dunia seperti Suria KLCC, Pavilion Kuala Lumpur, Setapak Central Mall dan Sunway Putra Mall terletak berdekatan dengan Kota Semarak. Kemudahan terkenal lain yang berdekatan termasuk Lapangan Golf Setapak, Institut Jantung Negara, Hospital Kuala Lumpur, Hospital Columbia Asia, Hospital Pusrawi dan Kelab Diraja Selangor. Terdapat juga banyak kedai makan, kedai serbaneka, stesen minyak, bank dan tempat ibadat juga di kawasan itu.

Although 2023 proved to be a challenging year for the Group as it gradually recovers from the setbacks and residual aftermath of the pandemic period where development sites and sales launches of new projects were put on hold to shift the focus towards clearing existing stocks and prudent management of cash flow, it managed to record RM44.2 million in net profit.

The Group's signature property development is the 5,119-acre Bandar Enstek, located close to the KL International Airport. With over 2,791 homes built and delivered, Bandar Enstek is now a thriving community. Famous local and international organisations and companies have chosen to set up their facilities at Bandar Enstek, such as the National Audit Academy, the Higher Education Leadership Academy, Institut Aminuddin Baki, Cempaka Ladies College, Tunku Kurshiah College, Epsom College, Nilai Polytechnic, Maktab Perguruan Teknik, Institut Pendidikan Bahasa Pusat Latihan Bahasa Inggeris, Institut Perpustakaan Dan Maklumat Negara, R&D Centre for Jabatan Bomba & Penyelamat Malaysia, Akademi Dewan Bahasa & Pustaka and Malaysia Halal Analysis Centre (MyHAC). In addition, Techpark@enstek has also been accredited with HALMAS (Halal Park) status and is now the country's leading biotechnology industry hub.

The Group has also completed building and infrastructure projects above RM1 billion in value, including the country's leading commercial development on wakaf land, the 34-story Menara Bank Islam in the Golden Triangle of Kuala Lumpur. The track record lists highways, flood mitigation works, hospitals, army and police facilities, and Government buildings and quarters, among the many achievements.

TH Properties Sdn. Bhd., through its joint-venture company, 59 Inc. Sdn Bhd, launched its maiden high-rise mixed development project, Kota Semarak, in January 2023. Strategically located on a 27-acre stretch of prime land, Kota Semarak is a mix development comprising of distinguished residences and commercial spaces. Just 5 KM away from KLCC and with an easy access to DUKE highway, Kota Semarak will be the next address of choice for urban dwellers.

As Kota Semarak is situated at a prime location in Kuala Lumpur city, residents will be spoilt for choice with the abundance of facilities and amenities surrounding the development. World class shopping malls such as Suria KLCC, Pavilion Kuala Lumpur, Setapak Central Mall and Sunway Putra Mall are within close proximity to Kota Semarak. Other famous amenities nearby include Setapak Golf Range, National Heart Institute, Kuala Lumpur Hospital, Columbia Asia Hospital, Pusrawi Hospital and Royal Selangor Club. There are also many eateries, convenience stores, petrol stations, banks and places of worship as well in the area.

SYARIKAT KUMPULAN

Group of Companies

Pada November 2023, Kumpulan telah melancarkan fasa terkini untuk taman perindustriannya, Techpark@enstek, yang meliputi 616.64 ekar tanah berpegangan bebas, setelah dua (2) fasa terdahulu mencatat kejayaan yang memberansangkan.

PENGURUSAN FASILITI

Bahagian Pengurusan Fasiliti TH Properties memfokuskan pada keseluruhan spektrum perkhidmatan Pengurusan Aset dan Fasiliti. Ditubuhkan untuk memastikan semua aset di bawah bidang kuasanya diurus dan dikekalkan mengikut piawaian Bertaraf Dunia, keutamaannya adalah untuk memenuhi kepentingan pelbagai Pihak Berkepentingan dan pelanggannya di peringkat tempatan dan antarabangsa.

Bahagian Pengurusan Fasiliti, yang terdiri daripada THP Services Sdn Bhd ("THPS"), TH Universal Builders Sdn Bhd ("THUB") dan THP Utara Facilities Sdn Bhd ("THPUF"). Sejak penubuhan Unit Pengurusan Fasiliti, Bahagian Pengurusan Fasiliti telah menguruskan lebih daripada 14 juta kaki persegi pejabat, ruang komersial, dan hotel di seluruh Malaysia.

Visi untuk menerajui industri pengurusan fasiliti di Malaysia, Pengurusan Fasiliti TH Properties telahpun mencipta nama di kalangan pemain industri dengan memenangi pelbagai tender dan kontrak Pengurusan Fasiliti di seluruh negara, contohnya, Pengurusan Fasiliti Menara Perkeso dan Kompleks F di Pentadbiran Persekutuan Pusat, Putrajaya, Pengurusan Fasiliti dan Penyelenggaraan Menara NU Sentral di KL Sentral Kuala Lumpur dan banyak lagi.

Bahagian Pengurusan Fasiliti telah dinilai sebagai 'Johan' untuk Anugerah Pengurusan Fasiliti Terbaik 2016 (Kategori Bangunan), yang dianugerahkan oleh Jabatan Kerja Raya, Malaysia pada Oktober, 2016. Anugerah tersebut telah mengiktiraf perkhidmatan berkualiti tinggi dan kecemerlangan yang disampaikan oleh syarikat untuk kontrak 'Pengurusan Fasiliti di Pejabat Kerajaan Kompleks C, Putrajaya bagi Tahun 2014 sehingga 2017'.

THPS menyelenggara 3,892,537 kaki persegi keluasan kawasan pejabat di Lembah Klang, dengan jumlah nilai kontrak sebanyak RM243 juta setakat 31 Disember 2023. Sementara itu, THUB menyelenggara 5,753,911 kaki persegi kawasan pejabat dan fasiliti di seluruh negara dengan nilai kontrak sejumlah RM217 juta. Untuk tempoh yang sama, THPUF yang menyelenggara kontrak konsesi bangunan-bangunan Kerajaan Pusat di kawasan utara, telah mencatatkan nilai kontrak berjumlah RM590 juta melalui 1,794,351 juta kaki persegi kawasan pejabat yang diselenggaranya.

In November 2023, the Group launched the latest phase of its industrial park, Techpark@enstek, which covers 616.64 acres of freehold land, following the success of the park's previous two (2) phases.

FACILITIES MANAGEMENT

The Facility Management section of TH Properties focuses on the entire spectrum of Assets and Facility Management services. Established to ensure all assets under its purview are managed and maintained to the World Class standard, its priority is to serve the interest of its various Stakeholders and clients locally and internationally.

The Facilities Management Division, which consists of THP Services Sdn Bhd ("THPS"), TH Universal Builders Sdn Bhd ("THUB") and THP Utara Facilities Sdn Bhd ("THPUF"). Since the inception of the Facility Management Unit, the subsidiary has managed more than 14 million square feet of offices, commercial spaces, and hotels throughout Malaysia.

Vision to spearhead the facility management industry in Malaysia, the Facility Management outfit of TH Properties is already making its mark among the industry players by winning various Facility Management tenders and contracts nationwide, for example, Facility Management of Menara Perkeso and Complex F at Federal Administrative Centre, Putrajaya, Facility Management and Maintenance of Menara NU Sentral at KL Sentral Kuala Lumpur and many more.

The company was adjudged 'Johan' for Anugerah Pengurusan Fasiliti Terbaik 2016 (Kategori Bangunan), bestowed by the Department of Public Work, Malaysia on October, 2016. The award has recognized high quality and excellence services delivered by the company for the contract of 'Pengurusan Fasiliti di Pejabat Kerajaan Kompleks C, Putrajaya bagi Tahun 2014 sehingga 2017'.

THPS manages a total of 3,892,537 sq.ft. of office spaces in Klang Valley with a total contract value of RM243 million as at 31 December 2023. Meanwhile, THUB manages 5,753,911 sq.ft. of office spaces and facilities nationwide with a total contract value of RM217 million. For the same period, THPUF, which manages the concession contract for Federal Government buildings in the northern region, recorded a total contract value of RM590 million from 1,794,351 million sq.ft. of office spaces under its maintenance.

Selain dari tempahan projek yang berjumlah RM1.1 bilion, operasi bahagian tersebut turut dipacu kadar pembaharuan tinggi kontrak sedia ada. Nilai kontrak bagi Bahagian ini untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember adalah berjumlah RM119.8 juta.

Pada 9 Mei 2023, Kumpulan ini telah melancarkan aplikasi i-MANS, iaitu sebuah perisian penyelesaian pintar berasaskan awan untuk mengurus operasi dan kerja penyelenggaraan secara menyeluruh bagi operasi pengurusan fasiliti.

Pada Jun 2023, lima (5) bangunan kerajaan yang diselenggara oleh THPUF telah menerima penarafan label 5 bintang BEI oleh Kementerian Sumber Asli, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim.

Pada 25 Oktober 2023, tiga (3) bangunan **TH** yang diselenggarakan oleh THUB telah diiktiraf sebagai bangunan efisien dalam penggunaan tenaga oleh Suruhanjaya Tenaga dengan status 5 bintang untuk tahun 2022.

Menuju ke hadapan, Kumpulan TH Properties berhasrat untuk terus memaksimumkan potensi pembangunan dengan meningkatkan nilai daripada aset tanah dan hartanah sedia ada yang dimiliki **TH**, serta mengembangkan perniagaan Pengurusan Fasiliti melalui konsesi Kerajaan jangka sederhana dan jangka panjang.

Aside from its healthy order book size of RM1.1 billion, the Division's operations are underpinned by the strong renewal of its existing contracts. The total contract value of the division for the fiscal year 2023 stood at RM119.8 million.

On 9 May 2023, the Group launched i-MANS applications, a cloud-based smart solution to efficiently manage the complete operation and maintenance work of the facility operation.

In June 2023, five (5) government buildings managed by THPUF were awarded with 5 BEI stars status by the Ministry of the Natural Resources, Environment and Climate Change.

In 25 October 2023, three (3) **TH** buildings currently managed by THUB were acknowledge by the Energy Commission as energy efficient buildings with 5 stars status for the year of 2022.

Moving forward, TH Properties Group aspires to continue maximizing development potential by enhancing value from **TH's** existing land and property assets, expansion of Facility Management business as well as expanding its footprint and into medium to long-term Government's concessions.



SYARIKAT KUMPULAN

Group of Companies

PERKHIDMATAN SOKONGAN MARIN

Penglibatan **TH** dalam industri sokongan marin Minyak & Gas adalah melalui anak syarikat milik penuhnya, TH Marine Holding (L) Inc. (TH Marine).

TH Marine mengekalkan keunggulannya dalam sektor Minyak & Gas dengan memiliki dan mengendalikan lapan (8) Kapal Sokongan Luar Pesisir (OSV) dengan kapasiti yang berbeza-beza. Kapal-kapal ini memainkan peranan penting dalam memberi perkhidmatan kepada industri minyak dan gas di Malaysia.

Pada tahun 2023, sektor minyak dan gas menunjukkan lantunan semula selepas fasa kemerosotan yang disebabkan oleh kemelesetan ekonomi global yang didorong oleh pandemik COVID-19 dan ketidakseimbangan pasaran tenaga. Penstabilan harga minyak dalam julat USD 80 – 90 sepanjang tahun, ditambah pula dengan pembukaan semula ekonomi telah memberi kesan yang menggalakkan ke atas permintaan OSV.

Industri minyak dan gas Malaysia, termasuk operasi TH Marine, mengalami kitaran pemulihan yang diterjemahkan kepada kadar penggunaan yang lebih tinggi dan Kadar Sewaan Harian. TH Marine, sejajar dengan aliran industri yang positif mendapati dirinya berada pada kedudukan yang baik untuk memenuhi permintaan yang semakin meningkat. Buat pertama kali dalam tujuh (7) tahun, TH Marine memperoleh keuntungan bersih sebanyak RM 84 juta pada tahun 2023.

Walaupun industri pulih, cabaran berterusan. Gangguan rantaian bekalan yang berpanjangan terus memberi kesan kepada garis masa projek. Cabaran ini memerlukan penyesuaian strategik dan daya tahan dalam operasi TH Marine.

Memandang ke hadapan, TH Marine menjangkakan pemulihan berterusan dalam industri minyak dan gas. Trend positif dalam Kadar Penggunaan dan Kadar Sewaan Harian dijangka berterusan, didorong oleh lantunan berterusan dan kekurangan kapal sokongan luar pesisir. TH Marine kekal komited untuk menavigasi landskap yang sedang berkembang, memanfaatkan keupayaan operasinya dan memanfaatkan peluang yang muncul.

Tahun 2023 menandakan tempoh pemulihan dan daya tahan untuk TH Marine Holding (L) Inc. Walaupun menghadapi cabaran yang ditimbulkan oleh kemelesetan ekonomi global dan kesan berlarutan daripada pandemik COVID-19, TH Marine mengharungi landskap industri dengan ketangkasan dan keazaman. Memandangkan sektor minyak dan gas terus menuju ke arah pemulihan, TH Marine kekal bersedia untuk kejayaan yang berterusan pada tahun-tahun yang akan datang.

MARINE SUPPORT SERVICES

TH's involvement in the Oil & Gas marine support industry is through its wholly owned subsidiary, TH Marine Holding (L) Inc. (TH Marine).

TH Marine maintained its prominence in the Oil & Gas sector by owning and operating eight (8) Offshore Support Vessels (OSV) of varying capacities. These vessels played a crucial role in serving the oil and gas industry in Malaysia.

In 2023, the oil and gas sector exhibited rebound after a sluggish phase caused by the global economic downturn spurred by the COVID-19 pandemic and energy market imbalances. The stabilization of oil prices within the USD 80 – 90 range during the year, coupled with the reopening of economies had a favorable effect on OSV demand.

Malaysia's oil and gas industry, including TH Marine's operations, experienced a recovery cycle which translated into higher utilization rates and Daily Charter Rates. TH Marine, aligning with the positive industry trend found itself well-positioned to meet the rising demand. For the first time in seven (7) years, TH Marine made a net profit of RM 84 million in the year 2023.

While the industry rebounded, challenges persisted. Prolonged supply chain disruptions continued to impact project timelines. These challenges necessitated strategic adaptability and resilience in TH Marine's operations.

Looking ahead, TH Marine anticipates continued recovery in the oil and gas industry. The positive trend in Utilization Rates and Daily Charter Rates is expected to persist, driven by the ongoing rebound and the shortage of offshore support vessels. TH Marine remains committed to navigating the evolving landscape, leveraging its operational capabilities and capitalizing on emerging opportunities.

The year 2023 marked a period of recovery and resilience for TH Marine Holding (L) Inc. Despite the challenges posed by the global economic downturn and the lingering effects of the COVID-19 pandemic, TH Marine navigated the industry landscape with agility and determination. As the oil and gas sector continues on the path to recovery, TH Marine remains poised for sustained success in the coming years.

PERLADANGAN

TH telah terlibat secara aktif dalam merealisasikan pelaburan strategiknya di dalam sektor perladangan sejak tahun 1972. **TH** merupakan pemegang saham terbesar TH Plantations Berhad (THP) yang tersenarai di Papan Utama Bursa Malaysia Berhad sejak tahun 2006 dan secara kolektif kesemua unit perladangan tersebut dikenali sebagai TH Plantation Group (Kumpulan THP).

Kumpulan THP meneruskan keupayaannya dalam pembangunan dan pengurusan ladang kelapa sawit, pemprosesan dan penjualan minyak sawit dan isirong sawit di Malaysia dan Indonesia. Selain itu, ia juga terlibat dalam perladangan getah dan jati di Sabah.

Kumpulan THP kini memiliki 97,781 hektar bank tanah terdiri daripada 31 ladang kelapa sawit, 7 ladang getah & Jati dan 6 Kilang Sawit di negeri Terengganu, Pahang, Johor, Negeri Sembilan, Sabah dan Sarawak Malaysia dan Kalimantan, Indonesia.

Ladang dan Kilang kelapa sawit Kumpulan THP telah mendapat Pensijilan MSPO dan MSPO SCCS dan meneruskan usahanya untuk menerapkan amalan alam sekitar dan sustainabiliti yang komprehensif dalam operasinya yang merangkumi Amalan Agronomik Baik, dan usaha konsisten untuk mengurangkan pelepasan gas rumah hijau di kilang. Pada 19 Disember 2022, THP tersenarai dalam Indeks Bursa FTSE4GOOD Bursa Malaysia & Indeks Syariah FTSE4GOOD Bursa Malaysia. Ini adalah bukti pengurusan ESG positif THP, mengekalkan indeks penarafan keseluruhan melebihi 3.3 mengikut Metodologi Penilaian FTSE Russell ESG.

Pada 31 Disember 2023 (TK2023), Kumpulan THP mencatatkan pendapatan sebanyak RM752.0 juta dan keuntungan selepas cukai sebanyak RM 60.1 juta. Kumpulan THP telah mengisytiharkan dividen sebanyak 2.00 sen sesaham berjumlah RM17.68 juta kepada semua pemegang sahamnya bagi tahun kewangan 2023.

Tahun 2023 menandakan berakhirnya Pelan Pemulihan dan Transformasi Strategik Kumpulan THP, satu inisiatif luas yang direka untuk mengukuhkan kecekapan operasi, meluaskan aliran hasil dan margin perniagaan. Ini meletakkan syarikat pada landasan yang lebih kukuh ke arah trajektori seterusnya.

Kumpulan THP telah mencapai struktur modal yang lebih kukuh dengan penyiapan program sukuk pada 2022, yang memberikan lebih fleksibiliti untuk melaksanakan usaha meningkatkan hasil dan keuntungan. Ini merangkumi inisiatif penyatuan dan penanaman semula ladang, mekanisasi, amalan agronomi yang baik dan pengurusan kos operasi ladang yang lebih berkesan, sambil memanfaatkan sebarang peluang pada masa hadapan.

PLANTATION

TH has been actively involved in realising its strategic investments in the plantation sector since 1972. Currently, **TH** is a major shareholder in TH Plantations Berhad (THP) a listed entity on the Main Board of Bursa Malaysia Berhad since April 2006 and collectively all plantations' units are known as the TH Plantation Group (THP Group).

THP Group continues its capability in the development and management of oil palm plantation, processing and sales of palm oil and palm kernel in Malaysia and Indonesia. In addition, it is also involved in rubber and teak plantations in Sabah.

THP Group currently has a total of 97,781 hectares of landbank consist of 31 oil palm estates, 7 rubber & teak estates and 6 palm oil mills in the states of Terengganu, Pahang, Johor, Negeri Sembilan, Sabah and Sarawak of Malaysia and Kalimantan, Indonesia.

THP Group oil palm estates and mills are MSPO and MSPO SCCS Certified and continues its efforts to embedded comprehensive environmental and sustainable practices into its operations which include Good Agronomic Practices (GAP) and consistent efforts to reduce greenhouse gas emission at the mills. Effective 19 December 2022, THP is part of Bursa Malaysia's FTSE4GOOD Bursa Index & FTSE4GOOD Bursa Malaysia Syariah Index. This is a testament of THP's positive ESG management, maintaining an overall rating index above 3.3 as per the FTSE Russell ESG Rating Methodology.

As at 31 December 2023 (FY2023), THP Group recorded a RM752.0 million in revenue and profit after tax of RM 60.1 million. THP Group declared a dividend of 2.00 sen per share to a total value of RM 17.68 million, to all its shareholders for the financial year ended 2023.

The year 2023 marked the closure of THP Group's Strategic Recovery and Transformation Plan, a broad-ranging initiative designed on strengthening operational efficiency, broaden revenue streams and business margin. This puts the company on a stronger footing towards the next trajectory.

THP Group was able to achieve a firmer capital structure with the completion of the sukuk programme in 2022, which allows more flexibility to undertake efforts to improve yields and profitability. This encompasses the initiative on consolidation and replanting of the estates, mechanisation, good agronomic practices and a more effective cost management of the plantation operations, while taking advantage of any opportunities in the future.

SYARIKAT KUMPULAN

Group of Companies

Kumpulan THP telah meneruskan inisiatif penyatuannya di pelbagai ladang dan hasilnya dapat menambah baik pengurusan kos dan mengurangkan pembaziran, sambil meningkatkan kadar kecekapan.

Kumpulan THP juga berjaya mengoptimumkan kapasiti semasa penggunaan kilang dengan pengurusan yang agresif dalam Pembelian Buah Tandan Segar (BTS) Luaran. Pelan serampang dua mata ini juga merupakan program komuniti tempatan di sekitar kilang-kilang sebagai sokongan untuk menambah bilangan pembekal BTS Bumiputera dan mewujudkan perkongsian jangka panjang dengan mereka.

Mendokong konsep Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG), THP juga telah meningkatkan usaha untuk meningkatkan kecekapan dan keberkesanan pengurusan tenaga kami, dengan menggantikan dandang dan turbin secara beransur-ansur dengan unit yang lebih cekap tenaga untuk mengoptimumkan penggunaan bahan api, sambil menjana tenaga boleh diperbaharui berasaskan biojisim. THP secara aktif memulakan projek penukaran Sisa Kelapa Sawit sebagai sumber tenaga boleh diperbaharui melalui biogas daripada efluen kilang minyak sawit.

THP Group continued its consolidation initiatives at the various estates and as a result were able to improve cost management and reduce wastages, while improving the efficiency rate.

THP Group embarked on a Higher External FFB Purchase from local smallholders to optimise the capacity of our mills, as reflected in higher oil extraction rates ("OER") and mills utilisation rates. This two-pronged plan is also a local community program within the vicinity of the mills in support of increasing the number of FFB Bumiputera suppliers and creating a long-term partnership with them.

Within the Environmental, Social and Governance (ESG) concept, THP has also increased efforts to improve the efficiency and effectiveness of our energy management, by replacing boilers and turbines gradually with more energy-efficient units to optimise fuel consumption, while generating biomass-based renewable energy. THP is actively embarking on conversion of Oil Palm Residual as a source of renewable energy through biogas from its palm oil mill effluent.





Pada TK2023, Kumpulan THP telah menganjurkan program pembangunan dan sesi latihan mengenai nilai terasnya, merentas pelbagai peringkat pekerja. Program utama memberi penekanan kepada akauntabiliti pekerja, pembangunan kepimpinan dan kemahiran teknikal. Kumpulan THP yakin bahawa dengan program pembangunan bakat yang konsisten, kakitangan THP akan lebih diperakui tentang peranan dan tugas masing-masing, dan dapat menyampaikan prestasi dan matlamat yang diharapkan.

Inisiatif penciptaan nilai melihat usaha dalaman untuk memastikan Sistem Pemantauan dan Pengurusan (P&P) yang lebih baik dan sistematik bagi memastikan aktiviti pekerja sejajar dengan matlamat, visi dan rancangan syarikat. P&P yang dipertingkatkan direka bentuk untuk mengubah budaya THP kepada organisasi yang dipacu Penunjuk Prestasi Utama dan memastikan sistem ganjaran yang telus.

Kumpulan THP percaya terdapat potensi besar untuk pengeluaran BTS dan MSM yang lebih tinggi pada masa hadapan. Kami berhasrat untuk menjadi ladang kelapa sawit yang cekap, teguh dan menguntungkan dengan memastikan asas yang mampan, membina prospek yang lebih baik untuk pertumbuhan organik dan usaha niaga baharu untuk mempelbagaikan aliran pendapatannya.

Melangkah ke hadapan, Kumpulan THP akan memulakan Pelan Perniagaan Strategik lima tahunnya (2024-2028), atau dikenali sebagai Al-Falah 22/22, yang berfungsi sebagai petunjuk dalam memetakan perjalanan kami untuk pertumbuhan dan keuntungan yang mampan. Ia menggariskan visi, misi dan teras strategik Kumpulan THP yang akan terus menyokong pertumbuhan trajektori kami dalam tempoh lima tahun akan datang.

In FY2023, THP Group organised development programmes and training sessions on our core values, across various levels of employees. Key programmes emphasised on employee accountability, development of leadership and technical skills. THP Group is confident that with consistent talent development programmes, THP employees would be more affirmed of their respective roles and tasks, and able to deliver the expected performance and goals set.

The value creation initiatives see efforts in ensuring a better and systematic Monitoring and Management (M&M) System to ensure employees' activities are align with company's goals, vision and plans. The improved M&M is designed to change THP's culture into KPIs driven, high performance, skill and knowledgeable organization, whilst ensuring a transparent reward system.

THP Group believes there is a vast potential for higher FFB and CPO production in the future. We aim to become an efficient, robust, and profitable oil palm plantation by ensuring a sustainable foundation, building better prospects for organic growth and new ventures to diversify its revenue streams.

Moving forward, THP Group will embark on its five-year Strategic Business Plan (2024-2028), or known as Al-Falah 22/22, which serves as a roadmap in mapping our journey for a sustainable growth and profitability. It outlines the Group's vision, mission and strategic thrusts that will further support our trajectory growth in the next five years.

SYARIKAT KUMPULAN
Group of Companies

PELAN TRANSFORMASI THP 2021-2023
THP Transformation Plan 2021-2023

PELAN TRANSFORMASI / TRANSFORMATION PLAN 2021-2023	
PROGRAM / PROGRAMME	
Penstrukturan Semula Sukuk & Pelupusan Strategik Sukuk Restructuring & Strategic Divestment	Keupayaan dan Pengetahuan Tenaga Kerja yang Efektif Effective Manpower Capability & Knowledge
Penanaman Semula Berjadual Scheduled Replanting	Penyatuan & Pemulihan Aset Assets Consolidation & Rehabilitation
Menambahbaik Hasil dan Kualiti Agronomik Improve Agronomic Input and Quality	Mengoptimalkan Keupayaan Kilang dengan Meningkatkan Pembelian Tandan Buah Segar (FFB) Optimised Mills Capacity by Increasing FFB Purchase
Penukaran Baki Minyak Sawit kepada Tenaga Boleh Diperbaharui (BIOGAS) / Conversion of Oil Palm Residual as a Renewable Energy (BIOGAS)	
TADBIR URUS / GOVERNANCE	
Penambahbaikan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Bersepadu Enhance the Enterprise Risk Management Framework	Meningkatkan Kesedaran Budaya dan Amalan Integriti Increase Awareness on Integrity Culture & Practice
Amalan dan Pematuhan Mampan Sustainable Practices & Compliance	Pelarasan Polisi dan Piawaian Prosedur Operasi Realign Policies & Standard Operating Procedures
SISTEM / SYSTEM	
Mempertingkatkan Penggunaan Teknologi Enhance Use of Technology	Mengoptimumkan Penggunaan Kilang Mengikut Produk Optimise Utilisation of Mills by-products
Mengembangkan Inisiatif Mekanisasi / Expand Mechanisation Initiatives	
INISIATIF PENCIPTAAN NILAI / VALUE CREATION INITIATIVES	
Projek Biomass Papan Serpih Wood Biomass Project	Membangun Semula Lading Getah dan Kayu Jati Redevelop Rubber & Teak Plantation
Pengurusan Sisa Minyak Sawit Management of Oil Palm Waste	Pengeluaran Pelet EFB Premium Production of Premium EFB Pellets

TEKNOLOGI MAKLUMAT

Theta Edge Berhad (Theta) yang merupakan ahli Kumpulan **TH** adalah perintis Pembekal Perkhidmatan Komunikasi dan Teknologi Maklumat (ICT). Theta memfokus kepada Penyelesaian Teknologi Maklumat & Integrasi Sistem, Perkhidmatan Kejuruteraan Telekomunikasi & Kerja Awam, dan Tenaga Hijau & Perkhidmatan Perundingan Infrastruktur Alam Sekitar selama lebih tiga (3) dekad dan telah didagangkan di bawah Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad sejak 1999.

INFORMATION TECHNOLOGY

Theta Edge Berhad (Theta), a member of **TH** Group, is Malaysia's pioneer service provider in Information Communication and Technology (ICT). Theta has focused on Information Technology Solutions & System Integration, Telecommunication Engineering Services & Civil Works, and Green Energy & Environmental Infrastructure Consultancy Services for over three decades and was listed on the Main Board of Bursa Malaysia Securities Berhad in 1999.

Sebagai sebahagian daripada proses transformasi berterusannya, perniagaan Theta telah diperkemas dan disatukan ke bawah dua (2) segmen perniagaan teras, Teknologi dan Telekomunikasi, di mana kedua-dua segmen telah menunjukkan prestasi kukuh pada tahun kewangan berakhir 2023, meningkatkan pendapatan Theta sebanyak 53 peratus kepada RM144.0 juta dan keuntungan selepas cukai meningkat sebanyak 26 peratus kepada RM9.6 juta. Pertumbuhan kukuh ini adalah hasil kejayaan merangka beberapa projek nasional, perbelanjaan berhemah dan efektif, disamping penyampaian beberapa projek ICT dalam tempoh dan kos yang telah ditetapkan.

Theta Telco, dilengkapi dengan Lesen Pembekal Kemudahan Rangkaian (NFP), Pembekal Perkhidmatan Rangkaian (NSP), dan Pembekal Perkhidmatan Aplikasi (ASP) daripada Suruhanjaya Komunikasi Malaysia (SKMM), telah merekodkan pertumbuhan pendapatan sebanyak 18 peratus hasil kejayaan pelaksanaan projek pada TK2023. Sebanyak 91 peratus projek telah diselesaikan di bawah projek nasional JENDELA, dengan pembangunan 201 daripada 221 yang telah dianugerahkan.

Segmen perniagaan ini berkedudukan tapak projek strategik bagi merebut peluang yang muncul hasil pembangunan rangkaian 4G/5G, dalam sudut teknologi kejuruteraan sivil, mekanikal, kerja-kerja eletrikal (CME); pemasangan teknikal dan perkhidmatan kejuruteraan kepada syarikat telekomunikasi tempatan dan pembekal perkakasan telekomunikasi multi-nasional.

Manakala Theta Technology pula memberi fokus kepada kontrak sewaan 63 bulan bersama Kementerian Pendidikan untuk sewaan komputer riba yang mesra-persekitaran.

Setakat Disember 2023, sebanyak 6,000 komputer riba telah diserahkan ke 883 lokasi di Selangor. Memanfaatkan ICT baru dan peluang digitalisasi dalam kecerdasan buatan, Data Besar dan Sekuriti Siber, segmen perniagaan ini terus menguatkan kedudukan dan kehadirannya di pasaran ICT selaras dengan polisi pendigitalan Kerajaan terutamanya dalam Sekuriti Siber, Pembolehan Awan, Rangkaian, Perkakasan & Integrasi Sistem, dan Suite Kerajaan.

Melangkah ke hadapan, Kumpulan berhasrat untuk terus mengukuhkan kepercayaan yang dibina bersama kerajaan dan agensi negeri melalui penyampaian perkhidmatan yang dipercayai, di samping meneruskan inisiatif strategik di bawah program transformasi.

Ini termasuk pengoptimalan kos dalam Kumpulan, perkongsian strategik dengan rakan kongsi teknologi antarabangsa bagi perolehan kecekapan baharu, pengurusan rantai bekalan strategik dan penerapan amalan terbaik untuk polisi dan prosedur operasi bagi mengukuhkan tadbir urus korporat.

Theta juga meneroka perniagaan lain yang berpotensi dalam ruang lingkup ESG, terutamanya dalam Platform Dagangan Kredit Karbon, Teknologi Audit Gas Rumah Kaca, Tenaga Boleh Perbaharui serta Persekitaran & Kelestarian Sosial.

As part of an ongoing transformation, Theta's business has recently been streamlined and consolidated into two core business segments, Technology and Telecommunications, and both businesses registered very strong performance in FY2023, increasing Theta's revenue by 53 per cent to RM144.0 million and profit after tax grew by 26 per cent to RM9.6 million. The robust growth was a result of successful award of national projects, effective cost savings as well as reliable delivery of all other ICT projects within the allocated time and costs.

Theta Telco, equipped with Network Facilities Provider (NFP), Network Service Provider (NSP) and Application Service Provider (ASP) licenses obtained from Malaysian Communications and Multimedia Commission (MCMC), recorded a revenue growth of 18 per cent on the back of successful project deployments in FY2023. It has completed 91 per cent jobs under the JENDELA national project, developing 201 out of 221 sites awarded.

This business segment is strategically positioned to seize opportunities arising from the ongoing rollout of 4G/5G network developments, in the provision of Civil, Mechanical, Electrical (CME) works; technical installations; and engineering services to local telecommunication companies and multinational telecommunication equipment vendors.

Theta Technology primarily focused on its 63-month leasing contract with the Ministry of Education for the rental of eco-friendly laptops.

As of December 2023, it had fully delivered more than 6,000 laptops to 883 locations in Selangor. Capitalising on new ICT and digitalisation opportunities in Artificial Intelligence, Big Data, and Cyber Security, the business segment continues to strengthen its foothold for better ICT market positioning and market presence in line with government digitalisation policies, particularly in the area Cyber Security, Cloud Enablement, Network, Hardware & System Integration, and Government Suite.

Moving forward, the Group intends to fortify the trust it has built with government and state agencies through reliable service delivery, while continuing its strategic initiatives under the transformation programme.

These include group-wide cost optimisation, strategic partnership with credible international technology partners for the acquisition of new competencies, strategic supply chain management and application of best practices for operational policies and procedures to strengthen corporate governance.

Theta is also exploring other business potentials within the sphere of ESG, notably on Carbon Credit Trading Platform, Green House Gas Audit Technology, Renewable Energy and Environmental & Social sustainability.





HIJRAH24

Dalam Bahagian Ini:

In this Section:

- 120 **PENYATA TADBIR URUS KORPORAT**
Statement of Corporate Governance
- 127 **PENYATA TADBIR URUS SYARIAH**
Statement of Shariah Governance
- 130 **SUDUT KEWANGAN ISLAM**
Islamic Finance Awareness
- 132 **PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN**
Statement on Risk Management and Internal Control
- 143 **LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH**
Report of the Shariah Advisory Committee

SAHABA' NK

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Statement of Corporate Governance

TH ditadbir berdasarkan Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan di bawah pengawasan Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama). Peruntukan Akta mendefinisikan Menteri sebagai Menteri yang bertanggungjawab bagi pengawalan jemaah haji. Kuasa Menteri termasuk memberi arahan pelaksanaan fungsi **TH** dan akses kepada maklumat berkaitan **TH**.

Di bawah Seksyen 4 Akta tersebut, Lembaga diamanahkan untuk melindungi kepentingan **TH** dan mentadbir semua perkara berkaitan kebajikan jemaah haji, pendepositnya, dan seterusnya menggalakkan prestasi dan operasi **TH** yang mapan.

TH diterajui oleh individu yang berkelayakan daripada pelbagai latar belakang, kemahiran dan berpengalaman luas dalam pelbagai bidang. Komposisi seperti ini adalah penting untuk memastikan kejayaan dalam tadbir urus korporat **TH** secara keseluruhan. Seperti yang dinyatakan di bawah Seksyen 6(1) Akta, Lembaga terdiri daripada ahli-ahli berikut:

- i. Seorang Pengerusi, yang hendaklah dilantik oleh Menteri
- ii. Seorang wakil dari Jabatan Perdana Menteri
- iii. Seorang wakil dari Perbendaharaan; dan
- iv. Tidak lebih daripada tujuh (7) orang Anggota lain yang mestilah dilantik oleh Menteri

Sebagai satu-satunya institusi Haji di Malaysia yang diberi mandat untuk menyediakan kemudahan bagi jemaah Malaysia dalam menunaikan ibadah haji, Lembaga percaya bahawa tadbir urus yang baik merupakan satu cerminan komitmen Anggota Lembaga untuk mencapai visi **TH** sebagai tonggak kejayaan ekonomi ummah dan menjadi organisasi pengurusan haji yang terbaik.

Lembaga berpandu kepada Piagam Lembaga yang menggariskan tugas dan tanggungjawab mereka. Selaras dengan tanggungjawab sebagai Badan Berkanun, Lembaga memberikan perhatian dan komitmen penuh untuk memastikan tadbir urus korporat dipatuhi dan mencapai piawaian korporat yang tinggi dan konsisten.

Akta **TH** menetapkan bahawa Lembaga hendaklah bermesyuarat sekurang-kurangnya sekali setiap tiga (3) bulan. Namun begitu, sepanjang tahun kewangan 2023, sebanyak 14 mesyuarat Lembaga telah diadakan.

TH is governed by the Tabung Haji Act (Act 535) under the stewardship of the Minister in the Minister ke Minister's (Religious Affairs). A provision of the Act defines the Minister as the Minister in charge of pilgrimage control. The power of the Minister includes giving directions on **TH** functions and providing access to information requisitions on **TH**.

Under Section 4 of the Act, the Lembaga is entrusted to protect the interests of **TH** and administer all matters concerning the welfare of Hajj pilgrims, its depositors, and ultimately to promote sustainable **TH** operations and performance.

TH is led by qualified individuals with diverse backgrounds, skills, and sound experience in various fields. Such compositions are crucial to ensuring the success of **TH's** corporate governance as a whole. As stated under Section 6(1) of the Act, the Lembaga consists of the following members:

- i. A Chairman, who shall be appointed by the Minister
- ii. A representative of the Prime Minister's Department
- iii. A representative of the Treasury; and
- iv. Not more than seven (7) other Members who shall be appointed by the Minister

Being the only Hajj institution in Malaysia mandated to facilitate Malaysian pilgrimages to perform hajj, the Lembaga believes that good governance is the reflection of members' commitment to achieving **TH's** vision as a pillar of the ummah's economic success and to be the best organisation in pilgrimage management.

The Lembaga is guided by the Lembaga Charter which outlines their duties and responsibilities. In line with the responsibility as a Statutory Body, the Lembaga gives full attention and commitment to ensuring effective corporate governance is adhered to and achieving high and consistent corporate standards.

TH Act prescribed that the Lembaga shall meet at least once every three (3) months. However, during the financial year 2023, 14 Lembaga meetings were held.

Kehadiran Anggota Lembaga bagi tahun 2023 adalah seperti berikut:
The attendance of the Lembaga Members for 2023 is set out below:

Bil. / No.	Nama / Name	Kehadiran / Attendance
1.	Tan Sri Abdul Rashid Hussain * Dilantik pada / Appointed on 20.12.2023	0/0
2.	Tan Sri Azman Haji Mokhtar * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 19.12.2023	14/14
3.	Syed Hamadah Syed Othman * Dilantik pada / Appointed on 06.05.2023	6/6
4.	Datuk Awang Alik Jeman * Dilantik pada / Appointed on 20.11.2023	0/2
5.	Dato' Zamzuri Abdul Aziz * Dilantik pada / Appointed on 22.09.2023	2/3
6.	Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed * Dilantik pada / Appointed on 20.03.2023	7/11
7.	Profesor Dr. Ashraf Md Hashim	14/14
8.	Datin Paduka Kartini Abdul Manaf	12/14
9.	Dr. Mohd Faisal Mustaffa	13/14
10.	Ir. Abd Mokhti Salleh	14/14
11.	Asril Rahman Abdul Hadi * Dilantik pada / Appointed on 18/08/2023	5/5
12.	Datuk Seri Asri Hamidon * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 04.01.2023	0/0
13.	Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku Othman * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 15.03.2023	3/3
14.	Dato' Sri Amrin Awaluddin * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 05.05.2023	6/7
15.	Dato' Abdul Hamid Sh. Mohamed * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 31.07.2023	9/9
16.	Datuk Seri Sollehuddin Alyubi Zakaria * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 19.11.2023	2/11

* Mewakili bilangan mesyuarat yang diadakan pada tahun 2023 semasa tempoh pelantikan.

* Represents the number of meetings held in 2023 during the term of appointment.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT
Statement of Corporate Governance

JAWATANKUASA LEMBAGA

Akta **TH** memerlukan penubuhan Jawatankuasa Lembaga untuk membantu Lembaga dalam menjalankan tanggungjawabnya. Jawatankuasa Lembaga terdiri daripada semua wakil Anggota Lembaga, kecuali Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah, di mana turut terdiri dari ahli bebas. Semua Jawatankuasa Lembaga akan bertindak mengikut Terma Rujukan masing-masing.

Berkuatkuasa 1 Januari 2023, Lembaga telah meluluskan pengasingan fungsi Jawatankuasa Risiko, Audit dan Tadbir Urus kepada dua (2) Jawatankuasa Lembaga yang berlainan, iaitu Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Pematuhan dan Jawatankuasa Audit dan Tadbir Urus.

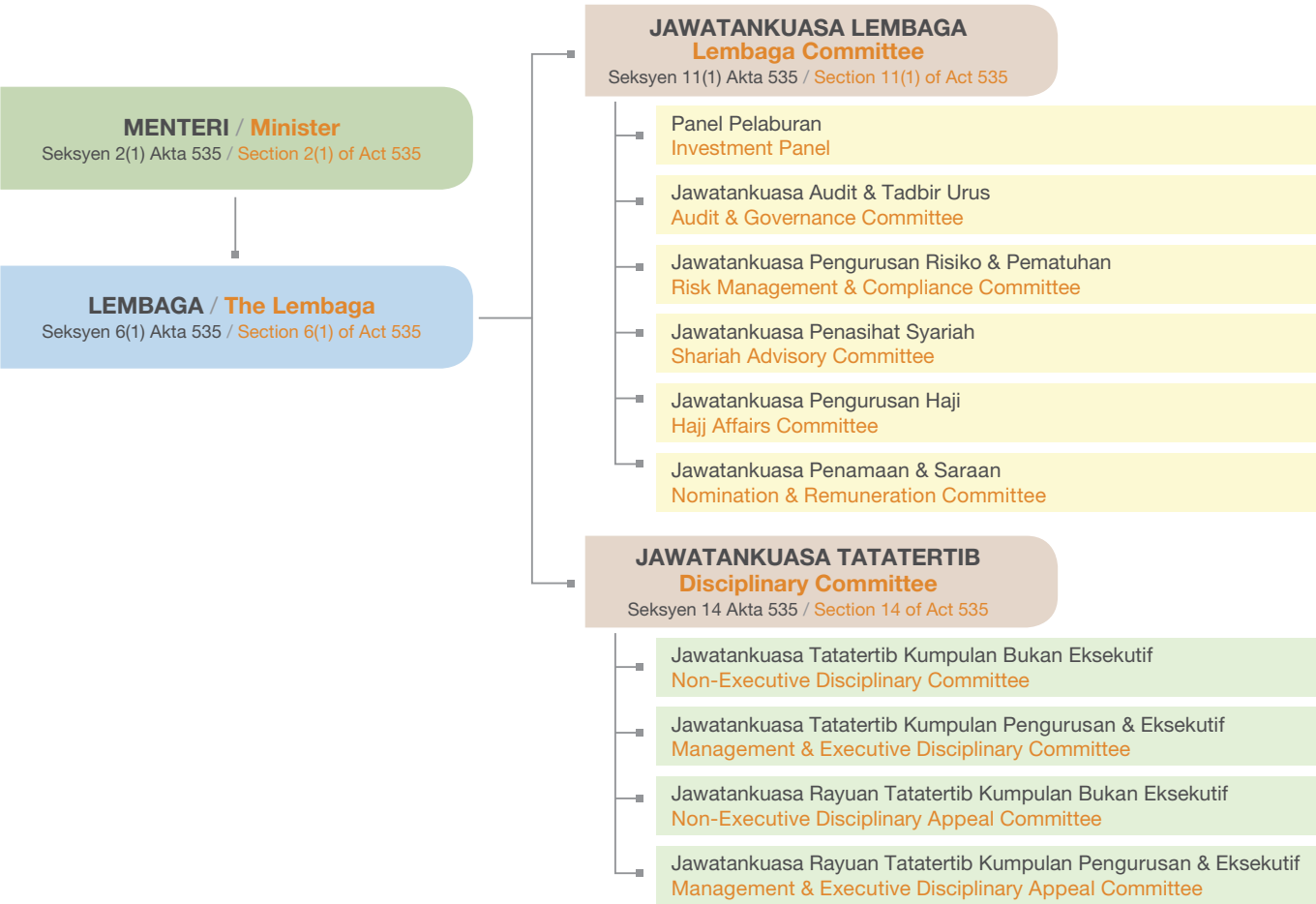
Sehingga 31 Disember 2023, terdapat sepuluh (10) Jawatankuasa Lembaga di **TH**.

LEMBAGA COMMITTEE

TH Act requires the establishment of Lembaga Committees to assist the Lembaga in carrying out its responsibilities. The Lembaga Committees are made up of all Anggota Lembaga representatives, with the exception of the Investment Panel and Shariah Advisory Committee, which include independent members. All the Lembaga Committees will act in accordance with their respective Terms of Reference.

Effective on 1 January 2023, Lembaga had approved the separation of function for Risk, Audit and Governance Committee into two (2) separate Lembaga Committees, namely Risk Management and Compliance Committee and the Audit and Governance Committee.

As of 31 December 2023, there are ten (10) Lembaga Committees in **TH**.



PANEL PELABURAN berfungsi sebagai jawatankuasa utama yang menyelia keseluruhan aktiviti pelaburan **TH** dan akan memastikan pembangunan serta pelaksanaan objektif, strategi dan dasar pelaburan **TH** selaras dengan peraturan, keperluan dan objektif **TH** yang berkaitan.

Selain itu, Panel Pelaburan akan menasihati atau mengesyorkan kepada Lembaga berhubung cadangan pelaburan serta sebarang perkara berkaitan pelaburan dan menasihati Pengurusan mengenai aktiviti dan amalan pelaburannya untuk mempertingkatkan lagi kualiti pengurusan pelaburan **TH**.

Panel Pelaburan terdiri daripada seorang Pengerusi yang merupakan ahli bebas, seorang Wakil daripada Jawatankuasa Penasihat Syariah (JPS) **TH** dan tidak lebih daripada lapan (8) ahli bebas lain termasuk dua (2) orang wakil daripada Lembaga.

INVESTMENT PANEL serve as the primary committee overseeing the overall investment activities of **TH** and will ensure that the development and implementation of **TH's** investment objectives, strategies and policies are in line with the relevant regulations, requirements and **TH's** objective.

Apart from that, Investment Panel will advise or make recommendation to the Lembaga in relation to investment proposal as well as any investment-related matters and advise the Management on its investment activities and practice to further enhance quality of **TH's** investment management.

Investment Panel consist of a Chairman who is an independent member, a Representative from **TH** Shariah Advisory Committee (SAC) and not more than eight (8) other independent members inclusive of two (2) representatives from Lembaga.

Bil. / No.	Ahli Panel Pelaburan / Members of Investment Panel
1.	Datuk Zainal Izlan Zainal Abidin (Pengerusi / Chairman) * Dilantik pada / Appointed on 01.09.2023
2.	Ir. Abd Mokhti Salleh Wakil Anggota Lembaga / Rep. from Lembaga
3.	Datin Paduka Kartini Abdul Manaf Wakil Anggota Lembaga / Rep. from Lembaga
4.	Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin Wakil Ahli JPS / Rep. from SAC Members
5.	Dato' Sr. Azmar Talib
6.	Puan Rosnah Dato' Kamarul Zaman
7.	Dato' Izzaddin Idris * Dilantik pada / Appointed on 01.09.2023
8.	Ahmad Shahizam Mohd Shariff * Dilantik pada / Appointed on 01.09.2023
9.	Datin Maznah Mahbob * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 31.08.2023
10.	Hisham Zainal Mokhtar * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 31.08.2023
11.	Syed Yasir Arafat Syed Abd Kadir * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 31.08.2023

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Statement of Corporate Governance

JAWATANKUASA AUDIT DAN TADBIR URUS telah ditubuhkan untuk membantu Lembaga dalam memenuhi tanggungjawabnya berkaitan dengan keperluan perakaunan dan pelaporan kewangan serta memastikan piawaian yang tinggi dalam tadbir urus, integriti dan etika.

Selain itu, Jawatankuasa ini akan menyemak, mengesyor dan memastikan Rangka Kerja Pelan Integriti **TH** dilaksanakan dengan berkesan. Selain itu, mereka juga memastikan isu risiko berkaitan rasuah, penyelewengan, penyalahgunaan kuasa dan tadbir urus dalam pengurusan dan pentadbiran **TH** terkawal.

Jawatankuasa Audit dan Tadbir Urus terdiri daripada seorang Pengerusi dan maksimum empat (4) ahli lain daripada Lembaga, dengan sekurang-kurangnya seorang ahli mestilah seorang akauntan berkeelayakan atau ahli badan perakaunan profesional.

AUDIT AND GOVERNANCE COMMITTEE was established to assist the Lembaga in fulfilling its responsibilities relating to accounting and financial reporting requirements and ensuring high standards of governance, integrity and ethics.

Apart from that, the Committee will review, recommend and ensure **TH's** Integrity Plan Framework is implemented effectively. In addition, by ensuring risk issues regarding corruption, malpractice, misuse of power and governance in **TH's** management and administration are under control.

Audit and Governance Committee consist of a Chairman and maximum of four (4) other members from Lembaga, with at least one member must be a qualified accountant or member of a professional accounting body.

Bil. / No.	Ahli Jawatankuasa Audit dan Tadbir Urus Members of Audit and Governance Committee
1.	Asril Rahman Abdul Hadi (Pengerusi / Chairman) * Dilantik pada / Appointed on 24.08.2023
2.	Professor Dr. Ashraf Md Hashim
3.	Datin Paduka Kartini Abdul Manaf
4.	Dr. Mohd Faisal Mustaffa
5.	Dato' Abdul Hamid Sh. Mohamed * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 31.07.2023

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN berfungsi untuk membantu Lembaga memenuhi tanggungjawabnya melalui pengawasan ke atas kecukupan Rangka Kerja Pengurusan Risiko dan Pematuhan, termasuk reka bentuk dan pelaksanaan dasar dan prosedur, di samping keseluruhan proses tadbir urus agar selaras dengan strategi dan selera risiko **TH**.

Jawatankuasa Pengurusan Risiko & Pematuhan terdiri daripada seorang Pengerusi dan maksimum empat (4) ahli lain daripada Lembaga, dengan sekurang-kurangnya seorang ahli mestilah celik kewangan atau seorang akauntan berkeelayakan atau ahli badan perakaunan profesional.

RISK MANAGEMENT AND COMPLIANCE COMMITTEE primary functions was to support the Lembaga to fulfill its responsibilities through independent oversight on the adequacy of Risk Management and Compliance Framework including the design and implementation of the policies and procedures as well as the overall governance processes are consistent with **TH's** strategy and risk appetite.

Risk Management and Compliance Committee consist of a Chairman and maximum of four (4) other members from Lembaga, with at least one member must be a financially literate or a qualified accountant or member of a professional accounting body.

Bil. / No.	Ahli Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Pematuhan Members of Risk Management and Compliance Committee
1.	Datin Paduka Kartini Haji Abdul Manaf (Pengerusi / Chairman)
2.	Dr. Mohd Faisal Mustaffa
3.	Ir. Abd Mokhti Salleh
4.	Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed * Dilantik pada / Appointed on 14.08.2023
5.	Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku Othman * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 15.03.2023

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH berfungsi dalam menasihati Lembaga mengenai perkara berkaitan Syariah bagi memastikan operasi perniagaan **TH** mematuhi prinsip Syariah, memperakui Polisi dan Prosedur Syariah dan mewujudkan rangka kerja pematuhan Syariah. Jawatankuasa ini juga bertanggungjawab menilai tahap pematuhan terhadap aktiviti Audit Syariah, Risiko Syariah dan Kajian Syariah serta membuat cadangan dalam memastikan pematuhan Syariah.

Jawatankuasa Penasihat Syariah terdiri daripada seorang pengerusi dan dianggotai oleh empat (4) ahli bebas yang memiliki pengetahuan, kepakaran dan pengalaman yang diperlukan di dalam perundangan Islam (Usul al-Fiqh) atau undang-undang transaksi/perdagangan Islam (Fiqh al-Mu'amalat).

SHARIAH ADVISORY COMMITTEE primary functions is to advise the Lembaga on Shariah-related matters to ensure that **TH's** business operations comply with the Shariah principles, endorse the Shariah Policies and Procedures and establish the Shariah Compliance Framework. The Committee is also in charge of assessing the degree of compliance with Shariah Audit, Shariah Risk, and Shariah Review activities and making recommendations to preserve Shariah Compliance.

Shariah Advisory Committee consist of a Chairman and four (4) other independent members whom possess the necessary knowledge, expertise or experience in Islamic Jurisprudence (Usul al-Fiqh) or Islamic transaction/commercial law (Fiqh al-Mu'amalat).

Bil. / No.	Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah Members of Shariah Advisory Committee
1.	Profesor Dr. Ashraf Md Hashim (Pengerusi / Chairman)
2.	Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin
3.	Prof. Madya Dr. Asmak Ab Rahman
4.	Ustaz Wan Rumaizi Wan Husin

JAWATANKUASA PENAMAAN DAN SARAAN bertanggungjawab untuk mengesyorkan pelantikan atau pemberhentian bagi Pengurus Besar Kanan **TH** dan ke atas kepada Lembaga, serta pelantikan dan pemberhentian Ketua Pegawai Eksekutif dan Wakil Pengarah **TH** di dalam syarikat pelaburan **TH**.

Jawatankuasa ini juga mengesyorkan dasar dan kerangka kerja mengenai terma dan syarat perkhidmatan untuk pegawai dan pekerja **TH** serta meluluskan pelaksanaan urusan operasi modal insan.

Jawatankuasa Penamaan dan Saraan terdiri daripada empat (4) orang Ahli Lembaga.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE primary responsibilities are to recommend the appointments or cessations to the Lembaga for **TH's** Senior General Managers and above, as well as the appointments and cessations of Chief Executive Officers and Nominee Directors in **TH's** investee companies.

The Committee also recommend policies and frameworks on terms and conditions of service for **TH** officers and employees and approve the execution of human capital operations matters.

The Nomination and Remuneration Committee consist of four (4) members from the Lembaga.

Bil. / No.	Ahli Jawatankuasa Penamaan dan Saraan Members of Nomination and Remuneration Committee
1.	Profesor Dr. Ashraf Md Hashim (Pengerusi / Chairman)
2.	Dr. Mohd Faisal Mustaffa
3.	Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed * Dilantik pada / Appointed on 24.08.2023
4.	Asril Rahman Abdul Hadi * Dilantik pada / Appointed on 24.08.2023
5.	Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku Othman * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 15.03.2023
6.	Dato' Abdul Hamid Sh. Mohamed * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 31.07.2023

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT
Statement of Corporate Governance

JAWATANKUASA PENGURUSAN HAJI berperanan untuk menyemak dan membuat pertimbangan mengenai isu-isu berkaitan haji. Jawatankuasa ini juga bertanggungjawab ke atas perkara yang berkaitan dengan kebajikan jemaah haji, termasuk aspek ibadah haji dan isu-isu pelaksanaan haji, rancangan dan operasi haji termasuk merangka polisi yang berkaitan. Ia juga bertanggungjawab mengawasi pentadbiran produk dan perkhidmatan haji termasuk pembayaran oleh jemaah haji untuk menunaikan haji dan pelesenan Pengelola Jemaah Haji di Malaysia.

Jawatankuasa ini terdiri daripada seorang Pengerusi dan tiga (3) ahli lain daripada Lembaga termasuk PUK&KPE.

HAJJ AFFAIRS COMMITTEE is responsible to assess and make decision on hajj-related issues. This committee is also responsible for matters related to the welfare of pilgrims, including aspects of hajj worship and hajj implementation issues, hajj plans and operations including drafting relevant policies. It is also responsible for overseeing the administration of hajj products and services including hajj payments and licensing of Hajj Pilgrim Operator in Malaysia.

This Committee consist of a Chairman and three (3) other members from Lembaga, including GMD&CEO.

Bil. / No.	Ahli Jawatankuasa Pengurusan Haji Members of Hajj Affairs Committee
1.	Dr. Mohd Faisal Mustaffa (Pengerusi / Chairman)
2.	Syed Hamadah Syed Othman * Dilantik pada / Appointed on 06.05.2023
3.	Ir. Abd Mokhti Salleh
4.	Datuk Awang Alik Jeman * Dilantik pada / Appointed on 20.11.2023
5.	Dato' Sri Amrin Awaluddin * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 05.05.2023
6.	Datuk Seri Sollehuddin Alyubi Zakaria * Tamat perkhidmatan pada / Tenure ended on 19.11.2023

PENYATA TADBIR URUS SYARIAH

Statement of Shariah Governance

Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah **TH** telah dibentuk bagi tujuan memastikan segala aspek operasi, pelaburan dan aktiviti yang dilakukan oleh **TH** mematuhi lunas-lunas syarak.

JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH **TH**

Cadangan Penubuhan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JPS) telah diluluskan oleh Lembaga di dalam mesyuarat Lembaga No. 2/2010 (252) bertarikh 27 April 2010. Dalam mesyuarat yang sama Lembaga turut merumuskan bahawa jawatankuasa tersebut berkuatkuasa pada 1 Mei 2010.

FUNGSI DAN TANGGUNGJAWAB JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH **TH**

Jawatankuasa Penasihat Syariah (JPS) yang ditubuhkan sejak tahun 2010 berperanan sebagai sumber rujukan bagi **TH** mengenai perkara-perkara yang berkaitan dengan Syariah kecuali urusan dan perkara berkaitan ibadah haji. Dalam memastikan operasi perniagaan **TH** mematuhi prinsip Syariah pada setiap masa Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah **TH** telah menggariskan fungsi dan tanggungjawab JPS seperti berikut:

- Menasihati Lembaga mengenai perkara-perkara berkaitan Syariah untuk memastikan bahawa operasi perniagaan **TH** dan aktiviti-aktiviti **TH** yang lain termasuk zakat **TH** mematuhi prinsip Syariah pada setiap masa;
- Menjelaskan keputusan Syariah berhubung dengan apa jua urusan **TH** seperti yang diputuskan oleh jawatankuasa berdasarkan kepada apa yang dirujuk kepadanya oleh Lembaga, Pengerusi, Bahagian Syariah Kumpulan atau mana-mana juga cabang perniagaan **TH**;
- Menilai dan mengesahkan produk-produk, kontrak-kontrak piawai yang akan dimeterai, perjanjian, operasi bagi keseluruhan transaksi **TH**;
- Mengesahkan urusanniaga dan kontrak **TH** adalah mematuhi Syariah melalui laporan yang dikemukakan oleh Bahagian Syariah Kumpulan kepada jawatankuasa secara berkala, menjelaskan pelaksanaan resolusi dan hukum yang dikeluarkan oleh jawatankuasa;
- Memberikan keputusan atau nasihat Syariah mengenai operasi, perniagaan, urusan dan aktiviti Kumpulan yang boleh menyebabkan potensi insiden ketidakpatuhan Syariah;
- Membincangkan dan mengesahkan penemuan ketidakpatuhan Syariah oleh fungsi-fungsi kawalan Syariah **TH** serta mengesahkan langkah-langkah penambahbaikan dan rektifikasi dalam menangani insiden ketidakpatuhan Syariah; dan
- Mewakili **TH** dalam bidang Syariah di persidangan, seminar, dan juga untuk mengambil bahagian dalam forum kewangan Islam.

TH's Shariah Governance Framework has been established for the purpose of ensuring all aspect of operation, investment and activities carried out by **TH** are in compliance with Shariah principles.

SHARIAH ADVISORY COMMITTEE **TH**

The proposal to establish the Shariah Advisory Committee (SAC) was approved by the Board in Board meeting No. 2/2010 (252) dated 27 April 2010. In the same meeting the Board also concluded that the committee would come into effect on 1 May 2010.

FUNCTIONS AND RESPONSIBILITIES OF THE **TH** SHARIAH ADVISORY COMMITTEE

The Shariah Advisory Committee (SAC) was established to serve as a reference source for **TH** on Shariah matters except hajj-related matters. In ensuring that **TH's** business operations comply with Shariah principles at all times, **TH's** Shariah Governance Framework has outlined the functions and responsibilities of the SAC as follows:

- Advise the Board on Shariah-related matters to ensure that **TH's** business operations and other **TH** activities including **TH** zakat comply with Shariah principles at all times;
- Explain Shariah decisions in relation to any **TH** transaction as decided by the committee based on what is referred to it by the Lembaga, Chairman, Group Shariah Division or any branch of **TH's** business;
- Assess and conform products, standard contracts to be entered into, agreements, operations for all **TH** transactions;
- Endorse and approve that all **TH** transactions and contracts are Shariah compliant through reports submitted by the Group Shariah Division to the committee on a regular basis, explaining the implementation of resolutions and rulings issued by the committee;
- Provide Shariah decisions or advice on the Group's operations, business, affairs and activities that may give rise to potential incidents of Shariah non-compliance;
- Deliberate and confirm the finding of Shariah non-compliance by **TH's** Shariah control functions as well as affirm improvement and rectification measures in dealing with incidents of Shariah non-compliance; and
- Represent **TH** in any conference and seminar concerning any Shariah issue, as well as to participate in Islamic finance forums.

PENYATA TADBIR URUS SYARIAH
Statement of Shariah Governance

KEAHLIAN DAN KEHADIRAN MESYUARAT JPS

Keahlian JPS adalah terdiri daripada individu yang berkepakaran dalam bidang Syariah secara umumnya dan khususnya dalam bidang kewangan Islam. Sehingga 31 Disember 2023, sebanyak tujuh (7) mesyuarat JPS termasuk dua (2) mesyuarat khas telah diadakan. Kehadiran ahli-ahli JPS ke mesyuarat tersebut adalah seperti berikut:

Bil. / No.	Tarikh Mesyuarat / Date of Meeting		Ahli JPS / SAC Members	Kehadiran Mesyuarat Meeting Attendance
1.	1/2023 (52)	24 Februari / February 2023	Prof. Dr. Ashraf Md Hashim (Pengerusi) / (Chairman)	7/7
2.	2/2023 (53) Khas / Special	28 Februari / February 2023		
3.	3/2023 (54)	12 April / April 2023	Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin	7/7
4.	4/2023 (55)	7 Julai / July 2023	Prof. Madya Dr. Asmak Ab. Rahman	7/7
5.	4/2023 (55)	16 Ogos / August 2023	Ustaz Wan Rumaizi Wan Husin	7/7
6.	6/2023 (57) Khas / Special	13 September / September 2023	Prof. Datin Dr. Rusni Hassan*	6/7**
7.	7/2023 (58)	12 Disember / December 2023		

* Perkhidmatan bermula pada 1 Januari 2023 / Service started on 1 January 2023.
** Ketidakhadiran ke mesyuarat adalah dengan izin / Absence to meeting is granted with permission.

POLISI SYARIAH

Selain Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah **TH**, bagi mengukuhkan tadbir urus Syariah di **TH** beberapa polisi dalaman seperti rangka kerja, garis panduan dan prosedur telah diterbitkan oleh Bahagian Syariah Kumpulan setelah dibentangkan dan mendapat kelulusan daripada JPS. Polisi-polisi tersebut adalah seperti berikut:

- RANGKA KERJA TADBIR URUS SYARIAH **TH**
- RANGKA KERJA SEMAKAN SYARIAH
- PROSEDUR OPERASI PIAWAI PERUNDINGAN SYARIAH
- PROSEDUR OPERASI PIAWAI SEMAKAN SYARIAH
- GARIS PANDUAN SYARIAH BAGI PELABURAN EKUITI
- GARIS PANDUAN SYARIAH BAGI PELABURAN HARTANAH
- GARIS PANDUAN BAGI PENGENDALIAN DANA TIDAK PATUH SYARIAH
- GARIS PANDUAN SYARIAH BAGI CAJ LEWAT BAYAR
- GARIS PANDUAN ZAKAT **TH**
- RANGKA KERJA PELAKSANAAN TADBIR URUS SYARIAH UNTUK SYARIKAT PENERIMA PELABURAN **TH**

SAC MEMBERSHIP & MEETING ATTENDANCE

SAC membership consists of individuals who specialise in the fields of Shariah particularly in Islamic finance. As of 31 December 2023, a total of seven (7) SAC meetings including two (2) special meeting have been held for the year. The attendance of SAC members at the meeting is as follows:

SHARIAH POLICY

In addition to the **TH** Shariah Governance Framework to strengthen Shariah governance, several internal policies such as frameworks, guidelines and procedures have been issued by the Group Shariah Division after being presented and approved by SAC. The policies are listed below:

- **TH SHARIAH GOVERNANCE FRAMEWORK**
- **SHARIAH REVIEW FRAMEWORK**
- **SHARIAH ADVISORY OPERATING PROCEDURES**
- **SHARIAH REVIEW OPERATING PROCEDURES**
- **SHARIAH GUIDELINES ON EQUITY INVESTMENT**
- **SHARIAH GUIDELINES ON PROPERTY INVESTMENT**
- **GUIDELINE ON MANAGEMENT OF SHARIAH NON-COMPLIANT FUND**
- **SHARIAH GUIDELINES ON LATE PAYMENT CHARGES**
- **TH ZAKAT GUIDELINES**
- **FRAMEWORK ON IMPLEMENTATION OF SHARIAH GOVERNANCE FOR TH INVESTEE COMPANIES**



FUNGSI KAWALAN SYARIAH

Pematuhan dan Semakan Syariah

Fungsi Semakan Syariah merujuk kepada penilaian berkala dan bebas yang dilakukan oleh Pegawai Semakan Syariah terhadap aspek pemuatan Syariah dalam aktiviti-aktiviti Kumpulan **TH** termasuk tetapi tidak terhad kepada proses-proses pembangunan produk, pembangunan perkhidmatan, operasi, pelaburan, urusniaga dan segala transaksinya yang bermula daripada peringkat penstrukturan sehinggalah kepada penawaran/pelaksanaan bagi memastikan segala yang tersebut mematuhi parameter, garis panduan dan resolusi yang dikeluarkan oleh JPS dan Bahagian Syariah Kumpulan **TH**. Fungsi ini akan dijalankan oleh pegawai Syariah yang berkelayakan dengan tujuan untuk memastikan bahawa segala yang tersebut di atas tidak bercanggah dengan Syariah.

SHARIAH CONTROL FUNCTIONS

Shariah Compliance and Review

The Shariah Review function refers to the periodic and independent assessment carried out by the Shariah Review Officer in regard to Shariah compliance of the activities of the **TH** Group including but not limited to the processes of product development, service development, operations, investment, and all transactions starting from the structuring stage up to the offering/implementation, ensuring that all complies with the parameters, guidelines and resolutions issued by the SAC and the **TH** Group Shariah Division. This function will be carried out by qualified Shariah officer with the aim of ensuring that everything mentioned above does not contravene with Shariah.

SUDUT KEWANGAN ISLAM

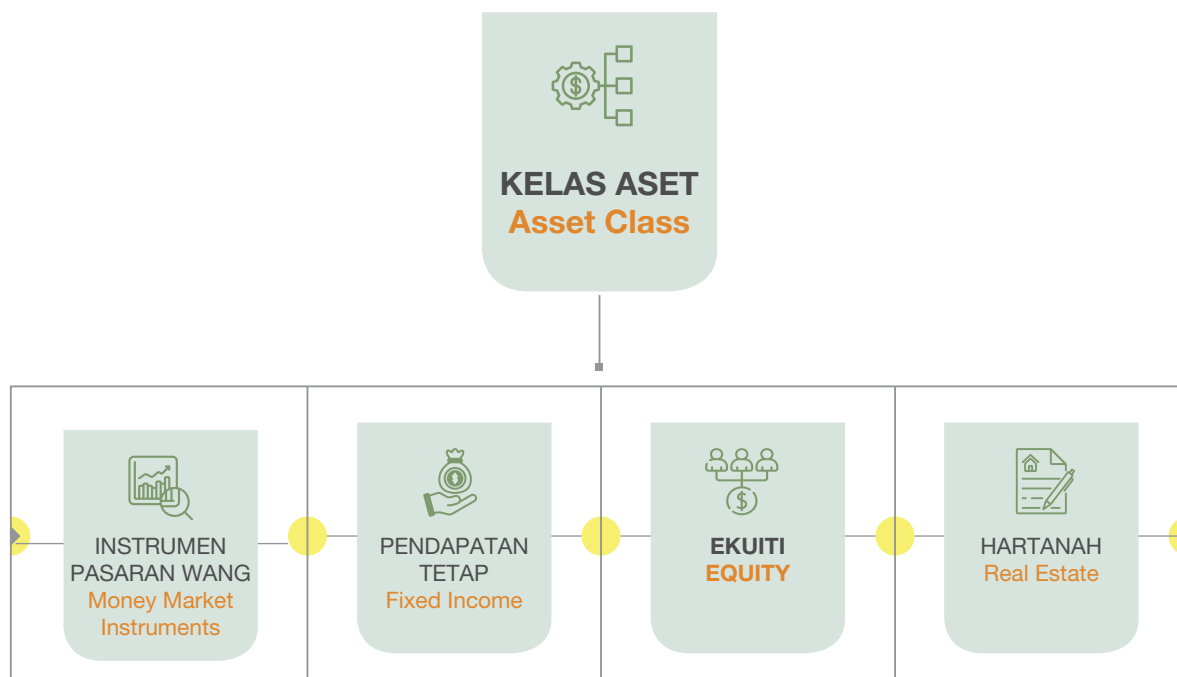
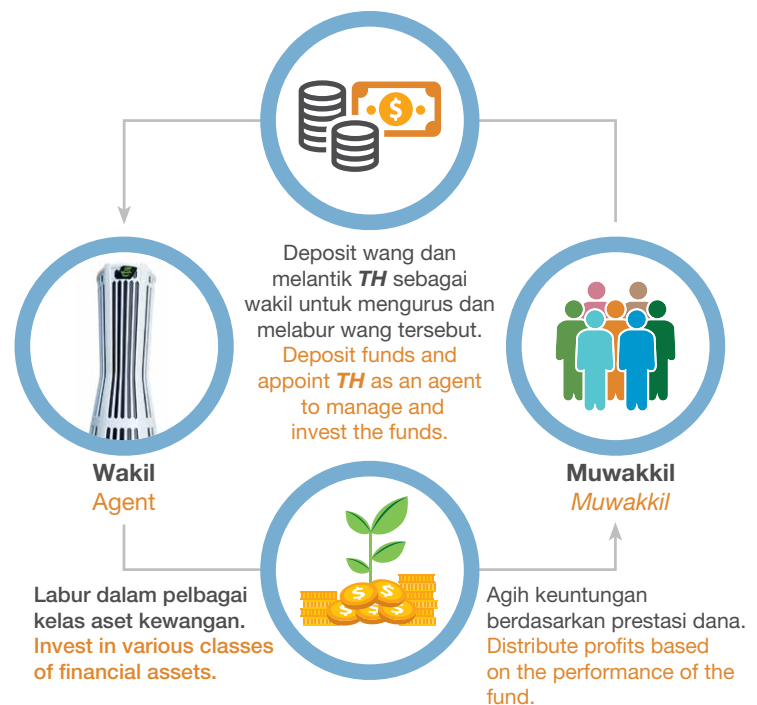
Islamic Finance Awareness

ASPEK PEMATUHAN SYARIAH DALAM PELABURAN TH

Pematuhan Syariah merupakan salah satu teras utama Rangka Kerja Pengawasan Syariah. Pematuhan Syariah dapat dicapai melalui tadbir urus syariah yang dilaksanakan dalam setiap aktiviti **TH** termasuk aktiviti pelaburan. Mengikut konsep wakalah, aktiviti pelaburan dijalankan oleh **TH** sebagai wakil menggunakan dana pendeposit dan agihan keuntungan diagihkan berdasarkan prestasi kewangan semasa.

SHARIAH COMPLIANCE ASPECTS IN TH INVESTMENTS

Shariah Compliance is one of the main pillars of the Shariah Governance Framework. Shariah Compliance can be achieved through shariah governance implemented in all of **TH**'s activities, including investment. Following the concept of wakalah, investment activities are conducted by **TH** as an agent using depositors' fund and the profit distributed based on the year's financial performance.



SARINGAN EKUITI PATUH SYARIAH

Shariah-Compliant Equity Screening

	AKTIVITI PERNIAGAAN ➤ Perbankan konvensional; ➤ Insurans konvensional; ➤ Perjudian; ➤ Arak dan aktiviti-aktiviti berkaitan dengannya; ➤ Khinzir dan aktiviti-aktiviti berkaitan dengannya; ➤ Makanan dan minuman tidak halal; ➤ Hiburan tidak patuh syariah; ➤ Tembakau dan aktiviti-aktiviti berkaitan dengannya; ➤ Pendapatan faedah daripada akaun dan instrumen konvensional; ➤ Dividen daripada pelaburan tidak patuh syariah; dan ➤ Aktiviti-aktiviti lain yang diputuskan sebagai tidak patuh syariah. 20% ➤ Jual beli saham; ➤ Pembrokeran saham; ➤ Sewaan daripada aktiviti-aktiviti tidak patuh syariah; dan ➤ Aktiviti-aktiviti lain yang diputuskan sebagai tidak patuh syariah.	BUSINESS ACTIVITIES ➤ Conventional banking; ➤ Conventional insurance; ➤ Gambling; ➤ Alcohol and related activities; ➤ Pork and related activities; ➤ Non-halal food and beverages; ➤ Non-shariah compliant entertainment; ➤ Tobacco and related activities; ➤ Revenue from conventional accounts and instruments; ➤ Dividends from non-shariah compliant investments; and ➤ Other activities determined as non-Shariah compliant. ➤ Buying and selling of stocks; ➤ Stock brokerage; ➤ Rentals from non-shariah compliant activities; and ➤ Other activities determined as non-shariah compliant.
	NISBAH KEWANGAN Nisbah elemen berteraskan riba mestilah kurang daripada 33 peratus ke atas jumlah aset: ➤ Tunai yang ditempatkan dalam akaun dan instrumen konvensional ke atas jumlah aset; dan ➤ Hutang yang berteraskan faedah bank konvensional ke atas jumlah aset.	FINANCIAL RATIO The ratio of elements based on usury must be less than 33 per cent of the total assets: ➤ Cash placed in conventional accounts and instruments over the total assets; and ➤ Debt based on interest from conventional bank over the total assets.

STATUS SAHAM BERTUKAR KEPADA TIDAK PATUH SYARIAH

Status of Stocks Reclassified as Non-Shariah Compliant

 PELUPUSAN / DISPOSAL ➤ Jika kos belian saham melebihi nilai pasaran (<i>market value</i>), saham tersebut hendaklah dilupuskan segera. ➤ Jika nilai saham berada di bawah nilai pasaran, dibenarkan untuk menyimpan sehingga kos belian saham menyamai nilai pasaran sebelum dilupuskan. ➤ If the cost of purchasing stocks exceeds the market value, the stocks should be disposed of immediately. ➤ If the stock value is below the market value, it is allowed to be held until the cost of purchasing the stocks equals the market value before disposal.	 KEUNTUNGAN & DIVIDEN PROFITS & DIVIDENDS ➤ Hasil keuntungan & dividen yang terkumpul sehingga tarikh pengumuman pertukaran status boleh disimpan dan digunakan. ➤ Keuntungan lebihan selepas tarikh pengumuman perlu dilupuskan melalui proses penyucian pendapatan. ➤ The accumulated profits and dividends until the date of the status change announcement can be retained and utilized. ➤ Any excess profits after the announcement date need to be disposed of through the income purification process.	 PENYUCIAN / PURIFICATION ➤ Hasil keuntungan daripada saham tersebut akan dipindahkan ke akaun tidak patuh syariah. ➤ Dana ini seterusnya akan diuruskan berdasarkan Garis Panduan Pengurusan Dana Tidak Patuh Syariah. ➤ The profits from these stocks will be transferred to the non-shariah compliant account. ➤ This fund will then be managed according to the Shariah Non-Compliant Fund Management Guidelines.
--	---	---

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Statement on Risk Management and Internal Control

Penyata ini dikeluarkan oleh Lembaga Tabung Haji (“**TH**”) sejajar dengan garis panduan yang terkandung dalam Akta Lembaga Tabung Haji 1995 (Akta 535) dan selaku ahli masyarakat yang bertanggungjawab menerusi amalan-amalan terbaik organisasi. Penyata ini menjelaskan tahap dan jenis sistem pengurusan risiko dan kawalan dalaman **TH** untuk tahun kewangan dalam tinjauan.

Lembaga bertanggungjawab menyediakan mekanisme-mekanisme kawalan dalaman yang bertujuan untuk memastikan selera risiko **TH** berada pada tahap toleransi yang munasabah dan bukannya untuk mengekang segala kemungkinan kegagalan organisasi untuk mencapai matlamat dan memenuhi mandatnya. Bagi melindungi dana pendeposit serta pelaburan dan aset **TH**, Lembaga mengenal pasti, menilai, menjejak dan menyelerakkan risiko-risiko kritikal. Proses ini dilakukan secara kerap.

Bermula Januari 2023, Jawatankuasa Risiko, Audit dan Tadbir Urus (“JRATD”) telah dipisahkan menjadi dua (2) jawatankuasa berasingan iaitu Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Pematuhan (“JPRP”) dan Jawatankuasa Audit dan Tadbir Urus (“JATD”). Setiap jawatankuasa memikul mandat dan tanggungjawab masing-masing. JPRP adalah jawatankuasa di peringkat Lembaga yang bertanggungjawab untuk menyelia dan memantau pengurusan risiko dan pematuhan serta memastikan pelaksanaan sistem yang sewajarnya bagi mengurus keseluruhan risiko di **TH**.

Begitu juga JATD, adalah jawatankuasa Lembaga yang memantau sistem kawalan dalaman organisasi serta syarikat-syarikat Kumpulan (“Kumpulan **TH**”), dengan memastikan bahawa sistem-sistem yang sesuai dilaksanakan secara mencukupi dan berkesan bagi menguruskan pendedahan risiko keseluruhan dan kualiti pelaporan kewangan **TH** selain memastikan piawaian tertinggi tadbir urus, integriti dan etika.

JPRP membantu Lembaga menyemak tahap pematuhan undang-undang, peraturan, arahan dan garis panduan yang terpakai melalui fungsi Jabatan Risiko dan Pematuhan (“JRP”), sementara JATD melalui Jabatan Audit Dalam dan Integriti (“JADI”) menyokong Lembaga dalam menilai kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman **TH** serta pematuhannya kepada undang-undang, peraturan, arahan dan cadangan yang berkaitan. Peranan fungsian kedua-dua jawatankuasa dibincangkan dalam bahagian masing-masing di bawah.

This statement is issued by Lembaga Tabung Haji (“**TH**”) in accordance with the guidelines set forth in the Lembaga Tabung Haji Act 1995 (Act 535), as a responsible member of the community and through best organizational practices, respectively. The extent and type of **TH**'s internal control and risk management system for the reviewed financial year are described in this statement.

The Lembaga is responsible for putting in place internal control mechanisms that are intended to manage **TH**'s risk appetite within a reasonable tolerance range, rather than completely remove the possibility of the organisation failing to meet its goals and fulfil its mandate. To protect depositor funds as well as **TH**'s investments and assets, the Lembaga identifies, evaluates, tracks, and disseminates critical risks. This process is done on a regular basis.

Effective January 2023, the previously known Risk, Audit and Governance Committee (“RAGC”) has been split into two (2) separate committees namely the Risk Management and Compliance Committee (“RMCC”) and the Audit and Governance Committee (“AGC”). Each committee carries its separate mandates and responsibilities respectively. RMCC is a committee at the Lembaga level that has primary risk management and compliance oversight and is responsible for ensuring the implementation of appropriate system to manage the overall risk at **TH**.

Similarly, the AGC is a Lembaga committee that oversees the internal control system within the organisation and its Group of Companies (“**TH** Group”), making sure that suitable systems are adequately and effectively implemented to manage **TH**'s overall risk exposures and the quality of its financial reporting as well as ensuring the high standards of governance, integrity and ethics.

Whilst RMCC assists the Lembaga in reviewing the level of compliance with applicable laws, rules and regulations, directives and guidelines through Risk and Compliance Department (“RCD”) functions, the AGC is supporting the Lembaga in evaluating the sufficiency and integrity of **TH**'s internal control systems as well as its compliance with relevant laws, regulations, directives and recommendations through the Internal Audit and Integrity Department (“IAID”). The functional roles of the two committees are discussed in their respective sections below.

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Lembaga menyedari tanggungjawabnya ke atas semua tindakan JPRP berkaitan pelaksanaan peranan yang ditugaskan kepadanya, termasuk hasil semakan dan pendedahan ke atas pengurusan risiko-risiko utama dan pematuhan di dalam laporan ini. JPRP seperti yang dijelaskan di dalam Terma Rujukannya ("TOR") adalah bertanggungjawab untuk:

- Menyemak dan mengesyorkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko dan Pematuhan **TH**, dasar-dasar yang berkaitan serta penyata selera risiko yang selaras dengan ciri-ciri, saiz, dan kerumitan aktiviti-aktiviti perniagaan untuk kelulusan Lembaga;
- Menyelia pelaksanaan rangka kerja dan dasar-dasar yang diluluskan bagi memastikan keberkesanan Pengurusan **TH** dalam menguruskan risiko serta jangkaan Pengawal Selia selain mengesyorkan perubahan-perubahan sewajarnya ke atas dasar atau pelan;
- Meluluskan falsafah serta strategi-strategi risiko dan pematuhan termasuk pelan pematuhan dan pelan semakan;
- Menyelia pengurusan keseluruhan risiko pematuhan termasuk AML/CFT dengan memastikan proses yang sewajarnya tersedia dan berfungsi sejajar dengan kehendak Akta dan lain-lain kehendak berkaitan yang digariskan oleh Badan-Badan Kawal Selia;
- Menyemak profil risiko **TH** yang sejajar dengan strategi perniagaan dan selera risiko **TH**;
- Mempromosikan kesedaran dan budaya pengurusan risiko di dalam Kumpulan **TH**;
- Memastikan JRP dilengkapi dengan sistem, prasarana dan sumber-sumber yang mencukupi bagi membolehkannya mengenal pasti dan mengurus risiko-risiko berkaitan aktiviti perniagaan **TH** secara berkesan sepanjang masa dan semasa tempoh tekanan;
- Menyemak dan menilai prestasi Ketua Pegawai Risiko dan Pematuhan ("KPRP"); dan
- Memantau pematuhan terhadap struktur had risiko, dasar-dasar, dan prosedur-prosedur **TH** berkaitan tadbir urus pengurusan risiko, amalan-amalan, dan kawalan risiko di **TH** secara menyeluruh.

RISK MANAGEMENT AND COMPLIANCE COMMITTEE

The Lembaga acknowledges its role in being responsible for all the actions of RMCC with regard to the execution of delegated roles, including the outcome of the review and disclosure on key risks and compliance management in this report. RMCC as illustrated in its Terms of Reference ("TOR") has the responsibility to:

- Review and recommend **TH's** Risk Management and Compliance Framework, relevant policies as well as risk appetite statement which shall be commensurable with the nature, size and complexity of the institution's business activities for approval by the Lembaga;
- Oversee the implementation of approved framework and policies to ensure the effectiveness of **TH's** Management in managing the risks and Regulators expectations as well as recommend necessary changes in policy or plan;
- Approve the risk and compliance philosophy and strategies including compliance roadmap and review plan;
- Oversee the overall management of compliance risk including AML/CFT by ensuring the appropriate process is in-place and functioning in accordance to the Act and applicable requirements issued by relevant Regulatory Bodies;
- Review **TH's** risk profile that is consistent with **TH's** business strategy and risk appetite;
- Promote awareness and risk management culture within **TH** Group;
- Ensure RCD is equipped with adequate system, infrastructure and resources to effectively identify and manage risk associated with **TH's** business activities on a daily basis and during stress period;
- Review and assess the performance of the Chief Risk and Compliance Officer ("CRCO"); and
- Monitor the compliance with **TH's** risk limits structure, policies and procedures relating to risk management governance, practices and risk controls across **TH**.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Statement on Risk Management and Internal Control

Sementara itu, Pengurusan menyedari tanggungjawabnya mengenal pasti dan menilai risiko-risiko selain memantau pencapaian matlamat dan objektif-objektif perniagaan di dalam rangkuman toleransi risiko yang diluluskan oleh Lembaga. Secara ringkasnya, Pengurusan bertanggungjawab:

- Melaksanakan rangka kerja, dasar-dasar, dan prosedur-prosedur kawalan dalaman yang diluluskan oleh Lembaga;
- Melaksanakan proses-proses mengenal pasti, menilai, memantau, dan melaporkan risiko serta keberkesanan sistem kawalan dalaman, dengan mengambil tindakan pembetulan yang sewajarnya; dan
- Meyakinkan Lembaga bahawa sistem kawalan dalaman **TH** beroperasi dengan mencukupi dan berkesan dalam semua aspek penting berdasarkan sistem kawalan dalaman yang tersedia.

JPRP dianggotai oleh anggota Lembaga dan disokong oleh KPRP dalam menjalankan tanggungjawabnya kepada Lembaga berkaitan perkara-perkara penting yang dibincangkan dalam mesyuarat JPRP.

Meanwhile, the Management acknowledges the responsibility to identify and evaluate the risks as well as the responsibility to monitor the achievement of business goals and objectives within the risk tolerance approved by the Lembaga. Briefly, the Management is responsible to:

- Implement Lembaga approved frameworks, policies and procedures on internal control;
- Implement the processes of identifying, evaluating, monitoring and reporting risks and the effectiveness of internal control systems, taking appropriate and timely corrective actions as required; and
- Assure the Lembaga that **TH's** internal control systems are operating adequately and effectively, in all material aspects based on established internal control system.

RMCC comprises of Lembaga members and is supported by CRCO in discharging its responsibilities to the Lembaga on key matters deliberated in the RMCC meetings.

Anggota Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Pematuhan (JPRP)

Risk Management and Compliance Committee Members (RMCC)

Bil. / No.	Anggota / Members	Keahlian / Membership	Lantikan / Appointment	Kehadiran Attendance
1.	Datin Paduka Kartini Abdul Manaf	Pengerusi / Anggota Chairman / Member	23 November / November 2022	6/6
2.	Ir. Abd Mokhti Salleh	Anggota / Member	23 November / November 2022	6/6
3.	Dr. Mohd Faisal Mustafa	Anggota / Member	23 November / November 2022	6/6
4.	Dato' Sri Dr. Mohammed Azman Dato' Aziz Mohammed	Anggota / Member	14 April / April 2023	4/5*
Bil. / No.	Mantan Anggota / Former Members	Keahlian / Membership	Tamat Lantikan / Completion	Kehadiran Attendance
1.	Tengku Dato' Seri Hasmuddin Tengku Othman	Anggota / Member	15 Mac / March 2023	1/1*

* Mewakili bilangan mesyuarat yang diadakan pada tahun 2023 semasa tempoh pelantikan.
* Represents the number of meetings held in 2023 during the appointment term.

PENGURUSAN RISIKO

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Bersepadu (“ERM”) **TH** mengguna pakai pendekatan berstruktur dan bersepadu dalam menguruskan risiko-risiko penting, merangkumi pengenalpastian dan penilaian risiko-risiko yang mungkin menjejaskan pencapaian objektif-objektif **TH**, perangkaan pelan-pelan tindakan serta pemantauan dan pelaporan risiko secara berkala. **TH** menerima pakai Rangka Kerja ERM yang merangkumi pengawasan pengurusan risiko dan penerapan pengurusan risiko bersepadu strategik berdasarkan ciri-ciri berikut:

- Tanggungjawab menguruskan risiko adalah nyata dan jelas.
- Pengurusan risiko dirangkumkan ke dalam semua proses pembuatan keputusan.
- Kesemua aktiviti memerlukan penilaian risiko yang komprehensif.
- Mekanisme kawalan risiko yang berkesan.
- Sistem yang mencukupi bagi memantau dan melaporkan risiko.
- Penilaian kawalan dalaman yang berkesan.

ERM **TH** membolehkan risiko-risiko yang telah dikenal pasti diurus secara komprehensif dan berkesan. Aspek-aspek risiko utama yang dikaji termasuk risiko kewangan, risiko operasi, risiko strategik dan risiko pematuhan. Penilaian risiko komprehensif dijalankan secara berterusan oleh pemilik risiko masing-masing; bagi risiko-risiko utama yang dikenal pasti, tindakan-tindakan kawalan risiko termasuk pelan tindakan pengurusan akan dirangka dan dilaksanakan. Keputusan penilaian risiko disemak dan dilaporkan kepada Lembaga menerusi JPRP.

Risiko-risiko utama yang dipantau rapat oleh **TH** adalah termasuk:

- Risiko Strategik
- Risiko Operasi
- Risiko Kewangan
- Risiko Pematuhan

RISK MANAGEMENT

TH's Enterprise Risk Management (“ERM”) Framework adopts a structured and integrated approach to the management of significant risks and involves the identification and assessment of risks that may affect the achievement of **TH's** objectives, formulation of action plans, as well as monitoring and reporting of the risks on a regular basis. **TH** embraces ERM Framework inculcating oversight of risk management and embedment of strategic enterprise risk management around the following attributes:

- Responsibility to manage risk is tangible and clear.
- Risk management is integrated in all decision-making processes.
- All activities require comprehensive risk assessment.
- Effective risk control mechanisms.
- Adequate system to observe and report risk.
- Effective internal control assessment.

TH's ERM allows it to comprehensively and effectively manage its plausible list of identified risks. The key risk areas examined are financial risk, operational risk, strategic risk and compliance risk. Comprehensive risk assessment is conducted continuously by the respective risk owners and for the key risks identified, risk control actions including management action plans are formulated and implemented. The results of the risk assessments were reviewed and reported to Lembaga through RMCC.

The key risks closely observed by **TH** comprise of the following risk classes:

- Strategic Risk
- Operational Risk
- Financial Risk
- Compliance Risk

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN
Statement on Risk Management and Internal Control

Risiko Utama Key Risk	Konsep Risiko Risk Concept	Penjelasan / Description
 Risiko Strategik Strategic Risk	-	Mewakili kemungkinan punca kerugian yang lazimnya ditentukan oleh prestasi pelan perniagaan, objektif perniagaan dan strategi perniagaan TH . Ia digunakan untuk mengenal pasti, menilai, dan menguruskan risiko di dalam organisasi untuk mencapai objektif-objektif strategik. Represents a possible source of loss often determined by business plan performance, business objectives, and TH business strategy. It is used to identify, assess, and manage risks in the organisation to achieve its strategic objectives.
 Risiko Operasi Operational Risk	Risiko Operasi Operational Risk	Risiko kerugian akibat kesilapan, kegagalan atau ketidakcukupan proses dalaman, warga kerja, dan persekitaran teknologi TH atau peristiwa-peristiwa luar. The risk of losses due to errors, failures or inadequacies in TH's internal processes, people and technological environments, or from external events.
	Kesinambungan Perniagaan Business Continuity	Proses utama yang bertindak melindungi operasi perniagaan yang kritikal serta kepentingan TH dengan memastikan kebolehan memenuhi tanggungjawab terhadap pelanggan, Lembaga dan pihak-pihak berkepentingan yang berkaitan. Key process that serves to safeguard the critical business operations and protect the interest of TH by ensuring it can continue to deliver its obligations towards customers, the Lembaga and relevant stakeholders.
	Risiko Teknologi Maklumat Information Technology Risk	Potensi kerugian atau bahaya berkaitan infrastruktur teknikal atau penggunaan teknologi maklumat di dalam organisasi akibat insiden pelanggaran atau serangan ke atas sistem maklumat TH . Potential of loss or harm related to technical infrastructure or the use of information technology within an organisation resulting from breaches incident or attacks on information systems.
 Risiko Kewangan Financial Risk	Risiko Pasaran Market Risk	Potensi kerugian akibat pergerakan pembolehubah pasaran seperti harga, kadar keuntungan, kadar pertukaran wang asing dan lain-lain faktor ekonomi. Risiko sistematik ini boleh memberi impak besar ke atas prestasi dana keseluruhan TH selain menjejaskan nilai aset. Possibility of losses arising from movements in market variables i.e. price, profit rates, foreign exchange and other economic factors. The systematic risk could be a major impact to TH's entire fund performance and greatly affect the asset values.
	Risiko Kecairan Liquidity Risk	Risiko di mana TH mungkin tidak mampu memenuhi tanggungjawabnya kerana ia melibatkan kerugian yang tidak boleh diterima. Peranan utama pengurusan risiko kecairan adalah memastikan kecukupan aset untuk dicairkan apabila perlu. Risk that TH may not be able to meet its obligations as they fall without incurring unacceptable losses. The primary role of liquidity risk management is to have adequate liquid assets to be liquidated when the need arises.
	Risiko Kredit Credit Risk	Risiko kemungkiran apabila peminjam gagal membayar pinjaman atau memenuhi syarat kontrak. Risk of default resulting from a borrower failing to repay a loan or fulfil contractual obligations.

Risiko Utama Key Risk	Konsep Risiko Risk Concept	Penjelasan / Description
 Risiko Pematuhan Compliance Risk	AML/CFT AML/CFT	Tertumpu kepada Akta 613 (Akta Pencegahan Pengubahan Wang Haram, Pencegahan Pembiayaan Keganasan dan Hasil Daripada Aktiviti Haram 2001). Focusing on Act 613 (Anti-Money Laundering, Anti-Terrorism Financing and Proceeds of Unlawful Activities Act 2001).
	Kawal Selia Regulatory	Tertumpu kepada Garis Panduan/Pekeliling Luar yang memberi kesan ke atas TH. Contohnya, garis panduan BNM, SC, dan Bursa Malaysia. Focusing on External Guidelines/Circulars that will impact TH. For example, guidelines from BNM, SC, Bursa Malaysia.
	Peraturan Dalaman Internal Rules	Tertumpu kepada Garis Panduan/Pekeliling Dalaman yang memberi kesan ke atas TH. Contohnya, Kerajaan Arab Saudi (untuk tujuan haji) dan Kod Tatalaku. Focusing on Internal Guidelines/circulars that will impact TH. For example, Kingdom of Saudi Arabia (for Hajj purposes) and Code of Conduct.

Tadbir Urus (Pengurusan Risiko yang Kukuh)

- Kematangan Budaya Risiko & Pematuhan perlu dipupuk – Perlu berkembang dengan rentak yang betul dari pihak atasan.
- Selera Risiko dirangkumkan di dalam semua pelan strategik dan perniagaan, dengan tahap kesedaran yang berbeza-beza.
- Meningkatkan Pengesanan Risiko dan Penjejakan Tindakan Pembetulan bagi mengurangkan baki risiko.

Governance (Robust Risk Management)

- Maturity of Risk & Compliance culture has to be nurtured – Must be developed with the right tone from the top.
- Risk Appetite is integrated in all strategic and business planning, with multiple level of awareness.
- Enhance Risk Detection and Corrective Actions tracking to mitigate residual risks.

Aspek Tumpuan / Focus area	Objektif Strategik / Strategic Objective	
Budaya Tadbir Urus Pematuhan Compliance Governance Culture	1. Meningkatkan kapasiti dan kebolehan. 2. Meningkatkan peranan dan tanggungjawab Pegawai Khas Risiko & Pematuhan (KPRP). 3. Menginstitusikan fungsi pematuhan. 4. Melaksana dan mengoptimalkan alat-alat pematuhan. 5. Memperkukuhkan Risiko Syariah dan Pematuhan Syariah.	1. Improve the capacity and capability. 2. Enhance roles and responsibilities of Designated Risk & Compliance Officer (DRCO). 3. Institutionalize the compliance function. 4. Implement and optimise compliance tools. 5. Strengthen the Shariah Risk and Shariah Compliance.
Pelan Tindakan Risiko Risk Plans of Action	1. Membangunkan strategi atas-bawah bagi merangkumi budaya risiko & pematuhan agar organisasi boleh berjaya dengan cara yang betul. 2. Menerapkan pengetahuan dan penggunaan Selera Risiko di seluruh syarikat. 3. Memastikan pengesanan risiko, perlindungan, dan pemantauan tindakan pembetulan yang berkesan.	1. Develop top-down strategy to inculcate risk & compliance culture to enable the organisation to succeed in the right way. 2. Embed company-wide knowledge and use of Risk Appetite. 3. Ensure effective risk detection, protection and monitoring of corrective actions.
Penyeliaan Risiko Kumpulan TH TH Group Risk Oversight	1. Menilai kesedaran mengenai isu-isu risiko & pematuhan menerusi penglibatan di seluruh Kumpulan. 2. Melaksanakan fungsi penyeliaan Kumpulan.	1. Assess the awareness on risk & compliance issues via group-wide engagement. 2. Implement Group oversight function.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Statement on Risk Management and Internal Control

JAWATANKUASA AUDIT DAN TADBIR URUS

Lembaga bertanggungjawab ke atas semua tindakan JATD berkaitan prestasi peranan-peranan yang diberikan, termasuk keputusan semakan serta pendedahan risiko-risiko penting dan mekanisme kawalan dalaman di dalam laporan ini. Dengan pengasingan fungsi risiko dan pematuhan menurut Terma Rujukannya ("TOR"), JATD bertanggungjawab ke atas perkara-perkara berikut:

- Memastikan pematuhan kepada peruntukan-peruntukan Badan Berkanun (Akaun-akaun dan Laporan-laporan Tahunan) Akta 1980 (Akta 240) dan Pekeliling-pekeling Perbendaharaan atau arahan-arahan berkaitan yang dikeluarkan dari semasa ke semasa untuk penyediaan dan penyerahan penyata-penyata kewangan dan laporan-laporan tahunan;
- Menyemak dan menyokong penyata-penyata kewangan dan hal-hal audit **TH** dan Kumpulan **TH**;
- Memantau rangka kerja kawalan dalaman **TH** serta memastikan keberkesanan operasi dan pematuhan kepada kehendak-kehendak kawal selia;
- Menilai kecukupan dan keberkesanan fungsi Audit Dalam ("AD") **TH** dengan:
 - Menyemak Piagam Audit, Pelan Tahunan Audit Dalam, program-program audit, keperluan sumber anggota, belanjawan tahunan fungsi AD serta menilai kemampuannya melaksanakan aktiviti-aktiviti secara bebas dan objektif;
 - Menyemak laporan-laporan dan dapatan-dapatan seperti yang dibentangkan semasa mesyuarat serta menyemak dapatan-dapatan penting serta maklum balas Pengurusan, dan mengesahkan jika tindakan-tindakan sewajarnya telah diambil;
 - Mencadangkan kepada Lembaga mengenai pelantikan, pemindahan, pemecatan (termasuk penamatan jawatan dan penyingkiran) Ketua Pegawai Audit Dalam dan Integriti ("KPADI");
 - Menilai prestasi KPADI serta anggota-anggota di bawah seliaannya; dan
 - Menerima makluman mengenai pelantikan, pemindahan, pemecatan, dan peletakan jawatan anggota dalam fungsi AD.

AUDIT AND GOVERNANCE COMMITTEE

The Lembaga is responsible for all AGC actions related to the performance of assigned roles, including the results of the review and the disclosure of major risks and internal control mechanisms in this report. With the separation of risk and compliance functions, according to its Terms of Reference ("TOR"), AGC is in charge of the following:

- Ensure adherence to the provisions of the Statutory Bodies (Accounts and Annual Reports) Act 1980 (Act 240) and the relevant Treasury Circulars or orders issued from time to time for the preparation and submission of the financial statements and annual reports;
- Review and endorse **TH** and **TH** Group's financial statements and audit matters;
- Oversee **TH**'s internal control framework and ensure operational effectiveness and compliance with regulatory requirements;
- Assess the adequacy and effectiveness of **TH**'s internal audit ("IA") function by:
 - Reviewing the Audit Charter, Annual Internal Audit Plan, audit programmes, staff resource requirements, annual budget of the IA function and assessing its ability to undertake activities independently and objectively;
 - Reviewing the reports and findings as presented during meetings and review major findings and Management's response and confirm if appropriate actions have been undertaken;
 - Recommending to the Lembaga the appointment, transfer, dismissal (including termination and removal) of the Chief of Internal Audit and Integrity Officer ("CIAO");
 - Assessing the performance of the CIAO and his direct reports; and
 - Receiving notification on appointments, transfers, dismissals, and resignations of staff within the IA function.

- Menasihati Lembaga mengenai hal-hal berkaitan integriti dan tadbir urus bagi memastikan operasi perniagaan **TH** mematuhi undang-undang, kawal selia dalaman, etika dan integriti;
- Menasihati **TH** mengenai sebarang perubahan dalam amalan-amalan, sistem-sistem dan prosedur-prosedur bagi mengurangkan kemungkinan rasuah, penyelewengan dan salah guna kuasa;
- Menyemak, mencadang dan memastikan Rangka Kerja Pelan Integriti **TH** dilaksanakan dengan berkesan dan sewajarnya dari semasa ke semasa;
- Memastikan isu-isu risiko berkaitan rasuah, penyelewengan dan salah guna kuasa serta tadbir urus pengurusan serta pentadbiran **TH** berada di bawah kawalan;
- Memperaku dan mengekalkan piawaian-piawaian etika tatalaku yang didambakan untuk Kumpulan **TH** serta vendor-vendor berdaftarnya menerusi Kod Tatalaku dan Etika Perniagaan ("COBE") dan Kod Etika Vendor ("VCOC") serta melaksanakan dasar-dasar dan prosedur-prosedurnya;
- Menilai dan menyemak keberkesanan COBE dan VCOC serta mencadangkan kepada Lembaga perubahan-perubahan yang sewajarnya;
- Menyemak laporan-laporan pelanggaran COBE dan VCOC;
- Memastikan kewujudan mekanisme semak dan imbang;
- Menyemak dan mencadangkan kepada Lembaga dasar-dasar dan prosedur-prosedur pemberi maklumat untuk **TH** dan Kumpulan **TH** dari semasa ke semasa;
- Menyemak, mengarah dan membuat keputusan berkaitan pemberian maklumat mengenai pelanggaran kod tatalaku, jenayah, rasuah, penyelewengan dan salah guna kuasa di **TH**;
- Memantau proses siasatan pemberian maklumat, melaporkan kepada Lembaga (jika perlu);
- Memantau proses siasatan dan sebarang tindakan-tindakan pembetulan yang dilaksanakan oleh Jawatankuasa dan/atau Lembaga.
- Advise the Lembaga on matters pertaining to integrity and governance to ensure that **TH's** business operations comply with laws, internal regulations, ethics and integrity;
- Advise **TH** on any changes in appropriate practices, systems, and procedures to reduce the likelihood of corruption, malpractices and misuse of power;
- Review, recommend and ensure **TH's** integrity Plan Framework is implemented effectively and appropriately from time to time;
- Ensure risk issues regarding corruption, malpractices, misuse of power and governance in **TH's** management and administration are under control;
- Formalise and maintain a set of ethical standards of behaviour expected of **TH** Group and its registered vendors through **TH's** Code of Business Conduct and Ethics (COBE) and Vendor Code of Conduct (VCOC) and implement its policies and procedures;
- Assess and review the effectiveness of COBE and VCOC and recommend to the Lembaga changes as necessary;
- Review reports on violations of COBE and VCOC;
- Ensure check and balance mechanism is in place;
- Review and recommend to the Lembaga the appropriate whistleblowing policies and procedures for **TH** and **TH** Group from time to time;
- Review, direct and make decisions on **TH's** whistleblowing information about violations of code of conduct, criminal, corruption, malpractice, and misuse of power;
- Oversee the whistleblowing investigation process, report to the Lembaga (if necessary);
- Oversee the investigation process and any remedial actions initiated by the Committee and/or Lembaga.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Statement on Risk Management and Internal Control

Pada masa yang sama, Pengurusan menyedari tanggungjawabnya untuk mengenal pasti dan menilai risiko-risiko yang dihadapi selain mengawasi pencapaian sasaran-sasaran dan matlamat-matlamat perniagaan di dalam rangkaian toleransi risiko yang diluluskan oleh Lembaga. Secara keseluruhannya, Pengurusan bertanggungjawab:

- Mengamalkan rangka kerja, dasar-dasar dan prosedur-prosedur kawalan dalaman yang telah diluluskan oleh Lembaga;
- Mengetahui, menilai dan memantau kecekapan sistem kawalan dalaman serta mengambil tindakan pembetulan yang segera apabila perlu;
- Mengesahkan kepada Lembaga bahawa sistem-sistem kawalan dalaman **TH** berfungsi dengan baik dan berkesan dalam semua aspek berkaitan, sejajar dengan sistem kawalan dalaman yang diwujudkan.

Seperti JRATD terdahulu, JATD dianggotai oleh anggota Lembaga dan dibantu oleh KPADI dalam menjalankan tugas kepada Lembaga berkaitan isu-isu penting yang dibincangkan dalam mesyuarat-mesyuarat JATD. Mesyuarat-mesyuarat diadakan dengan kehadiran Pengarah Eksekutif Kewangan Kumpulan dan Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif. Wakil-wakil pengurusan kanan dari jabatan-jabatan yang berkaitan juga dijemput menghadiri mesyuarat apabila perlu untuk membantu dalam perbincangan.

Pada suku tahun ketiga, JATD mengalu-alukan pelantikan pengerusi baharu, Encik Asril Rahman Abdul Hadi, menggantikan Dato' Abdul Hamid Sh Mohamed, yang menamatkan tempoh perkhidmatan beliau selaku anggota Lembaga pada suku tahun yang sama.

Semasa tahun kewangan 2023, JATD telah bermesyuarat sebanyak lapan (8) kali, di mana empat daripadanya adalah Mesyuarat Khas, seperti yang dijelaskan di bawah. JATD telah memenuhi korum yang ditetapkan dalam TOR dalam kesemua lapan (8) mesyuarat tersebut.

Concurrently, the Management recognises its obligation to recognise and assess the risks encountered and to track the accomplishment of business goals and objectives within the Lembaga-approved risk tolerance. In a nutshell, the Management has to:

- Put into practice internal control frameworks, policies and procedures that have been approved by the Lembaga;
- Identify, assess and monitor on the efficacy of internal control systems and take prompt corrective action when necessary;
- Confirm to the Lembaga that **TH's** internal control systems are functioning suitably and successfully in all relevant aspect, in accordance with established internal control systems.

Like the former RAGC, the AGC is made up of members of the Lembaga and is assisted by the CIAIO in carrying out its duties to the Lembaga regarding pertinent issues discussed at AGC meetings. Meetings are organised in the attendance of Group Financial Executive Director and Group Managing Director and Chief Executive Officer. Senior management representatives from related departments are also invited to the meetings as needed to help facilitate in-depth discussions.

In the third quarter, AGC welcomed its new chairman, Encik Asril Rahman Abdul Hadi, replacing Dato' Abdul Hamid Sh Mohamed, who completed his term as a member of the Lembaga in the same quarter.

During the fiscal year 2023, the AGC convened eight (8) meetings, four of which were Special Meetings; hence meeting the required quorum as specified in its approved TOR at all eight (8) meetings.

Anggota Jawatankuasa Audit dan Tadbir Urus (JATD)

Audit and Governance Committee Members (AGC)

Bil. / No.	Anggota / Members	Keahlian / Membership	Lantikan / Appointment	Kehadiran Attendance
1.	Asril Rahman Abdul Hadi	Pengerusi / Anggota Chairman / Member	24 Ogos / August 2023	2/2*
2.	Prof. Dr. Ashraf Md Hashim	Anggota / Member	18 November / November 2020	8/8
3.	Datin Paduka Kartini Abdul Manaf	Anggota / Member	6 September / September 2021	7/8
4.	Dr Mohd Faisal Mustaffa	Anggota / Member	24 Ogos / August 2022	8/8
Bil. / No.	Mantan Anggota / Former Members	Keahlian / Membership	Tamat Lantikan / Completion	Kehadiran Attendance
1.	Dato' Abdul Hamid Sh Mohamed	Pengerusi / Anggota Chairman / Member	31 Julai / July 2023	6/6*

* Mewakili bilangan mesyuarat yang diadakan pada tahun 2023 semasa tempoh pelantikan.

* Represents the number of meetings held in 2023 during the appointment term.

Sepanjang 2023, JATD telah melaksanakan tanggungjawab-tanggungjawab berikut dengan berkesan:

During 2023, AGC has effectively discharged its duties through the following:

 Audit Dalam Internal Audit	► Menyemak dan meluluskan: • Pelan Audit Berasaskan Risiko 2024 • Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalam Laporan Tahunan 2022; dan • Semakan Piagam Audit Dalam dan Integriti TH ► Status Penutupan Temuan Audit; ► Perbincangan mengenai laporan-laporan audit dalam serta pelan tindakan Pengurusan. Di mana wajar, JATD mengarahkan Pengurusan untuk memperbetul dan meningkatkan sistem kawalan berdasarkan saranan dan cadangan penambahbaikan oleh audit dalam; dan ► Memaklumi pelaksanaan cadangan audit dalam oleh pihak Pengurusan berkaitan isu-isu tertunggak bagi memastikan bahawa semua risiko utama dan kelemahan kawalan ditangani dengan sewajarnya.	► Reviewed and approved: • Risk Based Audit Plan 2024 • Statement on Risk Management and Internal Control for 2022 Annual Report; and • Revision of TH Internal Audit & Integrity Charter ► Status of Closure of Audit Observations ► Deliberated on the internal audit reports and Management's action plan. Where appropriate, AGC instructed Management to rectify and improve the control systems based on internal audit's recommendations and suggestions for improvements; and ► Keep updated on Management's implementation of the internal audit recommendations on outstanding issues to ensure that all key risks and control weaknesses were being properly addressed.
 Integriti Integrity	► Menyemak dan meluluskan: • Pelan Tindakan Integriti TH 2023-2027 ► Menyemak: • Laporan ABMS; • Laporan Keberkesanan Tindakan yang diambil berkaitan ABMS; • Status Pematuhan Anak Syarikat TH kepada Garis Panduan mengenai Kecukupan Prosedur Seajar dengan Seksyen 17A Akta SPRM 2009; dan • Laporan-laporan Siasatan.	► Reviewed and approved: • TH Integrity Blueprint 2023-2027 ► Reviewed: • Report on ABMS; • Report on Effectiveness of Action Taken on ABMS; • Status of TH Subsidiaries' Compliance to The Guidelines on Adequate Procedures Pursuant to Section 17A MACC Act 2009; and • Investigation Reports.

PENYATA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Statement on Risk Management and Internal Control

SISTEM KAWALAN DALAMAN

Sistem-sistem kawalan dalaman **TH** dibangun dengan berlandaskan prinsip-prinsip Maqasid Syariah sebagai nilai-nilai asasnya. Elemen-elemen utama dalam sistem kawalan dalaman yang dibangunkan oleh Lembaga bagi tujuan mewujudkan tadbir urus yang baik dan sistem kawalan dalaman yang berkesan termasuk:

- Jawatankuasa-jawatankuasa Lembaga iaitu Jawatankuasa Audit dan Tadbir Urus, Panel Pelaburan, Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Pematuhan, Jawatankuasa Penasihat Syariah, Jawatankuasa Urusan Haji, Jawatankuasa Penamaan dan Imbuan, Jawatankuasa Tatatertib, dan Jawatankuasa Rayuan Tatatertib;
- Takrif tanggungjawab dan kuasa yang jelas bagi membolehkan maklum balas segera, pengawasan berkesan ke atas perjalanan harian perniagaan serta akauntabiliti;
- Penyata Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman diterbitkan oleh Lembaga dan Pengurusan bagi menyediakan jaminan sewajarnya ke arah mencapai keseluruhan objektif perniagaan, selain melindungi dan mempertingkatkan pelaburan dan aset;
- Penubuhan Rangka Kerja, Dasar, Manual dan Prosedur sebagai dokumen rujukan utama yang menggariskan dasar-dasar dan tadbir urus berserta proses-proses dan fungsi-fungsi yang ditakrif dengan jelas di dalam organisasi.

Semasa tahun tinjauan, terdapat dua pencapaian iaitu penerbitan Pelan Tindakan Integriti **TH** 2023 – 2027 serta semakan Piagam Audit Dalam dan Integriti **TH**. Piagam Audit Dalam dan Integriti **TH** disemak bagi memberi gambaran yang lebih baik mengenai peningkatan fungsi-fungsi audit dan integriti **TH**. Hal ini dijalankan berikutan saranan Semakan Penilaian Kualiti Luar (EQAR) oleh Institut Juruaudit Dalaman Malaysia ("IIA") pada suku tahun keempat 2022, di mana **TH** dianugerahkan dengan pematuhan am.

Sistem-sistem, dasar-dasar, amalan-amalan dan proses-proses **TH** tidak menerima laporan buruk atau menunjukkan kelemahan atau kekurangan ketara dari segi kecukupan dan integriti kawalan dalaman. Tambahan lagi, tiada kerugian kewangan yang ketara berlaku sepanjang tahun kewangan yang ditinjau akibat sebarang kekurangan dalam sistem kawalan dalaman **TH**.

Penyata ini dibuat sejajar dengan resolusi Lembaga bertarikh 4 April 2023.

INTERNAL CONTROL SYSTEMS

TH's internal control systems are designed with Maqasid al-Shariah principles as its foundational ideals. The Lembaga's internal control systems, which are designed to provide good governance and efficient internal control systems, have the following essential components:

- The Lembaga Committees namely Audit and Governance Committee, Investment Panel, Risk Management and Compliance Committee, Shariah Advisory Committee, Hajj Operations Committee, Nomination and Remuneration Committee, Disciplinary Committee and Disciplinary Appeal Committee;
- Clearly defined lines of responsibilities and authorities to facilitate prompt responses, effective supervision of day-to-day business conducts and accountability;
- Risk Management and Internal Control Statement is issued by the Lembaga and the Management to provide reasonable assurance towards achieving the overall business objectives, as well as safeguarding and enhancing the investments and assets;
- Establishment of Framework, Policy, Manual and Procedures as main reference documents that outlines the policies and governance with clearly defined processes and functions within the organisation.

During the year under review, two milestones were achieved: the publication of **TH** Integrity Blueprint 2023 – 2027 and the revision of **TH** Internal Audit and Integrity Charter, respectively. The **TH** Internal Audit and Integrity Charter was revised to better reflect the enhancement of audit and integrity functions in **TH**. The exercise was carried out following the suggestion of External Quality Assessment Review (EQAR) conducted by Institute of Internal Auditors Malaysia ("IIA") in the fourth quarter of 2022, where **TH** were awarded with general conformance.

The systems, policies, practices and processes of **TH** received no adverse reports nor significant weakness or deficiencies in the adequacy and integrity of internal controls. Moreover, no substantial financial losses were incurred during the reviewed financial year as a result of any shortcomings in the **TH** internal control systems.

This Statement is made in accordance with resolution of the Lembaga dated 4 April 2023.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Report of the Shariah Advisory Committee



الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين، وبعد،

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kami, ahli-ahli JPS **TH**, selaras dengan tanggungjawab yang digariskan di dalam Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah **TH** mengemukakan laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023.

- JPS telah menasihati Lembaga berkenaan perkara-perkara Syariah yang dikemukakan oleh Pengurusan **TH** melalui keputusan-keputusan Syariah yang dibuat oleh JPS berhubung operasi dan aktiviti pelaburan bagi memastikan kepatuhan terhadap prinsip-prinsip Syariah berdasarkan piawaian Syariah yang diiktiraf oleh JPS.
- Menjadi tanggungjawab Pengurusan **TH** bagi memastikan segala aktiviti yang dijalankan mematuhi segala prinsip Syariah dengan merujuk kepada JPS dan mendapatkan nasihat mengenai perkara berkaitan Syariah serta melaksanakan segala polisi Syariah yang diluluskan oleh JPS.
- Dalam menjalankan tanggungjawab seperti yang digariskan dalam polisi yang berkaitan, JPS disokong oleh fungsi Perundingan, Pembangunan dan Sekretariat Syariah dan fungsi Pematuhan dan Semakan Syariah.
- Sepanjang tahun 2023, sebanyak tujuh (7) mesyuarat JPS telah dijalankan bagi membincangkan perkara-perkara berkaitan cadangan aktiviti pelaburan, pembangunan garis panduan Syariah dan prosedur operasi piawai, isu-isu Syariah berkaitan pengurusan operasi simpanan **TH**, laporan-laporan berkala berkaitan kedudukan dana pendapatan tidak patuh Syariah, makluman daripada Bahagian Syariah Kumpulan, zakat dan sebagainya.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

We, the members of the **TH** SAC, in accordance with the responsibilities outlined in the **TH** Shariah Governance Framework, submit the report of the Shariah Advisory Committee for the financial year ending 31 December 2023.

- SAC has advised the Board regarding Shariah matters presented by **TH** Management through Shariah decisions made by SAC in regard to operations and investment activities to ensure compliance with Shariah principles based on Shariah standards recognised by SAC.
- It is the responsibility of **TH** Management to ensure that all activities carried out comply with all Shariah principles by referring to the SAC and seeking advice on matters related to Shariah as well as implementing all Shariah policies approved by the SAC.
- In carrying out its responsibilities as outlined in the relevant policy, SAC is supported by the Shariah Advisory, Development and Secretariat function and the Shariah Compliance and Review function.
- Throughout the year 2023, a total of seven (7) SAC meetings were held to discuss matters related to proposed investment activities, the development of Shariah guidelines and standard operating procedures, Shariah issues related to the management of **TH** deposit operations, periodic reports related to the status of Shariah non-compliant fund, notification from the Group Shariah Division, zakat and so on.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Report of the Shariah Advisory Committee

PERKEMBANGAN PENTING BAHAGIAN SYARIAH KUMPULAN

► SEKSYEN PERUNDINGAN DAN KAJIAN SYARIAH

Seksyen Perundangan dan Kajian Syariah berfungsi sebagai rujukan untuk memberikan khidmat nasihat Syariah berkenaan aktiviti **TH** kepada jabatan-jabatan yang berkaitan. Selain itu, seksyen ini juga akan melakukan penyelidikan Syariah terhadap isu-isu yang berkait dengan pelaburan dan aktiviti **TH** serta membangunkan polisi dalaman seperti rangka kerja, garis panduan dan prosedur yang berkaitan.

Penambahbaikan Garis Panduan Zakat **TH** dan pembangunan Rangka Kerja Pelaksanaan Tadbir Urus Syariah Untuk Syarikat Penerima Pelaburan **TH** telah dilaksanakan pada tahun 2023.

Selain kerja-kerja dalaman, sesi libat urus bersama agensi kerajaan yang berkenaan telah dijalankan bagi memberikan pendedahan dan perkongsian berkenaan amalan zakat di **TH** berdasarkan Garis Panduan Zakat **TH**.

► SEKSYEN SEMAKAN DAN PEMANTAUAN SYARIAH

Seksyen Semakan dan Pemantauan Syariah terus memainkan peranan penting dalam memastikan aktiviti dan operasi berkaitan pelaburan yang dijalankan oleh **TH** tidak melanggar prinsip Syariah. Pelan Semakan Syariah untuk tahun kewangan 2023 telah diluluskan oleh JPS **TH** untuk pelaksanaannya. Laporan Semakan Syariah juga telah dibincangkan dalam mesyuarat untuk mengesahkan bahawa operasi dan pelaburan **TH** telah mematuhi Syariah sebagaimana keputusan yang dikeluarkan **TH**. Segala pemerhatian dan cadangan penambahbaikan yang dikenal pasti oleh Seksyen Semakan dan Pemantauan Syariah telah dibentangkan dan dibincangkan dalam mesyuarat JPS **TH**.

Pada tahun kewangan 2023, Laporan Semakan Syariah telah dibentangkan kepada ahli-ahli JPS **TH** sebagaimana yang berikut:

- Jabatan Haji
- Pengurus Dana Luaran
- Jabatan Operasi
- Pelaburan Hartanah
- Amalan Pinjaman Pemegang Saham dalam Kumpulan **TH**

IMPORTANT DEVELOPMENTS GROUP SHARIAH DIVISION

► SHARIAH ADVISORY AND RESEARCH SECTION

Shariah Advisory and Research Section functions as a reference to provide Shariah advisory services regarding **TH** activities to relevant departments. In addition, this section will also conduct Shariah research on issues related to investment and **TH** activities as well as to develop internal policies such as related frameworks, guidelines and procedures.

The improvement of the **TH** Zakat Guidelines and the development of the Framework on Implementation of Shariah Governance For **TH** Investee Companies were implemented in 2023.

In addition to internal work, engagement sessions with relevant government agencies were conducted to provide exposure and sharing of zakat practices at **TH** based on the **TH** Zakat Guidelines.

► SHARIAH REVIEW AND MONITORING SECTION

The Shariah Review and Monitoring section continues to play an important role in ensuring that investment-related activities and operations carried out by **TH** do not contravene Shariah principles. The Shariah Review Plan for the financial year 2023 has been approved by SAC to be carried out. The Shariah Review Report has been deliberated in the meeting to confirm that **TH's** operations and investments have complied with Shariah decisions as issued by **TH**. All observations and suggestions for improvement identified by the Shariah Review and Monitoring Section were presented and discussed in the SAC meeting.

In the financial year 2023, the Shariah Review Report was presented to the members of **TH** SAC as follows:

- Hajj Department
- External Fund Manager
- Operation Department
- Real Estate Investment
- Shareholder Loan Practices in **TH** Group

Pemantauan berterusan juga telah dijalankan oleh Seksyen Semakan dan Pemantauan Syariah di mana laporan status pelaburan saham dan ekuiti bagi tahun kewangan (2023) telah dibentangkan dan dibincangkan dalam mesyuarat JPS.

Selain daripada kerja-kerja semakan dan pemantauan, Seksyen Semakan dan Pemantauan Syariah juga telah melaksanakan beberapa inisiatif bagi memupuk budaya pematuan Syariah dalam kalangan wargakerja TH seperti yang berikut:

- Pelantikan Pegawai Perhubungan Syariah (“PPS”) di setiap jabatan.
- Pembangunan Senarai Semak Pematuan Syariah.
- Penambahbaikan ke atas Kaji Selidik berkenaan Penilaian Kendiri Semakan Syariah.

PEMBAYARAN ZAKAT 2022

Berdasarkan Garis Panduan Zakat TH yang dibangunkan pada 2021, jumlah zakat boleh ditentukan dan dibayar berdasarkan penyata kewangan TH yang belum diaudit sehingga 95 peratus daripada jumlah yang perlu dizakatkan. Setelah auditan terhadap penyata kewangan dilakukan dan dimuktamadkan, pelarasan akan dibuat pada tahun berikutnya bagi sebarang kekurangan atau lebihan jumlah zakat yang telah dibayar.

Berdasarkan penyata kewangan 2022 yang belum diaudit, jumlah zakat adalah RM93.3 juta. Sebanyak 95 peratus daripada jumlah anggaran tersebut atau RM88.6 juta dibayar terlebih dahulu kepada setiap Majlis Agama Islam Negeri (“MAIN”) seperti mana garis panduan tersebut.

PEMBAYARAN BAKI ZAKAT 2022

Setelah pelarasan kiraan zakat 2022 dibuat berdasarkan penyata kewangan 2022 yang telah diaudit dan dimuktamadkan dengan ditandatangani oleh Ketua Audit Negara, jumlah sebanyak RM6.8 juta telah dibayar bagi mencukupkan pembayaran zakat 2022.

PEMBAYARAN ZAKAT KEPADA MAJLIS AGAMA ISLAM NEGERI

Pembayaran kepada MAIN adalah berdasarkan purata baki minima deposit bagi setiap negeri dengan formula pengiraan seperti berikut:

$$\frac{\text{Purata minima baki deposit negeri}}{\text{Jumlah purata baki deposit minima seluruh negeri}} \times \text{jumlah zakat perlu bayar}$$

Average state minimum deposit balance
Total average state minimum deposit balance

amount of zakat to be paid

Continuous monitoring had also been carried out by the Shariah Review and Monitoring Section, where the stock and equity investment status report for the financial year (2023) was presented and discussed in the SAC meeting.

In addition to review and monitoring activities, the Shariah Review and Monitoring Section have also implemented several initiatives to foster a culture of Shariah compliance among TH employees, including the following:

- Appointment of Shariah Liaison Officers (“SLOs”) in each department.
- Development of the Shariah Compliance Checklist.
- Improvements to the Questionnaire of Shariah Self-Assessment.

PAYMENT OF ZAKAT 2022

Based on the TH Zakat Guidelines, the amount of zakat can be determined and paid based on TH's unaudited financial statements, with up to 95 per cent of the amount to be paid. Once the audit of the financial statements is completed and finalised, adjustments will be made the following year for any shortfall or excess amount of zakat that has been paid.

Based on the unaudited 2022 financial statements, the total zakat payable amounted to RM93.3 million. A total of 95 per cent of the estimate or RM88.6 million was paid in advance to each State Islamic Religious Council (“MAIN”) as required by the guidelines.

PAYMENT OF ZAKAT BALANCE 2022

Pursuant to the adjustment of zakat calculation 2022 made based on the audited financial statements 2022 signed by the Auditor General, RM6.8 million were paid to make up the shortfall of zakat amount for the year 2022.

PAYMENT OF ZAKAT TO THE STATE ISLAMIC COUNCIL

Payment to MAIN is based on the average minimum deposit balance for each state accordance to the calculation formula as follows:

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH

Report of the Shariah Advisory Committee

DANA TABUNG EHSAN

Berdasarkan Laporan Kedudukan Kewangan Dana Tabung Ehsan sehingga 31 Disember 2023, dana daripada Tabung Ehsan sebanyak RM1,000,000 telah disalurkan kepada program Sadaqa House BankIT Fund Program. Program ini menyediakan pembiayaan mikro mampu milik kepada segmen masyarakat yang kurang berkemampuan dan tidak layak memohon kemudahan pembiayaan perbankan biasa tetapi memerlukan modal kerja dan/atau pembiayaan untuk perbelanjaan modal. Selain daripada itu, RM294,656.66 disalurkan kepada Tabung Musaadah JAKIM (Yayasan Waqaf Malaysia), bagi sumbangan bencana gempa bumi di Turkiye dan Syria.

Setelah dana tersebut disalurkan untuk tujuan tersebut, baki Tabung Ehsan setakat 31 Disember 2023 adalah sebanyak RM740,200.09.

Tabung Ehsan menempatkan dana pendapatan atau aset yang dijana atau diperolehi daripada urus niaga yang didapati terkeluar daripada status patuh Syariah (walaupun pada asalnya patuh Syariah semasa pelaburan dibuat) seperti yang ditentukan oleh JPS ("Urus niaga"). Contoh bagi Urus niaga tersebut adalah pendapatan daripada ekuiti yang berubah status dari patuh syariah kepada tidak patuh syariah. Jawatankuasa Penasihat Syariah **TH** telah memutuskan pendapatan tidak patuh Syariah perlu dilupuskan dengan menyalurkannya ke Baitul Maal atau badan-badan kebajikan atau digunakan untuk kepentingan masyarakat awam.

PERAKUAN PEMATUHAN SYARIAH JAWATANKUASA PENASIHAT SYARIAH **TH**

Kami, ahli-ahli JPS **TH**, berdasarkan kepada cadangan-cadangan operasi dan urusniaga **TH** yang dikemukakan melalui mesyuarat dan/atau resolusi pekeliling dan/atau melalui medium komunikasi yang lain, ahli-ahli JPS dalam pengetahuan dan usaha terbaik mereka, mengesahkan dan memperakukan bahawa operasi dan urusniaga **TH** bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023 adalah mematuhi prinsip Syariah. Ahli-ahli JPS juga dalam pengetahuan dan usaha terbaik mereka, mengesahkan dan memperakukan bahawa pengiraan zakat bagi tahun kewangan 2022 adalah memenuhi keperluan yang digariskan dalam Garis Panduan Zakat **TH** yang diluluskan oleh JPS.

Bagi pihak JPS / On behalf of the SAC,



Profesor Dr. Ashraf Md Hashim
Pengerusi Jawatankuasa Penasihat Syariah
Chairman of the Shariah Advisory Committee

TABUNG EHSAN FUND

Based on the Financial Position Report of the Ehsan Fund until 31 December 2023, a sum of RM1,000,000 has been donated to the Sadaqa House BangKIT Fund program. This program provides proprietary microfinance to less capable segments of society who are not eligible to apply for ordinary banking financing facilities but require working capital and/or financing for capital expenditures. Additionally, RM294,656.66 has been donated to the Tabung Musaadah JAKIM (Yayasan Waqaf Malaysia) to contribute to earthquake disaster relief efforts in Turkiye and Syria.

After these fund donations, the remaining balance of the Tabung Ehsan as of 31 December 2023, is RM740,200.09.

Tabung Ehsan is fund where income or asset generated or acquired from transactions found to be excluded of Shariah-compliant status (even if originally it was Shariah-compliant when the investment was made) as specified by the Shariah advisory committee of **TH**. Examples of such transactions include income from equities that change from Shariah-compliant to non-compliant status. **TH** SAC has resolved that Shariah non-compliant income must be disposed of by channelling it to Baitul Maal, charitable organisations, or otherwise be used for the public interest.

SHARIAH COMPLIANCE CERTIFICATE OF THE **TH** SHARIAH ADVISORY COMMITTEE

We, the members of **TH** SAC, to the best of our knowledge and efforts based on the operational and transactional proposals of **TH** submitted through meetings and/or circular resolutions and/or through other communication mediums, confirm and certify that **TH**'s operations and transactions for the financial year ending 31 December 2023 are in compliance with Shariah principles. SAC members also, to the best of their knowledge and efforts, confirm and certify that the calculation of zakat for the financial year 2022 meets the requirements outlined in the **TH** Zakat Guidelines approved by SAC.



Datuk Profesor Dr. Mohamad Akram Laldin
Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah
Member of the Shariah Advisory Committee





Dalam Bahagian Ini:
In this Section:

- 150 PROGRAM CSR ZAKAT
CSR Zakat Programme
- 157 PENGURUSAN TENAGA
Energy Management



PROGRAM CSR ZAKAT

CSR ZAKAT PROGRAMME

Selain bertanggungjawab memenuhi harapan para pendeposit dan menyantuni tetamu Allah di Tanah Suci, **TH** turut prihatin serta mengambil berat akan keperluan masyarakat asnaf yang memerlukan bantuan, sokongan dan dorongan bagi meringankan beban mereka. Melalui program CSR Zakat **TH** yang dilaksanakan setiap tahun, **TH** membantu golongan asnaf melalui beberapa program perdana yang memfokus kepada pendidikan, kesihatan, komuniti dan keusahawanan.

Setiap tahun, jumlah zakat yang dibayar oleh **TH** kepada Majlis Agama Islam dan Pusat Zakat Negeri dikembalikan sebahagiannya kepada **TH** bagi menjalankan tanggungjawab sebagai ‘muzakki’ secara langsung, selain meluaskan manfaat zakat kepada masyarakat Islam. Jumlah dana zakat wakalah **TH** melalui zakat tahun kewangan 2021 (TK2021) adalah sebanyak RM30,052,280.97 seperti pecahan berikut:

In addition to being responsible for meeting the expectations of depositors and welcoming pilgrims to the Holy Land, **TH** also cares and takes responsibility for the needs of the asnaf community who need help, support and encouragement by providing necessities to lighten their burdens. Through **TH's** annual CSR Zakat programme, **TH** supports the asnaf community through several flagship programmes focusing on education, health, community and entrepreneurship.

Every year, part of the zakat paid by **TH** to the State Islamic Religious Council and the State Zakat Centres is returned to **TH** to carry out its responsibilities as a ‘muzakki’ directly, as a way to expand the benefits of zakat to the Muslim community. The total **TH** zakat wakalah fund for the financial year 2021 (FY2021) was RM30,052,280.97, as follows:

Bil. / No.	Negeri / State	Jumlah Zakat TK2021 / Total Zakat FY2021 (RM)	Amaun Zakat Wakalah / Zakat Wakalah Amount (RM)
1.	Wilayah Persekutuan	9,092,024.36	2,273,006.00
2.	Johor	9,395,409.99	3,523,278.75
3.	Terengganu	8,116,871.20	2,029,217.80
4.	Negeri Sembilan	4,253,493.82	1,500,000.00
5.	Melaka	3,407,150.75	425,893.84
6.	Kedah	8,506,524.11	3,189,946.54
7.	Pulau Pinang	4,046,357.09	2,023,178.55
8.	Selangor	27,979,678.33	10,492,379.37
9.	Pahang	5,639,005.88	1,691,701.76
10.	Sabah	2,149,449.32	268,681.00
11.	Sarawak	2,036,294.37	254,536.80
12.	Perak	7,170,596.71	1,792,649.18
13.	Perlis	1,175,622.76	587,811.38
14.	Kelantan	8,868,380.16	N/A
JUMLAH / TOTAL (RM)		101,836,858.85	30,052,280.97

Selari dengan inisiatif HIJRAH24, **TH** dengan kerjasama padu daripada pelbagai pihak seperti rakan strategik **TH**, warga kerja dari pelbagai Jabatan dan **TH** Negeri serta pihak-pihak berkepentingan telah melaksanakan pelbagai program CSR Zakat **TH** bagi tahun 2023 yang telah memanfaatkan lebih 550,000 orang di seluruh negara.

In line with HIJRAH24 initiative, and cooperation from various parties such as **TH**'s strategic partners, employees from various departments and state as well as stakeholders, **TH** implemented CSR Zakat initiatives in 2023 which has benefitted more than 550,000 lives nationwide.

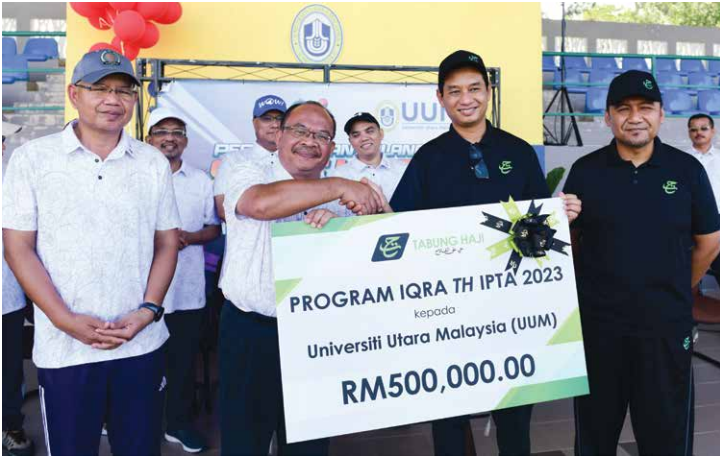


Bil. / No.	Fokus Utama Core Focus	Program Programme	Perincian / Details	Bilangan Penerima Number of Beneficiaries
1.	Pendidikan (Pengajian Tinggi) Education (Higher Education)	Iqra' TH IPTA	Bantuan kewangan kepada asnaf dan pelajar daripada keluarga B40 yang melanjutkan pengajian tinggi di institut pengajian tinggi tempatan terpilih di seluruh negara bagi menampung yuran pengajian, asrama dan elaun sara hidup serta lain-lain keperluan. ➤ Kesemua 20 IPTA induk di Malaysia. Financial assistance to asnaf and students from B40 families who are pursuing higher education at selected local institutes of higher education throughout the country to cover tuition fees, dormitory and living allowance as well as other needs. ➤ All 20 parent IPTA in Malaysia.	44,034 pelajar / students
2.	Pendidikan (Sekolah Rendah dan Menengah) Education (Primary and Secondary School)	Iqra' TH Plus	Program khusus untuk pelajar sekolah rendah dan menengah. ➤ Program tuisyen untuk pelajar kurang berkemampuan (kelas Booster); ➤ RM500,000.00 dengan Yayasan Pelajaran Mara Program Tuisyen Pintar; dan • RM500,000.00 dengan Yayasan Sukarelawan Siswa – Program Tuisyen KAMI. Programmes specifically for primary and secondary school students. ➤ Tuition programme for less able students (Booster class); ➤ Contribution to Yayasan Pelajaran Mara - Smart Tuition Programme; and • Contribution to the Student Volunteer Foundation – KAMI2 Tuition Programme.	1,500 pelajar calon SPM SPM student candidates

PROGRAM CSR ZAKAT

CSR Zakat Programme

Bil. / No.	Fokus Utama Core Focus	Program Programme	Perincian / Details	Bilangan Penerima Number of Beneficiaries
3.	Kesihatan Komuniti Health Community	Afiat	Sumbangan peralatan/bekalan perubatan kepada hospital dan penyedia perkhidmatan perubatan terpilih di seluruh negara. Kementerian Kesihatan: ➤ 5 unit 4x4 Ambulans; ➤ Ujian Pendengaran Bergerak; dan ➤ 122 unit Kaki prostetik. Community Donation of medical equipment/supplies to selected hospitals and medical service providers nationwide. Health Ministry: ➤ 5 units of 4x4 Ambulance; ➤ Mobile Hearing Test; and ➤ 122 units of prosthetic legs.	272,468 pesakit / patients
4.	Komuniti Community	Baiti	Program kerjasama dalam menyalurkan dana bagi membina rumah/membaiki rumah keluarga asnaf di seluruh negara. Cooperative programme in channelling funds to build houses/repair houses of <i>asnaf</i> families throughout the country.	105 isi rumah / households



5.	Komuniti Community	Mobiliti TH TH Mobiliti	Sumbangan 40 buah kenderaan (15 van penumpang dan 25 van jenazah) kepada IPT terpilih di seluruh negara. ➤ Kesemua van telah diagihkan di semua negeri termasuk Sabah dan Sarawak. Donation of 40 vehicles (15 passenger vans and 25 hearse vans) to selected IPTs nationwide. ➤ All vans have been distributed in all states including Sabah and Sarawak.	28,000 orang / people
----	-----------------------	--	---	--------------------------

Bil. / No.	Fokus Utama Core Focus	Program Programme	Perincian / Details	Bilangan Penerima Number of Beneficiaries
6.	Komuniti Community	Mobiliti TH (OKU) TH Mobiliti (OKU)	Sumbangan motosikal beroda tiga kepada golongan asnaf/B40 (muslim) terpilih di seluruh negara. (1 unit bagi setiap negeri). Donation of three-wheeled motorcycles to selected asnaf/B40 (muslim) groups throughout the country. (1 unit for each state).	15 Orang Kurang Upaya / handicapped individuals
7.	Komuniti Community	Ehsan TH (Ramadan) Ehsan TH (Ramadan)	Bantuan kewangan kepada keluarga asnaf di 14 negeri sepanjang Ramadan sebagai persediaan menyambut Hari Raya. Financial assistance to asnaf families in 14 states throughout Ramadan month in preparation for Hari Raya.	14,000 asnaf / <i>asnaf</i>
8.	Komuniti Community	Ehsan (TH Negeri) Ehsan (TH State)	Program kerjasama TH Negeri/Cawangan untuk kebajikan dan pemasaran melalui program CSR untuk golongan kurang berkemampuan dan institusi tertentu. TH State/Branch cooperation programme for welfare and marketing through CSR programmes for the underprivileged and identified institution.	14,000 asnaf / <i>asnaf</i>
9.	Komuniti/ Pendidikan Community/ Education	Ehsan (bersama Sekolah) Ehsan (together with the School)	Program CSR antara sekolah dan Pejabat TH Negeri. Program/sumbangan termasuk kemudahan dan pembangunan infrastruktur CSR programme between the school and the State TH Office. Programmes/contributions include facilities and infrastructure development.	45,000 pelajar & cikgu students and teachers
10.	Keusahawanan Entrepreneurship	Ikhtiar TH TH Ikhtiar	Peruntukan modal permulaan dan pembangunan kapasiti (latihan kemahiran) kepada usahawan asnaf/B40 di seluruh negara. ➤ Kursus gunting rambut- (60 usahawan Tukang Gunting Rambut - lelaki); dan ➤ 30 Usahawan Bakeri YAPIEM (khusus untuk usahawan OKU wanita). Allocation of start-up capital and capacity development (skills training) to asnaf/B40 entrepreneurs nationwide. ➤ Hairdressing course (60 Barber entrepreneurs - men); and ➤ 30 YAPIEM Bakery Entrepreneurs (specifically for female disabled entrepreneurs).	90 usahawan kecil small entrepreneurs
11.	Komuniti Community	Tabung Bantuan Bencana Disaster Relief Fun	Bantuan kepada golongan terjejas semasa bencana seperti banjir kilat, pandemik COVID-19, bencana alam dan situasi kritikal lain dalam negara. ➤ Bantuan Kit Solat 3,621 unit. Assistance to affected people during disasters such as flash floods, the COVID-19 pandemic, natural disasters and other critical situations in the country. ➤ 3,621 units of Prayer Kit Assistance.	100,000 mangsa / victims

PROGRAM CSR ZAKAT

CSR Zakat Programme

Bil. / No.	Fokus Utama Core Focus	Program Programme	Perincian / Details	Bilangan Penerima Number of Beneficiaries
12.	Komuniti Community	Program bersama anak-anak syarikat agensi lain dan Pusat Zakat Negeri Programmes with subsidiaries of other agencies and the State Zakat Centre	Program kerjasama dengan anak-anak syarikat, agensi-agensi lain di bawah Pejabat YBM - JAKIM, JAWHAR, YWM dan Pusat Zakat Negeri yang memfokuskan kepada pembangunan masyarakat dan asnaf. ➤ Sekretariat Dakwah Korporat JAKIM; ➤ Pejabat Mufti Wilayah Persekutuan; ➤ Persatuan Huffaz Malaysia; ➤ Tabung Musa'adah Banjir; ➤ Yayasan Wilayah Persekutuan; ➤ Konvensyen Mualaf Madani; ➤ Misi Bantuan Kecemasan Palestin; dan ➤ Musa'adah JAKIM (Persediaan Misi Banjir). Collaborative programmes with subsidiaries, other agencies under the YBM Office - JAKIM, JAWHAR, YWM and State Zakat Centres, focuses on community and asnaf development. ➤ JAKIM Corporate Propaganda Secretariat; ➤ Office of the Mufti of the Federal Territory; ➤ Malaysian Huffaz Association; ➤ Flood Musa'adah Fund; ➤ Federal Territory Foundation; ➤ Convention on Civil Converts; ➤ Palestine Emergency Relief Mission; and ➤ Musa'adah JAKIM (Flood Mission Preparation).	1,000 penerima beneficiaries
13.	Komuniti Community	Program bersama Persatuan/ Berkepentingan Programmes with Associations/Key Stakeholders	Program kerjasama mempromosikan TH dalam kalangan pemegang taruh/persatuan terpilih. ➤ Yayasan Ikhlas (Projek Air Bersih); dan ➤ Musolla Bergerak PDRM. Collaborative programmes promoting TH among selected stakeholders/associations. ➤ Yayasan Ikhlas (Clean Water Project); and ➤ Musolla Bergerak PDRM.	5,000 Berkepentingan/ Kumpulan Komuniti community groups



Bil. / No.	Fokus Utama Core Focus	Program Programme	Perincian / Details	Bilangan Penerima Number of Beneficiaries
14.	Komuniti Community	Musolla TH TH Musolla	Sumbangan menaik taraf surau/musolla baru di kawasan pedalaman (masyarakat Orang Asli/pedalaman) ➤ Surau Kampung Narinang,Kota Belud, Sabah; ➤ Masjid Al Hadari, Kampung Menunggui, Kota Belud, Sabah; ➤ Surau Koa Panchor Jempol, Negeri Sembilan; ➤ Surau Kampung Orang Asli, Ulu Bekor, Manong Kuala Kangsar Perak; dan ➤ Surau Kampung Orang Asli Sungai Malela, RPS Dala, Gerik Perak. Donation to upgrade a new surau/musolla in rural areas (Orang Asli community/inaccessible areas) ➤ Surau Kampung Narinang, Kota Belud, Sabah; ➤ Al Hadari Mosque, Village Menunggui, Kota Belud, Sabah; ➤ Surau Koa Panchor Jempol, Negeri Sembilan; ➤ Surau Orang Asli Village, Ulu Bekor, Manong Kuala Kangsar Perak; and ➤ Surau Orang Asli Village Sungai Malela, RPS Dala, Gerik Perak.	1,000 kariah / people
15.	Komuniti Community	Program bersama media/korporat Joint media/ corporate programme	Program kerjasama dengan persaudaraan media/korporat yang memberi tumpuan kepada pembangunan komuniti dan asnaf. ➤ Jabatan Penyiaran Malaysia, RTM Sabah di Kampung Rizab Lambagan Apin-Apin,Keningau; ➤ Persatuan Tadika Islam Swasta Sabah (PERTIS); ➤ Pertubuhan Islam Seluruh Sabah (USIA); ➤ Yayasan Nur Jauhar (YNJ), Sabah; ➤ TVS Prihatin, Sarawak; ➤ NGO Dakwah HIKMAH, Sarawak; ➤ Hidayah Centre Foundation, Sarawak; ➤ MACMA, Sarawak; dan ➤ Persatuan Dayak Muslim Malaysia. Collaborative programme with the media/corporate fraternity to focus on community and asnaf development. ➤ Malaysian Broadcasting Department, RTM Sabah in Apin-Apin Lambagan Reserve Village, Keningau; ➤ Sabah Private Islamic Kindergarten Association (PERTIS); ➤ Sabah Islamic Organisation (USIA); ➤ Nur Jauhar Foundation (YNJ), Sabah; ➤ TVS Prihatin, Sarawak; ➤ NGO Dakwah HIKMAH, Sarawak; ➤ Hidayah Center Foundation, Sarawak; ➤ MACMA, Sarawak; and ➤ Malaysian Muslim Dayak Association.	5,000 penerima / asnaf

PROGRAM CSR ZAKAT TH 2023

TH 2023 Zakat Programme



Bil. / No.	Fokus Utama Core Focus	Program Programme	Perincian / Details	Bilangan Penerima Number of Beneficiaries
16.	Semua fokus utama All Core Focus	Permohonan Zakat/Derma Zakat/Donation Allocation	➤ Pengagihan dana berdasarkan penilaian sumbangan/ permohonan zakat yang diterima; ➤ Sumbangan berdasarkan kumpulan permintaan : (Surau/ Masjid , Tahfiz/Madrasah, NGO, Pertubuhan Kebajikan); ➤ CSR on Wheels • Selangor; • Terengganu; dan • Pulau Pinang. ➤ Bantuan Banjir Staf TH Johor; dan ➤ Peruntukan Mangsa Banjir dalam kalangan staf TH. ➤ Fund distribution based on the assessment of donations/zakat application received; ➤ Donations based on request groups: (Surau/Masjid, Tahfiz/ Madrasah, NGO, Welfare Organisation); ➤ CSR on Wheels • Selangor; • Terengganu; and • Pulau Pinang. ➤ TH Johor Staff Flood Assistance; and ➤ Allocation of Flood Victims among TH staff.	26,000 penerima beneficiaries
JUMLAH / TOTAL				557,212

Manifestasi prinsip HIJRAH24 yang harmoni, bersepadu dan holistik turut dapat diserlahkan dengan sumbangan yang diberikan melalui program-program CSR Zakat TH kepada golongan asnaf, fakir miskin dan fi-sabilillah.

Melangkah ke hadapan, TH komited untuk meneruskan program-program berimpak tinggi yang ternyata mampu memberi lebih manfaat kepada golongan sasaran secara langsung dan terancang.

The manifestation of the harmonious, integrated and holistic principles of HIJRAH24 is exemplified by the contributions given through TH CSR Zakat programmes to the asnaf, the poor and fi-sabilillah groups.

Moving forward, TH is committed to continue with high impact programmes that able to provide more benefits to the target group in a planned and direct manner.

PENGURUSAN TENAGA ENERGY MANAGEMENT

Malaysia telah mengambil langkah proaktif menangani cabaran alam sekitar melalui pelaksanaan Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara (NETR) pada 27 Julai 2023 sebagai tindakbalas atas keseimbangan global yang semakin meningkat mengenai perubahan iklim. NETR yang berpandukan Rancangan Malaysia Ke Dua Belas dan Polisi Tenaga Nasional bermatlamat untuk memacu negara ke arah mencapai pelepasan sifar bersih menjelang 2050, mencerminkan komitmen terhadap pembangunan lestari dan masa hadapan yang rendah karbon.

Selari dengan agenda Nasional ini, **TH** telah meningkatkan inisiatif pengurusan tenaga dan menubuhkan Pelan Hala Tuju Ke Arah Karbon Sifar Bersih 2023-2028. Pelan Hala Tuju ini melibatkan pelaburan besar dan inisiatif yang kukuh, merangkumi teknologi cekap tenaga, projek tenaga diperbaharui dan amalan mampan.

Usaha Korporat ini bukan sahaja sejajar dengan piawaian kemampanan antarabangsa tetapi juga meletakkan **TH** sebagai syarikat yang bertanggungjawab dalam pemuliharaan alam sekitar dalam usaha mencapai masa hadapan yang hijau dan lestari.

In response to escalating global concerns regarding climate change, Malaysia has undertaken a proactive stance in addressing environmental challenges through the implementation of the National Energy Transition Roadmap (NETR) on 27 July 2023. The NETR, guided by the Twelfth Malaysia Plan and National Energy Policy, aims to propel the nation towards achieving net-zero emissions by 2050, reflecting a commitment to sustainable development and low-carbon future.

Aligning with this national agenda, **TH** has stepped up our energy management initiatives and established the **TH** Roadmap towards Net Zero Carbon 2023-2028. This roadmap is grounded in substantial investments and concrete initiatives, encompassing energy-efficient technologies, renewable energy projects and sustainable practices.

This corporate endeavour not only aligns with international sustainability standards but also positions **TH** as a responsible steward of environmental conservation in the pursuit of a greener and more sustainable future.

Hala Tuju TH Ke Arah Karbon Sifar Bersih 2023-2028

TH Roadmap Towards Net Zero Carbon 2023-2028



PENGURUSAN TENAGA

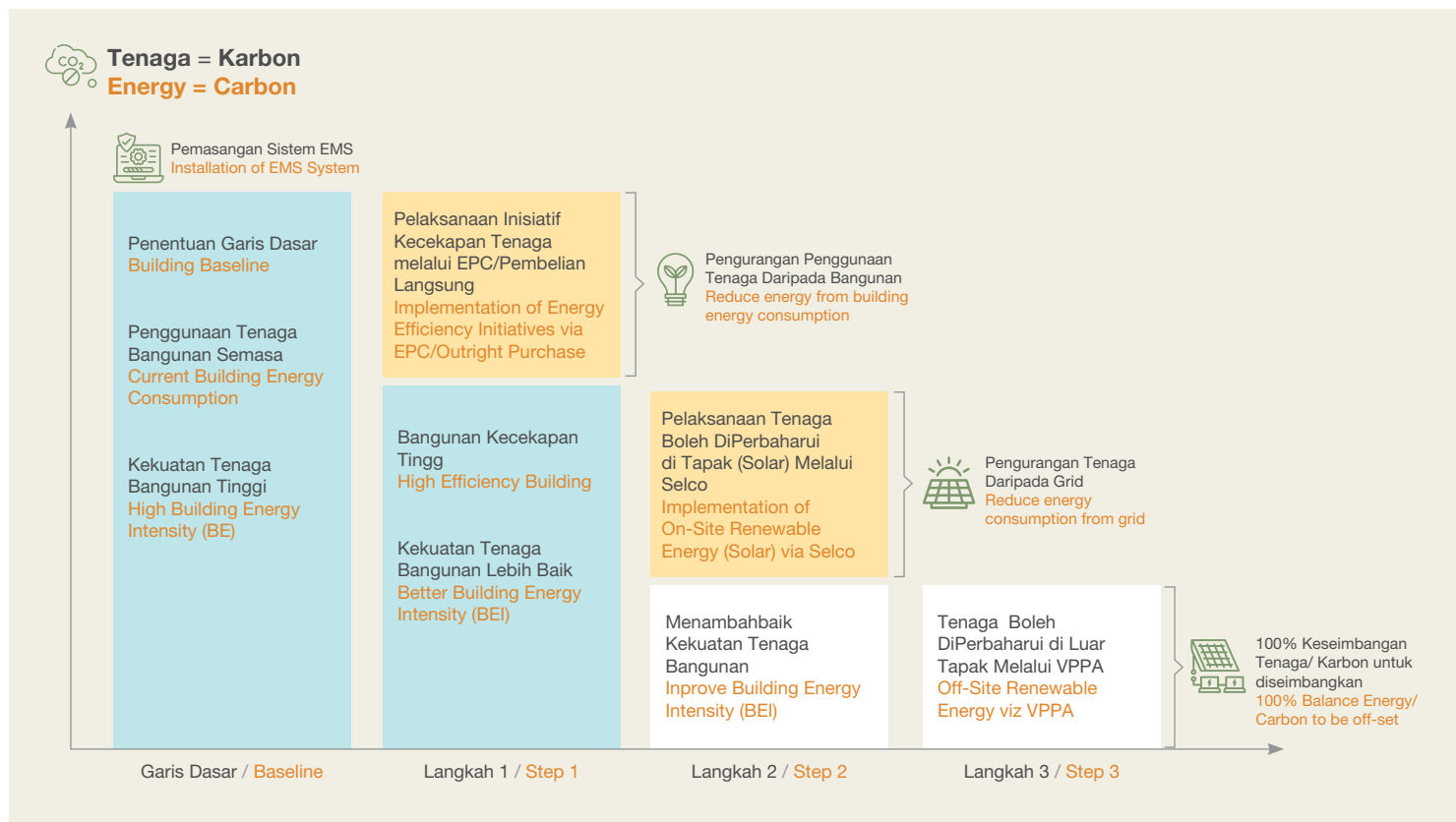
Energy Management

Perjalanan Menuju Bangunan Sifar Bersih Karbon

Tiga langkah pengurusan tenaga **TH** merangkumi penetapan sasaran untuk mengurangkan pelepasan, menambahbaik kecekapan tenaga, dan memulakan kolaborasi untuk mempelopori teknologi baharu seperti stesen pengecasan kenderaan elektrik, penggunaan bahan kitar semula, penuaian air hujan dan memanfaatkan tenaga solar.

Route to Net Zero Carbon Buildings

TH's three-step energy management approach includes setting targets to reduce emissions, improving energy efficiency, and entering collaborations to explore new technologies such as electric vehicle charging stations, the use of recycled materials, rainwater harvesting and harnessing solar energy.



LANGKAH 1: PELAKSANAAN INISIATIF KECEKAPAN TENAGA

Sejak 2019, **TH** terus berusaha untuk menambahbaik penggunaan dan kecekapan tenaga melalui penghijauan bangunan semasa dengan pemasangan peralatan cekap tenaga dan penambahbaikan sistem HVAC. Sebagai tambahan, **TH** juga telah mula mengikuti pensijilan Pihak Berkuasa Pembangunan Tenaga Lestari (“SEDA”) dan Indeks Bangunan Hijau (“GBI”). Melangkah ke hadapan, inisiatif ini akan diteruskan kesemua bangunan milik **TH** secara berperingkat.



STEP 1: IMPLEMENTATION OF ENERGY EFFICIENCY INITIATIVES

Since 2019, **TH** has continuously striven to improve our energy use and efficiency through green retrofitting of current buildings with high energy efficiency equipment and improvement of the HVAC System. In addition, **TH** has begun pursuing the Sustainable Energy Development Authority (“SEDA”) and Green Building Index (“GBI”) certifications. Going forward, this initiative will continue to be covered in phases for all **TH** owned buildings.

For 2023, 6 buildings have achieved GBI certification and 12 buildings are yet to receive SEDA certification.

Untuk 2023, sebanyak 6 bangunan telah menerima sijil GBI dan 12 lagi bangunan bakal menerima sijil SEDA.

Sebagai sebahagian usaha penambahbaikan pengurusan tenaga, berikut adalah inisiatif yang telah dilaksanakan pada 2023:

- Menggantikan Lampu Tradisional kepada Lampu LED Jimat Tenaga
- Menaiktaraf penyejuk tradisional kepada penyejuk hijau/magnet (Menara Tun Razak)
- Pemasangan Alat Pengecas EV (Wisma Shell, Cyberjaya)
- Penuaian Air Hujan (Wisma Shell Cyberjaya)
- Pemercik Air Taman Automatik (Wisma Shell Cyberjaya)
- Amalan lestari dan penggabungan penjimatan tenaga (Semua bangunan **TH**)
- Bayaran Balik tuntutan ICPT (RM668K dituntut, RM395k dibayar oleh Suruhanjaya Tenaga sehingga November 2023)
- Sistem Pengurusan Tenaga (EMS)-2023 (Meter Kuasa Digital (DPM), Sistem Automasi Bangunan (BAS))
- Geran SEDA (Geran Bersyarat Audit Tenaga untuk Menara **TH** Perdana, Menara **TH** Selborn, Menara **TH** 1 Sentral, Menara **TH** Damansara & Movenpick Hotel)

As part of continuous improvement in energy management, the following initiatives were implemented in 2023:

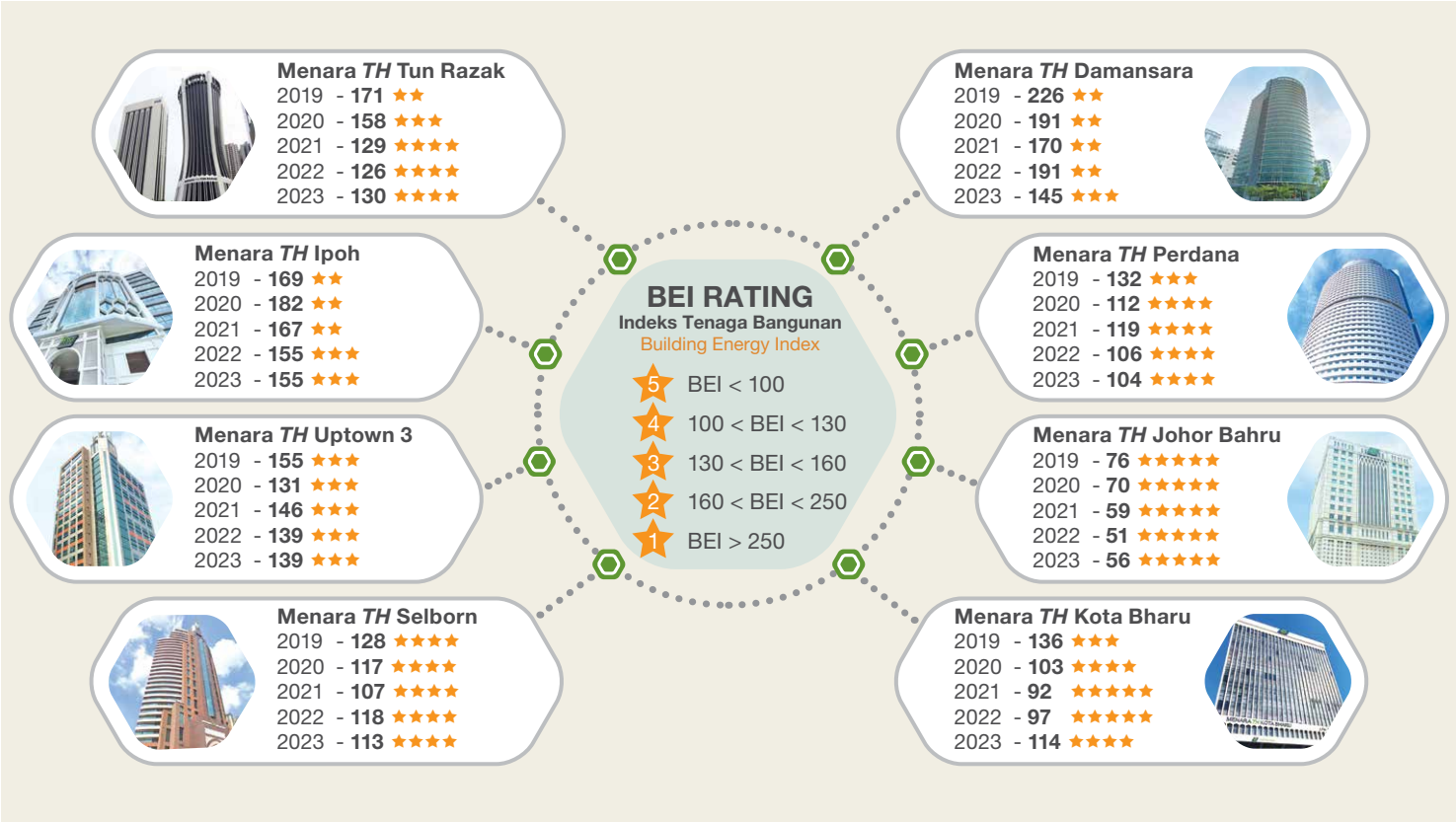
- Replace traditional lighting with energy saving LED lights (All **TH** buildings)
- Upgrade conventional chiller to magnetic/green chiller (Menara **TH** Tun Razak)
- Installation of EV Chargers (Wisma Shell, Cyberjaya)
- Rainwater Harvesting (Wisma Shell Cyberjaya)
- Automated garden sprinklers (Wisma Shell Cyberjaya)
- Integrating energy savings and sustainable practices (All **TH** buildings)
- ICPT claim reimbursement (RM668k claimed, RM395k paid by Suruhanjaya Tenaga up till November 2023)
- Energy Management System (EMS)-2023 (Digital Power Meter (DPM), Building Automation System (BAS))
- Grant SEDA (Energy Audit Conditional Grant for Menara **TH** Perdana, Menara **TH** Selborn, Menara **TH** 1 Sentral, Menara **TH** Damansara & Movenpick Hotel)

PENGURUSAN TENAGA
Energy Management

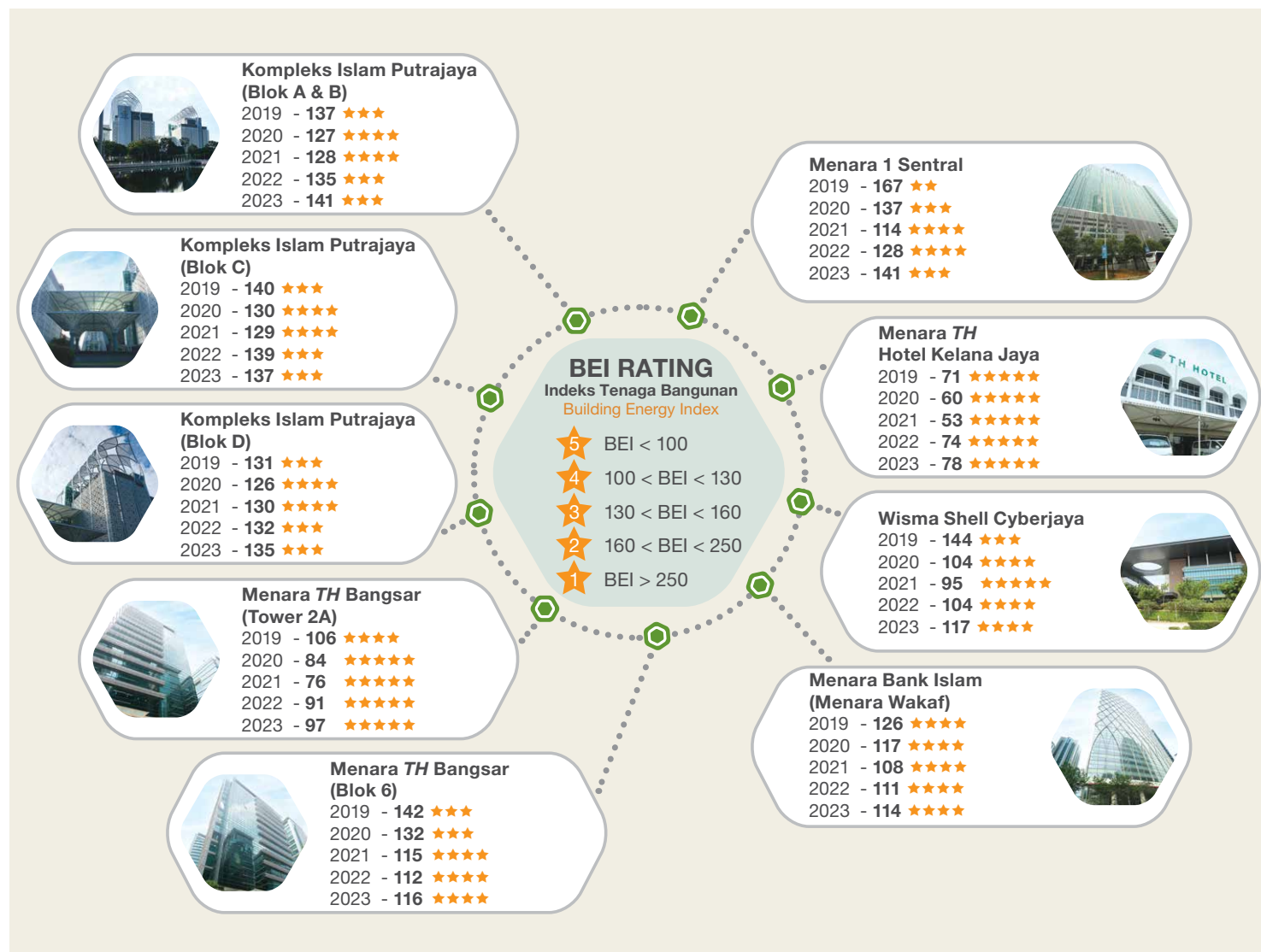
Hasil daripada inisiatif ini, pengurangan mampan tahun ke tahun (YoY) dalam penggunaan tenaga, kos dan pelepasan karbon telah dicapai seperti berikut:

As a result of these initiatives, sustainable reductions were achieved year on year (YoY) in energy use, cost and carbon emission:

Bangunan Hijau dan Penjimatan Tenaga
Green Building and Energy Saving

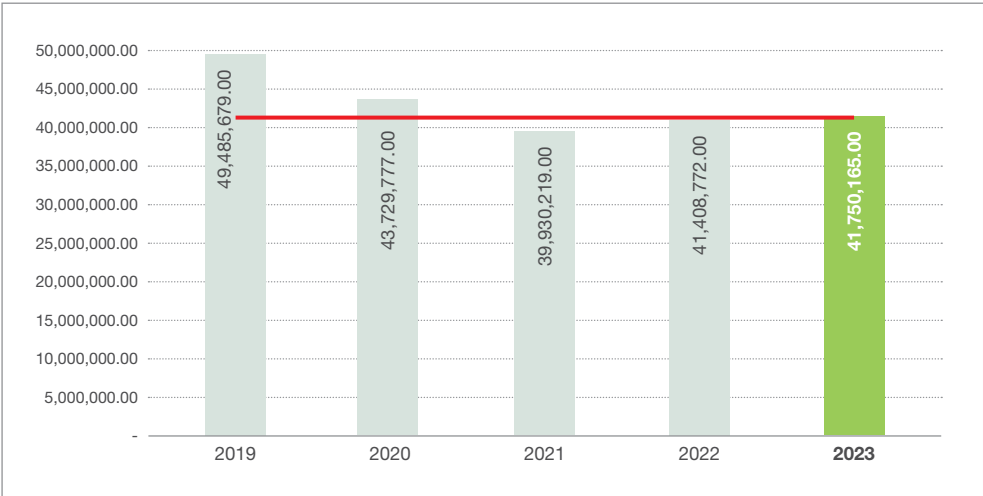


Bangunan Hijau dan Penjimatan Tenaga Green Building and Energy Saving



PENGURUSAN TENAGA
Energy Management

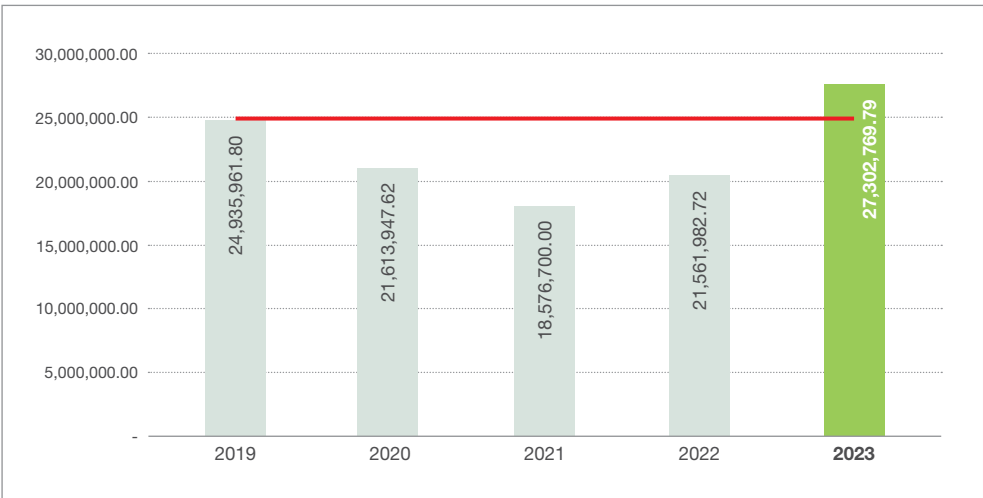
Penggunaan Tenaga Untuk 17 Menara TH (kWh) 2019-2023
Energy Consumption For 17 TH Towers (kWh) 2019-2023





Jumlah penjimatan penggunaan tenaga adalah
Total energy consumption saving
16% bersamaan dengan
equivalent to
7,735,514 kWh

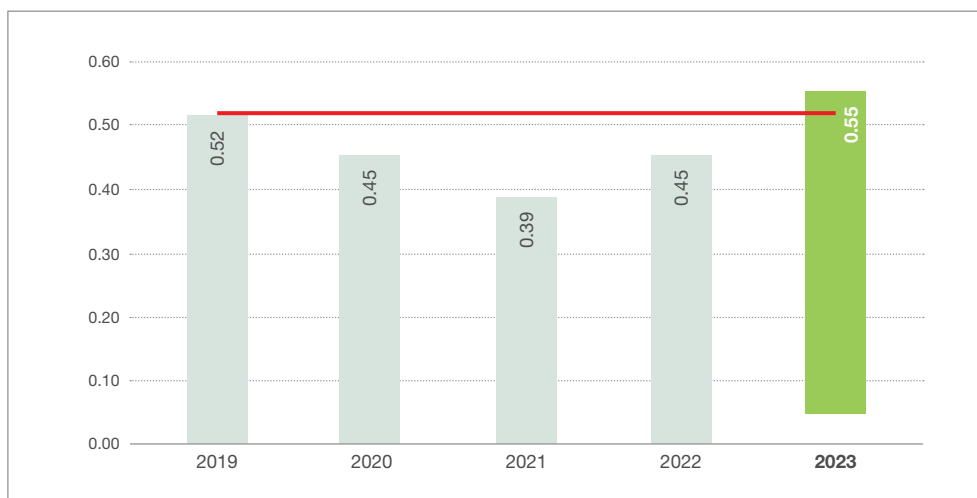
Bil Elektrik Untuk 17 Menara TH (RM) (Termasuk ICPT & KWTBB) 2019-2023
Electricity Bills For 17 TH Towers (RM) (Incl. ICPT & KWTBB) 2019-2023





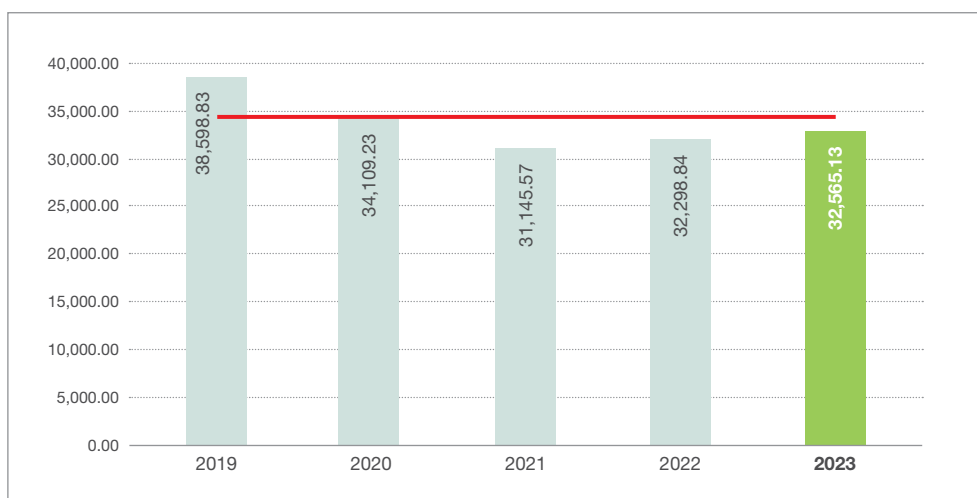
Jumlah Penjimatan Bil Utiliti adalah
Total Utility Bills saving
9.5% bersamaan dengan
equivalent to
RM2,366,807.99

Purata Kos Elektrik untuk 17 Menara TH (RM/sqft) (Termasuk ICPT & KWTBB) 2019-2023
Average Electricity Cost For 17 TH Towers (RM/sqft) (Incl. ICPT & KWTBB) 2019 - 2023



**Purata Kos Elektrik
bersamaan dengan
Average Electricity Cost
equivalent to
RM0.55sqft**

Jumlah Pelepasan CO2 untuk 17 Menara TH (tCO2e/tahun) 2019-2023
Total CO2 Emission for 17 TH Towers (tCO2e/year) 2019-2023



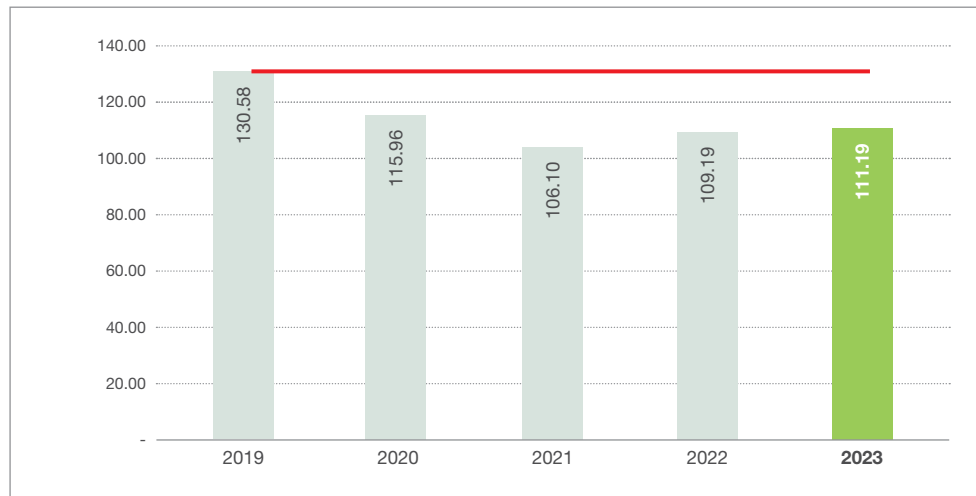
**Jumlah Pelepasan
CO2 berkurang
Total CO2
emission reduced
16% bersamaan dengan
equivalent to
6033.7 tCO2e**

PENGURUSAN TENAGA

Energy Management

Purata B.E.I. untuk 17 Menara TH (kWh/m²/tahun) 2019-2023

Average B.E.I. for 17 TH Towers (kWh/m²/year) 2019-2023



Purata BEI Tahunan
bersamaan dengan
Average annual BEI
equivalent to
111.19 kWh/m²

LANGKAH 2 : PELAKSANAAN TENAGA BOLEH DIPERBAHARUI DI TAPAK

Meningkatkan penggunaan tenaga boleh diperbaharui, **TH** mula memasang panel solar secara berperingkat di tiga (3) bangunan sejak beberapa tahun kebelakangan ini bagi mengurangkan kebergantungan kepada tenaga elektrik yang dijana daripada bahan api fosil.

STEP 2: IMPLEMENTATION OF ON-SITE RENEWABLE ENERGY

Increasing deployment of renewable energy, **TH** has started using renewable energy in recent years by gradually installing solar panels on three (3) buildings to reduce our dependency on electricity generated from fossil fuels.



Solar Mydin Mall Meru



Solar Hospital Columbia Asia Seremban



Solar Hospital Columbia Asia Petaling Jaya



Solar Movenpick Hotel



Dalam Bahagian Ini:
In this Section:

168 **SOROTAN MEDIA**
MEDIA HIGHLIGHTS

170 **DIREKTORI TH**
TH DIRECTORY





Rangka agihan untung bersasar jadikan operasi TH lebih lestari

• Konsep agihan keuntungan bersasar bermaksud agihan keuntungan lebih tinggi boleh diberikan kepada pendeposit masih belum menunaikan haji dengan kadar dan tempoh tertentu

• TH dicadangkan menaikkan kadar deposit menunaikan haji daripada RM1,300 ketika ini atau 10 peratus dari



Oleh Dr Mohamed Hadi Abul Hamid dan Dr Mohd Zaidi Md Zabir bhencana@99.com.my



Peningkatan kos mengerjakan haji sentiasa menjadi isu yang hangat di kalangan umat Islam. Ada pelbagai faktor yang mempengaruhi penentuan kos haji, namun ia lazimnya dipengaruhi faktor luaran dan domestik.

Kah tepat, malah membantu TH dalam penjarangan semula strategi pelaburan demi memberi agihan keuntungan kompetitif.

Kos haji meningkat hampir 100 peratus Namun begitu, sejarah merekodkan kos haji pada 2023 meningkat hampir 100 peratus berbanding sedekad lalu (RM15,555 pada 2013 dan RM30,850 pada 2023).

Justeru, TH perlu meneroka penyelesaian jangka masa panjang lebih lestari dalam menanganai beban kewangan TH terutama sekali subsidi haji bakal meningkat.

Jumlah aset RM90.92 bilion, agh dividen RM2.65 bilion

Kewangan Tabung Haji kekal kukuh

48 peratus

Walaupun

lebih habes, Pengarah Urusan Tabung Haji, Dr Mohamed Hadi Abul Hamid, berkata, memang penting untuk memastikan kumpulan tersebut kekal kukuh.

Syed Hamadah Ketua Pegawai Eksekutif TH baharu

Putra Jaya: Bekas Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Wang Persewaan (Diperbadankan) (KWAP), Syed Hamadah Syed Othman (gambar) dilantik sebagai Pengarah Urusan Kumpulan

serta Ketua Pegawai Eksekutif Lembaga Tabung Haji (TH) yang baharu, berkuat kuasa semalam. Beliau yang turut dilantik

Anggota Lembaga TH, menggantikan Datuk Seri Amirin Awadudin menerajui agensi pengurusan haji bermula 6 Mei 2023. Mengumumkan pelantikan itu melalui satu kenyataan semalam, Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama), Datuk Dr Mohd Na'im Mokhtar, berkata Syed Hamadah berkelulusan ijazah dalam bidang Statistik dan Matematik Aktuari dari Heriot Watt University, Edinburgh.

"Selepas ini beliau Ketua Pegawai Eksekutif KWAP dan Pengarah di Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd, berpengalaman luas dalam pengurusan korporat serta menjadi felo di Fakulti Aktuari, United Kingdom dan Felo di Persatuan Aktuari Malaysia," katanya.

Merakamkan ucapan tahniah atas pelantikan itu, Mohd Na'im berkata, kewibawaan serta kepakaran Syed Hamadah diyakini mampu memacu kecemerlangan TH sebagai tonggak kejayaan ekonomi ummah dan institusi pengurusan haji terbaik dunia.

"Selamat menjalankan amanah demi agama, negara dan ummah. Pada masa sama, saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada Datuk Seri Amirin atas segala jasa bakti dan perkhidmatan terbaik yang diberikan sebelum ini kepada pengurusan TH," katanya.

untuk menunaikan bayaran an T20 adalah

sebutan, dan segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.

Beliau berkata, dari segi as, haji akan terus telen untuk meredakan tekanan dalam menghadapi peningkatan kos haji pada 2023, kerana ia akan memberi kesan kepada kumpulan tersebut.



SEBAGIAN jemaah haji dari Malaysia bersedia untuk menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Pusat perubatan TH mula operasi

MOHD TURMAZDI MADUN
Majlis dari Mekah

Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

Katanya, serubutan ter, ahli farmasi beranda di atas untuk beratu Allah m

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

MOHD TURMAZDI MADUN
Majlis dari Mekah

Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

Katanya, serubutan ter, ahli farmasi beranda di atas untuk beratu Allah m

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

"Pusat rawatan telah menahap pemangkinan tinggi diberikan

e-TAIB jawab kemusykilan haji

Soalan dikemuka menerusi talian ibadah akan dijawab dalam tempoh 24 jam

Daripada Syahadah Choo Abdullah di Madinah

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.

Jemaah haji Malaysia yang menunaikan ibadah umrah dari tempat penginapan mereka di Mekah, semalam.



Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Insentif e-TAIB adalah medium untuk jemaah haji mengajukan persoalan dengan membolehkan interaksi dengan pembimbing secara dalam talian.

Pelaburan TH suku pertama catat prestasi memberangsangkan

Tabung Haji komited perkukuh operasi, kewangan dalam keadaan ekonomi tidak menentu

Oleh Hawzan Fajal Mohamed dan Ikhlas Huda Ali bhencana@99.com.my

Lembaga Tabung Haji (TH) menamatkan tahun ini dengan catat prestasi pelaburan yang positif, menunjukkan bahawa agensi ini berjaya mengatasi cabaran ekonomi yang dihadapi.

"TH setiap tahun ada satu target untuk mencapai sasaran pelaburan yang ditetapkan, dan tahun ini kami telah melepasi target tersebut," katanya.

"TH setiap tahun ada satu target untuk mencapai sasaran pelaburan yang ditetapkan, dan tahun ini kami telah melepasi target tersebut," katanya.

"TH setiap tahun ada satu target untuk mencapai sasaran pelaburan yang ditetapkan, dan tahun ini kami telah melepasi target tersebut," katanya.

"TH setiap tahun ada satu target untuk mencapai sasaran pelaburan yang ditetapkan, dan tahun ini kami telah melepasi target tersebut," katanya.

"TH setiap tahun ada satu target untuk mencapai sasaran pelaburan yang ditetapkan, dan tahun ini kami telah melepasi target tersebut," katanya.

"TH setiap tahun ada satu target untuk mencapai sasaran pelaburan yang ditetapkan, dan tahun ini kami telah melepasi target tersebut," katanya.



TH mampu pendapatan tetap dan pelaburan yang mampu memberi pulangan setiap masa.

TH mampu pendapatan tetap dan pelaburan yang mampu memberi pulangan setiap masa.

TH mampu pendapatan tetap dan pelaburan yang mampu memberi pulangan setiap masa.

TH mampu pendapatan tetap dan pelaburan yang mampu memberi pulangan setiap masa.

TH mampu pendapatan tetap dan pelaburan yang mampu memberi pulangan setiap masa.

TH mampu pendapatan tetap dan pelaburan yang mampu memberi pulangan setiap masa.

TH mampu pendapatan tetap dan pelaburan yang mampu memberi pulangan setiap masa.

DIREKTORI TH

TH Directory



ARAB SAUDI

KONSULAT JENERAL MALAYSIA (URUSAN HAJI)
Consulate General of Malaysia (Hajj Affairs)

4314, Al- Mualliifin
Al Rehab District
Jeddah 22335 - 8491
Kingdom of Saudi Arabia
Tel : +996 126876715
Faks / Fax : +966 126873661



MALAYSIA

LEMBAGA TABUNG HAJI
Menara TH Tun Razak

201, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Tel : +603 2054 2000, +603 2054 2233,
+603 2054 2400
Faks / Fax : +603 2163 2308

WILAYAH UTARA / Northern Region (PERLIS, KEDAH & PULAU PINANG)

Dato' Mohammad @ Mokhzani Mukhtar

Pengarah Wilayah Utara
Director, Northern Region

TH Negeri Kedah
No. 5, Lot 3860
Jalan Lapangan Terbang
Sultan Abdul Halim
06550 ALOR SETAR
Tel : +604-714 1212
Faks / Fax : +604-714 1717

PERLIS

(Kosong)

Pengarah Negeri
State Director

Tingkat Satu, Lot 1483 & 1484
Kompleks Perniagaan Seriab
01000 KANGAR
Tel : +604-976 1650
Faks / Fax : +604-976 4137

KEDAH

Mohd Hanifah Kamarudin

Pengarah Negeri
State Director

No 5, Lot 3860
Jalan Lapangan Terbang
Sultan Abdul Halim
06550, ALOR SETAR
Tel : +604-714 1212
Faks / Fax : +604-714 1717

PULAU PINANG

Maznizan Mamat

Pengarah Negeri
State Director

Lot 5789 & 5790
Jalan Dato' Ismail Hashim
11900 BAYAN LEPAS
Tel : +604-641 2252
Faks / Fax : +604-641 2268

WILAYAH TENGAH / Central Region (PERAK, SELANGOR & WILAYAH PERSEKUTUAN)

Khairul A'zihar Rapar

Pengarah Wilayah Tengah
Director, Central Region

TH Putrajaya (IFiC)
Kompleks Islam Putrajaya
Jalan Tunku Abdul Rahman
Presint 3, Pusat Pentadbiran
Kerajaan Persekutuan
62100 PUTRAJAYA
Tel : +603-8893 0120
Faks / Fax : +603-8893 0140

PERAK

Mohamad Abas

Pengarah Negeri
State Director

Aras 1 & 2, Menara TH
Jalan Koo Chong Kong
30000 IPOH
Tel : +605-243 5740
Faks / Fax : +605-243 5739

SELANGOR

Zurita Ahmad Raffie

Pengarah Negeri
State Director

Jalan SS 6/1, Kelana Jaya
47301 PETALING JAYA
Tel : +603-7872 9030
Faks / Fax : +603-7874 1140

WILAYAH PERSEKUTUAN

Mohd Ezham Leman

Pengarah Negeri
State Director

Aras Bawah & Aras 1
Menara TH Sentral, Blok D
Plaza Sentral, Jalan Stesen Sentral 5
Kuala Lumpur Sentral
50470 KUALA LUMPUR
Tel : +603-2276 1444
Faks / Fax : +603-2276 1445

WILAYAH SELATAN / Southern Region (NEGERI SEMBILAN, MELAKA & JOHOR)

Khairoddin Ahmad

Pengarah Wilayah Selatan
Director, Southern Region

TH Negeri Sembilan
Bangunan TH
Kompleks Terminal 1
Jalan Lintang
70000 SEREMBAN
Tel : +606-767 0050
Faks / Fax : +606-224 8713

NEGERI SEMBILAN

Muhamad Zaki Baijuri

Pengarah Negeri
State Director

Bangunan TH
Kompleks Terminal 1
Jalan Lintang
70000 SEREMBAN
Tel : +606-767 0050
Faks / Fax : +606-767 0053

MELAKA

Shahidan Taib

Pengarah Negeri
State Director

Bangunan TH
Lot 250 Jalan Banda Kaba
Peti Surat 205
75740 MELAKA
Tel : +606-283 3270
Faks / Fax : +606-282 0506

JOHOR

Abu Shukor Jangga

Pengarah Negeri
State Director

Lot 20485 Menara TH
Jalan Ayer Molek, Peti Surat 210
80720 JOHOR BAHRU
Tel : +607-223 0052
Faks / Fax : +607-224 8713

WILAYAH TIMUR / Eastern Region (PAHANG, TERENGGANU & KELANTAN)

Dato' Mohyen Mosman

Pengarah Wilayah Timur
Director, Eastern Region

TH Negeri Pahang

Bangunan TH

Lot. 35, Jalan Bukit Ubi
25200 KUANTAN

Tel : +609-513 2000

Faks / Fax : +609-516 5534

PAHANG

Rosdi Dollah

Pengarah Negeri
State Director

Bangunan TH

Lot. 35 Jalan Bukit Ubi
25200 KUANTAN

Tel : +609-513 2000

Faks / Fax : +609-516 5534

TERENGGANU

Nizan Johar Abdul Wahab

Pengarah Negeri
State Director

Bangunan TH

No.160 Jalan Sultan Ismail
20200 KUALA TERENGGANU

Tel : +609-626 4566

Faks / Fax : +609-622 0811

KELANTAN

Mohamad Zahir Hussin @ Yusof

Pengarah Negeri
State Director

Tingkat Mazzenine
Menara TH

Jalan Doktor
15000 KOTA BHARU

Tel : +609-743 4500

Faks / Fax : +609-743 4505

WILAYAH SABAH & SARAWAK / SABAH & SARAWAK Region

Datuk Nurlaila Said

Pengarah Wilayah Sabah & Sarawak
Director, Sabah & Sarawak Region

TH Negeri Sabah

Tingkat Bawah

Jalan Sembulan

Peti Surat 12908

88832 KOTA KINABALU

Tel : +6088-255 853

Faks / Fax : +6088-221 758

SABAH

Yusdi Nasip

Pengarah Negeri
State Director

Tingkat Bawah

Jalan Sembulan

Peti Surat 12908

88832 KOTA KINABALU

Tel : +6088-255 853

Faks / Fax : +6088-221 758

SARAWAK

Amat Kassim Pait

Pengarah Negeri
State Director

Lot 16 - 18

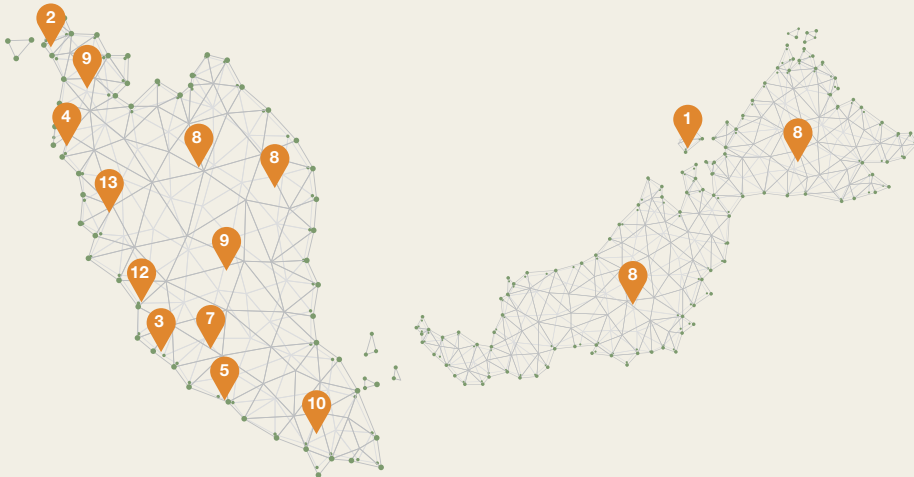
Jalan Satok

93400 KUCHING

Tel : +6082-233 093

Faks / Fax : +6082-419 721

JUMLAH CAWANGAN / Total Branches



TABUNG HAJI CONTACT CENTRE (THCC)

Tel : +603 6207 1919

Untuk senarai penuh Pejabat TH Cawangan,
sila layari laman web rasmi TH di
www.tabunghaji.gov.my

For a complete list of TH Branches,
please visit TH's official website at
www.tabunghaji.gov.my

PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

- 174 Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji
- 179 Penyata Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga
- 180 Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Lembaga Tabung Haji
- 181 Penyata Kedudukan Kewangan Disatukan
- 183 Penyata Kedudukan Kewangan
- 185 Penyata Untung atau Rugi
- 186 Penyata Pendapatan Komprehensif
- 188 Penyata Perubahan Lebihan Dana Disatukan
- 192 Penyata Perubahan Lebihan Dana
- 194 Penyata Aliran Tunai
- 199 Nota-nota kepada Penyata Kewangan



COMPUTER



E-MAIL



NETWORK

FINANCE



SECURITY



ONLINE SHOPPING



SOCIAL



GLOBAL



LOCATION



SMART PHONE





**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA TABUNG HAJI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

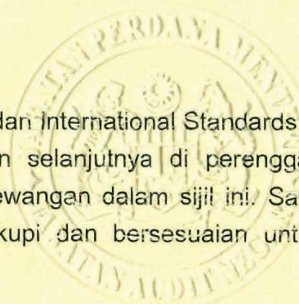
Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2023 Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan dan Penyata Untung atau Rugi, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Lebihan Dana serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 4 hingga 190.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan pada 31 Disember 2023 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan keperluan Akta Tabung Haji 1995 [Akta 535].

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.



Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Penegasan Perkara

Tanpa menjejaskan pendapat Audit, saya ingin menarik perhatian terhadap Nota 13 kepada penyata kewangan mengenai Terimaan Perdagangan dan Lain-lain pada Kos Terlunas berjumlah RM2.973 bilion dan Nota 46(e) mengenai Peristiwa Penting Pada Tahun Semasa. Termasuk dalam Terimaan Lain adalah Sukuk Tranche A dan C bernilai RM329.50 juta yang gagal ditebus oleh Menara ABS Berhad. Kegagalan Menara ABS Berhad untuk menebus sukuk pada Tarikh Matang Sah, iaitu pada 13 Januari 2023 telah menyebabkan sukuk tersebut jatuh di bawah Peristiwa Pembubaran. Kebarangkalian Lembaga Tabung Haji untuk mendapatkan jumlah terhutang daripada Menara ABS Berhad belum dapat dipastikan berikutan cadangan penyelesaian amaun terhutang berjumlah RM329.50 juta masih belum dimuktamadkan sehingga 31 Disember 2023.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Haji bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS) dan keperluan Akta Tabung Haji 1995 [Akta 535]. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Tabung Haji atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa

hadapan berkemungkinan menyebabkan Lembaga Tabung Haji atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;

- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa -peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Saya juga telah memaklumkan Lembaga Pengarah bahawa saya telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan dengan kebebasan, dan telah memaklumkan semua hubungan dan hal-hal lain yang berkemungkinan menjejaskan kebebasan dan langkah pencegahan yang bersesuaian, sekiranya berkaitan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Tabung Haji 1995 [Akta 535], saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 19 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

- a. Lembaga Tabung Haji hendaklah mengambil tindakan penyelesaian terhadap jumlah terhutang daripada pajakan kewangan dan terimaan perdagangan bagi pajakan hotel di Mekah dan Madinah untuk memastikan kepentingan pendeposit terjamin.
- b. Lembaga Tabung Haji hendaklah memantau prestasi syarikat subsidiari terutamanya dua syarikat subsidiari yang merekodkan kerugian sejak tahun 2020. Pemantauan yang berterusan juga perlu dibuat terhadap kelestarian prestasi kewangan syarikat subsidiari tersebut supaya tidak membebaskan Lembaga Tabung Haji.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Lembaga Tabung Haji berdasarkan keperluan Akta Tabung Haji 1995 [*Akta 535*] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.


(DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
11 MAC 2024



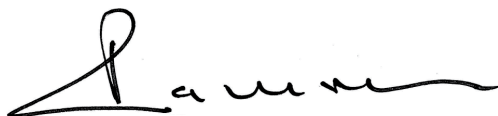
Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA Pengerusi dan Seorang Anggota Lembaga

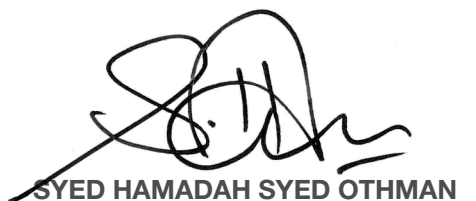
Kami, **TAN SRI ABDUL RASHID HUSSAIN** dan **SYED HAMADAH SYED OTHMAN** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang anggota Lembaga kepada **LEMBAGA TABUNG HAJI**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang disertakan seperti yang dinyatakan di muka surat 181 hingga 362 disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia ("MFRS"), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa ("IFRS") dan kehendak Akta Tabung Haji 1995, di Malaysia, untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan pada 31 Disember 2023 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



TAN SRI ABDUL RASHID HUSSAIN
PENGERUSI

Bagi pihak Lembaga,



SYED HAMADAH SYED OTHMAN
PENGARAH URUSAN KUMPULAN
DAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Bangunan Tabung Haji
201, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur

* Muka surat mengikut susun atur Laporan Tahunan **TH** 2023 manakala muka surat pada Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan merujuk kepada muka surat yang tertera di Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji yang diaudit.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA TABUNG HAJI

Saya, **MUSTAKIM MOHAMAD**, yang merupakan Pengarah Eksekutif Kewangan Kumpulan sebagai pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan **LEMBAGA TABUNG HAJI**, dengan sesungguhnya mengakui bahawa Penyata Kewangan yang disertakan seperti yang dinyatakan di muka surat 181 hingga 362 mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar mengikut kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya diakui oleh penama di atas, di Kuala Lumpur dalam Wilayah Persekutuan pada 15 Februari 2024



MUSTAKIM MOHAMAD
PENGARAH EKSEKUTIF KEWANGAN KUMPULAN
MIA CA 21143

Di hadapan saya:



* Muka surat mengikut susun atur Laporan Tahunan **TH** 2023 manakala muka surat pada Sijil Ketua Audit Negara Mengenai Penyata Kewangan merujuk kepada muka surat yang tertera di Penyata Kewangan Lembaga Tabung Haji yang diaudit.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN DISATUKAN

PADA 31 DISEMBER 2023

	Nota	31.12.2023 RM'000	Kumpulan 31.12.2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	1.1.2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>
Aset				
Tunai dan dana jangka pendek	5	7,847,875	5,481,934	4,667,892
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	6	479,895	1,131,255	3,288,099
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	7	4,508,548	5,189,145	5,960,550
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	8	35,034,499	33,964,818	31,030,869
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	9	23,107,525	22,403,416	21,526,275
Aset kewangan pada kos terlunas	10	6,864,922	6,340,323	6,505,299
Terimaan dari pajakan kewangan	12	679,479	1,762,596	1,785,298
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	13	1,951,198	934,733	983,953
Tuntutan semula cukai		14,307	18,163	14,341
Aset agrikultur	14	21,940	20,113	32,432
Inventori	15	977,416	1,011,412	1,013,778
Hartanah pelaburan	16	6,238,075	6,655,486	5,841,934
Pelaburan dalam entiti usahasama	17	190,924	186,657	190,857
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	18	4,807,273	4,376,638	4,170,725
Perhutanan	20	42,487	38,958	21,587
Perbelanjaan pembangunan ladang	21	16,853	37,847	55,883
Hakgunaan aset	22	92,039	103,553	300,690
Hartanah, loji dan peralatan	23	1,447,116	1,443,435	1,565,173
Aset tak ketara	24	-	17,607	-
Aset cukai tertunda	25	42,344	45,634	48,935
		94,364,715	91,163,723	89,004,570
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	26	772,808	763,147	918,401
Jumlah aset		95,137,523	91,926,870	89,922,971

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN DISATUKAN
PADA 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

	Nota	31.12.2023 RM'000	Kumpulan 31.12.2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	1.1.2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>
Liabiliti				
Kumpulan wang simpanan pendeposit	27	89,005,313	87,599,988	83,337,584
Liabiliti lain	28	871,740	945,468	1,106,987
Peruntukan zakat dan cukai		112,390	115,773	146,975
Liabiliti pajakan	29	329,892	447,035	635,029
Pinjaman	30	1,482,728	892,627	1,028,021
Peruntukan manfaat persaraan	31	907,807	784,653	785,034
Liabiliti cukai tertunda	25	87,192	112,295	96,263
		92,797,062	90,897,839	87,135,893
Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	26	140,840	140,207	184,508
Jumlah liabiliti		92,937,902	91,038,046	87,320,401
Lebihan Dana				
Rizab boleh agih				
Rizab keuntungan	32	1,628,538	1,596,205	1,830,831
Rizab penyamaan	32	680,000	780,000	600,000
		2,308,538	2,376,205	2,430,831
Rizab tidak boleh agih				
Rizab statutori	32	100,000	100,000	85,733
Rizab-rizab lain	32	(716,452)	(2,067,906)	(362,579)
		(616,452)	(1,967,906)	(276,846)
Jumlah lebihan dana		1,692,086	408,299	2,153,985
Kepentingan minoriti		507,535	480,525	448,585
Jumlah lebihan dana dan kepentingan minoriti		2,199,621	888,824	2,602,570
Jumlah liabiliti dan lebihan dana		95,137,523	91,926,870	89,922,971

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2023

	Nota	TH	
		2023 RM'000	2022 RM'000
Aset			
Tunai dan dana jangka pendek	5	7,255,788	4,868,313
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	6	420,000	1,103,332
Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi	7	4,785,017	5,441,393
Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	8	35,034,344	33,964,678
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	9	23,107,525	22,403,416
Aset kewangan pada kos terlunas	10	7,514,922	6,990,323
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	11	904,467	919,495
Terimaan dari pajakan kewangan	12	679,479	1,762,596
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	13	2,973,286	2,639,405
Hartanah pelaburan	16	4,081,987	4,070,046
Pelaburan dalam entiti usahasama	17	-	-
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	18	4,358,674	4,215,826
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	19	2,188,417	2,187,859
Hakgunaan aset	22	26,735	29,879
Hartanah, loji dan peralatan	23	284,476	317,894
		93,615,117	90,914,455
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	26	8,148	9,153
Jumlah aset		93,623,265	90,923,608

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

	Nota	TH	
		2023 RM'000	2022 RM'000
Liabiliti			
Kumpulan wang simpanan pendeposit	27	89,005,313	87,599,988
Liabiliti lain	28	746,521	691,502
Peruntukan zakat dan cukai		107,690	110,862
Liabiliti pajakan	29	250,727	369,820
Peruntukan manfaat persaraan	31	907,782	784,225
Jumlah liabiliti		91,018,033	89,556,397
Lebihan Dana			
Rizab boleh agih			
Rizab keuntungan	32	2,509,332	2,466,469
Rizab penyamaan	32	680,000	780,000
		3,189,332	3,246,469
Rizab tidak boleh agih			
Rizab statutori	32	100,000	100,000
Defisit nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	32	(684,100)	(1,979,258)
		(584,100)	(1,879,258)
Jumlah lebihan dana		2,605,232	1,367,211
Jumlah liabiliti dan lebihan dana		93,623,265	90,923,608

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA UNTUNG ATAU RUGI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

	Nota	Kumpulan		TH	
		2023 RM'000	2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	2023 RM'000	2022 RM'000
Operasi berterusan					
Pendapatan	33	3,980,556	4,078,441	3,563,125	3,124,125
Kos jualan		(998,860)	(934,787)	-	-
Keuntungan kasar		2,981,696	3,143,654	3,563,125	3,124,125
Pendapatan lain		481,535	78,111	371,260	34,866
Perbelanjaan pentadbiran		(740,526)	(687,670)	(637,729)	(586,313)
Perbelanjaan lain		(249,050)	(234,481)	(198,551)	(188,011)
Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit	34	(264,582)	(189,750)	(656,524)	(345,703)
Keuntungan operasi	35	2,209,073	2,109,864	2,441,581	2,038,964
Kos kewangan	36	(87,560)	(53,958)	(8,182)	(9,086)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	18	396,378	337,126	-	-
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat entiti usahasama	17	4,267	1,920	-	-
Keuntungan sebelum zakat dan cukai dari operasi berterusan		2,522,158	2,394,952	2,433,399	2,029,878
Zakat	37	(108,172)	(97,915)	(103,246)	(96,620)
Cukai	38	(39,461)	(82,723)	-	-
Keuntungan daripada operasi berterusan		2,374,525	2,214,314	2,330,153	1,933,258
Operasi ditamatkan					
Kerugian selepas cukai dan zakat daripada operasi ditamatkan	26	-	(8,199)	-	-
Keuntungan tahun semasa		2,374,525	2,206,115	2,330,153	1,933,258
Keuntungan/(kerugian) tahun semasa diatribut kepada:					
TH					
- Operasi berterusan		2,319,623	2,171,832	2,330,153	1,933,258
- Operasi ditamatkan		-	(15,146)	-	-
Kepentingan minoriti					
- Operasi berterusan		54,902	42,482	-	-
- Operasi ditamatkan		-	6,947	-	-
		2,374,525	2,206,115	2,330,153	1,933,258

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Nota	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	2023 RM'000	2022 RM'000
Keuntungan/(kerugian) tahun semasa:				
- Operasi berterusan	2,374,525	2,214,314	2,330,153	1,933,258
- Operasi ditamatkan	-	(8,199)	-	-
Keuntungan tahun semasa	2,374,525	2,206,115	2,330,153	1,933,258
Keuntungan/(Kerugian) komprehensif lain:				
Item yang boleh dikelaskan semula kepada untung atau rugi:				
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:				
Perubahan bersih nilai saksama	553,146	(409,086)	553,146	(409,086)
Perubahan jangkaan kerugian kredit	2,022	(50,503)	2,022	(50,503)
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	(34,801)	(10,959)	-	-
Bahagian pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	173	4,558	-	-
	520,540	(465,990)	555,168	(459,589)
Item yang tidak boleh dikelaskan semula kepada untung atau rugi:				
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	31 (95,868)	12,611	(95,868)	12,616
Perubahan nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	1,092,179	(961,161)	1,092,163	(961,136)
Bahagian pendapatan/(kerugian) komprehensif lain syarikat bersekutu	90,431	(48,005)	-	-
	1,086,742	(996,555)	996,295	(948,520)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain daripada:				
- Operasi berterusan	1,607,282	(1,442,410)	1,551,463	(1,408,109)
- Operasi ditamatkan	-	(20,135)	-	-
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain	1,607,282	(1,462,545)	1,551,463	(1,408,109)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif tahun semasa daripada:				
- Operasi berterusan	3,981,807	771,904	3,881,616	525,149
- Operasi ditamatkan	-	(28,334)	-	-
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	3,981,807	743,570	3,881,616	525,149

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	2023 RM'000	2022 RM'000
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif tahun semasa diatribut kepada:				
<u>TH</u>				
- Operasi berterusan	3,927,382	728,282	3,881,616	525,149
- Operasi ditamatkan	-	(35,281)	-	-
<u>Kepentingan minoriti</u>				
- Operasi berterusan	54,425	43,622	-	-
- Operasi ditamatkan	-	6,947	-	-
	3,981,807	743,570	3,881,616	525,149

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

Kumpulan	Diatribut kepada <i>TH</i>						Jumlah lebih dan kepentingan minoriti RM'000
	Tidak boleh agih		Boleh agih		Jumlah lebih dan dana RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Rizab- rizab lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000			
2023							
Pada 1 Januari 2023 <i>(Seperti dinyatakan sebelum ini)</i>	100,000	(2,062,356)	780,000	1,753,081	570,725	480,525	1,051,250
Pelarasan tahun terdahulu (Nota 48)	-	(5,550)	-	(156,876)	(162,426)	-	(162,426)
Pada 1 Januari 2023 <i>(Dinyatakan semula)</i>	100,000	(2,067,906)	780,000	1,596,205	408,299	480,525	888,824
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	2,319,623	2,319,623	54,902	2,374,525
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	(95,868)	(95,868)	-	(95,868)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:							
Perubahan bersih nilai saksama	-	553,146	-	-	553,146	-	553,146
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	2,022	-	-	2,022	-	2,022
Perubahan nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	1,092,179	-	-	1,092,179	-	1,092,179
Bahagian pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	-	90,604	-	-	90,604	-	90,604
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	(34,324)	-	-	(34,324)	(477)	(34,801)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain tahun semasa	-	1,703,627	-	(95,868)	1,607,759	(477)	1,607,282

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

Kumpulan	Diatribut kepada <i>TH</i>						Jumlah lebih dan kepentingan minoriti RM'000
	<i>Tidak boleh agih</i>		<i>Boleh agih</i>		Jumlah lebih dana RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Rizab- rizab lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000			
2023 <i>(samb.)</i> <i>(Sambungan dari muka surat sebelum)</i>							
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	-	1,703,627	-	2,223,755	3,927,382	54,425	3,981,807
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(352,173)	-	352,173	-	-	-
Pengagihan keuntungan tahun semasa dibayar kepada pendeposit (Nota 27)	-	-	-	(2,643,595)	(2,643,595)	-	(2,643,595)
Dividen dibayar kepada pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	(27,415)	(27,415)
Pindahan antara rizab	-	-	(100,000)	100,000	-	-	-
Pada 31 Disember 2023	100,000	(716,452)	680,000	1,628,538	1,692,086	507,535	2,199,621

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

Kumpulan	Diatribut kepada TH					Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah lebihan dana dan kepentingan minoriti RM'000
	Tidak boleh agih		Boleh agih				
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Rizab-rizab lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000	Jumlah lebihan dana RM'000		
<u>2022</u>							
Pada 1 Januari 2022 <i>(Seperti dinyatakan sebelum ini)</i>	85,733	(358,377)	600,000	1,977,652	2,305,008	448,585	2,753,593
Pelarasan tahun terdahulu (Nota 48)	-	(4,202)	-	(146,821)	(151,023)	-	(151,023)
Pada 1 Januari 2022 <i>(Dinyatakan semula)</i>	85,733	(362,579)	600,000	1,830,831	2,153,985	448,585	2,602,570
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	2,156,686	2,156,686	49,429	2,206,115
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	(5)	-	12,616	12,611	-	12,611
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:							
Perubahan bersih nilai saksama	-	(409,086)	-	-	(409,086)	-	(409,086)
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	(50,503)	-	-	(50,503)	-	(50,503)
Perubahan nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(961,161)	-	-	(961,161)	-	(961,161)
Bahagian kerugian komprehensif lain syarikat bersekutu	-	(43,447)	-	-	(43,447)	-	(43,447)
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	(12,099)	-	-	(12,099)	1,140	(10,959)
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif lain tahun semasa	-	(1,476,301)	-	12,616	(1,463,685)	1,140	(1,462,545)

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA DISATUKAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

Kumpulan	Diatribut kepada <i>TH</i>						Jumlah lebih dana dan kepentingan minoriti RM'000
	Tidak boleh agih		Boleh agih		Jumlah lebih dana RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Rizab- rizab lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000			
<i>2022 (samb.)</i>							
<i>(Sambungan dari muka surat sebelum)</i>							
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif tahun semasa	-	(1,476,301)	-	2,169,302	693,001	50,569	743,570
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(228,317)	-	228,317	-	-	-
Perubahan dalam pegangan struktur kumpulan	-	-	-	16,595	16,595	(5,477)	11,118
Pengagihan keuntungan tahun semasa dibayar kepada pendeposit (Nota 27)	-	-	-	(2,455,282)	(2,455,282)	-	(2,455,282)
Dividen dibayar kepada pemegang saham minoriti	-	-	-	-	-	(13,152)	(13,152)
Pindahan antara rizab	14,267	(709)	180,000	(193,558)	-	-	-
Pada 31 Disember 2022	100,000	(2,067,906)	780,000	1,596,205	408,299	480,525	888,824

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

TH	Diatribut kepada TH				
	Tidak boleh agih		Boleh agih		
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Defisit nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000	Jumlah lebih dana RM'000
Pada 1 Januari 2023	100,000	(1,979,258)	780,000	2,466,469	1,367,211
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	2,330,153	2,330,153
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	(95,868)	(95,868)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:					
Perubahan bersih nilai saksama instrumen hutang	-	553,146	-	-	553,146
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	2,022	-	-	2,022
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	1,092,163	-	-	1,092,163
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain tahun semasa	-	1,647,331	-	(95,868)	1,551,463
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	-	1,647,331	-	2,234,285	3,881,616
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(352,173)	-	352,173	-
Pindahan antara rizab	-	-	(100,000)	100,000	-
Pengagihan keuntungan tahun semasa pendeposit (Nota 27)	-	-	-	(2,643,595)	(2,643,595)
Pada 31 Disember 2023	100,000	(684,100)	680,000	2,509,332	2,605,232

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA PERUBAHAN LEBIHAN DANA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

TH	Diatribut kepada TH				
	Tidak boleh agih		Boleh agih		Jumlah lebih dana RM'000
	Rizab statutori (Nota 32) RM'000	Defisit nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (Nota 32) RM'000	Rizab penyamaan (Nota 32) RM'000	Rizab keuntungan (Nota 32) RM'000	
Pada 1 Januari 2022	85,733	(330,216)	600,000	2,941,827	3,297,344
Keuntungan tahun semasa	-	-	-	1,933,258	1,933,258
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	-	12,616	12,616
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain:					
Perubahan bersih nilai saksama instrumen hutang	-	(409,086)	-	-	(409,086)
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	(50,503)	-	-	(50,503)
Perubahan bersih nilai saksama instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(961,136)	-	-	(961,136)
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif lain tahun semasa	-	(1,420,725)	-	12,616	(1,408,109)
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif tahun semasa	-	(1,420,725)	-	1,945,874	525,149
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain	-	(228,317)	-	228,317	-
Pindahan antara rizab	14,267	-	180,000	(194,267)	-
Pengagihan keuntungan tahun semasa pendeposit (Nota 27)	-	-	-	(2,455,282)	(2,455,282)
Pada 31 Disember 2022	100,000	(1,979,258)	780,000	2,466,469	1,367,211

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	2023 RM'000	2022 RM'000
Keuntungan/(kerugian) sebelum zakat dan cukai				
Daripada operasi berterusan	2,522,158	2,394,952	2,433,399	2,029,878
Daripada operasi yang ditamatkan	-	(8,199)	-	-
Pelarasan untuk:				
Susut nilai hak gunaan aset	19,300	115,602	7,236	102,887
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan	191,595	167,940	54,257	69,318
Keuntungan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	(6)	(276)	(6)	(276)
Kerugian/(keuntungan) daripada penjualan hartanah pelaburan	5,957	(65)	5,957	(65)
Dividen daripada syarikat subsidiari	-	-	(39,538)	(35,335)
Dividen daripada syarikat bersekutu	-	-	(201,566)	(196,750)
Dividen daripada ekuiti tercatat	(324,525)	(312,722)	(324,525)	(312,722)
Dividen daripada ekuiti tidak tercatat	(21,150)	(23,134)	(21,150)	(23,134)
Dividen daripada pengurus dana luar	(54,034)	(58,437)	(54,034)	(58,437)
Dividen daripada unit amanah	(30,040)	(29,231)	(30,040)	(29,231)
Pendapatan sekuriti hutang	(1,264,409)	(1,204,056)	(1,316,119)	(1,266,483)
Peningkatan diskaun UJSB	(903,510)	(877,141)	(903,510)	(877,141)
Keuntungan sijil hutang boleh niaga dan aset kewangan lain	(16,301)	(87,414)	(16,301)	(87,414)
Pulangan daripada pengurus dana luar	(9,359)	(6,611)	(9,359)	(6,611)
Pelunasan premium sekuriti hutang	42,588	58,793	42,588	58,793
Peningkatan diskaun sekuriti hutang	(57,410)	(53,866)	(57,410)	(53,866)
Kerugian/(keuntungan) penjualan sekuriti hutang	50,378	(5,966)	50,378	(5,966)
Keuntungan penjualan syarikat subsidiari	-	(153,722)	-	-
Kerugian/(keuntungan) pembubaran syarikat subsidiari	1,426	(24,050)	-	-
Keuntungan pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	-	(54,961)	(56,062)
Rosot nilai:				
- syarikat subsidiari	-	-	-	1,810
- syarikat bersekutu	2	-	2,373	4,750
- hartanah, loji dan peralatan	660	15,672	-	-
- perbelanjaan pembangunan hartanah	-	2,840	-	-
- inventori	3,442	2,500	-	-

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	2023 RM'000	2022 RM'000
(Sambungan dari muka surat sebelum)				
Hapuskira:				
- terimaan perdagangan	166	2	151	-
- terimaan pajakan kewangan	12,933	-	12,933	-
- aset tak ketara	18,890	-	-	-
- hartanah, loji dan peralatan	1,760	3,947	561	-
- hartanah, loji dan peralatan berkaitan aset dipegang untuk dijual	23	22	-	-
Rosot nilai dan jangkaan kerugian kredit diambil semula:				
- syarikat subsidiari	-	-	(558)	-
- syarikat bersekutu tidak tercatat	(1,126)	-	(1,126)	(3,965)
- jumlah hutang daripada entiti usahasama	-	(2,607)	-	-
- pembiayaan dan pendahuluan	-	-	(3,913)	(37,880)
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	(5,766)	(3,284)
- hartanah, loji dan peralatan	(55,001)	-	-	-
- terimaan pajakan kewangan	(22,257)	(44,203)	(22,257)	(44,203)
- jumlah terimaan hutang	(3,807)	(11,244)	(2,773)	(4,144)
- lain-lain pelaburan pada kos terlunas	(413)	(147)	(413)	(147)
- liabiliti pajakan kewangan	(136,460)	-	(136,460)	-
- aset kewangan pada FVOCI	(650)	(50,841)	(650)	(50,841)
- aset kewangan pada kos terlunas	(229)	(1,828)	(229)	(1,828)
Pembalikan peruntukan untuk pembubaran syarikat subsidiari yang tidak lagi diperlukan	(60,080)	-	-	-
Hutang lapuk terpulih	-	(50)	-	-
Perubahan nilai saksama hartanah pelaburan	676,550	323,997	(18,967)	30,464
Perubahan nilai saksama perhutanan	(3,529)	(17,371)	-	-
Perubahan nilai saksama aset agrikultur	(1,767)	15,513	-	-
Perubahan nilai saksama aset kewangan pada FVTPL	(20,467)	433,921	(33,058)	433,921
Jangkaan kerugian kredit:				
- jumlah terimaan hutang	394,671	26,491	390,079	22,827
- pembiayaan dan pendahuluan	-	-	80,752	213,412
- terimaan pajakan kewangan	37,318	248,858	37,318	248,858
- jumlah hutang daripada entiti usahasama	11,988	-	-	-
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	303,830	-
- aset kewangan pada FVOCI	2,672	338	2,672	338
Peruntukan pelan manfaat persaraan	67,967	63,317	67,967	63,317
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	(396,378)	(337,126)	-	-
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat entiti usahasama	(4,267)	(1,920)	-	-
Keuntungan terjemahan asing belum realis	(320,080)	(4,308)	(308,362)	(9,997)
Caj pajakan kewangan liabiliti pajakan	14,985	15,917	8,182	9,086
Keuntungan operasi sebelum perubahan modal kerja	370,174	574,087	(62,418)	123,877

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	2023 RM'000	2022 RM'000
(Sambungan dari muka surat sebelum)				
Perubahan modal kerja:				
Inventori	29,700	(134)	-	-
Tunai dan dana jangka pendek TKJHM dan TWT	(441,302)	431,110	(441,302)	431,110
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	683,332	2,156,844	683,332	2,146,432
Jumlah terimaan perniagaan dan lain-lain	(1,174,658)	(588,290)	(677,607)	(1,583,950)
Jumlah pemiutang perniagaan dan lain-lain	(233,530)	326,975	(407,452)	175,206
Hak gunaan aset	(2,392)	81,500	(6,043)	77,112
Terimaan dari pajakan kewangan	1,037,967	(259,783)	1,037,967	(259,783)
Liabiliti pajakan	(117,478)	(187,994)	(119,093)	(182,809)
Perubahan aset dipegang untuk dijual	(2,151)	329,595	-	-
Perubahan liabiliti dipegang untuk dijual	1,934	(36,102)	-	-
Hasil dari penjualan syarikat subsidiari	-	159,967	-	159,967
Pembelian syarikat bersekutu	(145,222)	(108,985)	(145,222)	(108,985)
Penjualan/(pembelian) urus niaga ekuiti, bersih	1,099,808	(4,150,069)	1,099,808	(4,328,091)
(Pembelian)/penjualan sekuriti hutang, bersih	(471,484)	216,061	(471,484)	646,062
Penjualan aset kewangan lain, bersih	703,878	424,898	703,878	121,291
Hasil dari penebusan awal UJSB	199,401	-	199,401	-
Dividen daripada syarikat subsidiari	-	-	39,538	35,335
Dividen daripada syarikat bersekutu	-	-	201,566	196,750
Dividen daripada ekuiti tercatat	324,525	312,722	324,525	312,722
Dividen daripada ekuiti tidak tercatat	21,150	23,134	21,150	23,134
Dividen daripada unit amanah	30,040	29,231	30,040	29,231
Dividen daripada pelaburan diurus oleh pengurus dana luar	54,034	58,437	54,034	58,437
Kupon daripada sekuriti hutang	1,264,409	1,204,056	1,316,119	1,266,483
Bayaran semula pembiayaan kepada subsidiari, bersih	-	-	13,750	222,540
Bayaran semula keuntungan pembiayaan kepada subsidiari	-	-	54,013	60,753
Kumpulan wang simpanan pendeposit	1,405,325	4,262,404	1,405,325	4,262,404
Tunai diperoleh daripada aktiviti operasi	4,637,460	5,259,664	4,853,825	3,885,228

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	2023 RM'000	2022 RM'000
<i>(Sambungan dari muka surat sebelum)</i>				
Agihan keuntungan kepada pendeposit	(2,643,595)	(2,455,282)	(2,643,595)	(2,455,282)
Bayaran zakat	(97,868)	(111,699)	(95,418)	(110,514)
Bayaran cukai	(52,680)	(72,251)	-	-
Bayaran balik cukai	15,271	2,157	-	-
Bayaran liabiliti pajakan	(17,541)	(128,659)	(5,212)	(119,408)
Bayaran kos kewangan dari liabiliti pajakan	(14,985)	(15,917)	(8,182)	(9,086)
Bayaran kos pembiayaan	(72,575)	(38,041)	-	-
Bayaran pelan manfaat persaraan	(40,681)	(51,087)	(40,278)	(51,055)
Tunai bersih diperoleh daripada aktiviti operasi	1,712,806	2,388,885	2,061,140	1,139,883
Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan				
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(58,156)	(41,700)	(22,221)	(21,816)
Pembelian hak guna aset	(6,713)	(4,725)	-	-
Pemerolehan hartanah pelaburan, bersih	(685)	(1,242,301)	(685)	(4,191)
(Pemerolehan)/hasil dari penjualan aset dipegang untuk dijual	(2,408)	(1,478)	2,010	1,195
Perbelanjaan pembangunan ladang	(60,329)	(15,465)	-	-
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	(128,291)	(1,305,669)	(20,896)	(24,812)
Aliran tunai daripada aktiviti kewangan				
Terimaan daripada pengambilan pinjaman	1,191,854	58,345	-	-
Bayaran balik pinjaman	(671,704)	(161,199)	-	-
Bayaran kos pembiayaan	(72,575)	(7,111)	-	-
Bayaran dividen kepada kepentingan minoriti	(27,415)	(13,152)	-	-
Tunai bersih diperoleh daripada/(digunakan untuk) aktiviti kewangan	420,160	(123,117)	-	-
Peningkatan bersih tunai dan kesetaraan tunai	2,004,675	960,099	2,040,244	1,115,071
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari	4,744,503	3,792,857	4,132,202	3,038,004
Perbezaan terjemahan mata wang asing	(28,290)	(8,453)	(42,325)	(20,873)
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	6,720,888	4,744,503	6,130,121	4,132,202

(Bersambung di muka surat sebelah)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	2023 RM'000	2022 RM'000
(Sambungan dari muka surat sebelum)				
Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi:				
Tunai dan dana jangka pendek (Nota 5)	7,847,875	5,481,934	7,255,788	4,868,313
Tunai dipegang oleh TKJHM dan TWT	(463,480)	(22,178)	(463,480)	(22,178)
Tunai dipegang oleh pengurus dana luar	(662,187)	(713,933)	(662,187)	(713,933)
Deposit dicagarkan	(1,320)	(1,320)	-	-
	6,720,888	4,744,503	6,130,121	4,132,202

Penyesuaian bagi pergerakan baki pinjaman dengan aliran tunai berkaitan dengan aktiviti kewangan adalah seperti berikut:

Kumpulan	Pada 1 Januari RM'000	Hasil daripada pengambilan pinjaman RM'000	Perubahan lain RM'000	Bayaran balik RM'000	Perbezaan mata wang asing RM'000	Pada 31 Disember RM'000
2023						
Pinjaman Murabahah	570,172	-	-	(629,940)	59,768	-
Pinjaman bertempoh						
Komoditi Murabahah-I	159,471	-	163	(31,500)	-	128,134
Kredit Pusingan Tawarruq-I	-	604,734	-	-	1,426	606,160
Pinjaman Bertempoh Tawarruq-I	-	587,120	-	-	6,292	593,412
Pinjaman bertempoh	162,984	-	2,302	(10,264)	-	155,022
	892,627	1,191,854	2,465	(671,704)	67,486	1,482,728
2022						
Pinjaman Murabahah	605,097	-	2,942	-	(37,867)	570,172
Pinjaman bertempoh						
Komoditi Murabahah-I	232,554	-	163	(73,246)	-	159,471
Pinjaman Perdagangan						
Islam-I	14,476	58,345	-	(72,821)	-	-
Pinjaman bertempoh	175,894	-	2,222	(15,132)	-	162,984
	1,028,021	58,345	5,327	(161,199)	(37,867)	892,627

Polisi perakaunan dan nota penjelasan berlampir merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023

1. Maklumat korporat

Lembaga Tabung Haji (“**TH**”) adalah sebuah badan berkanun yang ditubuhkan di Malaysia di bawah Akta Tabung Haji 1995 (“**Akta TH**”) untuk mengendalikan dan menguruskan perjalanan jemaah haji Malaysia ke Tanah Suci.

Sebagai mematuhi Seksyen 4 **Akta TH**, aktiviti utama **TH** adalah seperti berikut:

- (i) untuk menguruskan simpanan para pendeposit untuk menunaikan haji, atau sebagai pelaburan atau tujuan-tujuan lain;
- (ii) untuk menguruskan semua perkara yang berkaitan dengan kebajikan jemaah; dan
- (iii) untuk melaksanakan perkara-perkara lain yang dibenarkan di bawah **Akta TH** seperti pengurusan aset melalui pemegangan pelaburan dan penyewaan hartanah.

Selain menguruskan simpanan para pendeposit, **TH** dibenarkan, di bawah Seksyen 15 **Akta TH**, untuk menerima dana dari sumber-sumber seperti pemberian, derma, hadiah, sumbangan, dan pusaka, apa-apa pembayaran yang dibuat kepada **TH** untuk pembiayaan atau bantuan kewangan dibuat oleh **TH**, semua pendapatan dari pelaburan atau jumlah yang diterima untuk pinjaman yang dibuat oleh **TH**, jika ada. Ini dikenali secara kolektif sebagai Kumpulan Wang.

Seksyen 15 **Akta TH** juga membenarkan Kumpulan Wang digunakan untuk tujuan pengeluaran deposit, pembayaran pinjaman, perbelanjaan pentadbiran, pemberian pinjaman dan pendahuluan serta perbelanjaan lain yang berkaitan dengan pengurusan Kumpulan Wang dan fungsi-fungsi **TH**.

Lokasi utama perniagaan terletak di Bangunan Tabung Haji, 201 Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur.

Aktiviti utama syarikat subsidiari dinyatakan dalam Nota 19. Tiada sebarang perubahan ketara dalam jenis aktiviti yang dijalankan sepanjang tahun kewangan.

Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2023 merangkumi penyata kewangan **TH** dan syarikat-syarikat subsidiari, termasuk perakaunan ekuiti bagi kepentingan dalam syarikat bersekutu dan entiti usahasama (secara bersama dikenali sebagai Kumpulan).

Penyata kewangan ini diterima dan diluluskan oleh Lembaga Pengarah **TH** (“Lembaga”) pada 15 Februari 2024.

2. Asas penyediaan penyata kewangan

(a) Komposisi penyata kewangan **TH**

Penyata kewangan yang disediakan oleh **TH** merangkumi semua aset, liabiliti dan lebihan dana kepunyaan Kumpulan Wang selari dengan Seksyen 15 **Akta TH** di mana Kumpulan Wang ditadbir dan dikawal oleh **TH**.

Komponen utama penyata kewangan **TH** adalah seperti berikut:

(i) Aset

Aset merangkumi semua pelaburan yang dilakukan oleh **TH**, yang mempunyai kawalan dan hak undang-undang ke atas aset tersebut, seperti yang ditentukan dalam Seksyen 4 **Akta TH**, walaupun pemilikan bermanfaat aset dianggap dipunyai oleh Kumpulan Wang. Seksyen 20(1) **Akta TH** menyatakan bahawa aset Kumpulan Wang harus, setakat yang tidak dikehendaki dibelanjakan oleh Lembaga berdasarkan **Akta TH**, dilaburkan sepenuhnya atau sebahagian di dalam Malaysia atau di luar Malaysia dan dengan cara yang difikirkan wajar oleh Lembaga dan Seksyen 20(2) menyatakan bahawa Lembaga tidak boleh menggunakan kuasa pelaburan di bawah Seksyen 20(1) tanpa persetujuan Menteri.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (samb.)**2. Asas penyediaan penyata kewangan** (samb.)**(a) Komposisi penyata kewangan TH** (samb.)Komponen utama penyata kewangan **TH** adalah seperti berikut: (samb.)**(ii) Liabiliti**

Liabiliti meliputi semua pemiutang dan peruntukan seperti peruntukan zakat, peruntukan manfaat persaraan dan liabiliti lain, yang berkaitan dengan aktiviti utama **TH** dan yang mana **TH** mempunyai kewajipan undang-undang dan konstruktif untuk menyelesaikan liabiliti tersebut bagi pihak Kumpulan Wang.

(iii) Kumpulan wang simpanan pendeposit

Dana simpanan pendeposit adalah instrumen kompaun berdasarkan komponen liabiliti yang diwakili oleh jumlah yang perlu dibayar atas permintaan, dan komponen ekuiti seperti yang dinyatakan dalam MFRS 132 *Financial Instruments: Presentation* ("MFRS 132") yang timbul daripada keuntungan yang diisytiharkan mengikut budi bicara pengurusan seperti yang ditetapkan di bawah Seksyen 22 Akta **TH**. Simpanan pendeposit dijamin oleh Kerajaan Malaysia seperti yang diperuntukkan dibawah Seksyen 24 Akta **TH** - Jaminan Bayaran Kerajaan yang menyatakan bahawa:

- a) Jika apa-apa pembayaran oleh **TH** berhubung dengan pengeluaran oleh pendeposit tidak dapat dipenuhi daripada Kumpulan Wang atau Kumpulan Wang Rizab ia akan diambil daripada dan dibayar semula kepada Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan; dan
- b) Apa-apa bayaran daripada Kumpulan Wang Disatukan hendaklah dengan seberapa segera yang mungkin dibayar balik oleh **TH** kepada Kumpulan Wang Disatukan dan sehingga ia dibayar balik, ia hendaklah menjadi hutang kepada Kerajaan dan cagaran pertama ke atas aset Kumpulan Wang dan Kumpulan Wang Rizab.

Seksyen 21 Akta **TH** menetapkan peruntukan berkaitan dengan Kumpulan Wang Rizab adalah seperti berikut:

- a) Seksyen 21(1) - **TH** hendaklah menubuhkan dan mengurus satu Kumpulan Wang Rizab.
- b) Seksyen 21(2) - **TH** boleh dari semasa ke semasa memindahkan aset daripada Kumpulan Wang Rizab kepada Kumpulan Wang atau daripada Kumpulan Wang kepada Kumpulan Wang Rizab.
- c) Seksyen 21(3) - Pemindahan kepada Kumpulan Wang Rizab ditentukan oleh **TH** manakala pemindahan keluar daripada Kumpulan Wang Rizab ditentukan oleh Menteri.
- d) Seksyen 21(4) - Seksyen 20 adalah terpakai bagi aset Kumpulan Wang Rizab sebagaimana ia terpakai untuk aset Kumpulan Wang.

(iv) Agihan keuntungan kepada pendeposit

TH boleh menurut budi bicara mutlaknya mengisytiharkan sejumlah keuntungan kepada pendepositnya. Selaras dengan Seksyen 22 Akta **TH** - Pengisytiharan Agihan Keuntungan, syarat- syaratnya adalah seperti berikut:

- a) Seksyen 22(1) - Tertakluk kepada seksyen ini, **TH** boleh mengikut budi bicara mutlaknya menentukan pada bila-bila masa sama ada ia mampu untuk mengisytiharkan sejumlah keuntungan untuk diagihkan bagi suatu tempoh atau tahun tertentu bagi Kumpulan Wang dan jika ia memutuskan untuk mengisytiharkan sedemikian, **TH** hendaklah, dengan kelulusan Menteri, mengisytiharkan sejumlah keuntungan yang dapat diagihkan untuk suatu tempoh atau tahun tertentu bagi Kumpulan Wang.
- b) Seksyen 22(2) - Jika suatu perisytiharan dibuat di bawah subseksyen (1), **TH** juga akan menentukan cara, jumlah dan masa untuk mengkreditkan keuntungan boleh diagihkan kepada pendeposit.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

2. Asas penyediaan penyata kewangan *(samb.)*

(a) Komposisi penyata kewangan TH *(samb.)*

Komponen utama penyata kewangan TH adalah seperti berikut: *(samb.)*

(iv) Agihan keuntungan kepada pendeposit *(samb.)*

- c) Seksyen 22(3) - Tiada keuntungan boleh agih boleh diisytiharkan melainkan jika TH telah menubuhkan satu Kumpulan Wang Rizab dan tiada keuntungan boleh agih boleh diisytiharkan dalam mana-mana tahun kecuali pada akhir tahun itu:
 - (i) aset Kumpulan Wang adalah tidak kurang daripada agregat liabiliti Kumpulan Wang, amaun yang terhutang kepada pendeposit dikira seolah-olah dibayar serta-merta; dan
 - (ii) aset Kumpulan Wang Rizab tidak kurang dari suatu peratusan jumlah sebenar terkredit kepada pendeposit pada akhir tahun termasuk keuntungan boleh agih yang diluluskan oleh Perbendaharaan.
- d) Seksyen 22(4) - Apa-apa pembayaran yang dikehendaki dibuat daripada Kumpulan Wang bagi tujuan-tujuan seksyen ini hendaklah, setakat yang wang dalam Kumpulan Wang itu tak mencukupi bagi tujuan itu, dibuat daripada Kumpulan Wang Rizab.
- e) Seksyen 22(5) - Apa-apa keputusan Lembaga berkenaan amaun keuntungan boleh agih yang akan dibahagikan kepada seseorang pendeposit adalah muktamad dan mengikat pendeposit itu dan perakuan oleh Ketua Pegawai Eksekutif hendaklah menjadi bukti konklusif tentang untung boleh bahagi yang dibahagikan kepada pendeposit itu.

(v) Lebihan dana

Lebihan dana adalah lebihan jumlah aset berbanding jumlah liabiliti Kumpulan Wang, yang terdiri daripada yang berikut:

Boleh agih:

- a) Rizab keuntungan
Rizab keuntungan mewakili keuntungan terkumpul boleh agih TH, di mana berdasarkan budi bicara Lembaga, ianya dapat digunakan untuk tujuan pengagihan keuntungan tertakluk kepada Seksyen 22 Akta TH yang perlu dipenuhi seperti dinyatakan selanjutnya di Nota 2(a)(iv).
- b) Rizab penyamaan
TH boleh memindahkan kepada rizab penyamaan jumlah tertentu yang ditetapkan oleh ahli-ahli Lembaga dari semasa ke semasa untuk memantapkan rizab TH dalam mencapai pengukuhan kewangan berterusan dan agihan keuntungan berhemah kepada pendeposit.

Tidak boleh agih:

- c) Rizab berkanun
Rizab tidak boleh agih ditubuhkan sebagai Kumpulan Wang Rizab selaras dengan peruntukan Seksyen 21 Akta TH. Mengikut Seksyen 21(3) Akta TH, pindahan kepada rizab berkanun hendaklah ditentukan oleh Lembaga manakala pindahan daripada rizab berkanun hendaklah ditentukan oleh Menteri.
- d) Rizab nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")
Rizab tidak boleh agih yang terdiri daripada perubahan bersih kumulatif dalam nilai saksama aset kewangan pada FVOCI. Selain itu, peruntukan kerugian yang timbul daripada pengiktirafan jangkaan kerugian kredit instrumen hutang pada FVOCI disatukan dalam rizab ini dan bukannya mengurangkan jumlah dibawa bagi aset.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (samb.)**2. Asas penyediaan penyata kewangan** (samb.)**(a) Komposisi penyata kewangan TH** (samb.)Komponen utama penyata kewangan **TH** adalah seperti berikut: (samb.)**(vi) Kutipan bayaran haji dari jemaah haji**

Kutipan bayaran haji merupakan jumlah yang perlu dibayar oleh jemaah haji untuk melaksanakan haji pada setiap tahun. Jumlah ini dianggap sebagai pemerolehan semula kos langsung haji yang ditanggung oleh **TH**.

(vii) Dana kebajikan bagi tujuan khas (Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia (“TKJHM”) dan Tabung Was’ul Khair Tetamu Allah (“TWT”)) (dahulunya dikenali sebagai Tabung Warga Tua))

Dana TKJHM ditubuhkan oleh **TH** untuk menampung kebajikan jemaah haji mengikut garis panduan yang telah ditetapkan oleh Jawatankuasa TKJHM. Garis panduan ini menjelaskan penggunaan dana TKJHM yang antara lain merangkumi perlindungan, pengawasan dan kebajikan jemaah haji serta perkhidmatan masyarakat umum.

Sumber dana TKJHM terdiri daripada pendapatan dari pelaburan akaun tidak aktif, sumbangan dari individu, agensi dan sektor swasta, kerajaan negeri, lebih bersih dan komisen daripada aktiviti haji.

Dana TWT ditubuhkan pada tahun 1999 oleh **TH** untuk menampung sebahagian daripada kos menunaikan haji untuk jemaah warga tua yang telah dipilih untuk melaksanakan haji pada musim haji tertentu dan yang memenuhi syarat-syarat tertentu yang telah ditetapkan bagi melayakkan mereka untuk menerima bantuan tersebut.

Sumber dana TWT adalah dari sumbangan tidak berulang yang diterima daripada pendeposit **TH** selepas penubuhan dana TWT. Sumbangan yang tidak digunakan dilaburkan dengan institusi kewangan yang patuh Syariah untuk mendapatkan pendapatan yang akan digunakan untuk menampung jemaah haji warga tua yang layak untuk melaksanakan haji pada masa akan datang.

Aset dana TKJHM dan dana TWT merangkumi semua pelaburan yang dilakukan oleh **TH** kerana **TH** mempunyai kawalan dan hak undang-undang terhadap aset tersebut, walaupun pemilikan bermanfaat dianggap dipunyai oleh dana TKJHM dan dana TWT.

Liabiliti dana TKJHM dan dana TWT merangkumi semua pembayaran dan liabiliti lain yang berkaitan dengan aktiviti dana TKJHM dan dana TWT dan yang mana **TH** mempunyai obligasi di bawah undang-undang dan/atau secara konstruktif untuk menyelesaikan liabiliti bagi pihak dana TKJHM dan dana TWT.

Operasi kedua-dua dana kebajikan khas ini berasingan dari aktiviti operasi haji dan pelaburan **TH**, dan **TH** adalah pentadbir bagi dana-dana ini. Oleh itu, lebih bersih dana ini dianggap sebagai liabiliti yang mewakili jumlah yang boleh dibelanjakan berdasarkan objektif dana kebajikan khas ini.

(b) Kenyataan pematuhan

Penyata kewangan Kumpulan dan **TH** telah disediakan mengikut Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (“MFRS”), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (“IFRS”) dan peruntukan-peruntukan Akta **TH**.

Penyata kewangan disediakan mengikut konvensyen kos sejarah, kecuali dinyatakan sebaliknya dalam ringkasan maklumat dasar perakaunan material seperti yang dinyatakan dalam Nota 3.

Penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan **TH** dibentangkan dalam turutan mengikut tahap kecairan.

Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (“RM”) dan dibundarkan kepada jumlah ribu terdekat (“000”), kecuali jika dinyatakan sebaliknya.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

2. Asas penyediaan penyata kewangan (samb.)

(c) Piawaian baru dan pindaan yang diterima pakai oleh Kumpulan dan TH

Dalam tahun semasa, Kumpulan dan TH telah menerima pakai piawaian dan pindaan kepada MFRS yang berkuatkuasa 1 Januari 2023 seperti berikut:

- MFRS 17, *Insurance Contract and its amendments*
- Amendments to MFRS 17, *Insurance Contract : Initial Application of MFRS 17 and MFRS 9 - Comparative Information*
- Amendments to MFRS 108, *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors - Definition of Accounting Estimates*
- Amendments to MFRS 112, *Income Taxes – Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction & International Tax Reform - Pillar Two Model Rules*

Penerimaan pakai bagi piawaian dan pindaan kepada piawaian yang diterbitkan tidak memberikan kesan signifikan kepada penyata kewangan Kumpulan dan TH, kecuali penerimaan pakai piawaian yang baharu, MFRS 17 *Insurance Contracts*, yang menggantikan MFRS 4 *Insurance Contracts*. Butiran lanjut mengenai kesan penggunaan ini dijelaskan dalam Nota 46 (c) dan Nota 48.

(d) Piawaian, pindaan kepada piawaian dan tafsiran yang diterbitkan yang berkaitan dengan Kumpulan dan TH tetapi belum berkuat kuasa:

- Tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2024
 - Amendments to MFRS 16, *Lease liability in a Sale and Leaseback*
 - Amendments to MFRS 101, *Presentation of Financial Statements : Classification of Liabilities as Current or Non-Current*
 - Amendments to MFRS 101, *Non-current liabilities with Covenants*
 - Amendments to MFRS 7, *Financial Instruments : Disclosures & MFRS 107, Statement of Cash Flows - Supplier Finance Arrangements*
- Tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2025
 - Amendments to MFRS 121, *The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates - Lack of Exchangeability*
- Tarikh berkuat kuasa belum ditetapkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia
 - Amendments to MFRS 10, *Consolidated Financial Statements and MFRS 128, Investments in Associates and Joint Ventures – Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture*

Penerimaan pakai bagi pindaan terhadap MFRS dijangkakan tidak memberikan kesan signifikan kepada penyata kewangan Kumpulan dan TH pada permulaan penerapan pindaan tersebut.

(e) Akaun Wakalah TH

Wakalah merujuk kepada kontrak di mana satu pihak, sebagai prinsipal (*muwakkil*) memberi kuasa kepada satu pihak yang lain sebagai ejennya (*wakil*) untuk melaksanakan satu tugas tertentu mengenai hal-hal yang boleh diwakilkan, dengan atau tanpa dikenakan bayaran.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (samb.)**2. Asas penyediaan penyata kewangan** (samb.)**(e) Akaun Wakalah TH** (samb.)

Dalam konteks penyata kewangan **TH**, pendeposit sebagai prinsipal melantik **TH** sebagai ejennya untuk mentadbir dana simpanan pendeposit. Sebagai pentadbir dana, **TH** melaburkan dana tersebut dan mengagihkan keuntungan berdasarkan prestasi dana dan menguruskan urusan haji mengikut Akta **TH**. Di bawah struktur Wakalah ini, **TH** tidak mengenakan apa-apa bayaran. Walaubagaimanapun, **TH** menolak kos pengurusanannya, kos haji dan zakat daripada keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

3. Maklumat dasar perakaunan material

Maklumat dasar perakaunan material Kumpulan dan **TH** yang telah digunapakai secara konsisten untuk tempoh yang dibentangkan dalam penyata kewangan ini.

(a) Asas penyatuan**(i) Subsidiari**

Subsidiari adalah kesemua entiti, termasuk entiti berstruktur, yang berada di bawah kawalan **TH**.

Penyata kewangan syarikat subsidiari dirangkumkan dalam penyata kewangan yang disatukan bermula dari tarikh kawalan berkuat kuasa sehingga ke tarikh kawalan tamat.

Kawalan berlaku apabila Kumpulan terdedah kepada atau mempunyai hak ke atas pelbagai pulangan daripada penglibatan dengan entiti dan mempunyai kemampuan dalam menentukan pulangan tersebut melalui kuasanya terhadap entiti. Hak keupayaan mengundi dipertimbang bagi menilai akan adanya kawalan hanya jika keupayaan mengundi adalah substantif.

Kumpulan juga mempertimbangkan keupayaan untuk menggunakan kuasa *de facto* terhadap entiti walaupun Kumpulan tidak mempunyai kuasa mengundi majoriti sebagai contoh ketika mempunyai kemampuan untuk mengawal aktiviti-aktiviti entiti yang memberi kesan secara ketara terhadap pulangan daripada entiti.

Gabungan perniagaan diambil kira menggunakan kaedah pengambilalihan dari tarikh pengambilalihan, iaitu tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan.

Bagi pengambilalihan baru, Kumpulan mengukur jumlah muhibah pada tarikh pengambilalihan seperti berikut:

- nilai saksama jumlah ganjaran yang dipindahkan; campur
- jumlah yang diiktiraf bagi pihak yang tidak mempunyai kawalan dalam entiti yang diambil alih; campur
- jika gabungan perniagaan dicapai secara berperingkat, nilai saksama bagi bahagian ekuiti sedia ada entiti yang diambil alih; tolak
- jumlah bersih diiktiraf (lazimnya nilai saksama) yang dikenal pasti bagi aset yang diambil alih dan liabiliti yang ditanggung.

Jika jumlah bersih adalah negatif, keuntungan daripada tawaran pembelian (jumlah negatif muhibah) diiktiraf serta merta dalam untung atau rugi.

Bagi setiap gabungan perniagaan, Kumpulan telah memilih untuk mengukur kepentingan pihak yang tidak mempunyai kawalan dalam entiti yang diambil alih sama ada pada nilai saksama atau mengikut nisbah bahagian aset bersih entiti tersebut pada tarikh pengambilalihan.

Kos transaksi, selain yang berkaitan dengan terbitan instrumen hutang atau ekuiti, yang ditanggung oleh Kumpulan berkaitan dengan gabungan perniagaan diambil kira sebagai perbelanjaan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(a) Asas penyatuan *(samb.)*

(i) Subsidiari *(samb.)*

Jika gabungan perniagaan dicapai secara berperingkat, jumlah dibawa bagi kepentingan ekuiti yang dimiliki oleh pengambil alih sebelum ini diukur semula pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan, sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul dari pengukuran semula diiktiraf dalam untung atau rugi.

Sebarang pertimbangan luar jangka yang dipindahkan oleh Kumpulan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Sebarang perubahan pada nilai saksama pertimbangan luar jangka yang dianggap sebagai aset atau liabiliti diiktiraf mengikut MFRS 9, *Financial Instruments* ("MFRS 9") dalam untung atau rugi. Ganjaran luar jangka yang dikelaskan sebagai ekuiti tidak diukur semula dan penyelesaian seterusnya diambil kira dalam ekuiti.

(ii) Pengambilalihan kepentingan minoriti (pihak yang tidak mempunyai kawalan)

Kumpulan memperakaunkan semua perubahan dalam kepentingan pemilikan syarikat subsidiari yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan sebagai transaksi ekuiti antara Kumpulan dengan pemegang minoriti yang tidak mempunyai kawalan terhadap syarikat subsidiari. Sebarang perbezaan antara bahagian Kumpulan dalam aset bersih sebelum dan selepas perubahan pemilikan, dan sebarang pertimbangan yang diterima atau dibayar, diselaraskan kepada atau daripada rizab Kumpulan.

(iii) Kehilangan kawalan

Apabila berlaku kehilangan kawalan terhadap syarikat subsidiari, Kumpulan menyahiktiraf aset dan liabiliti syarikat subsidiari tersebut, sebarang jumlah kepentingan minoriti dan komponen ekuiti lain berkaitan dengan subsidiari tersebut daripada penyata kedudukan kewangan yang disatukan. Sebarang lebihan atau defisit yang timbul daripada kehilangan kawalan diiktiraf dalam untung atau rugi. Jika Kumpulan menyimpan sebahagian dari kepentingan ekuiti dalam subsidiari tersebut, maka bahagian ekuiti itu dinyatakan pada nilai saksama pada tarikh kawalan dilupuskan.

(iv) Pihak yang tidak mempunyai kawalan (Kepentingan minoriti)

Kepentingan minoriti pada akhir tempoh pelaporan, yang merupakan bahagian rizab dalam syarikat subsidiari yang tidak dimiliki secara langsung atau tidak langsung, dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan dan penyata perubahan lebihan dana secara berasingan daripada lebihan dana yang diatribut kepada **TH**. Bahagian kepentingan minoriti dibentangkan dalam penyata untung atau rugi dan penyata pendapatan komprehensif yang disatukan sebagai agihan untung atau rugi dan pendapatan atau kerugian komprehensif untuk tahun kewangan antara kepentingan minoriti dengan **TH**.

Kerugian yang dicatat oleh syarikat subsidiari diagihkan kepada kepentingan minoriti walaupun agihan tersebut akan mengakibatkan jumlah kepentingan minoriti berbaki defisit.

(v) Urus niaga yang dihapuskan atas penyatuan

Urus niaga dan baki antara syarikat-syarikat subsidiari dalam Kumpulan dan sebarang pendapatan dan perbelanjaan belum realis yang terbit daripada urus niaga antara syarikat subsidiari, dihapuskan semasa penyediaan penyata kewangan yang disatukan.

Keuntungan belum realis yang terbit daripada transaksi dengan syarikat bersekutu dan entiti usahasama dihapuskan terhadap jumlah pelaburan setakat kepentingan Kumpulan dalam syarikat yang dilaburkan tersebut. Kerugian belum realis dihapuskan sebagaimana keuntungan belum realis tetapi hanya jika terdapatnya bukti akan tiadanya tanda-tanda rosot nilai.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** *(samb.)***3. Maklumat dasar perakaunan material** *(samb.)***(a) Asas penyatuan** *(samb.)***(vi) Syarikat bersekutu**

Syarikat bersekutu adalah entiti, termasuk entiti yang tidak diperbadankan yang mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting, tetapi bukan kawalan, terhadap dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu diperakaunkan dalam penyata kewangan disatukan dengan menggunakan kaedah ekuiti tolak sebarang kerugian rosot nilai. Kos pelaburan adalah termasuk kos transaksi yang berkaitan. Penyata kewangan yang disatukan merangkumi bahagian Kumpulan dalam jumlah keuntungan atau kerugian dan pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu, selepas pelarasan jika ada, untuk menyelaraskan dasar perakaunan dengan Kumpulan, bermula dari tarikh pengaruh penting wujud sehingga tarikh pengaruh penting tersebut berakhir.

Apabila bahagian kerugian Kumpulan melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu, jumlah dibawa kepentingan tersebut termasuk sebarang pelaburan jangka panjang dikurangkan kepada sifar dan pengiktirafan kerugian dihentikan kecuali jika Kumpulan mempunyai obligasi atau telah membuat bayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh penting terhadap syarikat bersekutu, sebarang kepentingan yang masih tersimpan dalam syarikat bersekutu, pada tarikh pengaruh penting tidak lagi wujud, diukur pada nilai saksama dan jumlah ini dianggap sebagai jumlah awal yang dibawa bagi aset kewangan. Perbezaan antara nilai saksama sebarang kepentingan yang masih tersimpan termasuk hasil daripada kepentingan yang dilupuskan dengan jumlah dibawa pelaburan pada tarikh kaedah ekuiti perakaunan dihentikan, diiktiraf dalam untung atau rugi.

Apabila kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu berkurang tetapi tidak mengakibatkan kehilangan pengaruh penting, sebarang baki kepentingan tidak diukur semula. Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada pengurangan kepentingan diiktiraf dalam untung atau rugi. Sebarang keuntungan dan kerugian yang sebelum itu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif juga dikelaskan semula mengikut kadar pengurangan kepada untung atau rugi jika keuntungan atau kerugian tersebut perlu dikelaskan semula kepada untung atau rugi semasa pelupusan aset atau liabiliti yang berkaitan.

Keuntungan atau kerugian daripada urus niaga antara Kumpulan dengan syarikat bersekutu diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan hanya setakat kepentingan pelabur yang tidak berkaitan dalam syarikat bersekutu. Kerugian belum realis dihapuskan melainkan urus niaga tersebut membuktikan bahawa rosot nilai ke atas aset yang telah dipindahkan wujud.

(vii) Aturan usahasama

Aturan usahasama adalah aturan yang mana Kumpulan mempunyai kawalan bersama, ditubuhkan melalui kontrak yang memerlukan persetujuan sepenuhnya semua pihak untuk membuat keputusan terhadap aktiviti-aktiviti yang mempunyai kesan yang besar kepada pulangan yang diperolehi daripada usahasama tersebut. Pengelasan aturan usahasama sebagai operasi bersama atau entiti usahasama bergantung kepada hak dan kewajipan pihak-pihak yang terlibat dengan pengaturan yang ditubuhkan. Entiti usahasama adalah aturan usahasama yang mana pihak-pihak yang menyertai usahasama mempunyai hak terhadap aset bersih pengaturan usahasama. Operasi bersama pula merupakan aturan usahasama yang mana pengendali-pengendali mempunyai hak ke atas aset dan obligasi terhadap liabiliti berkaitan dengan pengaturan usahasama.

Kumpulan memperakaunkan kepentingannya dalam usahasama menggunakan kaedah ekuiti. Dividen yang telah dan akan diterima daripada usahasama diiktiraf sebagai pengurangan dalam jumlah dibawa bagi pelaburan ini. Apabila bahagian kerugian Kumpulan dalam usahasama adalah sama atau melebihi kepentingannya, termasuk kepentingan jangka panjang, yang pada dasarnya membentuk sebahagian dari jumlah pelaburan bersih Kumpulan dalam usahasama, Kumpulan tidak lagi mengiktiraf kerugian selanjutnya melainkan Kumpulan mempunyai obligasi yang sah di bawah undang-undang atau konstruktif atau telah membuat pembayaran bagi pihak usahasama.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(a) Asas penyatuan *(samb.)*

(vii) Aturan usahasama *(samb.)*

Keuntungan belum realis yang timbul daripada transaksi bersama entiti usahasama dihapuskan daripada pelaburan setakat kepentingan Kumpulan dalam pelaburan tersebut. Kerugian belum realis dihapuskan mengikut cara yang sama sebagaimana keuntungan belum realis, tetapi hanya setakat tidak terdapatnya bukti yang menunjukkan akan wujudnya rosot nilai.

Apabila Kumpulan tidak lagi menggunakan kaedah ekuiti bagi entiti usahasama disebabkan kehilangan kawalan bersama, sebarang kepentingan yang tersimpan dalam entiti tersebut akan diukur semula pada nilai saksama dengan perubahan nilai dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi. Nilai saksama ini menjadi jumlah dibawa awal bagi tujuan memperakaunkan selanjutnya kepentingan yang tersimpan sebagai aset kewangan. Di samping itu, sebarang nilai yang sebelum itu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif berkaitan entiti tersebut adalah diperakaunkan seolah-olah Kumpulan telah melupuskan aset atau liabiliti yang berkaitan secara langsung. Ini mungkin bermakna jumlah yang pernah diiktiraf dalam pendapatan komprehensif sebelum ini dikelaskan semula kepada untung atau rugi.

Sekiranya kepentingan pemilikan dalam usahasama dikurangkan tetapi kawalan bersama dikekalkan, hanya bahagian yang berkadar dengan jumlah yang sebelum itu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif dikelaskan semula kepada untung atau rugi yang mana berkaitan.

(b) Pelaburan dalam syarikat subsidiari, entiti usahasama dan syarikat bersekutu dalam penyata kewangan **TH**

Dalam penyata kewangan **TH** yang berasingan, pelaburan dalam syarikat subsidiari, entiti usahasama dan syarikat bersekutu dibawa pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul. Apabila pelaburan dalam entiti- entiti ini dijual, perbezaan antara hasil jualan dengan jumlah dibawa bagi pelaburan-pelaburan ini diiktiraf dalam untung atau rugi.

Jumlah terimaan daripada syarikat-syarikat subsidiari di mana **TH** menjangka tidak akan mendapat pembayaran balik dalam masa terdekat dianggap sebagai sebahagian daripada pelaburan **TH** dalam syarikat subsidiari.

(c) Tunai dan kesetaraan tunai

Tunai dan kesetaraan tunai merangkumi wang tunai di tangan, deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan, wang panggilan dan simpanan antara bank, yang mempunyai risiko rendah untuk berubah nilai dengan kematangan asal untuk tempoh tidak lebih dari tiga bulan, dan digunakan oleh Kumpulan dan **TH** dalam pengurusan komitmen jangka pendek. Untuk tujuan penyediaan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai dinyatakan bersih selepas ditolak overdraf bank dan deposit yang dicagarkan.

(d) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain

Pembiayaan dari **TH** terdiri daripada pembiayaan kepada syarikat subsidiari.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** *(samb.)***3. Maklumat dasar perakaunan material** *(samb.)***(e) Aset kewangan**

Aset kewangan hanya diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan **TH** menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

(i) Pengkelasan

Kumpulan dan **TH** mengelaskan aset kewangannya pada pengiktirafan awal mengikut kategori pengukuran yang berikut:

- aset kewangan yang diukur selanjutnya pada nilai saksama (sama ada melalui pendapatan komprehensif lain atau melalui untung atau rugi); dan
- aset kewangan yang diukur pada kos terlunas.

(ii) Pengukuran**Pengiktirafan awal**

Pada pengiktirafan awal, Kumpulan dan **TH** mengukur aset kewangan pada nilai saksama, dan bagi aset kewangan yang tidak diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL"), ditambah kos transaksi yang berkait secara langsung dengan pemerolehan aset kewangan. Kos transaksi bagi aset kewangan yang diukur pada FVTPL diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi.

Aset kewangan yang mengandungi derivatif terbenam diambil kira secara keseluruhannya apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka adalah semata-mata untuk pembayaran prinsipal dan keuntungan ("SPPP").

Pengukuran selanjutnya**Instrumen hutang**

Pengukuran selanjutnya bagi instrumen hutang bergantung kepada model perniagaan Kumpulan dan **TH** dalam menguruskan aset dan ciri-ciri aliran tunai bagi aset tersebut. Kumpulan dan **TH** mengelaskan semula pelaburan hutang hanya apabila model perniagaan untuk mengurus aset-aset tersebut berubah, di mana semua aset kewangan yang terjejas dikelaskan semula pada hari pertama bagi tempoh laporan pertama berikutan perubahan dalam model perniagaan.

Terdapat tiga kategori pengukuran yang digunakan oleh Kumpulan dan **TH** dalam mengelaskan instrumen hutang iaitu:

(a) Kos terlunas ("AC")

Instrumen hutang yang dipegang untuk menerima aliran tunai berkontrak di mana aliran tunai tersebut merupakan SPPP adalah diukur pada kos terlunas. Aset tersebut kemudiannya diukur pada kos terlunas dengan menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif dan tertakluk kepada rosot nilai. Pengiktirafan instrumen hutang adalah berdasarkan kepada tarikh penyelesaian, iaitu tarikh di mana aset diserahkan kepada Kumpulan dan **TH**. Pendapatan daripada aset kewangan ini diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi. Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada penyahiktirafan diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi bersama dengan keuntungan atau kerugian tukaran mata wang asing. Kerugian rosot nilai dibentangkan sebagai barisan item yang berasingan dalam untung atau rugi di mana berkaitan. Pembiayaan dan pendahuluan, jumlah terimaan daripada Pelan Penstrukturan Semula, terimaan hutang perniagaan dan lain-lain, tunai dan kesetaraan tunai serta deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain adalah antara aset kewangan yang diukur pada kos terlunas.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

3. Maklumat dasar perakaunan material (samb.)

(e) Aset kewangan (samb.)

(ii) Pengukuran (samb.)

Pengukuran selanjutnya (samb.)

Instrumen hutang (samb.)

Terdapat tiga kategori pengukuran yang digunakan oleh Kumpulan dan **TH** dalam mengelaskan instrumen hutang iaitu: (samb.)

(b) Nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")

Instrumen hutang yang dipegang untuk menerima aliran tunai berkontrak dan untuk dijual, di mana aliran tunai aset merupakan SPFP, adalah diukur pada FVOCI. Pengiktirafan instrumen hutang adalah berdasarkan tarikh penyelesaian, iaitu tarikh di mana aset diserahkan kepada Kumpulan dan **TH**. Pergerakan pada jumlah dibawa diambil kira melalui pendapatan komprehensif lain, kecuali pengiktirafan keuntungan atau kerugian rosot nilai, pendapatan dan keuntungan atau kerugian tukaran mata wang asing yang diiktiraf dalam untung atau rugi. Apabila aset kewangan dinyahiktiraf, untung atau rugi terkumpul yang sebelum ini diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dikelaskan semula daripada rizab kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam untung atau rugi. Pendapatan daripada aset kewangan ini diiktiraf secara langsung dalam untung atau rugi bersekali dengan keuntungan atau kerugian tukaran mata wang asing. Kerugian rosot nilai dibentangkan sebagai barisan item yang berbeza dalam untung atau rugi di mana berkaitan. Keuntungan yang dikira untuk instrumen hutang yang menggunakan kaedah keuntungan efektif diiktiraf dalam untung atau rugi.

(c) Nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL")

Instrumen hutang yang tidak memenuhi kriteria untuk kos terlunas atau FVOCI diukur pada FVTPL. Pengiktirafan instrumen hutang adalah berdasarkan tarikh penyelesaian, iaitu tarikh di mana aset diserahkan kepada Kumpulan dan **TH**. Pada pengiktirafan awal, Kumpulan dan **TH** juga boleh mengkhususkan, tetapi tidak dibenarkan untuk menukar kemudiannya, sesuatu aset pada FVTPL jika dengan berbuat demikian dapat mengurangkan dengan ketara atau menghapuskan ketidakpadanan yang dihasilkan oleh aset dan liabiliti yang diukur pada asas yang berbeza. Aset kewangan ini kemudiannya diukur pada nilai saksama dan sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama akan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Instrumen ekuiti

Kumpulan dan **TH** mengukur semua pelaburan ekuiti selanjutnya pada nilai saksama. Kumpulan dan **TH** boleh membuat pilihan yang tidak boleh ditarik balik (berdasarkan keperluan instrumen) untuk mengklasifikasi pelaburan dalam instrumen ekuiti pada FVOCI. Pengelasan pada FVOCI tidak dibenarkan jika pelaburan ekuiti dipegang untuk dagangan. Aset kewangan diklasifikasi sebagai dipegang untuk dagangan apabila ia dibeli atau diterbitkan terutamanya bagi keuntungan jangka pendek melalui aktiviti perdagangan atau menjadi sebahagian daripada portfolio instrumen kewangan yang diuruskan bersama-sama, yang mana terdapat bukti pola pengambilan keuntungan jangka pendek. Pelaburan dalam instrumen ekuiti pada FVOCI pada awalnya diukur pada nilai saksama ditambah kos transaksi. Ia kemudiannya diukur pada nilai saksama dengan keuntungan atau kerugian dari instrumen ekuiti yang tidak akan diambil kira dalam untung atau rugi. Instrumen ekuiti pada FVOCI tidak tertakluk kepada penilaian rosot nilai. Tiada pengelasan semula keuntungan dan kerugian nilai saksama dibuat kepada untung atau rugi apabila instrumen tersebut dinyahiktiraf. Kumpulan dan **TH** telah mengklasifikasikan pelaburan ekuiti yang dipegang dengan objektif untuk menerima pendapatan dividen atau untuk jangka masa sederhana atau panjang sebagai FVOCI. Dividen daripada instrumen sedemikian diiktiraf terus dalam untung atau rugi apabila hak Kumpulan dan **TH** untuk menerima bayaran telah disahkan.

MFRS 9, *Financial Instruments* ("MFRS 9") tidak memerlukan entiti untuk mengiktiraf sebarang bentuk rosot nilai ke atas instrumen ekuiti yang diklasifikasi pada FVOCI kerana instrumen ini diukur pada nilai saksama. Bagi ekuiti pada FVOCI dengan kerugian tidak direalisasi yang ketara dan berpanjangan di mana kemungkinan pemulihan kos adalah kecil, kerugian tersebut dianggap sebagai kekal dan oleh itu, direalisasikan, kepada rizab keuntungan atau perolehan terkumpul.

Apabila instrumen ekuiti dinyahiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul yang terdahulu diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain akan dipindahkan kepada rizab keuntungan.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (samb.)**3. Maklumat dasar perakaunan material** (samb.)**(e) Aset kewangan** (samb.)**(ii) Pengukuran** (samb.)**Pengukuran selanjutnya** (samb.)**Aset kewangan lain**

Perubahan nilai saksama aset kewangan lain yang dikelaskan pada FVTPL diiktiraf dalam untung atau rugi di mana berkaitan.

(f) Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan **TH** menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Liabiliti kewangan termasuk kumpulan wang simpanan pendeposit, dana simpanan yang membolehkan pendeposit untuk mengeluarkan simpanan mereka daripada akaun pada bila-bila masa dan liabiliti-liabiliti lain.

Semua liabiliti kewangan pada mulanya diukur pada nilai saksama, dan selanjutnya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif, kecuali yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi.

Nilai saksama melalui untung atau rugi merangkumi liabiliti kewangan yang merupakan derivatif (kecuali derivatif bagi kontrak jaminan kewangan atau instrumen lindung nilai yang efektif dan dikhususkan) atau liabiliti kewangan yang diklasifikasi secara spesifik kepada kategori ini semasa pengiktirafan awal.

Derivatif yang berkaitan dengan dan mesti diselesaikan melalui penyerahan instrumen ekuiti yang tidak mempunyai harga tercatat dalam pasaran aktif bagi instrumen yang serupa yang mana nilai saksama tidak boleh diukur dengan pasti adalah dinyatakan pada kos.

Kumpulan dan **TH** tidak mempunyai liabiliti kewangan bukan derivatif yang diklasifikasi pada nilai saksama melalui untung atau rugi.

(g) Mengimbangi instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan diimbangi dan jumlah bersih yang dibentangkan dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan **TH** mempunyai hak menurut undang-undang yang boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengimbangi jumlah tersebut dan ia bercadang samada untuk menyelesaikannya secara bersih atau untuk merealisasikan aset dan liabiliti secara serentak.

(h) Kontrak jaminan kewangan

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang mengehendaki penerbit untuk membuat bayaran ganti rugi yang telah ditetapkan kepada pemegang bagi kerugian yang ditanggung disebabkan penghutang gagal membuat bayaran mengikut tempoh dan syarat-syarat asal atau pindaan bagi suatu instrumen hutang.

Nilai saksama yang terhasil daripada kontrak jaminan kewangan dikelaskan sebagai pendapatan tertunda dan dilunaskan kepada untung atau rugi menggunakan kaedah garis lurus sepanjang tempoh kontrak atau, jika tempoh kontrak tidak dinyatakan, ia diiktiraf dalam untung atau rugi setelah jaminan dilepaskan.

Apabila penyelesaian suatu kontrak jaminan kewangan menjadi hampir pasti, suatu anggaran bagi jumlah obligasi dibuat. Jika jumlah dibawa bagi kontrak jaminan kewangan adalah lebih rendah daripada jumlah obligasi, jumlah dibawa tersebut diselaraskan kepada jumlah obligasi dan diperakaunkan sebagai peruntukan.

Kontrak jaminan kewangan diukur selanjutnya pada jumlah yang lebih tinggi antara jumlah yang telah ditentukan mengikut model jangkaan kerugian kredit di bawah MFRS 9 dengan jumlah awal yang diiktiraf selepas ditolak jumlah pendapatan terkumpul yang diiktiraf mengikut kehendak-kehendak MFRS 15, *Revenue from Contracts with Customers* ("MFRS 15") di mana berkaitan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(i) Aset kontrak dan liabiliti kontrak

Aset kontrak adalah hak terhadap ganjaran yang diterima bagi barangan atau perkhidmatan yang dipindahkan kepada pelanggan. Jika Kumpulan telah memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan sebelum pelanggan membayar ganjaran atau sebelum pembayaran perlu dibuat, aset kontrak diiktiraf berdasarkan ganjaran yang diperoleh secara bersyarat. Bagi pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, aset kontrak adalah lebih pendapatan terkumpul yang diperoleh berbanding bil-bil terkini. Aset kontrak dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul.

Liabiliti kontrak adalah obligasi untuk memindahkan barang atau perkhidmatan kepada pelanggan di mana Kumpulan telah menerima ganjaran (atau jumlah ganjaran yang perlu dibayar) daripada pelanggan. Jika pelanggan membayar ganjaran sebelum Kumpulan memindahkan barang atau perkhidmatan kepada pelanggan, liabiliti kontrak akan diiktiraf apabila pembayaran dibuat atau pembayaran perlu dibayar (yang mana lebih awal). Liabiliti kontrak diiktiraf sebagai pendapatan apabila Kumpulan melaksanakan kerja-kerja mengikut kontrak. Bagi pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, liabiliti kontrak merupakan lebih bil-bil terkini berbanding pendapatan terkumpul yang diperoleh. Liabiliti kontrak adalah termasuk bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan dan pendapatan tertunda lain di mana Kumpulan telah mengeluarkan bil dan menerima bayaran sebelum barang diserahkan atau perkhidmatan diberikan kepada pelanggan.

(j) Inventori

(i) Pembangunan hartanah

Hartanah yang diperoleh atau sedang dibina untuk dijual dalam urusan perniagaan biasa, dan bukannya untuk penyewaan atau peningkatan nilai, dipegang sebagai inventori dan diukur pada jumlah yang lebih rendah antara kos dengan nilai boleh realis bersih.

Kos termasuk:

- Tanah hak milik bebas dan hak milik pajak;
- Jumlah yang dibayar kepada kontraktor untuk pembinaan;
- Kos pinjaman, kos perancangan dan reka bentuk, kos penyediaan tapak, bayaran professional untuk perkhidmatan perundangan, cukai pindahan hartanah, overhead pembinaan dan kos-kos lain yang berkaitan; dan
- Kos komisen yang tidak dikembalikan.

Nilai boleh realis bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan perniagaan biasa, berdasarkan harga pasaran pada tarikh pelaporan dan yang didiskaunkan untuk nilai masa wang jika material, tolak kos sehingga penyelesaian kerja dan anggaran kos jualan.

Kategori inventori dan dasar terperinci bagi kos pembangunan hartanah masing-masing dinyatakan dalam Nota 3(j) and 3(k).

(ii) Barangan berasaskan sawit

Inventori sawit dinyatakan pada jumlah yang lebih rendah antara kos dengan nilai boleh realis bersih.

Kos bagi stok barangan siap berasaskan sawit dikira menggunakan kaedah kos purata wajar dan termasuk perbelanjaan yang ditanggung bagi pemerolehan stok, kos pengeluaran atau pemprosesan dan kos-kos lain untuk membawa stok tersebut ke lokasi dan keadaan sedia ada. Kos termasuk bahagian overhead pengeluaran yang berkaitan berdasarkan kapasiti operasi yang normal.

Kos bagi barangan stor meliputi jumlah yang diinvoiskan oleh pembekal dan dikira menggunakan kaedah kos purata wajar.

Nilai boleh realis bersih merupakan anggaran harga jualan dalam urusan perniagaan yang biasa, ditolak anggaran kos penyempurnaan dan kos-kos lain yang diperlukan bagi melaksanakan jualan.

(iii) Stor

Kos stor meliputi jumlah yang telah diinvoiskan oleh pembekal dan dikira menggunakan kaedah kos purata wajar.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** *(samb.)***3. Maklumat dasar perakaunan material** *(samb.)***(k) Kos pembangunan hartanah****(i) Tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah**

Hartanah inventori di mana tiada aktiviti pembangunan dijalankan atau yang mana aktiviti pembangunan dijangka tidak akan disiapkan dalam tempoh kitaran operasi yang normal, dirujuk sebagai tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan dikelaskan sebagai aset bukan semasa. Secara amnya, tidak ada kerja-kerja pembangunan secara ketara yang dilakukan di tanah-tanah ini selain kerja-kerja infrastruktur, tanah dan landskap yang dilakukan untuk menyediakan tanah untuk pembangunan dan inventori hartanah ini dinyatakan pada kos serta perbelanjaan sampingan yang ditanggung untuk menyiapkan tanah dalam keadaan sedia untuk pembangunan. Inventori hartanah ini dikelaskan kepada aset semasa apabila kegiatan aktif pembangunan projek telah dimulakan dan apabila dapat ditunjukkan bahawa aktiviti pembangunan boleh disiapkan dalam kitaran operasi yang normal.

(ii) Kos pembangunan hartanah

Hartanah inventori dalam pembinaan dirujuk sebagai kos pembangunan hartanah dan merangkumi kos tanah, kos pembinaan langsung dan bahagian kos pembangunan yang berkaitan dengan keseluruhan projek pembangunan di mana berkenaan. Sebaik sahaja dijual, kos inventori ini diiktiraf dalam untung atau rugi apabila kawalan dipindahkan kepada pelanggan masing-masing.

(iii) Hartanah yang telah siap

Unit-unit pembangunan hartanah yang telah siap tetapi belum dijual dikelaskan semula daripada kos pembangunan hartanah kepada hartanah yang telah siap.

(l) Perbelanjaan pembangunan perladangan

Kos ini merangkumi perbelanjaan yang berkait secara langsung dengan pemerolehan aset dan lain-lain kos yang berkait secara langsung untuk membawa aset ini kepada keadaan ia bertujuan untuk digunakan. Kos ini termasuk kos bahan mentah dan upah buruh langsung. Bagi aset yang memenuhi syarat yang ditetapkan, kos pinjaman dipermodalkan mengikut dasar perakaunan bagi kos pinjaman.

Kesemua perbelanjaan berkaitan pembangunan ladang kelapa sawit (bagi tanaman belum matang) dipermodalkan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang. Sesuatu ladang diisytihar matang apabila ia telah sedia untuk penuaian komersial. Kos ini akan disusut nilai sepanjang tempoh hayat penggunaan setelah ia dipindahkan kepada hartanah, loji dan peralatan apabila tanaman telah matang.

Perbelanjaan overhead ladang dibahagikan kepada perbelanjaan berkaitan dengan pendapatan dan perbelanjaan pembangunan ladang mengikut nisbah kawasan matang dan belum matang.

Tapak samaian dinyatakan pada kos. Kos ini berkait dengan kos penyelenggaraan tapak samaian.

(m) Perhutanan

Perhutanan diukur pada pengiktirafan awal dan pada pelaporan selanjutnya pada nilai saksama, dengan sebarang perubahan dalam nilai saksama perhutanan pada tahun semasa diiktiraf dalam untung atau rugi.

Nilai saksama perhutanan dilaksanakan secara bebas oleh jurunilai profesional.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(n) Hartanah pelaburan

Pengukuran

Hartanah pelaburan adalah hartanah atau sebahagian daripada hartanah yang dimiliki untuk memperoleh pendapatan sewa atau untuk peningkatan nilai hartanah atau kedua-duanya. Hartanah pelaburan adalah termasuk tanah yang dipegang namun belum ditentukan kegunaannya pada masa hadapan dan hartanah dalam pembinaan yang akan digunakan pada masa hadapan sebagai hartanah pelaburan.

Hartanah pelaburan pada mulanya dinyatakan pada kos, termasuk kos transaksi. Selepas pengiktirafan awal, hartanah pelaburan selanjutnya dinyatakan pada nilai saksama dengan sebarang perubahan berkaitan diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh perubahan tersebut berlaku termasuk kesan cukai yang berkaitan. Nilai saksama adalah berdasarkan nilai pasaran yang dinilai oleh firma jurunilai bebas.

Perbelanjaan selanjutnya diiktiraf dalam jumlah dibawa bagi hartanah pelaburan hanya jika manfaat ekonomi yang berkaitan dengan perbelanjaan tersebut pada masa hadapan akan diterima oleh Kumpulan dan **TH** dan kos bagi item tersebut boleh diukur dengan pasti. Semua kos baik pulih dan penyelenggaraan lain diperakaunkan sebagai perbelanjaan apabila berlaku. Apabila sebahagian daripada hartanah pelaburan diganti, jumlah dibawa bagi bahagian yang diganti akan dinyahiktiraf.

Hartanah pelaburan dinyahiktiraf apabila dilupuskan, atau apabila ia tidak lagi digunakan dan tiada manfaat ekonomi dijangka akan diterima pada masa hadapan setelah pelupusannya. Perbezaan antara hasil pelupusan bersih dengan jumlah dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh hartanah tersebut dinyahiktiraf.

Pengkelasan semula kepada/daripada hartanah pelaburan

Apabila sesuatu hartanah, loji dan peralatan dipindahkan kepada hartanah pelaburan berikutan perubahan dalam penggunaannya, sebarang perbezaan yang timbul pada tarikh pindahan antara jumlah dibawa bagi hartanah tersebut sejurus sebelum dipindahkan dengan nilai saksamanya diiktiraf secara langsung dalam rizab sebagai penilaian semula.

Apabila penggunaan hartanah pelaburan berubah yang menyebabkan ia dikelaskan kepada hartanah, loji dan peralatan, atau inventori, nilai saksama hartanah pelaburan tersebut pada tarikh pengkelasan dianggap sebagai kos hartanah, loji dan peralatan atau inventori.

(o) Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan diukur pada kos atau penilaian tolak sebarang susut nilai dan rosot nilai terkumpul.

Kos termasuk perbelanjaan yang berkait secara langsung dengan pemerolehan aset dan kos-kos langsung lain untuk memastikan aset tersebut dalam keadaan ia berfungsi sepertimana yang dirancang dan kos untuk meleraikan dan mengalihkan aset dan memulihara kawasan di mana aset ditempatkan. Kos bagi aset yang dihasilkan sendiri adalah termasuk kos bahan mentah dan buruh langsung. Bagi aset-aset yang layak, kos pinjaman dipermodalkan menurut dasar perakaunan bagi kos pinjaman.

Apabila sebahagian besar daripada item hartanah, loji dan peralatan mempunyai tempoh hayat yang berbeza, ianya diambil kira sebagai item berasingan (komponen utama) hartanah, loji dan peralatan.

Kos menggantikan bahagian tertentu dari hartanah, loji dan peralatan diiktiraf dalam jumlah dibawa jika manfaat ekonomi dijangka akan diperoleh pada masa hadapan oleh Kumpulan dan **TH** dan kos ini dapat diukur dengan pasti. Jumlah dibawa bagi bahagian yang diganti dinyahiktiraf daripada penyata kewangan. Kos-kos harian dalam menyelenggara hartanah, loji dan peralatan diiktiraf dalam penyata pendapatan apabila ia berlaku.

Keuntungan atau kerugian bersih daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan ditentukan dengan membandingkan harga jualan dengan jumlah dibawa bagi hartanah, loji dan peralatan dan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

3. Maklumat dasar perakaunan material (samb.)

(o) Hartanah, loji dan peralatan (samb.)

Susut nilai

Susut nilai diiktiraf dalam untung atau rugi berdasarkan asas garis lurus sepanjang tempoh hayat penggunaan setiap komponen hartanah, loji dan peralatan. Tanah milik bebas tidak disusut nilai. Hartanah, loji dan peralatan dalam pembinaan tidak disusut nilai sehingga aset siap untuk digunakan.

Anggaran hayat penggunaan bagi tahun semasa dan tahun-tahun terdahulu adalah seperti berikut:

Tanaman penghasil	27 tahun
Bangunan di atas tanah milik bebas	5 - 99 tahun
Ubahsuai bangunan	5 - 10 tahun
Loji, jentera, kelengkapan dan kenderaan	2 - 15 tahun
Peralatan komputer	3 - 7 tahun

Rosot nilai

Pada akhir tempoh pelaporan, Kumpulan dan **TH** menilai sama ada terdapat sebarang tanda rosot nilai. Jika tanda-tanda tersebut wujud, satu analisis akan dijalankan untuk menilai sama ada jumlah dibawa aset tersebut boleh dipulih semula sepenuhnya. Jika jumlah dibawa melebihi nilai boleh diperoleh, penurunan nilai akan dibuat. Dasar perakaunan berkaitan rosot nilai aset bukan kewangan dinyatakan dalam Nota 3(t)(ii).

(p) Tanaman penghasil

Tanaman penghasil adalah tumbuhan hidup yang digunakan untuk mengeluarkan hasil sepanjang tempoh produktif tanaman tersebut. Tanaman penghasil dikelaskan di bawah kategori hartanah, loji dan peralatan. Tanaman penghasil yang boleh digunakan diukur pada kos tolak susut nilai terkumpul dan sebarang kerugian rosot nilai terkumpul. Kos merangkumi perbelanjaan perladangan yang merupakan kos keseluruhan yang dibelanjakan daripada pembersihan tanah sehingga tanaman boleh dituai. Tanaman penghasil disusut nilai sepanjang baki jangka hayat berdasarkan anggaran jadual hasil pengeluaran tahunan setiap ladang.

Tanaman penghasil yang belum matang dikelaskan sebagai perbelanjaan pembangunan ladang sehingga pokok-pokok sedia untuk dituai. Pada tempoh ini, tanaman penghasil dikenal pasti untuk dikelaskan kepada hartanah, loji dan peralatan dan disusut nilai sepanjang anggaran tempoh hayat penggunaan selama 27 tahun dari tarikh ia sedia untuk penuaian secara komersil berdasarkan anggaran jadual hasil pengeluaran setiap ladang. Pada tahun-tahun yang sebelumnya, kadar susut nilai tanaman penghasil adalah berdasarkan anggaran jadual hasil pengeluaran. Tanaman penghasil disemak bagi sebarang tanda-tanda rosot nilai pada setiap tempoh pelaporan, dan jika tanda-tanda tersebut wujud, ujian rosot nilai dilaksanakan mengikut piawaian perakaunan MFRS 136, *Impairment of Assets*.

(q) Aset agrikultur

Aset agrikultur merangkumi hasil pertanian yang tumbuh di ladang kelapa sawit.

Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada pengiktirafan awal aset agrikultur pada nilai saksama tolak kos jualan dan daripada perubahan nilai saksama tolak kos jualan aset agrikultur diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh perubahan berlaku.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(r) Pajak

(i) Perakaunan oleh penerima pajak

Pajak diiktiraf sebagai hak penggunaan aset ("ROU") dan liabiliti pajak pada tarikh aset yang dipajak tersedia untuk digunakan oleh Kumpulan dan **TH** (iaitu: tarikh permulaan).

Kontrak mungkin mengandungi komponen pajak dan bukan pajak. Kumpulan dan **TH** membahagikan jumlah yang ditetapkan dalam kontrak kepada komponen pajak dan bukan pajak berdasarkan harga relatifnya tersendiri. Bagaimanapun, bagi pajak hartanah, yang mana Kumpulan dan **TH** adalah penerima pajak, Kumpulan dan **TH** mempraktikkan kaedah yang diperuntukan dalam dalam MFRS 16 untuk tidak memisahkan komponen pajak dan bukan pajak. Kedua-dua komponen diambil kira sebagai komponen pajak tunggal dan bayaran untuk kedua-dua komponen dimasukkan dalam pengukuran liabiliti pajak.

a) Tempoh pajak

Dalam menentukan tempoh pajak, Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan opsyen lanjutan, atau tidak melaksanakan opsyen penamatan. Opsyen lanjutan (atau tempoh selepas opsyen penamatan) hanya dimasukkan dalam tempoh pajak sekiranya pajak tersebut berkemungkinan besar akan dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Kumpulan dan **TH** menyemak semula tempoh pajak apabila berlakunya kejadian penting atau perubahan dalam keadaan yang berada di dalam kawalan Kumpulan dan **TH** dan memberi kesan sama ada Kumpulan dan **TH** berkemungkinan besar akan melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak termasuk dalam penentuan tempoh pajak, atau tidak melaksanakan opsyen yang terdahulu termasuk dalam penentuan tempoh pajak. Semakan tempoh pajak menyebabkan pengukuran semula liabiliti pajak.

b) Hak penggunaan aset ("ROU")

Hak penggunaan aset pada awalnya diukur pada kos yang terdiri daripada yang berikut:

- i) Jumlah pengukuran awal liabiliti pajak;
- ii) Bayaran pajak yang dibuat pada atau sebelum tarikh mula berkuat kuasa tolak sebarang insentif pajak yang diterima;
- iii) Kos langsung di permulaan pajak; dan
- iv) Kos penamatan dan pemasangan semula.

Hak penggunaan aset diukur selanjutnya pada kos, tolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai (jika ada). Hak penggunaan aset secara amnya disusut nilai sama ada sepanjang tempoh hayat penggunaan aset atau tempoh pajak secara garis lurus, yang mana lebih pendek. Sekiranya Kumpulan dan **TH** berkemungkinan besar akan melaksanakan pilihan pembelian, hak penggunaan aset disusut nilai sepanjang tempoh hayat kegunaan aset. Di samping itu, hak penggunaan aset diselaraskan untuk pengukuran semula liabiliti pajak tertentu.

Pelunasan

Tanah milik pajak dan bangunan dikelaskan sebagai hak penggunaan aset dilunaskan mengikut tempoh pajak seperti berikut:

Tanah milik pajak	20 - 999 tahun
Bangunan milik pajak	50 tahun

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (*samb.*)**3. Maklumat dasar perakaunan material** (*samb.*)**(r) Pajakan** (*samb.*)**(i) Perakaunan oleh penerima pajakan** (*samb.*)**b) Hak penggunaan aset ("ROU")** (*samb.*)***Rosot nilai***

Pada akhir tempoh pelaporan, Kumpulan dan **TH** menyemak semula sama ada terdapat sebarang tanda-tanda rosot nilai. Jika tanda-tanda tersebut wujud, analisis dijalankan untuk menyemak sama ada jumlah dibawa aset tersebut boleh dipulih semula sepenuhnya. Jika jumlah dibawa melebihi nilai boleh diperoleh, penurunan nilai akan dibuat. Dasar perakaunan berkaitan rosot nilai aset bukan kewangan dinyatakan dalam Note 3(t)(ii).

c) Liabiliti pajakan

Liabiliti pajakan pada mulanya diukur pada nilai semasa bagi bayaran pajakan yang belum dibayar pada tarikh tersebut. Bayaran pajakan termasuk yang berikut:

- i) Pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap pada hakikat), tolak sebarang insentif pajakan belum terima;
- ii) Bayaran pajakan boleh ubah berdasarkan indeks atau kadar, yang pada mulanya diukur menggunakan indeks atau kadar pada tarikh permulaan;
- iii) Amaun yang dijangka akan dibayar oleh Kumpulan dan **TH** mengikut jaminan nilai sisa;
- iv) Harga pelaksanaan opsyen pembelian dan pelanjutan jika Kumpulan dan **TH** berkemungkinan besar akan melaksanakan pilihan tersebut; dan
- v) Pembayaran penalti untuk menamatkan pajakan, jika tempoh pajakan mencerminkan pelaksanaan pilihan tersebut oleh Kumpulan dan **TH**.

Bayaran pajakan didiskaunkan menggunakan kadar keuntungan yang tersirat dalam pajakan. Sekiranya kadar itu tidak dapat ditentukan dengan mudah, yang biasanya berlaku bagi pajakan dalam Kumpulan dan **TH**, kadar pinjaman tambahan penerima pajakan digunakan. Ini adalah kadar yang perlu dibayar oleh penerima pajak individu untuk meminjam dana yang diperlukan untuk mendapatkan aset yang bersamaan nilai dengan hak penggunaan aset dalam persekitaran ekonomi yang serupa dengan syarat, cagaran dan keadaan yang sama.

Bayaran pajakan diperuntukkan antara prinsipal dan kos kewangan. Kos kewangan dicajkan kepada untung atau rugi sepanjang tempoh pajakan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang berterusan ke atas baki liabiliti untuk setiap tempoh pajakan.

Bayaran pajakan boleh ubah yang bergantung kepada jualan diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh di mana keadaan yang mencetuskan pembayaran tersebut berlaku.

Kumpulan dan **TH** membentangkan liabiliti pajakan sebagai barisan item berasingan dalam penyata kedudukan kewangan. Perbelanjaan kewangan dari liabiliti pajakan dibentangkan sebagai sebahagian daripada kos kewangan dalam penyata untung atau rugi.

d) Semakan semula liabiliti pajakan

Kumpulan dan **TH** juga terdedah kepada potensi peningkatan bayaran pajakan boleh ubah yang bergantung kepada indeks atau kadar, yang tidak termasuk dalam liabiliti pajakan sehingga ia berkuat kuasa. Apabila pelarasan untuk bayaran pajakan berdasarkan indeks atau kadar berkuat kuasa, liabiliti pajakan diukur semula dan diselaraskan terhadap hak penggunaan aset.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(r) Pajakan *(samb.)*

(i) Perakaunan oleh penerima pajakan *(samb.)*

e) Pajakan jangka pendek dan pajakan aset bernilai rendah

Pajakan jangka pendek adalah pajakan dengan tempoh pajakan 12 bulan atau kurang. Aset bernilai rendah terdiri daripada peralatan teknologi maklumat dan peralatan pejabat bernilai rendah. Pembayaran yang berkaitan dengan pajakan peralatan dan kenderaan jangka pendek dan semua pajakan aset bernilai rendah diiktiraf berdasarkan asas garis lurus sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi.

(ii) Perakaunan oleh pemberi pajakan

Sebagai pemberi pajakan, Kumpulan dan **TH** menentukan pada permulaan pajakan sama ada setiap pajakan adalah pajakan kewangan atau pajakan operasi. Untuk mengelaskan setiap pajakan, Kumpulan dan **TH** membuat penilaian keseluruhan sama ada pajakan dengan ketara memindahkan semua risiko dan manfaat yang berkaitan dengan pemilikan aset yang mendasari pajakan kepada penerima pajakan. Sebagai sebahagian daripada penilaian ini, Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan beberapa petunjuk tertentu seperti sama ada pajakan itu adalah untuk sebahagian besar daripada hayat ekonomi aset tersebut.

a) Pajakan kewangan

Kumpulan dan **TH** mengelaskan pajakan sebagai pajakan kewangan sekiranya pajakan memindahkan sebahagian besar risiko dan manfaat yang berkaitan dengan pemilikan aset yang mendasari pajakan kepada penerima pajakan.

Kumpulan dan **TH** menyahiktiraf aset yang mendasari pajakan dan mengiktiraf terimaan pajakan kewangan pada jumlah yang sama dengan pelaburan bersih dalam pajakan kewangan. Pelaburan bersih dalam pajakan kewangan diukur pada amaun yang bersamaan dengan jumlah nilai semasa bayaran pajakan daripada penerima pajakan dan nilai baki aset yang tidak dijamin. Kos awal langsung juga termasuk dalam pengukuran awal pelaburan bersih. Pelaburan bersih adalah tertakluk kepada rosot nilai dibawah MFRS 9 (rujuk kepada Nota 3(t)(i) berkenaan rosot nilai aset kewangan). Di samping itu, Kumpulan dan **TH** membuat semakan secara berkala atas anggaran nilai baki aset yang tidak dijamin.

Pendapatan pajakan diiktiraf sepanjang tempoh pajakan dengan menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk mencerminkan kadar pulangan berkala yang berterusan. Kumpulan dan **TH** menyemak semula peruntukan pendapatan pajakan sekiranya terdapat pengurangan dalam anggaran nilai baki yang tidak dijamin.

b) Pajakan operasi

Kumpulan dan **TH** mengelaskan pajakan sebagai pajakan operasi jika pajakan tidak memindahkan sebahagian besar risiko dan manfaat yang berkaitan dengan pemilikan aset yang mendasari pajakan kepada penerima pajakan.

Kumpulan dan **TH** mengiktiraf bayaran pajakan yang diterima di bawah pajakan operasi sebagai pendapatan pajakan berdasarkan asas garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

c) Pengelasan pajakan semula

Apabila Kumpulan dan **TH** adalah pemberi pajakan perantara, ia menilai pengelasan kepada pajakan semula dengan merujuk kepada hak penggunaan aset yang timbul daripada pajakan asal, bukan dengan merujuk kepada aset yang mendasari pajakan. Jika pajakan asal adalah pajakan jangka pendek yang mana Kumpulan dan **TH** menggunakan pengecualian yang dinyatakan di atas, maka ia mengelaskan pajakan semula tersebut sebagai pajakan operasi.

d) Pengasingan komponen pajakan dan bukan pajakan

Sekiranya sesuatu pengaturan kontrak mempunyai komponen pajakan dan bukan pajakan, Kumpulan dan **TH** membahagikan jumlah kontrak kepada komponen pajakan dan bukan pajakan berdasarkan harga jualan secara berasingan mengikut prinsip-prinsip dibawah MFRS 15.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (samb.)**3. Maklumat dasar perakaunan material** (samb.)**(s) Aset tak ketara****(i) Muhibah**

Muhibah merupakan lebih kos pengambilalihan perniagaan berbanding kepentingan Kumpulan dalam nilai saksama aset, liabiliti dan liabiliti luar jangka yang dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan. Muhibah tidak dilunaskan tetapi disemak setiap tahun untuk menentukan sama ada terdapat sebarang kerugian rosot nilai atau disemak dengan lebih kerap sekiranya terdapat perubahan atau peristiwa tertentu yang boleh menjejaskan nilainya. Sebarang kerugian rosot nilai diiktiraf serta- merta dalam untung atau rugi dan tidak boleh dibalikkan semula dalam tempoh-tempoh berikutnya.

Penetapan jumlah boleh diperoleh semula adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 3(t)(ii).

(t) Rosot nilai**(i) Aset kewangan*****Rosot nilai instrumen hutang, komitmen kewangan dan kontrak jaminan kewangan***

Kumpulan dan **TH** menilai, berdasarkan asas pandang ke hadapan, jangkaan kerugian kredit ("ECL") berkaitan dengan instrumen hutang yang dibawa pada kos terlunas dan pada FVOCI, komitmen kewangan dan kontrak jaminan kewangan yang telah diterbitkan. Kaedah rosot nilai yang digunakan bergantung kepada sama ada terdapatnya peningkatan risiko kredit yang ketara.

Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan dan **TH** menilai secara individu sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit atau bukti objektif rosot nilai wujud bagi aset kewangan yang penting dan secara kolektif untuk aset kewangan yang tidak penting secara individu. Jika ia ditentukan bahawa terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit atau bukti objektif rosot nilai wujud, iaitu rosot nilai kredit, untuk aset kewangan yang dinilai secara individu, diukur pada kos yang dilunaskan dan FVOCI, ECL sepanjang hayat akan diiktiraf untuk kerugian rosot nilai yang telah ditanggung.

Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan impak pandemik COVID-19 dan mengambil kira langkah- langkah ekonomi dan kewangan yang telah diumumkan oleh Kerajaan Malaysia dalam menganggarkan ECL ke atas aset-aset kewangan.

Kumpulan dan **TH** mempunyai enam jenis instrumen kewangan yang tertakluk sama ada kepada pendekatan 3 peringkat untuk pengiraan ECL atau pendekatan mudah seperti berikut:

- i) Tunai dan dana jangka pendek dan deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain
- ii) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain
- iii) Terimaan hutang perniagaan dan aset kontrak
- iv) Instrumen hutang pada kos terlunas
- v) Instrumen hutang diukur pada FVOCI
- vi) Aset kewangan lain pada kos terlunas

ECL merupakan satu anggaran mengikut pemberat kebarangkalian bagi perbezaan antara nilai semasa aliran tunai berdasarkan kontrak dengan nilai semasa aliran tunai yang mana Kumpulan dan **TH** dijangka akan terima sepanjang baki hayat instrumen kewangan berkenaan. Bagi kontrak jaminan kewangan, ECL adalah perbezaan antara jangkaan jumlah bayaran jaminan kepada pemegang instrumen hutang yang dijamin, tolak sebarang jumlah yang dijangka akan diterima oleh Kumpulan atau TH daripada pemegang instrumen, penghutang atau pihak lain.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(t) Rosot nilai *(samb.)*

(i) Aset kewangan *(samb.)*

Rosot nilai instrumen hutang, komitmen kewangan dan kontrak jaminan kewangan *(samb.)*

Pengiraan ECL mencerminkan:

- satu jumlah yang tidak berat sebelah berdasarkan pemberat kebarangkalian yang ditentukan dengan menilai hasil dari satu julat;
- nilai masa bagi wang; dan
- maklumat yang munasabah dan boleh disokong tanpa melibatkan kos atau usaha yang berlebihan pada tarikh pelaporan tentang peristiwa yang telah berlaku, keadaan semasa dan unjuran keadaan ekonomi pada masa hadapan.

Pendekatan 3 peringkat

Di bawah penilaian kolektif, Kumpulan menggunakan pendekatan tiga peringkat untuk mengukur ECL aset kewangan yang diukur pada kos terlunas dan pada FVOCI. Aset kewangan akan dipindahkan melalui tiga peringkat berikut berdasarkan perubahan dalam kualiti kredit sejak pengiktirafan awal:

i) Peringkat 1: ECL 12 bulan (“Peringkat 1”)

Untuk pendedahan di mana tidak ada peningkatan yang ketara dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal dan yang tidak menjejaskan kredit selepas pengiktirafan, bahagian ECL sepanjang hayat yang berkaitan dengan kebarangkalian kegagalan pembayaran yang berlaku dalam tempoh 12 bulan akan datang diiktiraf.

ii) Peringkat 2: ECL sepanjang hayat - tidak menjejaskan kredit (“Peringkat 2”)

Untuk pendedahan di mana terdapat peningkatan yang ketara dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal tetapi yang tidak menjejaskan kredit, ECL sepanjang hayat diiktiraf.

iii) Peringkat 3: ECL seumur hidup - menjejaskan kredit (“Peringkat 3”)

Aset kewangan dinilai sebagai terjejas kredit apabila terdapat satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan negatif ke atas anggaran aliran tunai masa hadapan aset tersebut telah berlaku. Bagi aset kewangan yang telah terjejas kredit, ECL sepanjang hayat adalah diiktiraf.

Pendekatan mudah

Kumpulan dan **TH** menggunakan pendekatan mudah di bawah MFRS 9 untuk mengukur ECL yang menggunakan ECL seumur hidup secara amnya untuk semua terimaan perdagangan dan terimaan lain- lain dan aset kontrak. Nota 42(i)(a) memberikan butiran terperinci pengukuran ECL.

Peningkatan ketara risiko kredit

Kumpulan dan **TH** menimbangkan kemungkinan akan adanya kegagalan membayar balik instrumen kewangan semasa pengiktirafan awal aset tersebut dan sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit secara berterusan sepanjang tempoh pelaporan. Untuk menilai sama ada terdapat peningkatan ketara dalam risiko kredit, Kumpulan dan **TH** membandingkan risiko berlakunya kegagalan untuk membayar balik aset kewangan pada tarikh pelaporan dengan risiko berlakunya kegagalan untuk membayar balik pada tarikh pengiktirafan awal. Kumpulan dan **TH** menimbangkan maklumat sedia ada yang berpandangan ke hadapan yang munasabah dan dapat disokong.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (samb.)**3. Maklumat dasar perakaunan material** (samb.)**(t) Rosot nilai** (samb.)**(i) Aset kewangan** (samb.)***Peningkatan ketara risiko kredit*** (samb.)

Petunjuk-petunjuk berikut diambil kira dalam menilai risiko kredit:

- penarafan kredit dalaman;
- penarafan kredit luaran (sebanyak mana yang tersedia);
- perubahan ketara yang telah atau dijangka memberi kesan buruk kepada perniagaan, keadaan kewangan atau ekonomi yang dijangka akan mengakibatkan perubahan ketara kepada keupayaan penghutang untuk memenuhi obligasi;
- perubahan ketara sebenar atau yang dijangka dalam hasil operasi penghutang;
- peningkatan ketara dalam risiko kredit instrumen kewangan lain bagi penghutang yang sama;
- perubahan ketara dalam nilai cagaran yang menyokong obligasi atau dalam kualiti jaminan pihak ketiga atau penambahbaikan kredit; dan
- perubahan ketara dalam jangkaan prestasi dan kelakuan penghutang, termasuk perubahan dalam status pembayaran penghutang dalam kumpulan serta perubahan dalam hasil operasi penghutang.

Maklumat makroekonomi (seperti kadar faedah pasaran atau kadar pertumbuhan) diambil kira sebagai sebahagian model penarafan dalaman.

Tanpa bersandarkan analisis di atas, peningkatan ketara risiko kredit dianggap wujud jika penghutang mempunyai tempoh melebihi 30 hari dari tarikh hutang perlu dibayar mengikut kontrak.

Takrifan kegagalan untuk membayar balik dan rosot nilai kredit aset kewanganKumpulan dan **TH** menakrifkan suatu instrumen kewangan sebagai gagal dibayar balik, yang selari dengan takrifan nilai kredit terjejas, apabila ia gagal memenuhi satu atau lebih ciri-ciri berikut:*Ciri-ciri kuantitatif:*Kumpulan dan **TH** menakrifkan instrumen kewangan sebagai gagal dibayar balik apabila penghutang gagal membuat pembayaran mengikut kontrak apabila mereka mempunyai lebih daripada 90 hari melepasi tempoh bayaran mengikut kontrak.*Ciri-ciri kualitatif:*Penghutang memenuhi ciri-ciri berkemungkinan untuk gagal membayar yang memberi gambaran bahawa penghutang menghadapi masalah kewangan yang ketara. Kumpulan dan **TH** mempertimbangkan perkara-perkara berikut:

- penghutang melanggar syarat-syarat perjanjian kewangan;
- konsesi telah dibuat oleh pemberi pinjaman berkaitan dengan masalah kewangan penghutang;
- terdapatnya kemungkinan bahawa penghutang akan menjadi muflis atau berlaku penyusunan semula urusan kewangan penghutang; dan
- penghutang menjadi tidak solven.

Instrumen kewangan yang mengalami kemerosotan nilai kredit disemak secara individu. Pembiayaan kepada syarikat subsidiari dalam penyata kewangan **TH** disemak secara individu untuk pengiraan ECL, kerana maklumat risiko kredit diperoleh dan dipantau berdasarkan setiap pembiayaan kepada syarikat subsidiari.

Pengukuran ECL ke atas pembiayaan kepada syarikat subsidiari telah dilakukan berdasarkan kaedah aliran tunai didiskaunkan dan dengan meneliti 3 senario yang berbeza iaitu Kes Asas, Kes Terbaik dan Kes Terburuk berdasarkan pemberat tertentu yang telah diletakkan bagi senario-senario tersebut.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

3. Maklumat dasar perakaunan material (samb.)

(t) Rosot nilai (samb.)

(ii) Aset bukan kewangan (merangkumi syarikat subsidiari, syarikat bersekutu, entiti usahasama, hartanah, loji dan peralatan dan aset bukan kewangan lain)

Kumpulan dan **TH** menyemak rosot nilai bagi aset bukan kewangan, apabila peristiwa atau perubahan keadaan menunjukkan bahawa jumlah dibawa berkemungkinan tidak dapat diperoleh semula (iaitu jumlah dibawa melebihi jumlah yang boleh diperoleh semula).

Jumlah boleh diperoleh semula bagi sesuatu aset adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai dalam penggunaan berbanding nilai saksama tolak kos untuk dijual. Dalam menilai nilai dalam penggunaan, anggaran aliran tunai hadapan didiskaunkan kepada nilai semasa menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang mencerminkan nilai pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus kepada aset tersebut.

Kerugian rosot nilai diiktiraf jika jumlah dibawa aset atau unit penajaan tunainya melebihi jumlah yang boleh diperoleh semula. Kerugian rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

Kerugian rosot nilai yang diiktiraf dalam tahun-tahun terdahulu dinilai pada akhir setiap tempoh pelaporan untuk mengenal pasti sebarang petunjuk sama ada kerugian telah berkurangan atau tidak lagi wujud. Kerugian rosot nilai dibalikkan jika terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan jumlah yang boleh diperoleh semula sejak kerugian rosot nilai terdahulu diiktiraf. Kerugian rosot nilai dibalikkan hanya setakat jumlah yang dibawa aset tidak melebihi jumlah yang seolah-olah akan dibawa, bersih selepas susut nilai atau pelunasan, jika tiada kerugian rosot nilai diiktiraf. Pembalikan kerugian rosot nilai dikreditkan dalam untung atau rugi pada tahun di mana pembalikan itu diiktiraf.

(u) Peruntukan

Peruntukan diiktiraf jika, disebabkan peristiwa yang pernah berlaku, Kumpulan dan **TH** mempunyai obligasi semasa secara sah di bawah undang-undang atau secara konstruktif yang boleh dianggarkan dengan munasabah, dan ia berkemungkinan akan mengakibatkan aliran keluar manfaat ekonomi untuk menyelesaikan obligasi tersebut.

Jika Kumpulan dan **TH** menjangkakan peruntukan akan dibayar balik oleh pihak lain, pembayaran balik tersebut diiktiraf sebagai aset yang berasingan hanya jika pembayaran balik itu pasti diterima. Peruntukan tidak diiktiraf untuk jangkaan kerugian operasi pada masa hadapan.

Jika terdapat beberapa obligasi yang serupa, kebarangkalian aliran keluar yang diperlukan untuk penyelesaian ditentukan dengan mempertimbangkan jenis obligasi secara keseluruhan. Peruntukan diiktiraf walaupun kebarangkalian aliran keluar bagi mana-mana item yang termasuk dalam jenis obligasi yang sama adalah kecil.

Peruntukan diukur berdasarkan anggaran terbaik pengurusan bagi nilai semasa jangkaan perbelanjaan yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi menggunakan kadar sebelum cukai yang mencerminkan nilai pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus bagi obligasi tersebut.

Peruntukan dikaji pada setiap tarikh pelaporan dan jika tidak lagi berkemungkinan aliran keluar sumber faedah ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut, peruntukan tersebut dibalikkan.

(v) Manfaat kakitangan

(i) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman sekuriti sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan Kumpulan dan **TH**. Ketidakhadiran berbayar terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila perkhidmatan dilaksanakan oleh kakitangan yang meningkatkan kelayakan kakitangan kepada ketidakhadiran berbayar masa hadapan. Ketidakhadiran berbayar tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit hanya diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** *(samb.)***3. Maklumat dasar perakaunan material** *(samb.)***(v) Manfaat kakitangan** *(samb.)***(ii) Manfaat jangka panjang lain**

Manfaat pekerja jangka panjang yang lain adalah manfaat yang tidak dijangka akan diselesaikan sepenuhnya sebelum dua belas bulan selepas tarikh akhir pelaporan di mana pekerja melaksanakan perkhidmatan yang berkaitan.

Kos bagi manfaat pekerja jangka panjang diakru untuk memadamkan perkhidmatan yang diberikan oleh Kumpulan menggunakan asas pengiktirafan dan pengukuran yang serupa dengan pelan manfaat ditentukan yang dinyatakan dalam Nota 3(v)(iv); namun begitu pengukuran semula manfaat tersebut diiktiraf serta merta dalam untung atau rugi.

(iii) Pelan caruman ditentukan

Kumpulan dan **TH** membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan skim pencen yang diluluskan untuk kakitangan. Caruman ini merupakan pelan caruman tetap yang mana caruman ini diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi setelah ia berlaku. Apabila caruman telah dibayar, Kumpulan dan **TH** tidak lagi menanggung apa-apa liabiliti tambahan.

(iv) Pelan manfaat ditentukan

Kumpulan dan **TH** mengendalikan Pelan Manfaat Persaraan (“Pelan”) tidak berdana untuk kakitangan yang layak. Obligasi manfaat persaraan dikira setiap tiga tahun oleh aktuari bebas menggunakan Kaedah Unjuran Kredit Unit, di mana jumlah manfaat yang diperoleh kakitangan sebagai balasan perkhidmatan mereka pada tahun kewangan semasa dan tahun-tahun terdahulu dianggarkan. Pengukuran semula yang merangkumi keuntungan dan kerugian aktuari diiktiraf serta merta dalam penyata kedudukan kewangan dengan debit atau kredit yang sepadan dalam keuntungan terkumpul melalui pendapatan komprehensif lain (“OCI”) dalam tempoh di mana penilaian aktuari dilakukan. Pengukuran semula tidak dikelaskan semula kepada untung atau rugi pada tempoh-tempoh berikutnya.

Pengukuran semula liabiliti pelan ditentukan bersih untuk manfaat selepas persaraan perlu diiktiraf dalam OCI, manakala untuk manfaat jangka panjang yang lain diiktiraf dalam untung atau rugi. Semua pelan manfaat dianggap sebagai manfaat selepas persaraan kecuali manfaat haji kerana manfaat tersebut boleh digunakan semasa dalam tempoh perkhidmatan dan setelah bersara.

Kos perkhidmatan yang telah dilaksanakan diiktiraf dalam untung atau rugi pada awal:

- Tarikh pindaan atau pengurangan pelan; dan
- Tarikh Kumpulan dan **TH** mengiktiraf kos berkaitan penyusunan semula.

Kos kewangan bersih dikira dengan menggunakan kadar diskaun terhadap jumlah liabiliti pelan ditentukan bersih. Kumpulan dan **TH** mengiktiraf perubahan berikut dalam obligasi manfaat ditentukan bersih di bawah ‘perbelanjaan manfaat persaraan’ dalam untung atau rugi:

- Kos perkhidmatan merangkumi kos perkhidmatan semasa, kos perkhidmatan masa terdahulu, keuntungan dan kerugian dan pengurangan dan penyelesaian tidak berkala; dan
- Perbelanjaan atau pendapatan kewangan bersih.

Manfaat persaraan jangka panjang **TH** yang tidak berdana adalah seperti berikut:

- Manfaat perubatan;
- Ganjaran cuti rehat tahunan terkumpul;
- Anugerah menunaikan fardhu haji; dan
- Pembayaran gratuiti.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

3. Maklumat dasar perakaunan material (samb.)

(w) Mata wang fungsian dan pembentangan

Penyata kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (“RM”), yang merupakan mata wang fungsian **TH**. Semua maklumat kewangan yang dibentangkan dalam RM telah dibundarkan kepada jumlah ribu yang terdekat, kecuali jika dinyatakan sebaliknya. Mata wang fungsian adalah mata wang utama dalam persekitaran ekonomi di mana **TH** beroperasi. Operasi luar negara Kumpulan dan **TH** mempunyai mata wang fungsian yang berbeza

(x) Mata wang asing

(i) Urus niaga dan baki dalam mata wang asing

Urus niaga dalam mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian setiap entiti menggunakan kadar tukaran semasa pada tarikh urus niaga dilaksanakan.

Aset dan liabiliti kewangan dalam denominasi mata wang asing pada akhir tempoh pelaporan diterjemahkan kepada mata wang fungsian pada kadar penutup tukaran asing pada tarikh tersebut. Perubahan dalam nilai saksama sekuriti kewangan dalam denominasi mata wang asing yang dikelaskan sebagai instrumen hutang pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain dianalisis antara perbezaan terjemahan yang timbul daripada perubahan dalam kos terlunas sekuriti tersebut berbanding perubahan-perubahan lain dalam jumlah yang dibawa oleh sekuriti. Perbezaan tukaran mata wang asing yang berkaitan dengan perubahan dalam kos terlunas diiktiraf dalam untung atau rugi, dan perubahan-perubahan lain dalam jumlah dibawa diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain.

Aset dan liabiliti bukan kewangan dalam denominasi mata wang asing tidak diterjemah semula pada tarikh akhir tempoh pelaporan kecuali aset dan liabiliti bukan kewangan yang diukur pada nilai saksama yang diterjemahkan semula kepada mata wang fungsian menggunakan kadar tukaran pada tarikh nilai saksama ditentukan.

Item bukan monetari yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing diterjemah menggunakan kadar tukaran pada tarikh di mana nilai saksama ditentukan. Perbezaan tukaran mata wang asing bagi aset dan liabiliti yang dibawa pada nilai saksama dilaporkan sebagai sebahagian daripada untung atau rugi nilai saksama. Perbezaan tukaran mata wang asing bagi aset dan liabiliti bukan kewangan seperti ekuiti yang dipegang pada nilai saksama melalui untung atau rugi diiktiraf dalam untung atau rugi sebagai sebahagian daripada keuntungan atau kerugian nilai saksama. Perbezaan tukaran mata wang asing bagi aset kewangan bukan monetari, seperti ekuiti yang dikelaskan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain, adalah diambil kira dalam pendapatan komprehensif lain.

(ii) Operasi yang didenominasi dalam mata wang fungsian selain Ringgit Malaysia (“RM”)

Aset dan liabiliti bagi operasi dalam denominasi mata wang fungsian selain RM, termasuk pelarasan nilai saksama yang timbul daripada pengambilalihan, diterjemahkan kepada RM pada kadar tukaran pada akhir tempoh pelaporan. Pendapatan dan perbelanjaan operasi luar negara diterjemah kepada RM pada kadar tukaran pada tarikh urus niaga. Perbezaan tukaran mata wang asing yang timbul daripada terjemahan operasi yang didenominasi dalam mata wang asing diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain sebagai perbezaan tukaran mata wang berkenaan dengan operasi asing.

Apabila operasi yang didenominasi dalam mata wang asing dilupuskan melalui penjualan yang mengakibatkan kehilangan kawalan atau pengaruh penting, rizab perbezaan tukaran mata wang asing terkumpul bagi operasi tersebut dikelaskan kepada untung atau rugi sebagai sebahagian daripada keuntungan atau kerugian atas penjualan.

Bagi pelupusan separa kepentingan pemilikan yang tidak menyebabkan Kumpulan kehilangan kawalan terhadap syarikat subsidiari yang terdapat operasi asing, bahagian rizab tukaran asing terkumpul yang dilupuskan dipindahkan kepada kepentingan minoriti dan tidak diiktiraf dalam untung atau rugi. Bagi lain-lain pelupusan separa (iaitu pengurangan kepentingan pemilikan Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau entiti usahasama yang tidak menyebabkan Kumpulan kehilangan pengaruh penting atau kawalan bersama) bahagian rizab perbezaan tukaran mata wang asing terkumpul dikelaskan kepada untung atau rugi.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** *(samb.)***3. Maklumat dasar perakaunan material** *(samb.)***(y) Pengiktirafan pendapatan****(i) Pendapatan pelaburan**

Keuntungan dari instrumen hutang patuh Syariah diiktiraf dalam untung atau rugi atas asas akrual menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif.

Dividen daripada pelaburan diiktiraf apabila hak untuk menerima dividen telah ditetapkan.

Keuntungan daripada sekuriti hutang dan pelaburan dalam pasaran wang diperakaunkan atas asas akrual.

Pendapatan daripada sumber tidak patuh Syariah tidak diiktiraf dalam untung atau rugi, sejajar dengan garis panduan yang diterbitkan oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti dan Jawatankuasa Penasihat Syariah **TH**. Pendapatan ini diambil kira dalam penyata kedudukan kewangan.

(ii) Penjualan barangan

Pendapatan diukur berdasarkan harga jualan yang dinyatakan dalam kontrak dengan pelanggan sebagai pertukaran untuk memindahkan barangan dan perkhidmatan kepada pelanggan, kecuali jumlah yang diterima bagi pihak ketiga. Kumpulan mengiktiraf pendapatan apabila atau semasa ia memindahkan kawalan terhadap barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan. Aset dipindahkan apabila atau semasa pelanggan memperoleh kawalan terhadap aset tersebut.

Kumpulan memindahkan kawalan terhadap barangan atau perkhidmatan pada satu masa melainkan salah satu ciri-ciri berikut dipenuhi, di mana pemindahan kawalan terhadap barangan atau perkhidmatan dianggap telah selesai dalam sesuatu tempoh masa:

- (a) pelanggan secara serentak menerima dan menggunakan manfaat yang disediakan ketika Kumpulan melaksanakan kontrak;
- (b) pelaksanaan oleh Kumpulan mewujudkan atau meningkatkan nilai aset yang dikawal oleh pelanggan ketika aset sedang diwujudkan atau ditingkatkan nilai; atau
- (c) pelaksanaan oleh Kumpulan tidak mewujudkan aset untuk kegunaan alternatif dan Kumpulan mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan terhadap bayaran bagi pelaksanaan yang telah selesai sehingga kini.

(iii) Kontrak pembinaan

Di bawah kontrak pembinaan, Kumpulan dilantik untuk membina bangunan dan infrastruktur yang berkaitan dan membekalkan peralatan dalam keadaan tertentu. Kontrak ini berkemungkinan mengandungi pelbagai janji kepada pelanggan dan dengan itu diperakaunkan secara berasingan bagi setiap pelaksanaan obligasi kerja. Nilai saksama bagi pendapatan, yang berdasarkan harga tetap di bawah perjanjian, akan diagihkan berdasarkan harga jualan yang berasingan sebagai balasan bagi setiap satu pelaksanaan obligasi kerja. Kumpulan mengiktiraf pendapatan pembinaan dari semasa ke semasa kerana projek yang dibina tidak mempunyai penggunaan alternatif kepada Kumpulan dan ia mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan ke atas bayaran bagi kerja-kerja yang telah siap dilaksanakan sehingga kini. Tahap siap diukur menggunakan kaedah input, yang berdasarkan jumlah keseluruhan kos pembinaan sebenar yang ditanggung sehingga kini berbanding jumlah keseluruhan kos yang dianggarkan untuk setiap projek pembinaan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(y) Pengiktirafan pendapatan *(samb.)*

(iv) Pembangunan hartanah

Kontrak dengan pelanggan berkemungkinan mengandungi pelbagai janji kepada pelanggan dan dengan itu diambil kira sebagai pelaksanaan obligasi kerja secara berasingan. Dengan itu, harga urus niaga akan diagihkan kepada setiap pelaksanaan obligasi kerja berdasarkan harga jualan tersendiri. Jika pelaksanaan ini tidak dapat diasingkan secara langsung, jumlah tersebut dianggarkan berdasarkan jangkaan kos dengan tambahan margin.

Pendapatan daripada pembangunan hartanah diukur pada harga urus niaga yang telah ditetapkan dan dipersetujui di bawah perjanjian jual beli.

Pendapatan daripada pembangunan hartanah diiktiraf apabila kawalan terhadap aset dipindahkan kepada pelanggan dan berkemungkinan Kumpulan akan mendapat hasil yang layak diterima sebagai pertukaran untuk aset yang akan dipindahkan kepada pelanggan. Bergantung kepada syarat-syarat kontrak dan undang-undang yang terpakai menurut kontrak, kawalan terhadap aset boleh dipindahkan dari semasa ke semasa atau pada satu-satu masa. Kawalan terhadap aset dipindahkan dari semasa ke semasa jika pelaksanaan kerja oleh Kumpulan tidak mewujudkan aset yang mempunyai kegunaan alternatif kepada Kumpulan dan Kumpulan mempunyai hak yang boleh dikuatkuasakan untuk menerima pembayaran bagi kerja-kerja yang telah disiapkan sehingga kini.

Perkara ini secara amnya wujud apabila:

- hartanah yang dijanjikan dikenal pasti secara khusus melalui plotnya, nombor lot dan nombor petak serta ciri-ciri (seperti saiz dan lokasi) dalam perjanjian jual beli dan pelan susun atur yang dilampirkan dan pembeli boleh menguatkuasakan hak mereka kepada hartanah yang dijanjikan sekiranya Kumpulan berusaha untuk menjual unit mereka kepada pembeli lain. Sekatan di bawah kontrak ke atas keupayaan Kumpulan untuk mengarahkan hartanah kediaman yang dijanjikan untuk kegunaan lain adalah substantif dan hartanah dijanjikan yang dijual kepada pembeli tidak mempunyai kegunaan alternatif kepada Kumpulan; dan
- Kumpulan mempunyai hak untuk menerima bayaran mengikut pelaksanaan kerja yang telah siap sehingga kini dan berhak untuk terus memindahkan unit pembangunan yang dijanjikan kepada pembeli dan mempunyai hak untuk menyelesaikan pembinaan hartanah dan menguatkuasakan haknya untuk menerima bayaran penuh.

Jika kawalan terhadap aset dipindahkan dari semasa ke semasa, pendapatan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak dengan merujuk kepada tahap kemajuan ke arah memenuhi pelaksanaan obligasi kerja tersebut. Jika tidak, pendapatan diiktiraf pada satu masa tertentu apabila pelanggan memperoleh kawalan terhadap aset tersebut.

Kumpulan mengiktiraf pendapatan dari semasa ke semasa dengan menggunakan kaedah input, berdasarkan kos sebenar yang ditanggung sehingga kini bagi projek pembangunan hartanah berbanding jumlah keseluruhan anggaran kos untuk setiap projek pembangunan.

Kumpulan mengiktiraf penjualan pada satu masa tertentu bagi penjualan hartanah yang telah siap, apabila kawalan ke atas hartanah tersebut telah dipindahkan kepada pembeli, iaitu apabila hartanah telah disiapkan dan diserahkan kepada pembeli dan Kumpulan berkemungkinan akan mendapat hasil yang layak diterima sebagai pertukaran kepada aset yang telah dijual.

(v) Penjualan tanah

Penjualan tanah secara umumnya dijangka menjadi satu-satunya pelaksanaan obligasi yang mana Kumpulan telah menentukan bahawa ia akan dipenuhi pada satu masa tertentu apabila kawalan dipindahkan. Bagi pertukaran kontrak tanpa syarat, ini biasanya dijangka berlaku apabila hak milik sah berpindah kepada pelanggan. Bagi pertukaran kontrak bersyarat, ini dijangka berlaku apabila semua syarat-syarat utama dipenuhi.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** *(samb.)***3. Maklumat dasar perakaunan material** *(samb.)***(y) Pengiktirafan pendapatan** *(samb.)***(vi) Pengurusan fasiliti**

Pendapatan daripada kontrak pengurusan fasiliti diiktiraf berdasarkan syarat-syarat kontrak.

(vii) Pendapatan sewa

Pendapatan sewa diiktiraf dalam untung atau rugi mengikut asas garis lurus sepanjang tempoh pajakan. Insentif pajakan yang diberi diiktiraf sebagai sebahagian daripada jumlah pendapatan sewa, sepanjang tempoh pajakan. Pendapatan sewa daripada hartanah yang dipajak di bawah pajakan utama diiktiraf sebagai pendapatan lain.

(z) Kos kewangan

Kos kewangan yang tidak berkait secara langsung dengan pemerolehan, pembinaan atau penghasilan aset yang layak, diiktiraf dalam untung atau rugi menggunakan kaedah kadar keuntungan efektif.

Kos kewangan yang berkait secara langsung dengan pemerolehan, pembinaan atau penghasilan aset yang layak, yang mana aset-aset tersebut mengambil tempoh masa yang panjang untuk disiapkan bagi tujuan penggunaannya atau dijual, adalah dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset-aset tersebut.

Pemodalan kos kewangan sebagai sebahagian daripada kos aset yang layak bermula apabila perbelanjaan bagi aset tersebut berlaku, kos kewangan ditanggung dan aktiviti-aktiviti yang perlu untuk menyediakan aset bagi tujuan yang dirancang atau untuk dijual sedang dalam pelaksanaan. Pemodalan kos kewangan dihentikan sementara atau ditamatkan apabila sebahagian besar aktiviti-aktiviti yang perlu untuk menyediakan aset tersebut bagi tujuan yang dirancang atau untuk dijual tergendala atau telah selesai.

Pendapatan pelaburan yang diperoleh daripada pelaburan sementara yang dibuat daripada pinjaman yang diambil secara khusus tetapi belum digunakan untuk aset yang layak, ditolak daripada kos kewangan yang dipermodalkan.

(aa) Cukai pendapatan

Perbelanjaan cukai terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa dan cukai tertunda diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali jika ia berkait dengan penggabungan perniagaan atau perkara-perkara yang diiktiraf secara langsung melalui rizab atau pendapatan komprehensif lain.

Cukai semasa adalah jangkaan cukai yang akan dibayar atau diterima dari pendapatan atau kerugian dikenakan cukai pada tahun semasa, menggunakan kadar cukai yang diwartakan atau diwartakan secara substantif pada akhir tempoh pelaporan, dan sebarang pelarasan kepada cukai berbayar berhubung dengan tahun-tahun terdahulu.

Cukai tertunda diiktiraf menggunakan kaedah liabiliti dengan mengambilkira perbezaan sementara antara jumlah dibawa bagi aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan dengan asas cukainya. Cukai tertunda tidak diiktiraf bagi perbezaan sementara yang timbul daripada pengiktirafan awal muhibah, pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam satu transaksi yang tidak melibatkan penggabungan perniagaan dan tidak mendatangkan kesan kepada keuntungan atau kerugian perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai. Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan terhadap perbezaan sementara apabila ia dibalikkan, berdasarkan undang-undang yang telah diwartakan atau diwartakan secara substantif pada akhir tempoh pelaporan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi jika terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan secara sah di sisi undang-undang untuk mengimbangi aset dan liabiliti cukai semasa, dan ia berkait dengan cukai pendapatan yang dikenakan oleh pihak berkuasa percukaian yang sama ke atas entiti bercukai yang sama, atau entiti cukai yang berbeza tetapi entiti-entiti tersebut merancang untuk menyelesaikan aset dan liabiliti cukai semasa pada jumlah bersih atau aset dan liabiliti cukai entiti-entiti tersebut akan direalis serentak.

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat ia berkemungkinan akan menghasilkan keuntungan bercukai pada masa hadapan yang boleh digunakan terhadap perbezaan sementara. Aset cukai tertunda disemak pada akhir tempoh pelaporan dan dikurangkan setakat ia tidak lagi berkemungkinan boleh digunakan untuk merealisasikan manfaat cukai berkenaan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

3. Maklumat dasar perakaunan material *(samb.)*

(ab) Aset yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual

Aset (atau kumpulan pelupusan) dikelaskan sebagai aset yang dipegang untuk dijual jika jumlah dibawa dijangka akan diperoleh semula terutamanya melalui urus niaga penjualan berbanding penggunaan berterusan dan tahap kebarangkalian penjualannya adalah sangat tinggi. Aset ini dinyatakan pada jumlah yang lebih rendah antara jumlah dibawa berbanding nilai saksama, tolak kos untuk dijual, kecuali aset-aset seperti aset cukai tertunda, aset yang timbul daripada manfaat pekerja, aset kewangan dan hartanah pelaburan yang dibawa pada nilai saksama dan hak-hak di bawah kontrak insurans, yang secara khusus dikecualikan daripada keperluan dasar perakaunan ini.

Sejurus sebelum pengelasan kepada aset dipegang untuk dijual atau diagihkan, aset ini atau komponen daripada kumpulan pelupusan dinilai semula mengikut dasar perakaunan Kumpulan yang berkaitan. Aset atau komponen daripada kumpulan pelupusan ini kemudiannya dinilai pada jumlah yang lebih rendah antara jumlah dibawa berbanding nilai saksama, tolak kos untuk dijual.

Sebaik sahaja aset tak ketara dan hartanah, loji dan peralatan dikelaskan kepada aset dipegang untuk dijual atau diagihkan, ia tidak lagi dilunaskan atau disusut nilai. Di samping itu, perakaunan ekuiti bagi syarikat bersekutu dan entiti usahasama ditamatkan apabila ia dikelaskan untuk dijual atau diagihkan.

Aset yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dan kumpulan pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual adalah dibentangkan secara berasingan daripada aset-aset lain dalam penyata kedudukan kewangan. Liabiliti yang berkaitan dengan kumpulan aset untuk dilupuskan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dibentangkan secara berasingan daripada liabiliti lain dalam penyata kedudukan kewangan.

Operasi yang ditamatkan adalah satu komponen entiti yang telah dilupuskan atau dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dan yang merupakan komponen utama perniagaan atau kawasan geografi operasi yang berasingan, adalah sebahagian daripada pelan terkoordinasi tunggal untuk dilupuskan dari komponen perniagaan atau kawasan operasi, atau syarikat subsidiari yang diambil alih secara eksklusif dengan tujuan untuk dijual semula. Prestasi operasi yang ditamatkan dibentangkan secara berasingan dalam penyata untung atau rugi dan penyata pendapatan komprehensif.

(ac) Pengukuran nilai saksama

Nilai saksama bagi aset atau liabiliti, kecuali bayaran berasaskan saham dan transaksi pajakan, adalah ditentukan sebagai jumlah yang akan diterima dari penjualan aset atau yang akan dibayar bagi memindahkan liabiliti secara teratur antara pembeli dan penjual pada tarikh pengukuran. Pengukuran ditentukan dengan andaian bahawa transaksi penjualan aset atau pemindahan liabiliti disifatkan berlaku sama ada dalam pasaran utama atau dengan ketiadaan pasaran utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan.

Bagi aset bukan kewangan, pengukuran nilai saksama mengambil kira keupayaan peserta-peserta di pasaran untuk menjana manfaat ekonomi dengan menggunakan aset pada tahap yang tertinggi dan terbaik atau dengan menjual aset tersebut kepada peserta lain dalam pasaran yang akan menggunakan aset tersebut pada tahap tertinggi dan terbaik.

Apabila nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti diukur, Kumpulan dan **TH** menggunakan data pasaran yang dapat dirujuk sebanyak mungkin. Nilai saksama dikategorikan kepada peringkat yang berbeza dalam hierarki nilai saksama berdasarkan input yang digunakan dalam teknik penilaian seperti berikut:

Tahap 1 - Harga tercatat (tidak diselaraskan) dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa.

Tahap 2 - Input selain daripada harga tercatat yang termasuk dalam Tahap 1 yang boleh dirujuk bagi aset atau liabiliti berkaitan, sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Tahap 3 - Input yang tidak dapat diperhatikan bagi aset atau liabiliti.

Kumpulan dan **TH** mengiktiraf pindahan antara tahap-tahap hierarki nilai saksama pada tarikh pindahan berlaku atau perubahan dalam keadaan yang menyebabkan pindahan berlaku.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (samb.)**4. Pertimbangan, anggaran dan andaian perakaunan utama**

Penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan **TH** memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang mempengaruhi penerapan polisi dan jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset, liabiliti dan pendedahan yang dilaporkan. Walaupun anggaran dan penilaian ini adalah berdasarkan pengetahuan terbaik oleh pengurusan mengenai peristiwa dan tindakan semasa, hasil sebenar mungkin berbeza.

Kumpulan dan **TH** menggunakan andaian dan anggaran berdasarkan parameter yang tersedia apabila penyata kewangan disatukan disediakan. Walau bagaimanapun keadaan dan andaian semasa tentang perkembangan masa hadapan mungkin berubah disebabkan perubahan pasaran atau keadaan yang timbul di luar kawalan Kumpulan dan **TH**. Perubahan sedemikian diambil kira dalam andaian apabila ia berlaku.

Pertimbangan dan anggaran paling utama yang digunakan adalah seperti berikut:

Pertimbangan perakaunan utama**Pajakan**

Perakaunan oleh penerima pajakan - pilihan pelanjutan dan penamatan pajakan

Dalam menentukan terma pajakan, Kumpulan dan **TH** mengambil kira semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan opsyen lanjutan, atau tidak melaksanakan opsyen penamatan. Opsyen pelanjutan (atau tempoh selepas opsyen penamatan) hanya termasuk dalam tempoh pajakan jika pajakan itu berkemungkinan besar dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Perakaunan oleh penerima pajakan - anggaran kadar pinjaman tambahan bagi pajakan

Kumpulan dan **TH** tidak dapat dengan mudah menentukan kadar faedah yang tersirat dalam pajakan, oleh itu, ia menggunakan kadar pinjaman tambahan ("IBR") untuk mengukur liabiliti pajakan. IBR adalah kadar keuntungan yang perlu dibayar oleh Kumpulan dan **TH** untuk meminjam dalam jangka masa yang sama, dan dengan jaminan yang sama, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset yang sama dengan nilai aset ROU dalam persekitaran ekonomi yang serupa. Oleh itu, IBR mencerminkan apa yang 'perlu dibayar' oleh Kumpulan dan **TH**, yang memerlukan anggaran apabila tiada kadar yang boleh dirujuk atau apabila mereka perlu diselaraskan untuk menggambarkan terma dan syarat pajakan. Kumpulan dan **TH** menganggarkan IBR menggunakan input yang dapat dirujuk apabila tersedia dan diperlukan untuk membuat anggaran tertentu yang khusus untuk entiti.

Anggaran perakaunan utama**(a) Pengukuran nilai saksama instrumen kewangan**

Apabila nilai saksama aset dan liabiliti kewangan direkodkan dalam penyata kedudukan kewangan tidak dapat diukur berdasarkan harga tercatat dalam pasaran aktif, nilai saksama aset dan liabiliti kewangan ini diukur menggunakan teknik penilaian termasuk model aliran tunai didiskaunkan. Input bagi model-model ini diambil daripada pemerhatian pasaran yang mungkin diperoleh, tetapi jika ia tidak dapat diperoleh, suatu tahap pertimbangan diperlukan bagi menetapkan nilai saksama. Pertimbangan termasuklah pertimbangan input seperti risiko kecairan, risiko kredit dan perubahan turun naik pasaran. Perubahan dalam andaian yang berkaitan dengan faktor-faktor ini boleh memberi kesan kepada nilai saksama instrumen kewangan yang dilaporkan. Andaian utama yang digunakan, hasil keputusan dan kesimpulan bagi pengukuran nilai saksama dinyatakan dalam Nota 43.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

4. Pertimbangan, anggaran dan andaian perakaunan utama *(samb.)*

Anggaran perakaunan utama *(samb.)*

(b) Pengukuran peruntukan ECL

Peruntukan kerugian untuk aset kewangan adalah berdasarkan andaian tentang risiko kegagalan membayar balik dan jangkaan kadar kerugian. Kumpulan dan **TH** menggunakan pertimbangan dalam membuat andaian-andaian ini dan memilih input untuk pengiraan rosot nilai, berdasarkan sejarah Kumpulan dan **TH** keadaan pasaran semasa serta anggaran masa hadapan pada akhir tempoh pelaporan. Butiran mengenai andaian utama dan input yang digunakan dinyatakan dalam Nota 42(i)(a).

Pemerolehan semula Sukuk UJSB

Selaras dengan MFRS 9, Sukuk adalah instrumen hutang yang memenuhi kriteria pembayaran pokok dan keuntungan semata-mata ("SPPP") dan **TH** akan memegang instrumen ini untuk menerima pokok dan keuntungan sehingga tempoh matang. Oleh itu, ia diukur pada kos terlunas. **TH** akan mengiktiraf peruntukan kerugian untuk jangkaan kerugian kredit ("ECL") untuk semua instrumen hutang yang diukur pada kos terlunas.

Oleh kerana penerbitan Sukuk UJSB adalah dari UJSB, entiti milik penuh MoF Inc., anggota Lembaga dan pengurusan **TH** berpendapat bahawa Sukuk tersebut harus dinilai di bawah Kerajaan Malaysia. Memandangkan tidak ada pelabur yang pernah mengalami kerugian dari instrumen hutang dalam denominasi Ringgit Malaysia yang dikeluarkan oleh Kerajaan dan/atau SPV yang dimiliki oleh MoF Inc., anggota Lembaga dan pengurusan **TH** telah memutuskan bahawa ECL tidak diperlukan untuk Sukuk UJSB setakat 31 Disember 2022. Butiran lebih lanjut mengenai Sukuk UJSB dinyatakan dalam Nota 9.

(c) Rosot nilai aset bukan kewangan

Rosot nilai wujud apabila jumlah dibawa aset atau unit penajaan tunai melebihi jumlah boleh diperoleh semula, iaitu yang lebih tinggi antara nilai saksama tolak kos jualan dengan nilai dalam penggunaan.

Pengiraan nilai saksama tolak kos jualan adalah berdasarkan data yang tersedia daripada ikatan urus niaga jualan, yang dijalankan dengan telus, bagi aset yang serupa atau harga pasaran yang boleh dirujuk tolak kos tambahan bagi penjualan aset tersebut. Pengiraan nilai dalam penggunaan adalah berdasarkan model aliran tunai didiskaunkan. Aliran tunai tidak mengandungi aktiviti penstrukturan semula yang mana Kumpulan dan **TH** belum lagi memberi komitmen atau pelaburan utama masa hadapan yang akan meningkatkan prestasi aset unit penajaan tunai yang disemak.

Andaian utama yang digunakan, keputusan dan kesimpulan penilaian rosot nilai dinyatakan dalam Nota 17, 18, 19, 21, 22, 23, 24 dan 26.

(d) Kontrak pembinaan dan pembangunan hartanah

Kumpulan mengiktiraf aktiviti pembangunan hartanah tertentu dan kontrak pembinaan berdasarkan kaedah peratusan siap. Tahap siap aktiviti pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan diukur mengikut dasar perakaunan yang dinyatakan dalam Nota 3(y)(iii) dan 3(y)(iv).

Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan peratusan siap, tahap projek pembangunan dan kos kontrak yang ditanggung, anggaran jumlah pendapatan dan jumlah kos dan pemerolehan semula projek dan kontrak pembangunan. Dalam membuat pertimbangan ini, pengurusan bergantung pada pengalaman terdahulu dan kerja-kerja pakar.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (*samb.*)**4. Pertimbangan, anggaran dan andaian perakaunan utama** (*samb.*)**(e) Penilaian semula hartanah pelaburan dan perhutanan**

Kumpulan dan **TH** menyatakan jumlah dibawa bagi hartanah pelaburan dan perhutanan pada nilai saksama, dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam untung atau rugi.

Hartanah pelaburan dinilai dengan merujuk kepada transaksi yang melibatkan hartanah yang mempunyai jenis, lokasi dan keadaan yang serupa. Penilaian hartanah pelaburan dibincangkan selanjutnya dalam Nota 16.

Nilai saksama perhutanan ditentukan menggunakan penilaian yang disediakan oleh jurunilai bebas. Penilaian melibatkan membuat andaian tentang kadar diskaun, harga masa hadapan bagi susu getah dan balak, hasil susu getah, kuantiti balak, kos penyelenggaraan, kos penanaman dan kos penuaian pada masa hadapan. Oleh itu, anggaran nilai saksama adalah tertakluk kepada ketidakpastian yang ketara. Andaian utama yang digunakan untuk mendapatkan nilai saksama adalah seperti yang ditunjukkan dalam Nota 20.

(f) Pengiktirafan nilai aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf untuk kesemua kerugian cukai yang belum digunakan, elaun modal tidak serap dan elaun cukai pelaburan belum digunakan setakat mana terdapat kebarangkalian bahawa keuntungan boleh cukai akan tersedia untuk digunakan ke atas kerugian cukai, elaun modal dan elaun cukai pelaburan. Pertimbangan yang penting daripada pihak pengurusan diperlukan untuk menentukan jumlah aset cukai tertunda yang boleh diiktiraf, berdasarkan kepada kemungkinan tempoh masa dan tahap keuntungan boleh cukai masa hadapan bersama dengan strategi perancangan cukai masa hadapan.

(g) Susut nilai hartanah, loji dan peralatan

Secara amnya, aset dalam kategori hartanah, loji dan peralatan, kecuali tanaman penghasil, disusut nilai berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang hayat penggunaannya sehingga mencapai nilai sisa. Pihak pengurusan menyemak nilai sisa, hayat penggunaan dan kaedah susut nilai pada akhir tahun kewangan dan memastikan keseragaman dengan anggaran terdahulu dan corak penggunaan manfaat ekonomi yang merangkumi item-item dalam aset ini. Perubahan dalam hayat penggunaan dan nilai sisa aset boleh menyebabkan pindaan kepada caj susut nilai pada masa hadapan.

Kumpulan menyusut nilai tanaman penghasil berdasarkan anggaran hasil yang dianggarkan berdasarkan aliran hasil terdahulu bagi setiap hektar yang bergantung kepada usia pokok. Hasil setiap hektar ditentukan oleh penasihat penanaman dalaman yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan pengalaman di ladang. Menganggarkan potensi hasil memerlukan pertimbangan yang penting dan bergantung kepada aliran penghasilan terdahulu Kumpulan. Hasil sebenar walau bagaimanapun mungkin berbeza daripada yang dijangkakan.

(h) Peruntukan manfaat persaraan

Kos bagi pelan manfaat persaraan ditentukan menggunakan penilaian aktuari. Penilaian aktuari melibatkan pelbagai andaian yang mungkin berbeza daripada perkembangan sebenar masa hadapan. Ini termasuklah penentuan kadar diskaun, kenaikan gaji pada masa hadapan, kadar aliran perubatan dan kadar inflasi. Disebabkan terdapat kerumitan dalam penilaian dan sifat jangka panjangnya, obligasi ditentukan ini sangat sensitif kepada perubahan dalam andaian yang digunakan. Kesemua andaian akan disemak pada setiap tarikh pelaporan. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan kepada jumlah peruntukan manfaat persaraan, seperti yang dinyatakan dalam Nota 31.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

5. Tunai dan dana jangka pendek

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pelaburan jangka pendek dengan institusi kewangan berlesen	5,384,867	3,303,404
Tunai dan baki di bank	1,800,821	1,464,597
Tunai dipegang pengurus dana luar	662,187	713,933
	7,847,875	5,481,934

	TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pelaburan jangka pendek dengan institusi kewangan berlesen	5,353,001	3,209,750
Tunai dan baki di bank	1,240,600	944,630
Tunai dipegang pengurus dana luar	662,187	713,933
	7,255,788	4,868,313

Pelaburan Kumpulan dan TH dengan institusi kewangan berlesen mendapat margin keuntungan antara 2.35% dan 5.65% (2022: 1.55% dan 4.45%). Tempoh matang pelaburan jangka pendek adalah dari 1 hingga 90 hari bergantung kepada keperluan tunai Kumpulan dan TH.

Pelaburan Kumpulan dan TH dengan institusi kewangan berlesen serta tunai dan baki di bank merangkumi pelaburan jangka pendek serta tunai dan baki di bank milik TKJHM dan TWT berjumlah RM463,480,000 (2022: RM22,178,000).

Tunai dan baki di bank Kumpulan merangkumi:

- (i) RM1,320,000 (2022: RM1,320,000) yang dicagarkan kepada bank sebagai jaminan pinjaman; dan
- (ii) RM777,000 (2022: RM3,059,000), yang penggunaannya adalah tertakluk di bawah Peraturan Pemaju Perumahan (Akaun Pembangunan Perumahan) (Pindaan) 2002.

6. Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Bank-bank berlesen	479,895	1,131,255

	TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Bank-bank berlesen	420,000	1,103,332

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

7. Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi (“FVTPL”)

	Nota	Kumpulan	
		2023 RM'000	2022 RM'000
Sekuriti pendapatan tetap			
Sukuk	(i)	10,045	278,486
Sekuriti kekal	(ii)	2,787,381	2,687,907
Akaun pelaburan bertempoh		1,000,000	1,500,000
		3,797,426	4,466,393
Instrumen Ekuiti			
Saham		1,825	1,825
Unit amanah		709,297	720,927
		711,122	722,752
		4,508,548	5,189,145

	Nota	TH	
		2023 RM'000	2022 RM'000
Sekuriti pendapatan tetap			
Sukuk	(i)	10,045	278,486
Sekuriti kekal	(ii)	3,099,972	2,987,907
Akaun pelaburan bertempoh		1,000,000	1,500,000
		4,110,017	4,766,393
Instrumen Ekuiti			
Unit amanah		675,000	675,000
		4,785,017	5,441,393

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

7. Aset kewangan pada nilai saksama melalui untung atau rugi ("FVTPL") *(samb.)*

i) Sukuk

Pada tahun kewangan 2022, sukuk yang diklasifikasi sebagai aset kewangan pada FVTPL merangkumi Sukuk yang diterbitkan oleh Menara ABS Berhad ("Penerbit"). Pada 15 Januari 2008, Penerbit telah menerbitkan beberapa peringkat Sukuk yang terdiri daripada Sukuk Tranche A, Tranche B dan Tranche C ("Junior") berdasarkan prinsip Syariah Al-Ijarah di bawah terbitan sukuk ijarah yang didasari oleh aset, menurut prinsip Islam.

Sukuk Tranche C yang dipegang oleh **TH** berjumlah RM268.4 juta pada 31 Disember 2022 ("ABS Junior Sukuk") diklasifikasi sebagai aset kewangan dinyatakan pada FVTPL kerana tidak melepasi ujian semata-mata untuk pembayaran prinsipal dan keuntungan ("SPPP") atas sebab-sebab berikut:

- Pemegang Sukuk Tranche C berhak mendapat manfaat dari sebarang nilai baki aset hartanah yang mendasari sukuk tersebut setelah pembayaran jumlah pengagihan kewangan bagi Sukuk Tranche A dan Sukuk Tranche B; dan
- Sebarang kekurangan dari hasil penjualan yang mengakibatkan kekurangan penebusan Tranche C tidak akan menyebabkan pembubaran kerana pemegang Sukuk Tranche C pada dasarnya menanggung risiko perubahan nilai aset yang mendasari terbitan Sukuk ini.

ABS Junior Sukuk telah matang pada 13 Januari 2023 dan kadar keuntungan efektif pada 13 Januari 2023 adalah 3.3% setahun.

Pada 9 Januari 2023, Menara ABS telah memaklumkan kepada AmanahRaya Trustee Berhad ("Pemegang Amanah") mengenai ketidakupayaan Penerbit untuk menebus antara lain, Sukuk Tranche A pada Tarikh Pengagihan Akhir / Tarikh Matang Sah. Oleh itu, pada 13 Januari 2023, sukuk tersebut telah jatuh di bawah Peristiwa Pembubaran, iaitu keingkaran dalam pembayaran prinsipal. Pemegang Amanah telah memaklumkan dan meminta Penerbit untuk menyelesaikan pembayaran tersebut dalam masa 7 hari bekerja. Namun begitu, memandangkan Penerbit tidak dapat menyelesaikan pembayaran dalam tempoh masa yang ditetapkan, Pemegang Amanah kini akan melaksanakan semua haknya di bawah Perisytiharan Amanah untuk tujuan penguatkuasaan termasuk tetapi tidak terhad kepada realisasi atau pelupusan Aset Amanah.

Berikutan kematangan dan keingkaran untuk pembayaran balik seperti di atas, ABS Junior Sukuk telah diklasifikasikan semula kepada terimaan lain pada jumlah dibawa sebanyak RM245.5 juta pada 31 Disember 2023.

Sila rujuk Nota 46 (e) untuk maklumat lanjut mengenai peristiwa penting sepanjang tahun berakhir 31 Disember 2023 berkenaan sukuk tersebut.

ii) Sekuriti kekal

Aset kewangan dinyatakan pada FVTPL adalah sekuriti kekal berjumlah RM2,787.4 juta pada 31 Disember 2023 (2022: RM2,687.9 juta) yang tidak melepasi ujian SPPP. Sekuriti ini mempunyai ciri-ciri berikut:

- Tiada tarikh penebusan tetap;
- Penerbit boleh mengikut budi bicara mutlak, memilih untuk menangguhkan pembayaran secara keseluruhan atau sebahagian daripada jumlah pembayaran berkala dan tidak mempunyai kewajiban untuk membayar bahagian yang berkaitan dengan jumlah pembayaran berkala dan sebarang kegagalan untuk membayar jumlah pembayaran berkala tersebut tidak akan mengakibatkan kegagalan membayar di pihak penerbit;
- Keuntungan tambahan tidak dikenakan terhadap jumlah pengagihan keuntungan yang ditangguhkan pembayarannya;
- Sekuriti tersebut boleh ditebus atas pilihan penerbit pada setiap tarikh panggilan bersama dengan pembayaran keuntungan terakru yang belum dibayar sehingga tarikh tersebut; dan
- Sebilangan penerbit membenarkan penebusan oleh penerbit sama ada secara keseluruhan atau sebahagian daripada jumlah sekuriti kekal.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

8. Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (“FVOCI”)

Nota	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Sekuriti pendapatan tetap		
Sukuk (i)	16,874,895	16,900,173
Instrumen pelaburan terbitan Kerajaan Malaysia	2,170,377	3,366,948
	19,045,272	20,267,121
Instrumen ekuiti		
Saham tercatat	10,365,537	8,988,806
Saham tidak tercatat	890,681	718,036
Saham diuruskan pengurus dana luar	4,733,009	3,990,855
	15,989,227	13,697,697
	35,034,499	33,964,818

Nota	TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Sekuriti pendapatan tetap		
Sukuk (i)	16,874,895	16,900,173
Instrumen pelaburan terbitan Kerajaan Malaysia	2,170,377	3,366,948
	19,045,272	20,267,121
Instrumen ekuiti		
Saham tercatat	10,365,382	8,988,666
Saham tidak tercatat	890,681	718,036
Saham diuruskan pengurus dana luar	4,733,009	3,990,855
	15,989,072	13,697,557
	35,034,344	33,964,678

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

8. Aset kewangan pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (“FVOCI”) (samb.)

- (i) Pada tahun kewangan 2022, instrumen hutang Kumpulan dan **TH** pada FVOCI merangkumi pelaburan Sukuk Tranche A yang diterbitkan oleh Menara ABS Berhad. Sukuk Tranche A berjumlah RM102,684,000. Perincian berkaitan terbitan Sukuk Menara ABS berdasarkan prinsip Syariah Al-Ijarah di bawah terbitan sukuk ijarah yang didasari oleh aset, menurut prinsip Islam diterangkan di Nota 7(i).

Sukuk Tranche A telah matang pada 13 Januari 2023 dan kadar keuntungan efektif Sukuk Tranche A pada 13 Januari 2023 adalah 3.3% setahun. Perincian berkaitan kegagalan Menara ABS dalam pembayaran balik diterangkan di Nota 7(i).

Berikutan kematangan dan keingkaruan untuk pembayaran balik seperti di atas, Sukuk Tranche A telah diklasifikasikan semula kepada terimaan lain pada jumlah yang dibawa sebanyak RM84.0 juta setakat 31 Disember 2023.

Sila rujuk Nota 46 (e) untuk maklumat lanjut mengenai peristiwa penting sepanjang tahun berakhir 31 Disember 2023 berkenaan sukuk tersebut.

- (ii) Pergerakan peruntukan rosot nilai instrumen hutang dinyatakan pada FVOCI adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	6,369	56,872	6,369	56,872
Jumlah dibalikkan semula tahun semasa (Nota 34)	(650)	(50,841)	(650)	(50,841)
Rosot nilai tahun semasa (Nota 34)	2,672	338	2,672	338
Pada 31 Disember	8,391	6,369	8,391	6,369

9. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas

	Kumpulan / TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Sukuk UJSB		
Pada harga langganan	19,600,000	19,600,000
Tambah : Peningkatan diskaun terkumpul	3,906,313	3,002,803
Tolak : Penebusan awal	(398,788)	(199,387)
Jumlah	23,107,525	22,403,416

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

9. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas *(samb.)*

i) Ciri-ciri utama Sukuk UJSB

Sukuk UJSB diterbitkan pada 30 Mei 2019 dan ciri-ciri utama Sukuk ini adalah seperti berikut:

	Siri 1	Siri 2
Harga langganan (RM'000)	RM9,639,264	RM9,600,000
Nilai nominal (RM'000)	RM12,727,364	RM14,347,576
Tarikh matang	29 Mei 2026	30 Mei 2029
Tempoh	7 tahun	10 tahun
Kadar kupon	Sifar	Sifar
Kadar pulangan sehingga matang setahun	4.05%	4.05%
Penyelesaian	Pembayaran balik sepenuhnya pada akhir tempoh matang Sukuk.	
Penebusan awal	Pilihan untuk penebusan awal dibenarkan untuk membolehkan UJSB menebus Sukuk pada bila-bila masa sebelum tarikh matang Sukuk. UJSB boleh memilih penebusan awal pada bila-bila masa melalui penyelesaian secara: • tunai; dan/atau • aset yang dipindahkan (keseluruhan atau sebahagian); dan/atau aset lain yang dipersetujui bersama antara UJSB dan TH pada nilai saksama atau pasaran bersamaan dengan jumlah penebusan awal. Tiada penalti akan dikenakan ke atas UJSB untuk penebusan awal.	
Penebusan	Sukuk akan ditebus 100% pada nilai nominalnya pada tarikh matang melalui penyelesaian secara: • tunai; dan/atau • aset yang dipindahkan (keseluruhan atau sebahagian); dan/atau • aset lain yang dipersetujui bersama antara UJSB dan TH pada nilai saksama atau pasaran bersamaan dengan nilai nominal Sukuk.	
Ciri-ciri tambahan	Sukuk ini tidak ditaraf, tidak boleh diperdagangkan, tidak boleh dipindah milik dan dijamin oleh Kerajaan Malaysia.	

ii) Penyelesaian pemindahan melalui penerbitan Sukuk oleh UJSB

Penyelesaian untuk aset yang dipindahkan dilaksanakan seperti berikut:

- a) Penerbitan 2 siri Sukuk Murabahah pada kupon sifar oleh UJSB ("UJSB Sukuk") dengan jumlah harga terbitan RM19.6 bilion (jumlah nilai nominal adalah RM27.6 bilion); dan
- b) Penyelesaian tunai tertunda berjumlah RM300 juta untuk jangka masa 2 tahun, di mana RM100 juta akan dibayar pada 31 Disember 2019 dan RM200 juta akan dibayar pada 31 Disember 2020.

Sejumlah RM100 juta yang perlu dibayar pada 31 Disember 2019 yang merupakan sebahagian daripada penyelesaian tunai tertunda, telah dibayar oleh UJSB pada 30 Disember 2019. Baki RM200 juta telah dibayar pada 30 Disember 2020.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

9. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas *(samb.)*

iii) Sumbangan Sukuk diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan dan TH

Hasil daripada peningkatan diskaun, yang diiktiraf sebagai sebahagian dari pendapatan Kumpulan dan TH, dan nilai dibawa Sukuk kepada keuntungan sebelum zakat Kumpulan dan TH pada tahun kewangan semasa dan jumlah aset Kumpulan dan TH pada 31 Disember 2023, adalah seperti berikut:

	Siri 1 RM'000	Siri 2 RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2023	11,314,155	11,089,261	22,403,416
Peningkatan diskaun tahun semasa	449,597	453,913	903,510
Hasil dari penebusan awal	(200,000)	-	(200,000)
Keuntungan ke atas penebusan awal	599	-	599
Pada 31 Disember 2023	11,564,351	11,543,174	23,107,525
Pada 1 Januari 2022	10,873,767	10,652,508	21,526,275
Peningkatan diskaun tahun semasa	440,388	436,753	877,141
Pada 31 Disember 2022	11,314,155	11,089,261	22,403,416

	Kumpulan		TH	
	2023	2022 <i>Dinyatakan semula</i>	2023	2022
Keuntungan semasa (RM'000)	2,374,525	2,206,115	2,330,153	1,933,258
Peningkatan diskaun sebagai % dari keuntungan tahun semasa	38.1%	39.8%	38.8%	45.4%
Jumlah aset (RM'000)	95,137,523	91,926,870	93,623,265	90,923,608
Jumlah dibawa Sukuk sebagai % dari jumlah aset	24.3%	24.4%	24.7%	24.6%

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

9. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas (samb.)

iii) Sumbangan Sukuk diiktiraf dalam penyata kewangan Kumpulan dan TH (samb.)

Pada 30 November 2020, UJSB membuat penebusan awal berjumlah RM200 juta (mewakili RM248.78 juta dalam nilai nominal) dari Sukuk (Siri 1).

Pada 28 Februari 2023, UJSB membuat satu lagi penebusan awal berjumlah RM200 juta (mewakili RM227.5 juta dalam nilai nominal) dari Sukuk (Siri 1).

Berikutan penebusan-penebusan awal di atas, peningkatan diskaun bagi baki Sukuk sehingga tempoh matang adalah seperti berikut:

	Siri 1 RM'000	Siri 2 RM'000	Jumlah RM'000
Tahun kewangan berakhir			
2019	237,910	231,213	469,123
2020	413,987	403,739	817,726
2021	421,257	417,556	838,813
2022	440,388	436,753	877,141
2023	449,597	453,913	903,510
2024	470,202	474,047	944,249
2025	487,646	492,706	980,352
2026	205,166	512,907	718,073
2027	-	533,060	533,060
2028	-	556,704	556,704
2029	-	234,977	234,977
Jumlah peningkatan diskaun	3,126,153	4,747,575	7,873,728

iv) Surat sokongan kewangan yang dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB

Sebahagian daripada syarat yang ditetapkan dalam perjanjian langganan Sukuk bertarikh 15 Mei 2019, salinan surat sokongan kewangan yang disahkan benar yang dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB perlu diberikan kepada TH dan Bank Islam Malaysia Berhad ("Penyelaras Utama, Pengurus Utama dan Ejen Kemudahan"). Surat sokongan kewangan dikeluarkan oleh MoF Inc. kepada UJSB pada 27 Mei 2019 dan salinan yang disahkan benar telah diberikan kepada TH pada 29 Mei 2019.

Perkara penting yang dinyatakan dalam surat sokongan kewangan tersebut termasuk jaminan MoF Inc. kepada UJSB adalah seperti berikut:

- Surat sokongan kewangan dikeluarkan untuk penerbitan Sukuk oleh UJSB sebagai penyelesaian bagi pemindahan aset kepada UJSB berdasarkan Perjanjian Pemindahan Aset bertarikh 27 Disember 2018;
- MoF Inc. akan memastikan UJSB terus beroperasi sebagai usaha berterusan sepanjang tempoh Sukuk;
- MoF Inc. akan memastikan UJSB mempunyai kemampuan kewangan untuk memenuhi obligasi Sukuk tanpa had, untuk menebus Sukuk pada tarikh-tarikh matang;
- Surat sokongan kewangan berkuat kuasa sehingga Sukuk ditebus dan semua jumlah tertunggak di bawah Sukuk telah dilunaskan sepenuhnya;
- Surat sokongan kewangan ditafsirkan berdasarkan dan di bawah bidang kuasa undang-undang semasa di Malaysia; dan
- Surat sokongan kewangan adalah terhad untuk tujuan dan sokongan kewangan yang disebutkan di atas dan tidak boleh ditafsirkan secara langsung atau tidak langsung sebagai jaminan obligasi kewangan bagi UJSB.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

9. Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas (samb.)

v) Komitmen jaminan oleh Kerajaan Malaysia

Seksyen 5 laporan “Tinjauan Fiskal dan Anggaran Hasil Kerajaan Persekutuan 2024” bertarikh 13 Oktober 2023, yang berkaitan dengan Risiko Fiskal dan Liabiliti, menyatakan bahawa UJSB diklasifikasikan sebagai entiti dengan komitmen jaminan oleh Kerajaan Malaysia berjumlah RM22.6 bilion (2022: RM22.0 bilion).

Kabinet Menteri pada 5 April 2019 telah meluluskan dan bersetuju agar Kerajaan memperuntukkan kepada UJSB bagi membiayai kekurangan dalam penebusan Sukuk sekurang-kurangnya RM17.8 bilion di bawah Rancangan Malaysia ke-11 (RMKe-11) menjelang tahun 2020 berjumlah sehingga RM500 juta serta RMKe-12 dan RMKe-13 berjumlah RM1.73 bilion setiap tahun bermula 2021 hingga tempoh akhir kematangan Sukuk di mana penebusan awal berjumlah RM200 juta telah berjaya dilaksanakan pada 30 November 2020.

Komitmen Kerajaan untuk memastikan UJSB melaksanakan kewajipan kewangannya sehingga sukuk UJSB ditebus sepenuhnya, telah diperkukuhkan lagi melalui peruntukan dalam Belanjawan Persekutuan di bawah Pelbagai Suntikan Modal sebanyak RM1.5 bilion yang telah diperuntukkan khas untuk UJSB pada tahun 2021, seperti yang telah diterangkan oleh Menteri Kewangan semasa Soal dan Jawab parlimen untuk Belanjawan Persekutuan 2021 pada 26 November 2020.

vi) Pemerolehan semula Sukuk yang diterbitkan oleh UJSB

Lembaga dan pengurusan **TH** berpendapat bahawa Sukuk akan diselesaikan sepenuhnya oleh UJSB pada tarikh matang berdasarkan surat sokongan kewangan yang dikeluarkan oleh MoF Inc. dan komitmen jaminan Kerajaan Malaysia seperti yang disebutkan di atas. Keupayaan UJSB untuk membayar baki Sukuk adalah dari pemerolehan aset yang dipindahkan serta suntikan modal atau aset dari Kerajaan Malaysia untuk menampung sebarang kekurangan. Perincian lanjut mengenai pertimbangan penting yang digunakan dinyatakan dalam Nota 4(b).

Pemerolehan semula Sukuk yang diterbitkan oleh UJSB boleh dianalisis dengan lebih lanjut seperti berikut:

	Nota	2023 RM'000	2022 RM'000
Jumlah yang dibawa (Nilai buku bersih di Buku TH)		23,107,525	22,403,416
<i>Tolak:</i> Aset bersih UJSB (kecuali Sukuk)	(i)	(9,038,732)	(9,267,896)
Kekurangan		14,068,793	13,135,520
Komitmen Jaminan oleh Kerajaan Malaysia		22,649,000	21,957,000
Lebihan bersih		8,580,207	8,821,480

(i) Aset bersih UJSB kecuali Sukuk seperti ditunjukkan dalam penyata kewangan diaudit UJSB pada 31 Disember 2022 (2022: 31 Disember 2021).

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

10. Aset kewangan pada kos terlunas

Nota	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
<i>Pada kos terlunas</i>		
Sukuk	3,299,802	3,356,827
Sukuk jaminan Kerajaan	2,995,280	2,863,668
Sijil Hutang Islam Boleh Niaga	570,000	120,000
Pelaburan lain	-	217
<i>Tolak:</i> Rosot nilai terkumpul	(i)	
- Sukuk	(160)	(172)
- Pelaburan lain	-	(217)
	6,864,922	6,340,323

Nota	TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
<i>Pada kos terlunas</i>		
Sukuk	3,949,802	4,006,827
Sukuk jaminan Kerajaan	2,995,280	2,863,668
Sijil Hutang Islam Boleh Niaga	570,000	120,000
Pelaburan lain	-	217
<i>Tolak:</i> Rosot nilai terkumpul	(i)	
- Sukuk	(160)	(172)
- Pelaburan lain	-	(217)
	7,514,922	6,990,323

Instrumen hutang pada kos terlunas termasuk sekuriti/instrumen hutang tidak ditaraf.

(i) Pergerakan peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada kos terlunas adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	389	12,358	389	12,358
Pembalikan bersih yang diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 34)	(229)	(1,828)	(229)	(1,828)
Hapus kira	-	(10,141)	-	(10,141)
Pada 31 Disember	160	389	160	389

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

11. Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain

	<i>TH</i>	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	1,484,676	1,382,718
<i>Tolak:</i> Rosot nilai terkumpul		
- Penilaian individu	(580,209)	(463,223)
	904,467	919,495

Pembiayaan daripada *TH* kepada syarikat subsidiari di Malaysia berjumlah RM297,407,000 (2022: RM300,358,000) dikenakan margin keuntungan 5.5% setahun (2022: antara 3.9% hingga 5.5% setahun). Pembiayaan daripada *TH* kepada syarikat subsidiari luar negara berjumlah RM1,187,269,000 bersamaan GBP203,042,000 (2022: RM1,082,360,000 bersamaan GBP204,504,000) dikenakan margin keuntungan antara 3.0% hingga 4.5% setahun (2022: 0.0% hingga 5.0% setahun).

<i>TH</i>	ECL seumur hidup RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2023	463,223	463,223
Peruntukan tahun semasa (Nota 34)	80,752	80,752
Jumlah dibalikkan semula tahun semasa (Nota 34)	(3,913)	(3,913)
Perbezaan tukaran asing	40,147	40,147
Pada 31 Disember 2023	580,209	580,209

	ECL seumur hidup RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2022	304,514	304,514
Peruntukan tahun semasa (Nota 34)	213,412	213,412
Jumlah dibalikkan semula tahun semasa (Nota 34)	(37,880)	(37,880)
Perbezaan tukaran asing	(16,823)	(16,823)
Pada 31 Disember 2022	463,223	463,223

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

12. Terimaan dari pajakan kewangan

Nota	Kumpulan / TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	2,769,012	2,539,813
Terimaan tahun semasa	(74,830)	(25,193)
Peningkatan nilai tahun semasa	43,584	143,867
Hapus kira	(12,933)	-
Dinyahiktiraf berikutan penamatan kontrak	(2,006,987)	-
Perbezaan tukaran asing	28,614	110,525
	746,460	2,769,012
Tolak: Rosot nilai terkumpul (i)	(66,981)	(1,006,416)
Pada 31 Disember	679,479	1,762,596

Analisis pengumuran bagi terimaan dari pajakan kewangan

Analisis pengumuran bagi terimaan dari pajakan kewangan Kumpulan dan TH adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Belum melebihi tempoh dan tidak dirosot nilai	673,359	1,756,760
Melebihi tempoh tetapi tidak dirosot nilai:		
- Melebihi tempoh 1 hingga 30 hari dan tidak dirosot nilai	6,120	5,836
- Melebihi tempoh 31 hingga 60 hari dan tidak dirosot nilai	-	-
- Melebihi tempoh 61 hingga 90 hari dan tidak dirosot nilai	-	-
- Melebihi tempoh 90 hari	-	-
	6,120	5,836
Rosot nilai	66,981	1,006,416
	746,460	2,769,012

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

12. Terimaan dari pajakan kewangan *(samb.)*

Analisis pengumuran bagi terimaan dari pajakan kewangan *(samb.)*

(i) Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi terimaan dari pajakan kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	1,006,416	754,515
Jumlah pembalikan tahun semasa (Nota 34)	(22,257)	(44,203)
Caj tahun semasa (Nota 34)	37,318	248,858
Dinyahiktiraf berikutan penamatan kontrak	(957,360)	-
Perbezaan tukaran asing	2,864	47,246
Pada 31 Disember	66,981	1,006,416

Termasuk dalam terimaan dari pajakan kewangan yang belum dijelaskan adalah RM215,952,000 (2022: RM1,033,602,000) daripada rakan niaga berkaitan sewa pajakan hartanah yang terletak di Makkah. Daripada keseluruhan jumlah yang perlu dibayar oleh rakan-rakan niaga, RM183,269,000 (2022: RM977,426,000) adalah dijamin oleh nota janji tertentu, yang boleh berkuat kuasa di bawah undang-undang Kerajaan Arab Saudi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

13. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas

Nota	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Terimaan perdagangan		
Terimaan perdagangan	(i) 1,653,709	505,616
Pendapatan sewa terakru	115,657	110,026
Aset kontrak	2,137	-
<i>Tolak:</i> Rosot nilai terkumpul	(i) (422,694)	(28,877)
	1,348,809	586,765
Terimaan lain		
Terimaan lain, deposit dan prabayaran	(ii) 507,941	324,182
Tunai dipegang ejen sewa	56,308	4,875
Pembiayaan kakitangan	2,643	2,727
Jumlah hutang daripada:		
- Entiti usahasama	154,503	121,520
<i>Tolak:</i> Rosot nilai terkumpul		
- Terimaan lain	(ii) (25,713)	(23,874)
- Entiti usahasama	(iii) (93,293)	(81,462)
	602,389	347,968
	1,951,198	934,733

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

13. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas *(samb.)*

	Nota	TH	
		2023 RM'000	2022 RM'000
Terimaan perdagangan			
Terimaan perdagangan	(i)	1,478,441	412,944
Pendapatan sewa terakru		115,657	110,026
<i>Tolak</i> : Rosot nilai terkumpul	(i)	(415,832)	(22,578)
		1,178,266	500,392
Terimaan lain			
Terimaan lain, deposit dan prabayaran		423,274	80,842
Pembiayaan kakitangan		2,338	2,656
Jumlah hutang daripada:			
- Syarikat subsidiari		1,683,334	2,065,762
- Syarikat bersekutu		141,558	140,090
<i>Tolak</i> : Rosot nilai terkumpul			
- Terimaan lain	(ii)	(5,209)	(5,150)
- Jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	(iv)	(450,275)	(145,187)
		1,795,020	2,139,013
		2,973,286	2,639,405

i) Terimaan perdagangan

Terimaan perdagangan adalah jumlah hutang daripada pelanggan untuk barang atau perkhidmatan yang diberikan dalam urusan perniagaan biasa dan secara amnya diberi tempoh kredit selama 30 hari. Termasuk dalam terimaan perdagangan adalah terimaan sewa, keuntungan/kupon terakru dan pendapatan terakru dari pelaburan pasaran wang. Oleh kerana tempoh hutang yang bersifat jangka pendek, jumlah hutang ini dianggap setara dengan nilai saksama.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

13. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas *(samb.)*

i) Terimaan perdagangan *(samb.)*

Analisis pengumuran terimaan perdagangan

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Belum melebihi tempoh dan tidak dirosot nilai	1,157,526	433,269	1,042,446	351,998
Melebihi tempoh 1 hingga 30 hari dan tidak dirosot nilai	10,309	7,504	895	4,900
Melebihi tempoh 31 hingga 60 hari dan tidak dirosot nilai	4,419	5,307	4,041	3,830
Melebihi tempoh 61 hingga 90 hari dan tidak dirosot nilai	2,920	4,064	2,689	3,472
Melebihi tempoh 90 hari	55,841	26,595	12,538	26,166
	73,489	43,470	20,163	38,368
Rosot nilai	422,694	28,877	415,832	22,578
	1,653,709	505,616	1,478,441	412,944

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi terimaan perdagangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	28,877	18,382	22,578	8,024
Caj tahun semasa (Nota 34)	392,806	20,451	390,020	18,565
Hapus kira	(1,215)	(25)	-	-
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	(3,781)	(9,931)	(2,773)	(4,011)
Perbezaan tukaran asing	6,007	-	6,007	-
Pada 31 Disember	422,694	28,877	415,832	22,578

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

13. Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas *(samb.)*

ii) Terimaan lain

Termasuk dalam terimaan lain ialah Sukuk Tranche A dan Tranche C Menara ABS pada jumlah dibawa sebanyak RM329.5 juta yang dipindahkan daripada aset kewangan pada FVTPL dan FVOCI berikutan kematangan dan keingkaran pembayaran balik pada 13 Januari 2023. Sila rujuk Nota 46 (e) untuk maklumat lanjut mengenai peristiwa penting sepanjang tahun berakhir 31 Disember 2023 berkenaan sukuk tersebut.

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi terimaan lain adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	23,874	19,415	5,150	1,259
Caj tahun semasa (Nota 34)	1,865	6,040	59	4,262
Hapus kira	-	(268)	-	(238)
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	(26)	(1,313)	-	(133)
Pada 31 Disember	25,713	23,874	5,209	5,150

iii) Jumlah hutang daripada entiti usahasama

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi jumlah hutang dari entiti usahasama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	81,462	210,563
Caj tahun semasa (Nota 34)	11,988	-
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	-	(2,607)
Hapus kira	(157)	(126,494)
Pada 31 Disember	93,293	81,462

iv) Jumlah hutang daripada syarikat subsidiari

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi jumlah hutang daripada syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

	TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	145,187	152,764
Caj tahun semasa (Nota 34)	303,830	-
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	(5,766)	(3,284)
Perbezaan tukaran asing	7,024	(4,293)
Pada 31 Disember	450,275	145,187

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

14. Aset agrikultur

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	20,113	32,432
Perubahan nilai saksama yang diiktiraf dalam untung atau rugi	1,819	(12,313)
Kesan pergerakan kadar tukaran wang	8	(6)
Pada 31 Disember	21,940	20,113

Perincian perubahan nilai saksama bagi aset agrikultur yang diiktiraf dalam untung atau rugi tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Aset agrikultur	1,819	(12,313)
Aset agrikultur diklasifikasikan sebagai aset dipegang untuk dijual	(52)	(3,200)
	1,767	(15,513)

Pada tahun kewangan semasa, Kumpulan menuai kira-kira 787,741 tan (2022: 695,824 tan) buah tandan segar (“FFB”). Kumpulan telah mengambil kira kandungan minyak dari semua FFB yang belum matang dari minggu selepas pendebungaan hingga minggu sebelum penuaian. Oleh sebab transformasi biologi FFB sebelum kandungan minyak meningkat secara mendadak dalam tempoh satu (1) bulan sebelum penuaian, FFB yang melebihi satu (1) bulan sebelum penuaian dasingkan daripada penilaian kerana nilai saksama buah tersebut dianggap terlalu kecil. Nilai saksama FFB dikira berdasarkan kaedah pendapatan yang mengambil kira nilai semasa bersih bagi semua aliran tunai bersih yang berkait secara langsung termasuk caj-caj aset yang terlibat. Aset agrikultur dikelaskan sebagai aset semasa bagi tanaman penghasil yang dijangka akan dituai.

Input penting tetapi tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam model penilaian dinyatakan per tan metrik (“mt”) adalah termasuk harga FFB (RM583/mt – RM717/mt) (2022: RM608/mt – RM756/mt).

Pengukuran nilai saksama bagi aset agrikultur Kumpulan dikategorikan dalam hierarki nilai saksama Tahap 3. Sekiranya harga jualan FFB meningkat atau menurun sebanyak 10%, keuntungan atau kerugian Kumpulan akan meningkat atau berkurangan masing-masing sekitar RM3,504,000 dan RM706,000.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

15. Inventori

	Nota	Kumpulan	
		2023 RM'000	2022 RM'000
<i>Pada kos</i>			
Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	(i)	794,323	803,351
Kos pembangunan hartanah	(i)	138,225	121,212
Hartanah yang telah siap	(ii)	33,152	53,752
Stor		5,562	26,849
Barangan siap		6,154	6,248
		977,416	1,011,412

(i) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan kos pembangunan hartanah

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Baki pada 1 Januari	942,832	2,491,341
<i>Tambah:</i> Kos ditanggung tahun semasa	36,217	22,437
	979,049	2,513,778
<i>Tolak:</i> Kos diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam untung atau rugi		
- Tahun terdahulu	-	(1,345,294)
- Tahun semasa	(24,140)	(47,677)
- Inventori belum dijual	(650)	(177,975)
<i>Tolak:</i> Rosot nilai terkumpul	(21,711)	(18,269)
	932,548	924,563
Bahagian bukan semasa - tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	(794,323)	(803,351)
Bahagian semasa - kos pembangunan hartanah	138,225	121,212

Bahagian kos pembangunan hartanah berkaitan dengan kerja-kerja pembangunan signifikan yang telah dilaksanakan dan dijangka akan siap dalam kitaran operasi biasa antara dua hingga tiga tahun dikelaskan sebagai aset semasa.

Perbelanjaan pembangunan hartanah yang dinyatakan dalam untung atau rugi merangkumi kos pembangunan hartanah yang dicaj, dan termasuk kos tanah dan kos sampingan lain yang ditanggung atas jualan tanah yang dicaj terus ke untung atau rugi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

15. Inventori *(samb.)*

- (i) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan kos pembangunan hartanah *(samb.)*

Kos pembangunan hartanah Kumpulan yang dirosot nilai pada tarikh pelaporan dan pergerakan bagi peruntukan rosot nilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	18,269	15,769
Caj tahun semasa (Nota 34)	3,442	2,500
Pada 31 Disember	21,711	18,269

- (ii) Hartanah yang telah siap

Pada tahun semasa, jumlah inventori yang diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam kos jualan dan rosot nilai Kumpulan adalah masing-masing RM20,980,513 (2022: RM19,554,109) dan RM Tiada (2022: RM22,625).

16. Hartanah pelaburan

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
<i>Pada nilai saksama</i>		
Pada 1 Januari	6,655,486	5,841,934
Tambahan	685	1,242,301
Pelupusan	(7,711)	(3,035)
Pindahan (kepada)/daripada hartanah, loji dan peralatan (Nota 23)	(6,200)	1,314
Pendapatan sewa terakru	(5,631)	(14,873)
Pelarasan nilai saksama seperti laporan penilaian (Nota 33)	(670,919)	(309,124)
Perbezaan tukaran asing	272,365	(103,031)
Pada 31 Disember	6,238,075	6,655,486

	TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
<i>Pada nilai saksama</i>		
Pada 1 Januari	4,070,046	4,093,205
Tambahan	685	4,191
Pelupusan	(7,711)	-
Pindahan daripada hartanah, loji dan peralatan (Nota 23)	-	3,114
Pendapatan sewa terakru	(5,631)	(14,873)
Pelarasan nilai saksama seperti laporan penilaian (Nota 33)	24,598	(15,591)
Pada 31 Disember	4,081,987	4,070,046

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

16. Hartanah pelaburan (samb.)

Pengaturan pajakan

Sesetengah hartanah pelaburan dipajak kepada penyewa di bawah pajakan operasi jangka panjang dengan sewa dijangka diterima secara bulanan atau suku tahunan. Bayaran pajakan minimum di bawah pajakan operasi hartanah pelaburan yang tidak boleh dibatalkan dan belum diiktiraf dalam penyata kewangan akan diterima seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Dalam tempoh satu tahun	309,920	315,435	251,258	209,954
Antara satu hingga lima tahun	1,051,119	743,093	1,037,955	524,707
Lebih dari 5 tahun	642,767	1,222,064	266,277	1,143,966
	2,003,806	2,280,592	1,555,490	1,878,627

Nilai saksama hartanah pelaburan Kumpulan dan TH dikategorikan seperti berikut:

Kumpulan	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2023			
Tanah dan bangunan milik bebas	1,095,712	2,688,875	3,784,587
Tanah dan bangunan milik pajak	42,923	2,410,565	2,453,488
	1,138,635	5,099,440	6,238,075
2022			
Tanah dan bangunan milik bebas	999,198	2,779,648	3,778,846
Tanah dan bangunan milik pajak	2,718,640	158,000	2,876,640
	3,717,838	2,937,648	6,655,486
TH			
2023			
Tanah dan bangunan milik bebas	1,393,112	2,688,875	4,081,987
2022			
Tanah dan bangunan milik bebas	1,290,398	2,779,648	4,070,046

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

16. Hartanah pelaburan (samb.)

Dasar pindahan antara tahap

Nilai saksama sesuatu aset yang dipindahkan antara tahap ditentukan pada tarikh pindahan atau perubahan keadaan yang menyebabkan pindahan.

Nilai saksama Tahap 2

Nilai saksama Tahap 2 dianggarkan menggunakan input selain harga tercatat yang termasuk dalam Tahap 1 yang boleh dirujuk bagi hartanah pelaburan, sama ada secara langsung atau tidak langsung. Nilai saksama Tahap 2 bagi tanah dan bangunan secara amnya diperoleh menggunakan kaedah perbandingan harga jualan. Harga jualan bagi hartanah pelaburan yang seumpamanya dalam kawasan berdekatan diselaraskan untuk perbezaan dalam atribut penting seperti saiz hartanah. Input paling utama dalam kaedah penilaian ini adalah harga sekaki persegi dengan hartanah setara yang dibandingkan.

Nilai saksama Tahap 3

Nilai saksama Tahap 3 dianggarkan menggunakan input yang tidak dapat dirujuk bagi hartanah pelaburan. Nilai saksama hartanah pelaburan ditentukan dengan menggunakan aliran tunai didiskaunkan sebagai kaedah utama, dan pendekatan perbandingan harga jualan sebagai kaedah sekunder. Kaedah sekunder tersebut mempertimbangkan penjualan dan penyenaian hartanah yang setara yang direkodkan di kawasan tersebut dan pelarasan dibuat antara hartanah dalam penilaian dan hartanah yang serupa dengannya. Pelarasan dibuat berkaitan dengan lokasi dan kebolehcapaian, ukuran dan bentuk lot, ciri-ciri fizikal, kekangan undang-undang dan peraturan, penawaran dan permintaan, kod bangunan dan sekatan awam.

17. Pelaburan dalam entiti usahasama

Nota	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada kos		
Saham tidak tercatat	558,641	558,641
	558,641	558,641
Bahagian Kumpulan dalam rizab entiti usahasama	(367,587)	(371,854)
Tolak: Rosot nilai terkumpul (i)	(130)	(130)
	190,924	186,657

Nota	TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada kos		
Saham tidak tercatat	364,486	364,486
Tolak: Rosot nilai terkumpul (i)	(364,486)	(364,486)
	-	-

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

17. Pelaburan dalam entiti usahasama (samb.)

- (i) Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pelaburan dalam entiti usahasama adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari/31 Disember	130	130	364,486	364,486

(ii) Trurich Resources Sdn. Bhd. ("Trurich")

Selepas 31 Disember 2019, kemudahan pinjaman yang telah diambil oleh Trurich termasuk Pembiayaan-i Komoditi Murabahah Bertempoh dengan jumlah tertunggak sebanyak USD151,419,000, Pembiayaan-i Komoditi Murabahah Bertempoh dengan jumlah tertunggak sebanyak USD123,924,000 dan Kredit Pusingan-i Jangka Pendek dengan jumlah tertunggak sebanyak RM91,120,000. Trurich telah membuat permohonan kepada Maybank Islamic Berhad ("MIB") untuk penangguhan pembayaran baki tertunggak hingga berakhirnya pelaksanaan penjualan saham syarikat. MIB bersetuju untuk melanjutkan tempoh pembayaran sehingga 30 Jun 2021 berhubung pembayaran tertunggak di bawah Kemudahan Pembiayaan. MIB bersetuju dengan lanjutan tersebut sehingga tamatnya pelaksanaan penjualan saham syarikat subsidiari Trurich di Indonesia.

Pada tahun kewangan 2022, Trurich telah memuktamadkan pelupusan syarikat-syarikat subsidiarinya di Kalimantan, Indonesia dan IDR474.0 bilion atau kira-kira USD31.74 juta diterima pada September 2022, di mana jumlah tersebut telah dikreditkan kepada MIB sebagai sebahagian daripada pembayaran hutang tertunggak.

TH telah merosot nilai keseluruhan kos pelaburannya dalam Trurich berjumlah RM364,311,000 sejak tahun kewangan berakhir 31 Disember 2018. TH tidak mempunyai obligasi pembayaran lanjut kepada Trurich setakat 31 Disember 2023.

(iii) Entiti usahasama lain

Tiada rosot nilai diiktiraf dalam tahun kewangan 2023.

Butiran mengenai entiti usahasama adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2023</u> %	<u>2022</u> %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
Trurich Resources Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan, penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	50	50
TH Alam Management Sdn. Bhd.	Operasi dan penyewaan perkapalan	50	50
TH Properties Sdn. Bhd. dan entiti usahasamanya:			
59 Inc. Sdn Bhd.	Pembangunan hartanah	70	70
THP Utara Facilities Sdn. Bhd.	Pengurusan fasiliti	51	51

Semua entiti usahasama TH tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara Malaysia.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

17. Pelaburan dalam entiti usahasama *(samb.)*

Jadual berikut merumuskan maklumat mengenai entiti usahasama Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan:

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	THP Utara Facilities Sdn. Bhd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	Entiti usahasama lain RM'000	Jumlah RM'000
2023					
Ringkasan penyata kedudukan kewangan					
Aset	246,152	66,086	343,787	39,411	695,436
Liabiliti	(1,552,122)	(45,651)	(85,927)	(115,516)	(1,799,216)
(Liabiliti)/aset bersih	(1,305,970)	20,435	257,860	(76,105)	(1,103,780)
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain					
Pendapatan	68,397	89,620	-	-	158,017
Keuntungan/(kerugian) tahun semasa	-	15,561	(5,242)	-	10,319
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain	-	15,561	(5,242)	-	10,319
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	-	7,936	(3,669)	-	4,267

Penyesuaian maklumat kewangan yang dirumuskan di atas kepada jumlah dibawa pelaburan Kumpulan adalah seperti berikut:

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	THP Utara Facilities Sdn. Bhd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	Entiti usahasama lain RM'000	Jumlah RM'000
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	-	10,422	180,502	-	190,924
Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan	-	10,422	180,502	-	190,924

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

17. Pelaburan dalam entiti usahasama *(samb.)*

Jadual berikut merumuskan maklumat berkaitan entiti usahasama Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan: *(samb.)*

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	THP Utara Facilities Sdn. Bhd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	Entiti usahasama lain RM'000	Jumlah RM'000
<u>2022</u>					
Ringkasan penyata kedudukan kewangan					
Aset	246,152	45,372	293,087	16,776	601,387
Liabiliti	(1,552,122)	(40,527)	(32,723)	(98,849)	(1,724,221)
(Liabiliti)/aset bersih	(1,305,970)	4,845	260,364	(82,073)	(1,122,834)
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain					
Pendapatan	68,397	74,726	-	-	143,123
Keuntungan/(kerugian) tahun semasa	-	5,112	(999)	-	4,113
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif lain	-	5,112	(999)	-	4,113
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	-	2,619	(699)	-	1,920

Penyesuaian maklumat kewangan yang dirumuskan di atas kepada jumlah dibawa pelaburan Kumpulan adalah seperti berikut:

	Trurich Resources Sdn. Bhd. RM'000	THP Utara Facilities Sdn. Bhd. RM'000	59 Inc. Sdn. Bhd. RM'000	Entiti usahasama lain RM'000	Jumlah RM'000
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	-	2,486	184,171	-	186,657
Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan	-	2,486	184,171	-	186,657

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu

Nota	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000 <i>Dinyatakan semula</i>	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada kos				
Saham tercatat	4,156,175	4,010,953	4,156,175	4,010,953
Bahagian rizab Kumpulan selepas pengambilalihan (i)	361,775	60,762	-	-
Saham tidak tercatat	202,500	204,873	378,783	410,449
Bahagian rizab Kumpulan selepas pengambilalihan	92,115	137,007	-	-
Tolak: Rosot nilai terkumpul (ii)	(5,292)	(36,957)	(176,284)	(205,576)
	4,807,273	4,376,638	4,358,674	4,215,826

(i) Bahagian keuntungan Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 berikutan penggunaan pakai piawaian MFRS 17 secara retrospektif adalah seperti berikut:

	Kumpulan 2022 RM'000
<u>Saham tercatat</u>	
Bahagian rizab Kumpulan selepas pengambilalihan:	
Seperti dinyatakan sebelum ini	223,188
Pelarasan tahun terdahulu	(162,426)
Dinyatakan semula	60,762

Sila rujuk Nota 48 untuk butiran lanjut berkaitan pelarasan tahun terdahulu.

(ii) Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pelaburan dalam syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	36,957	36,957	205,576	204,791
Caj tahun semasa (Nota 34)	2	-	2,373	4,750
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	(1,126)	-	(1,126)	(3,965)
Pelupusan	(30,541)	-	(30,539)	-
Pada 31 Disember	5,292	36,957	176,284	205,576

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu *(samb.)*

(iii) Rosot nilai

TH

2023

Pada tahun kewangan semasa, berdasarkan penilaian rosot nilai yang dijalankan, jumlah boleh diperoleh semula Putrajaya Perdana Berhad (“PPB”) adalah lebih rendah daripada jumlah dibawa bersih disebabkan oleh aset bersih yang lebih rendah yang direkodkan PPB pada 31 Disember 2023 yang diambil kira dalam jumlah boleh pulih. Oleh itu, rosot nilai tambahan direkodkan pada RM2,373,000.

Pada tahun kewangan semasa, **TH** telah menerima bayaran akhir sebanyak RM1,126,000 daripada CCM Fertilizers Sdn. Bhd. (“CCMF”) melalui pelaksanaan Pengurangan Modal Terpilih. CCMF telah membayar balik keseluruhan 19,461,000 unit saham **TH** dalam CCMF pada kadar pertimbangan berjumlah RM4,270,000. Berikutan penyelesaian pelaksanaan pengurangan modal, **TH** telah menyahiktiraf pelaburannya dalam CCMF.

2022

Pada tahun 2022, berdasarkan penilaian rosot nilai yang dijalankan, jumlah boleh diperoleh semula Putrajaya Perdana Berhad (“PPB”) adalah lebih rendah daripada jumlah dibawa bersih disebabkan oleh aset bersih yang lebih rendah yang direkodkan PPB pada 31 Disember 2022 yang diambil kira dalam jumlah boleh pulih. Oleh itu, rosot nilai tambahan direkodkan pada RM4,750,000.

Manakala bagi BATA (M) Sdn. Bhd., jumlah boleh diperoleh semula adalah lebih tinggi daripada jumlah dibawa bersih berikutan prestasi kewangan yang bertambah baik, menyumbang kepada EBITDA yang lebih tinggi diambil kira dalam pengiraan jumlah boleh pulih. Oleh itu, jumlah pembalikan rosot nilai direkodkan pada RM3,965,000.

Butiran mengenai syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2023 %	2022 %
Dipegang secara langsung			
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
Bank Islam Malaysia Berhad ¹	Perniagaan perbankan Islam dan pemegangan pelaburan	49	48
Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad (“STMKB”)	Perniagaan Takaful Keluarga dan Am	28	28
Theta Edge Berhad	Pemegangan pelaburan	27	27
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
CCM Fertilizers Sdn. Bhd. ²	Dorman	-	50
Maju-TH Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	49	49
Nihon Canpack (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan dan penjualan tin minuman	40	40

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (samb.)

Butiran mengenai syarikat bersekutu adalah seperti berikut: (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2023 %	2022 %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia (samb.)			
Express Rail Link Sdn. Bhd.	Merekabentuk, membina, menyelenggara dan mengurus sistem keretapi laju	36	36
Putrajaya Perdana Berhad	Pemegangan pelaburan	30	30
Perumahan Kinrara Berhad	Pembangunan hartanah	25	25
I&P Kota Bayu Emas Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	23	23
Bata (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pembuatan dan pemasaran kasut	20	20
Top Priority Sdn. Bhd. ³	Dorman	30	30
Prizevest Sdn. Bhd. ³	Dorman	30	30
Victec Enterprise Sdn. Bhd. ³	Dorman	30	30
Dipegang secara tidak langsung			
TH Properties Sdn. Bhd. dan syarikat bersekutunya:			
HCM-TH Technologies JV ⁴	Dorman	40	40

¹ Peningkatan pegangan saham kerana pelaksanaan pelan pelaburan semula dividen pada 31 Januari dan 15 Mei 2023.

² Syarikat yang tidak lagi sebagai syarikat bersekutu kerana perlaksanaan pembayaran balik modal yang telah selesai pada 31 Januari 2023.

³ **TH** tidak lagi mempunyai pengaruh penting ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi syarikat-syarikat ini kerana ia telah diletakkan di bawah penyeliaan Penerima dan Pengurus, walaupun **TH** masih memegang sebahagian daripada sahamnya. Oleh itu, syarikat-syarikat ini tidak diperakaunkan secara ekuiti dan jumlah pelaburan telah dihapus kira sepenuhnya.

⁴ Perkongsian yang tidak diperbadankan itu dibubarkan pada 2 April 2018 berikutan pembubaran rakan kongsi syarikat iaitu HCM-TH Technologies Sdn. Bhd. melalui proses pembubaran yang selaras dengan Akta Syarikat 2016 pada 2 April 2018.

Semua syarikat bersekutu **TH** tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara Malaysia.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu (samb.)

Jadual berikut merumuskan maklumat berkaitan syarikat bersekutu Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan:

2023

	Bank Islam Malaysia Berhad RM'000	Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad RM'000	Theta Edge Berhad RM'000	Perumahan Kinrara Berhad RM'000	Putrajaya Perdana Berhad RM'000	Syarikat bersekutu lain RM'000	Jumlah RM'000
Ringkasan penyata kedudukan kewangan							
Aset	90,961,874	14,258,463	120,328	987,678	549,320	2,010,658	108,888,321
Liabiliti	(83,561,662)	(12,418,805)	(50,437)	(141,899)	(425,046)	(2,424,828)	(99,022,677)
Aset/(liabiliti) bersih	7,400,212	1,839,658	69,891	845,779	124,274	(414,170)	9,865,644
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	3,616,706	518,784	19,066	207,216	37,282	44,827	4,443,881
Kesan penstruktur semula kumpulan	(119,516)	482,908	-	-	-	-	363,392
Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan	3,497,190	1,001,692	19,066	207,216	37,282	44,827	4,807,273
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain							
Pendapatan	4,331,773	935,648	95,813	241,860	223,271	680,879	6,509,244
Keuntungan/(kerugian) tahun semasa	553,050	369,057	(3,096)	59,657	(29,745)	(6,611)	942,312
Pendapatan komprehensif lain	168,539	29,197	-	-	-	-	197,736
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif	721,589	398,254	(3,096)	59,657	(29,745)	(6,611)	1,140,048
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	270,298	103,495	(489)	15,026	(8,932)	2,926	382,324
Kesan pelan pelaburan semula dividen	14,054	-	-	-	-	-	14,054
Jumlah bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	284,352	103,495	(489)	15,026	(8,932)	2,926	396,378
Bahagian pendapatan komprehensif lain	82,365	8,239	-	-	-	-	90,604
Agihan keuntungan	(176,464)	-	(483)	(14,700)	-	(9,919)	(201,566)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

18. Pelaburan dalam syarikat bersekutu *(samb.)*

Jadual berikut merumuskan maklumat berkaitan syarikat bersekutu Kumpulan yang diselaraskan dengan sebarang perbezaan dalam dasar perakaunan: *(samb.)*

2022 *(Dinyatakan semula)*

	Bank Islam Malaysia Berhad RM'000	Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad RM'000	Theta Edge Berhad RM'000	Perumahan Kinrara Berhad RM'000	Putrajaya Perdana Berhad RM'000	Syarikat bersekutu lain RM'000	Jumlah RM'000
Ringkasan penyata kedudukan kewangan							
Aset	89,851,671	13,295,754	140,791	984,943	637,514	2,277,069	107,187,742
Liabiliti	(83,055,428)	(11,852,295)	(67,337)	(140,493)	(483,467)	(2,455,898)	(98,054,918)
Aset/(liabiliti) bersih	6,796,243	1,443,459	73,454	844,450	154,047	(178,829)	9,132,824
Bahagian Kumpulan dalam aset bersih	3,281,227	407,058	20,038	206,890	46,214	51,818	4,013,245
Kesan penstrukturan semula kumpulan	(119,516)	482,909	-	-	-	-	363,393
Jumlah dibawa pelaburan Kumpulan	3,161,711	889,967	20,038	206,890	46,214	51,818	4,376,638
Ringkasan penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif lain							
Pendapatan	2,159,459	3,764,542	97,121	235,674	396,621	573,593	7,227,010
Keuntungan/(kerugian) tahun semasa	491,672	283,417	8,069	62,385	(6,880)	(55,643)	783,020
Kerugian komprehensif lain	(70,505)	(33,360)	-	-	-	-	(103,865)
Jumlah pendapatan/(kerugian) komprehensif	421,167	250,057	8,069	62,385	(6,880)	(55,643)	679,155
Bahagian keuntungan/(kerugian) bersih tahun kewangan semasa	240,607	78,704	2,749	17,797	(2,846)	115	337,126
Bahagian kerugian bersih tahun kewangan semasa	(34,040)	(9,407)	-	-	-	-	(43,447)
Agihan keuntungan	(108,216)	(31,875)	-	(53,900)	-	(2,759)	(196,750)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari

Nota	TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
<i>Pada kos</i>		
Saham tercatat di Malaysia	776,963	776,963
	776,963	776,963
Saham tidak tercatat di Malaysia	1,616,412	1,616,412
<i>Tolak</i> : Rosot nilai terkumpul	(204,958)	(205,516)
	1,411,454	1,410,896
	2,188,417	2,187,859
Nilai pasaran saham tercatat	316,508	342,612

Pergerakan peruntukan rosot nilai bagi pelaburan dalam syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

	TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
(i) <u>Saham tidak tercatat</u>		
Pada 1 Januari	205,516	203,706
Caj tahun semasa (Nota 34)	-	1,810
Pembalikan rosot nilai (Nota 34)	(558)	-
Pada 31 Disember	204,958	205,516

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Pembubaran syarikat subsidiari

2023

i) TH Global Services Sdn. Bhd. (“THGS”)

Proses pemansuhan THGS telah diselesaikan dan diwartakan pada 10 Februari 2023. Butiran pembubaran THGS adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pemansuhan RM'000
Hasil pembubaran bersih	-
Tolak: Aset bersih yang dibubarkan	
<u>Aset</u>	
Jumlah terhutang daripada syarikat dalam Kumpulan	95
Kerugian bersih atas pembubaran	(95)

Kerugian atas pembubaran syarikat subsidiari diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di bawah pendapatan pada tahun kewangan semasa.

ii) TH Hotel Terengganu Sdn. Bhd. (“THHT”)

Proses pemansuhan THHT telah diselesaikan dan diwartakan pada 27 Julai 2023. Butiran pembubaran THHT adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pemansuhan RM'000
Hasil pembubaran bersih	-
Tolak: Aset bersih yang dibubarkan	
<u>Aset</u>	
Terimaan perdagangan dan lain-lain	319
Jumlah terhutang daripada syarikat dalam Kumpulan	125
Kerugian bersih atas pembubaran	(444)

Kerugian atas pembubaran syarikat subsidiari diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di bawah pendapatan pada tahun kewangan semasa.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Pembubaran syarikat subsidiari *(samb.)*

2023 *(samb.)*

iii) TH Hotel Alor Setar Sdn. Bhd. ("THAS")

Proses pemansuhan THAS telah diselesaikan dan diwartakan pada 20 November 2023. Butiran pembubaran THAS adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pemansuhan RM'000
Hasil pembubaran bersih	-
Tolak: Aset bersih yang dibubarkan	
<u>Aset</u>	
Jumlah terhutang daripada syarikat dalam Kumpulan	887
Kerugian bersih atas pembubaran	(887)

Kerugian atas pembubaran syarikat subsidiari diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di bawah pendapatan pada tahun kewangan semasa.

2022

i) TH Hotel Sarawak Sdn. Bhd. ("THHS")

Proses pemansuhan THHS telah diselesaikan dan diwartakan pada 10 Januari 2022. Butiran pembubaran THHS adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pemansuhan RM'000
Hasil pembubaran bersih	-
Tolak: Aset bersih yang dibubarkan	
<u>Liabiliti</u>	
Jumlah terhutang kepada syarikat dalam Kumpulan	(3,927)
Keuntungan bersih atas pembubaran	3,927

Keuntungan atas pembubaran syarikat subsidiari diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di bawah pendapatan pada tahun kewangan sebelumnya.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Pembubaran syarikat subsidiari (samb.)

2022 (samb.)

ii) TH Trust

Proses pembubaran TH Trust telah diselesaikan pada 30 September 2022. Butiran pembubaran TH Trust adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pelupusan RM'000
Hasil pembubaran bersih	-
Tolak: Aset bersih yang dibubarkan	
Keuntungan bersih atas pembubaran sebelum pengkelasan semula rizab	
terjemahan mata wang asing	-
Pengkelasan semula rizab terjemahan mata wang asing kepada untung atau rugi	20,123
Keuntungan bersih atas pembubaran	20,123

Keuntungan atas pembubaran syarikat subsidiari diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di bawah pendapatan pada tahun kewangan sebelumnya.

Pelupusan syarikat subsidiari

2022

i) Deru Semangat Sdn. Bhd. ("DSSB")

Pada 17 Disember 2021, **TH** telah menandatangani perjanjian jual beli dengan Yang Amat Mulia Tengku Muda Pahang Tengku Abd Rahman Al-Haj Ibrni Al Marhum Sultan Ahmad Shah Al-Musta'in Billah ("YAM TMP") bagi pelupusan keseluruhan pegangan saham **TH** dalam Deru Semangat Sdn. Bhd. ("DSSB"). Penjualan DSSB telah disempurnakan pada 22 September 2022 setelah selesai pelaksanaan pengurangan modal terpilih (diluluskan oleh mahkamah tinggi pada 2 Ogos 2022) melalui pembayaran bagi pemindahan saham daripada **TH** kepada YAM TMP sebanyak RM159,966,423.

Butiran pelupusan DSSB adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pelupusan RM'000
Hasil pelupusan bersih	159,966
Tolak: Bahagian Kumpulan dalam aset bersih yang dilupuskan	
Aset dipegang untuk dijual (Nota 26 (c))	399,166
Liabiliti berkaitan secara langsung dengan aset yang dipegang untuk dijual (Nota 26 (c))	(387,812)
Kepentingan minoriti	(5,110)
	6,244
Keuntungan bersih atas pelupusan	153,722

Keuntungan atas pelupusan syarikat subsidiari diiktiraf dalam penyata untung atau rugi di bawah pendapatan pada tahun kewangan sebelumnya.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Rosot nilai pelaburan dalam syarikat subsidiari

i) Sektor perladangan

TH Plantations Berhad

Faktor-faktor berikut telah dikenal pasti sebagai petunjuk bagi ujian rosot nilai dilaksanakan:

- a) nilai pasaran saham syarikat subsidiari tercatat dalam sektor perladangan telah menurun di bawah kos pelaburan;
- b) ketidakpastian yang berterusan dalam industri perladangan; dan
- c) isu-isu yang tidak pasti berhubung rancangan masa hadapan dan status pembangunan.

Jumlah yang boleh diperolehi daripada pelaburan dalam syarikat subsidiari adalah berdasarkan nilai dalam penggunaan dan ia ditentukan dengan mendiskaunkan aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dijana daripada operasi berterusan syarikat subsidiari.

Andaian utama yang digunakan oleh **TH** dalam menentukan jumlah boleh diperolehi semula adalah seperti berikut:

2023

Tempoh unjuran	25 tahun
Nilai terminal tanah	RM1,751,457,000 (penilaian dibuat oleh jurunilai profesional bebas)
Harga jualan minyak sawit mentah	RM3,000 / tan metrik - RM3,500 / tan metrik
Kadar diskaun	9.96%

Berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, tiada rosot nilai diiktiraf pada tahun kewangan semasa.

2022

Tempoh unjuran	25 tahun
Nilai terminal tanah	RM1,504,759,000 (penilaian dibuat oleh jurunilai profesional bebas)
Harga jualan minyak sawit mentah	RM2,600 / tan metrik - RM3,000 / tan metrik
Kadar diskaun	10.05%

Pada tahun kewangan semasa, berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, nilai dalam penggunaan **TH** Plantations Berhad adalah lebih tinggi daripada nilai dibawa kos pelaburan pada 31 Disember 2023. Oleh itu, tiada rosot nilai diiktiraf oleh **TH** pada tahun kewangan semasa.

Pada tahun kewangan sebelumnya, berdasarkan ujian rosot nilai yang dilaksanakan, nilai dalam penggunaan **TH** Plantations Berhad adalah lebih tinggi dari jumlah kos pelaburan dibawa pada 31 Disember 2022. Oleh itu, tiada rosot nilai diiktiraf oleh **TH** pada tahun kewangan tersebut.

Analisa Kumpulan merangkumi penilaian impak perubahan dalam andaian utama. Berdasarkan analisis kepekaan yang dilakukan, tiada perubahan yang munasabah dalam andaian utama kes asas yang akan menyebabkan jumlah dibawa unit penjanaan tunai melebihi jumlah boleh diperolehi semula.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** *(samb.)***19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari** *(samb.)*Rosot nilai pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*ii) Sektor hartanah**2023**

Pada tahun kewangan semasa, berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, LTH Property Investment (L) Inc. merekodkan nilai aset ketara bersih (terutamanya disumbangkan oleh peningkatan nilai pasaran hartanah yang dimiliki mengikut laporan penilaian terkini yang dikeluarkan oleh penilai profesional bertauliah) yang lebih tinggi daripada jumlah dibawa bersih. Oleh itu, pembalikan rosot nilai telah direkodkan oleh **TH** berjumlah RM557,937.

2022

Pada tahun kewangan sebelumnya, berdasarkan ujian rosot nilai yang dijalankan, LTH Property Investment (L) Inc. merekodkan nilai aset ketara bersih (terutamanya disumbangkan oleh penurunan nilai pasaran hartanah yang dimiliki mengikut laporan penilaian terkini yang dikeluarkan oleh penilai profesional bertauliah) yang lebih rendah daripada jumlah dibawa bersih. Oleh itu, rosot nilai telah direkodkan oleh **TH** berjumlah RM1,809,291.

iii) Sektor sistem & teknologi**2023**

Tiada rosot nilai diiktiraf pada tahun kewangan semasa.

2022

Tiada rosot nilai diiktiraf pada tahun kewangan sebelumnya.

Komitmen

Pada 31 Disember 2023, **TH** tidak mempunyai komitmen lanjut untuk melabur dalam mana-mana syarikat- syarikat subsidiarinya.

Pada 31 Disember 2022, **TH** tidak mempunyai komitmen lanjut untuk melabur dalam mana-mana syarikat- syarikat subsidiarinya.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2023 %	2022 %
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
TH Plantations Berhad dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan, penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	74	74
THP Ibok Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	74	74
THP Bukit Belian Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	74	74
THP Kota Bahagia Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	74	74
THP Agro Management Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan	74	74
Bumi Suria Ventures Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	74	74
Maju Warisanmas Sdn. Bhd.	Penyewaan hartanah pelaburan	74	74
THP Suria Mekar Sdn. Bhd.	Syarikat bertujuan khas	74	74
Manisraya Sdn. Bhd.	Perkhidmatan penyediaan kemudahan pembiayaan bagi urus niaga buah tandan segar	74	74
THP Saribas Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	59	59
Hydroflow Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	52	52
THP Sabaco Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	38	38
TH Ladang (Sabah & Sarawak) Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	74	74
Cempaka Teratai Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	74	74
TH PELITA Gedong Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit, pemprosesan dan pemasaran produk sawit	52	52

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2023 %	2022 %
Tercatat dan diperbadankan di Malaysia <i>(samb.)</i>			
TH Plantations Berhad <i>dan syarikat subsidiarinya: (samb.)</i>			
Kee Wee Plantation Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pemegangan pelaburan	74	74
TH PELITA Sadong Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	52	52
TH-Bonggaya Sdn. Bhd.	Perhutanan	74	74
Ladang Jati Keningau Sdn. Bhd.	Perhutanan	61	61
TH-USIA Jatimas Sdn. Bhd.	Perhutanan	52	52
TH PELITA Meludam Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	44	44
TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	44	44
TH PELITA Beladin Sdn. Bhd.	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	41	41
THP Applications & Services Sdn. Bhd.	Dorman	74	74
Halus Riang Sdn. Bhd.	Dorman	74	74
Kuni Riang Sdn. Bhd.	Dorman	74	74

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2023 %	2022 %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia			
TH Indo Industries Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
TH Indopalms Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
Sigma Entity Sdn. Bhd.	Pelaburan dan pengurusan hartanah, penyewaan hartanah dan perkhidmatan penyelenggaraan	100	100
TH Properties Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Development Consultancy Sdn. Bhd.	Perundingan pembangunan hartanah dan pengurusan projek pembinaan	100	100
THP Hartanah Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Timur Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Mutiara Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Perlis Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Pelindung Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
Keramat Green Development Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Sydney Bay Views Sdn. Bhd.	Pelaburan hartanah	100	100
TH Universal Builders Sdn. Bhd.	Pengurusan kemudahan dan hartanah, penyelenggaraan dan perkhidmatan	100	100
THP Wentworth Point (Labuan) Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Australia Capital Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Australia Developments Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100
THP Bay Pavilions Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari (samb.)

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2023 %	2022 %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia (samb.)			
TH Properties Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya: (samb.)			
THP Lidcombe (Labuan) Corporation	Pemegangan pelaburan	100	100
THP-SBB JV Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
THP Enstek Development Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	100	100
THP Bina Sdn. Bhd.	Konsesi infrastruktur, pembinaan, perkhidmatan, penyediaan modal pelaburan dan kepakaran pengurusan	100	100
THP Services Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Perkhidmatan pengurusan fasiliti	100	100
THPS Capital Sdn. Bhd. ¹	Pemegangan pelaburan	-	100
THP Konsortium Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	51	51
TH Hotel & Residence Sdn. Bhd. dan syarikat subsidiarinya:	Pemegangan pelaburan dan perkhidmatan perhotelan	100	100
TH Travel & Services Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pakej haji dan umrah, pelancongan serta agensi tiket penerbangan	100	100
THV Management Services Sdn. Bhd.	Pengurusan dan perkhidmatan perhotelan	100	100
TH Global Services Sdn. Bhd. ²	Dorman	-	100
TH Hotel Terengganu Sdn. Bhd. ²	Dorman	-	100
TH Hotel Alor Setar Sdn. Bhd. ²	Dorman	-	100

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		2023 %	2022 %
Tidak tercatat dan diperbadankan di Malaysia <i>(samb.)</i>			
TH Marine Holding (L) Inc. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pemegangan pelaburan	100	100
Marine 1 (L) Inc.	Pemilikan kapal	100	100
TH-Alam Holdings (L) Inc. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pemegangan pelaburan	51	51
Alam-JV DP1 (L) Inc.	Pemilikan kapal	51	51
Alam-JV DP2 (L) Inc.	Pemilikan kapal	51	51
Premia Cards Sdn. Bhd.	Dorman	100	100
LTH Property Investment (L) Inc.	Pemegangan pelaburan dan pelaburan hartanah	100	100
Diperbadankan di United Kingdom			
LTH Property Holdings Limited <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pemegangan pelaburan	100	100
10 Queen Street Place London Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
LTH Property Holdings 2 Limited <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pemegangan pelaburan	100	100
Leatherhead Properties Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
Millstream Property Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
LTH Oxford Limited ³	Pemegangan pelaburan	-	100
LTH Property Holdings 3 Limited <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pemegangan pelaburan	100	100
Horseferry Property Limited ⁴	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Butiran syarikat subsidiari adalah seperti berikut: *(samb.)*

Nama syarikat	Aktiviti utama	Pegangan efektif	
		<u>2023</u> %	<u>2022</u> %
Diperbadankan di United Kingdom <i>(samb.)</i>			
LTH Property Holdings 4 Limited <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>	Pemegangan pelaburan	100	100
LTH Residence Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
LTH Residence Two Limited	Pemegangan hartanah pelaburan	100	100
Diperbadankan di Australia			
THP Australia Capital Sdn. Bhd. <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>			
THP Amanah Pty. Ltd.	Pemegang amanah kepada Piety THP Venture Fund yang melabur dalam Bay Pavilion Trust	100	100
THP Treasury Pty. Ltd ⁵	Pemegang amanah kepada THP WP1 Trust yang menyalurkan pembiayaan kepada One The Waterfront Project, Wentworth Sydney	100	100
THP Lidcombe Pty. Ltd. ⁵	Pemegang amanah kepada THP Lidcombe Trust yang menyalurkan pembiayaan kepada Kee Lidcombe Project, Sydney	-	100
Diperbadankan di Indonesia			
TH Plantations Berhad <i>dan syarikat subsidiarinya:</i>			
P.T. Persada Kencana Prima	Penanaman kelapa sawit dan pemasaran buah tandan segar	69	69

¹ Syarikat subsidiari telah dimansuhkan pada 7 Julai 2023.

² Syarikat-syarikat ini telah dibubarkan dan diwartakan mengikut Seksyen 551(3) Akta Syarikat 2016 masing-masing pada 10 Februari 2023, 27 Julai 2023 dan 20 November 2023.

³ Syarikat subsidiari telah dibubarkan pada 18 Disember 2023.

⁴ LTH Property Holdings 3 telah mengambil alih pegangan syarikat subsidiari tersebut pada 4 Ogos 2022.

⁵ Syarikat-syarikat ini telah dibatalkan pendaftaran masing-masing pada 17 Januari 2024 dan 29 Oktober 2023.

Semua syarikat subsidiari **TH** tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara Malaysia.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

19. Pelaburan dalam syarikat subsidiari *(samb.)*

Kepentingan minoriti dalam syarikat subsidiari

Ringkasan maklumat kewangan syarikat subsidiari Kumpulan yang mempunyai kepentingan minoriti (“NCI”) yang ketara (jumlah sebelum penghapusan transaksi dalam Kumpulan) adalah seperti berikut:

	TH Plantations Berhad	
	2023	2022
	RM'000	RM'000
Ringkasan penyata kedudukan kewangan		
Aset	2,626,318	2,680,447
Liabiliti	(1,313,155)	(1,373,339)
Aset bersih	1,313,163	1,307,108
Ringkasan penyata untung atau rugi dan penyata pendapatan komprehensif		
Pendapatan	752,027	881,259
Keuntungan tahun semasa	60,096	87,936
Jumlah pendapatan komprehensif	59,294	91,574
Ringkasan penyata aliran tunai		
Aliran tunai daripada aktiviti operasi	123,750	142,470
Aliran tunai digunakan dalam aktiviti pelaburan	(80,159)	(34,313)
Aliran tunai digunakan dalam aktiviti kewangan	(75,724)	(252,734)
Penurunan bersih tunai dan kesetaraan tunai	(32,133)	(144,577)
Dividen kepada kepentingan minoriti	22,434	9,683

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

20. Perhutanan

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	38,958	21,587
Tambahan tahun semasa	15,156	16,400
Tambahan diambil kira dalam untung atau rugi	(15,156)	(16,400)
Perubahan nilai saksama yang diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 33)	3,529	17,371
Pada 31 Disember	42,487	38,958

Maklumat nilai saksama

Nilai saksama perhutanan dikategorikan seperti berikut:

	Tahap 3	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Perhutanan	42,487	38,958

Maklumat nilai saksama

Nilai saksama perhutanan ditentukan oleh jurunilai profesional luaran bebas setiap tahun kecuali sejumlah RM1,987,000 yang ditentukan berdasarkan tawaran daripada peserta pasaran pada asas sedia ada.

Maklumat berikut menunjukkan teknik penilaian yang digunakan untuk menentukan nilai saksama pada Tahap 3, serta input utama yang tidak dapat dirujuk yang digunakan dalam kaedah penilaian untuk tahun semasa dan tahun sebelum.

Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan:

- Aliran tunai didiskaun: Kaedah penilaian mengambil kira nilai semasa aliran tunai bersih yang akan dijana daripada perhutanan, dengan mengambil kira jangkaan kuantiti kayu, harga jualan kayu, harga jualan kayu kanopi, kos penjagaan dan penyelenggaraan, dan sewaan tanah. Jangkaan aliran tunai bersih didiskaun menggunakan kadar diskaun risiko terlaras.

Input utama yang tidak dirujuk pada tahun semasa

- Jangkaan kuantiti kayu (142tan/ha - 335tan/ha)
- Harga kayu (RM190/tan)
- Kos pengekstrakan balak (RM90/tan)
- Kadar diskaun sebelum cukai (10%)
- Kadar sewaan tanah (3%)

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

20. Perhutanan *(samb.)*

Maklumat nilai saksama *(samb.)*

Input utama yang tidak dirujuk pada tahun sebelum

- Jangkaan kuantiti kayu (142tan/ha - 330tan/ha)
- Harga kayu (RM190/tan)
- Kos pengekstrakan balak (RM86/tan - RM90/tan)
- Kadar diskaun sebelum cukai (10%)
- Kadar sewaan tanah (3%)

Hubungan antara input utama yang tidak dirujuk dengan pengukuran nilai saksama

Anggaran nilai saksama akan lebih tinggi/(lebih rendah) jika:

- Jangkaan kuantiti kayu lebih tinggi/(lebih rendah);
- Harga kayu lebih tinggi/(lebih rendah);
- Kos pengekstrakan balak lebih rendah/(lebih tinggi);
- Kadar diskaun lebih rendah/(lebih tinggi);
- Kadar sewaan tanah lebih rendah/(lebih tinggi).

Proses penilaian yang digunakan oleh Kumpulan untuk nilai saksama Tahap 3

Nilai saksama perhutanan ditentukan oleh jurunilai profesional luaran bebas, mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan mempunyai pengalaman terkini tentang lokasi dan kategori perhutanan yang dinilai. Jurunilai profesional bebas menentukan nilai saksama perhutanan Kumpulan setiap tahun. Perubahan dalam nilai saksama Tahap 3 dianalisis oleh pihak pengurusan setiap tahun.

Nilai yang diberi kepada andaian-andaian utama merupakan penilaian pengurusan terhadap trend semasa perhutanan di Malaysia berdasarkan kedua-dua sumber luaran dan dalaman (data sejarah). Perubahan dalam andaian-andaian utama berbanding tahun sebelumnya adalah akibat daripada perubahan dalam keadaan pasaran aset.

Anggaran kepekaan bagi kes di atas adalah seperti berikut:

- Pengurangan kuantiti kayu sebanyak 10% akan menyebabkan penurunan dalam perubahan nilai saksama sebanyak RM6,452,000.
- Pengurangan harga kayu sebanyak 10% akan menyebabkan penurunan dalam perubahan nilai saksama sebanyak RM5,990,000.
- Peningkatan sebanyak 2% dalam kadar diskaun akan menyebabkan penurunan keuntungan nilai saksama sebanyak RM5,602,000.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

21. Perbelanjaan pembangunan ladang

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	37,847	55,883
Tambahan dalam tahun semasa	60,329	15,465
Pindahan kepada hartanah, loji dan peralatan (Nota 23)	(90,101)	(29,199)
Rosot nilai perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 34)	-	(2,840)
Pindahan rosot nilai kepada hartanah, loji dan peralatan (Nota 23)	6,240	-
Perbezaan tukaran asing	2,538	(1,462)
Pada 31 Disember	16,853	37,847

Termasuk dalam tambahan tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Susut nilai:		
- Hartanah, loji dan peralatan (Nota 23(a))	532	673
- Hakgunaan aset (Nota 22)	22	38
Perbelanjaan kakitangan:		
- Upah, gaji dan lain-lain	8,836	6,701
- Caruman Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	395	368

i) Kumpulan TH Plantations Berhad (“Kumpulan THPB”)

Rosot nilai bagi perbelanjaan pembangunan ladang (“PDE”)

2023

Pada tahun kewangan semasa, tiada rosot nilai yang diiktiraf bagi PDE.

2022

Pada tahun kewangan sebelumnya, sebuah tapak semaian milik salah satu syarikat subsidiari Kumpulan THPB telah tumbuh melebihi piawaian menyebabkan tiada pendapatan masa depan dijangka akan dijana daripada tapak semaian tersebut.

Seterusnya, Kumpulan THPB telah merosot nilai sepenuhnya jumlah dibawa sebanyak RM2,840,000 berhubung dengan tapak semaian tersebut pada 31 Disember 2022 dan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

22. Hak guna aset

Kewajipan Kumpulan di bawah pajakan tersebut dijamin oleh hak milik pemajak terhadap aset yang dipajak. Secara amnya, Kumpulan tidak dibenarkan untuk menyerahkan dan memajak semula aset pajakan dan beberapa kontrak memerlukan Kumpulan untuk mengekalkan nisbah kewangan tertentu. Terdapat beberapa kontrak sewaan yang mempunyai opsyen pelanjutan dan penamatan, dan bayaran pajakan boleh ubah yang dibincangkan selanjutnya di bawah.

Kumpulan dan **TH** mempunyai kontrak pajakan sewaan tanah. Tempoh pajakan sewaan tanah tersebut adalah antara 20 sehingga 999 tahun.

Obligasi bagi pemulihan aset (“ARO”) dinyatakan dalam beberapa pajakan. Oleh yang demikian, peruntukan telah dibuat bagi keperluan tersebut, di mana berkaitan.

Kumpulan juga mempunyai pajakan tertentu bagi kelengkapan dan peralatan lain dengan tempoh pajakan 12 bulan atau kurang dan pajakan peralatan pejabat dalam nilai yang rendah. Kumpulan telah mengiktiraf aset-aset ini sebagai “pajakan jangka pendek” dan “pajakan aset bernilai rendah” selaras dengan pengecualian yang dibenarkan.

Berikut adalah jumlah dibawa bagi hak guna aset yang diiktiraf dan pergerakan sepanjang tahun:

2023

Kumpulan	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Peralatan & kenderaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos				
Pada 1 Januari 2023	177,973	342,754	197	520,924
Tambahan	350	6,363	-	6,713
Pelupusan	(14)	-	-	(14)
Penyahiktirafan	(1)	(13,227)	-	(13,228)
Pengukuran semula liabiliti pajakan	(1,431)	-	-	(1,431)
Perbezaan tukaran asing	5,063	-	-	5,063
Pada 31 Disember 2023	181,940	335,890	197	518,027
Susut nilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2023	61,669	313,489	197	375,355
Susut nilai tahun semasa	13,448	7,825	-	21,273
Penyahiktirafan	-	(6,021)	-	(6,021)
Pada 31 Disember 2023	75,117	315,293	197	390,607
Rosot nilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2023	22,819	19,197	-	42,016
Penyahiktirafan	-	(6,635)	-	(6,635)
Pada 31 Disember 2023	22,819	12,562	-	35,381
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2023	84,004	8,035	-	92,039

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

22. Hak guna aset (samb.)

Berikut adalah jumlah dibawa bagi hak guna aset yang diiktiraf dan pergerakan sepanjang tahun: (samb.)

2022

Kumpulan	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Peralatan & kenderaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos				
Pada 1 Januari 2022	181,456	419,334	197	600,987
Tambahan	-	4,725	-	4,725
Pelarasan pelepasan sewa	-	(81,305)	-	(81,305)
Penyahiktirafan	(195)	-	-	(195)
Perbezaan tukaran asing	(3,288)	-	-	(3,288)
Pada 31 Disember 2022	177,973	342,754	197	520,924
Susut nilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2022	48,338	209,746	197	258,281
Susut nilai tahun semasa	13,331	103,743	-	117,074
Pada 31 Disember 2022	61,669	313,489	197	375,355
Rosot nilai terkumpul				
Pada 1 Januari/31 Disember 2022	22,819	19,197	-	42,016
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2022	93,485	10,068	-	103,553

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

22. Hakgunaan aset *(samb.)*

Berikut adalah jumlah dibawa bagi hakgunaan aset yang diiktiraf dan pergerakan sepanjang tahun: *(samb.)*

2023

TH	Tanah RM'000	Bangunan RM'000	Jumlah RM'000
Kos			
Pada 1 Januari 2023	26,442	314,595	341,037
Tambahan	-	6,213	6,213
Penyahiktirafan	-	(1,721)	(1,721)
Pada 31 Disember 2023	26,442	319,087	345,529
Susut nilai terkumpul			
Pada 1 Januari 2023	5,869	305,289	311,158
Susut nilai tahun semasa	1,468	7,719	9,187
Penyahiktirafan	-	(1,551)	(1,551)
Pada 31 Disember 2023	7,337	311,457	318,794
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2023	19,105	7,630	26,735

2022

TH			
Kos			
Pada 1 Januari 2022	26,442	391,707	418,149
Tambahan	-	4,193	4,193
Pelarasn pelepasan sewa	-	(81,305)	(81,305)
Pada 31 Disember 2022	26,442	314,595	341,037
Susut nilai terkumpul			
Pada 1 Januari 2022	4,401	202,436	206,837
Susut nilai tahun semasa	1,468	102,853	104,321
Pada 31 Disember 2022	5,869	305,289	311,158
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2022	20,573	9,306	29,879

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

22. Hak guna aset *(samb.)*

Maklumat berikut adalah jumlah yang diiktiraf dalam untung atau rugi:

2023

	Kumpulan RM'000	TH RM'000
Susut nilai hak guna aset	21,273	9,187
Kos kewangan atas liabiliti pajakan	14,985	8,182
Perbelanjaan berkaitan dengan:		
- pajakan jangka pendek	20,879	20,840
- pajakan bernilai rendah	3,883	3,614
	61,020	41,823
Pecahan jumlah susut nilai yang diiktiraf pada tahun semasa adalah seperti berikut:		
Susut nilai:		
Perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	22	-
Diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 35)	19,300	7,236
Susut nilai hak guna aset TKJHM dan TWT (Nota 28(ii))	1,951	1,951
Dipermodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	22	-
	21,273	9,187

2022

	Kumpulan RM'000	TH RM'000
Susut nilai hak guna aset	117,074	104,321
Kos kewangan atas liabiliti pajakan	15,917	9,086
Perbelanjaan berkaitan dengan:		
- pajakan jangka pendek	15,571	15,543
- pajakan bernilai rendah	3,333	3,061
	151,895	132,011
Pecahan jumlah susut nilai yang diiktiraf pada tahun sebelum adalah seperti berikut:		
Susut nilai:		
Perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	38	-
Diiktiraf dalam untung atau rugi (Nota 35)	115,602	102,887
Susut nilai hak guna aset TKJHM dan TWT (Nota 28(ii))	1,434	1,434
Dipermodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	38	-
	117,074	104,321

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

22. Hak guna aset *(samb.)*

Rosot nilai hak guna aset

Kumpulan TH Plantations Berhad

Kumpulan THPB telah melantik jurunilai berdaftar untuk menilai aset perladangan yang terdiri daripada tanaman penghasil, pembangunan ladang ("PDE") dan hak guna aset milik syarikat subsidiari perladangan yang prestasinya belum memenuhi jangkaan Kumpulan. Jumlah dibawa keseluruhan tanaman penghasil, PDE dan hak guna aset pada 31 Disember 2023 adalah berjumlah RM77,841,000 (2022: RM81,148,000). Unit penajaan tunai terdiri daripada kawasan yang ditanam berkaitan dengan kelapa sawit dan kawasan yang boleh ditanam.

Anggaran jumlah boleh diperoleh semula unit penajaan tunai adalah berdasarkan nilai saksamanya tolak kos jualan. Tiada kerugian rosot nilai diiktiraf kerana jumlah boleh diperoleh semula unit penajaan tunai adalah lebih tinggi daripada jumlah dibawa unit penajaan tunai.

Nilai saksama tolak kos jualan adalah berdasarkan anggaran pengurusan yang mengambil kira anggaran nilai jualan semula yang ditentukan oleh jurunilai profesional luaran bebas, yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan mempunyai pengalaman terkini dengan lokasi dan kategori aset yang dinilai. Nilai saksama tolak kos jualan adalah pengukuran nilai saksama Tahap 3.

Pilihan tempoh lanjutan

Kumpulan dan **TH** mempunyai pilihan lanjutan atau penamatan bagi beberapa kontrak pajakan. Pilihan ini dirunding oleh pihak pengurusan untuk memberikan fleksibiliti dalam menguruskan portfolio aset-aset pajakan dan agar selari dengan keperluan perniagaan Kumpulan dan **TH**. Pengurusan mempertimbangkan dengan mendalam untuk menentukan sama ada pilihan lanjutan atau penamatan kontrak wajar dilaksanakan.

Terdapat juga pajakan yang tidak boleh dibatalkan, atau hanya dapat dibatalkan dengan dikenakan fi penamatan yang substantif. Terdapat juga beberapa pajakan dengan pilihan sama ada untuk membeli aset yang dipajak secara langsung pada akhir pajakan, atau memanjangkan tempoh pajakan aset tersebut.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

23. Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan	Tanah pegangan bebas RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Tanaman penghasil RM'000	Bangunan pegangan bebas RM'000	Bangunan pegangan pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, mesin, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2023	23,640	11,335	1,034,214	546,651	227,704	336,714	1,419,835	8,584	3,608,677
Tambahan	-	-	-	3,273	-	2,377	43,783	8,723	58,156
Pelupusan	-	-	(858)	-	-	(1,663)	(6,836)	-	(9,357)
Hapus kira	-	-	(8,745)	(444)	-	(7,825)	(20,954)	-	(37,968)
Pindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	-	-	90,101	-	-	-	-	-	90,101
Pindahan daripada hartanah pelaburan (Nota 16)	-	-	-	6,200	-	-	-	-	6,200
Pengkelasan	-	-	-	6,013	-	735	6,106	(12,854)	-
Perbezaan tukaran asing	-	-	2,036	29	-	-	56	5	2,126
Pada 31 Disember 2023	23,640	11,335	1,116,748	561,722	227,704	330,338	1,441,990	4,458	3,717,935
Susut nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2023	-	2,049	347,084	214,380	138,714	281,099	874,796	-	1,858,122
Susut nilai tahun semasa (Nota 23(a))	-	(256)	87,872	20,098	4,624	24,782	55,824	-	192,944
Pelupusan	-	-	(69)	-	-	(1,663)	(6,833)	-	(8,565)
Hapus kira	-	-	(7,739)	(316)	-	(7,367)	(20,786)	-	(36,208)
Perbezaan tukaran asing	-	-	288	12	-	-	45	-	345
Pada 31 Disember 2023	-	1,793	427,436	234,174	143,338	296,851	903,046	-	2,006,638
Rosot nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2023	-	-	67,029	480	-	1,314	237,797	500	307,120
Rosot nilai tahun semasa	-	-	5,161	-	-	492	169	-	5,822
Pembalikan kerugian rosot nilai	-	-	-	-	-	-	(55,001)	-	(55,001)
Pindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	-	-	6,240	-	-	-	-	-	6,240
Pengkelasan	-	-	-	-	-	500	-	(500)	-
Pada 31 Disember 2023	-	-	78,430	480	-	2,306	182,965	-	264,181
Jumlah dibawa bersih 31 Disember 2023	23,640	9,542	610,882	327,068	84,366	31,181	355,979	4,458	1,447,116

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

23. Hartanah, loji dan peralatan *(samb.)*

Kumpulan	Tanah pegangan bebas RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Tanaman penghasil RM'000	Bangunan pegangan bebas RM'000	Bangunan pegangan pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, mesin, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos									
Pada 1 Januari 2022	23,640	11,228	1,013,020	559,490	227,704	330,553	1,393,746	17,329	3,576,710
Tambahan	-	107	-	1,196	-	638	27,121	12,638	41,700
Pelupusan	-	-	-	(639)	-	(45)	(3,174)	-	(3,858)
Hapus kira	-	-	(6,425)	(20,242)	-	-	(5,456)	-	(32,123)
Pindahan daripada perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	-	-	29,199	-	-	-	-	-	29,199
Pindahan daripada/(kepada) hartanah pelaburan (Nota 16)	-	-	-	1,800	-	(3,130)	16	-	(1,314)
Pengkelasan	-	-	-	5,065	-	8,698	7,619	(21,382)	-
Perbezaan tukaran asing	-	-	(1,580)	(19)	-	-	(37)	(1)	(1,637)
Pada 31 Disember 2022	23,640	11,335	1,034,214	546,651	227,704	336,714	1,419,835	8,584	3,608,677
Susut nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2022	-	2,537	306,532	208,612	134,089	247,011	821,308	-	1,720,089
Susut nilai tahun semasa (Nota 23(a))	-	(488)	46,923	22,651	4,625	34,103	61,866	-	169,680
Pelupusan	-	-	-	(129)	-	(15)	(3,041)	-	(3,185)
Hapus kira	-	-	(6,125)	(16,745)	-	-	(5,306)	-	(28,176)
Perbezaan tukaran asing	-	-	(246)	(9)	-	-	(31)	-	(286)
Pada 31 Disember 2022	-	2,049	347,084	214,380	138,714	281,099	874,796	-	1,858,122
Rosot nilai terkumpul									
Pada 1 Januari 2022	-	-	67,029	480	-	758	222,125	1,056	291,448
Rosot nilai tahun semasa	-	-	-	-	-	-	15,672	-	15,672
Pengkelasan	-	-	-	-	-	556	-	(556)	-
Pada 31 Disember 2022	-	-	67,029	480	-	1,314	237,797	500	307,120
Jumlah dibawa bersih 31 Disember 2022	23,640	9,286	620,101	331,791	88,990	54,301	307,242	8,084	1,443,435

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

23. Hartanah, loji dan peralatan *(samb.)*

<i>TH</i>	Tanah pegangan bebas RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Bangunan pegangan bebas RM'000	Bangunan pegangan pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, mesin, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos								
Pada 1 Januari 2023	23,640	11,335	141,443	227,704	327,485	474,636	-	1,206,243
Tambahan	-	-	434	-	1,127	20,660	-	22,221
Pelupusan	-	-	-	-	-	(178)	-	(178)
Hapus kira	-	-	-	-	(7,825)	(19,465)	-	(27,290)
Pada 31 Disember 2023	23,640	11,335	141,877	227,704	320,787	475,653	-	1,200,996
Susut nilai terkumpul								
Pada 1 Januari 2023	-	3,900	48,778	138,714	275,467	421,490	-	888,349
Susut nilai tahun semasa (Nota 23(a))	-	129	2,851	4,624	24,286	23,184	-	55,074
Pelupusan	-	-	-	-	-	(174)	-	(174)
Hapus kira	-	-	-	-	(7,367)	(19,362)	-	(26,729)
Pada 31 Disember 2023	-	4,029	51,629	143,338	292,386	425,138	-	916,520
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2023	23,640	7,306	90,248	84,366	28,401	50,515	-	284,476

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

23. Hartanah, loji dan peralatan (samb.)

TH	Tanah pegangan bebas RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Bangunan pegangan bebas RM'000	Bangunan pegangan pajak RM'000	Ubahsuai bangunan RM'000	Loji, mesin, kelengkapan dan kendaraan RM'000	Kerja dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kos								
Pada 1 Januari 2022	23,640	11,228	140,862	227,704	322,175	457,224	8,438	1,191,271
Tambahan	-	107	581	-	298	19,774	1,056	21,816
Pelupusan	-	-	-	-	-	(2,665)	-	(2,665)
Hapus kira	-	-	-	-	-	(1,065)	-	(1,065)
Pindahan (kepada)/daripada hartanah pelaburan (Nota 16)	-	-	-	-	(3,130)	16	-	(3,114)
Pengkelasan	-	-	-	-	8,142	1,352	(9,494)	-
Pada 31 Disember 2022	23,640	11,335	141,443	227,704	327,485	474,636	-	1,206,243
Susut nilai terkumpul								
Pada 1 Januari 2022	-	3,771	45,942	134,090	241,809	396,077	-	821,689
Susut nilai tahun semasa (Nota 23(a))	-	129	2,836	4,624	33,658	29,138	-	70,385
Pelupusan	-	-	-	-	-	(2,660)	-	(2,660)
Hapus kira	-	-	-	-	-	(1,065)	-	(1,065)
Pada 31 Disember 2022	-	3,900	48,778	138,714	275,467	421,490	-	888,349
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2022	23,640	7,435	92,665	88,990	52,018	53,146	-	317,894

(a) Susut nilai tahun semasa diperuntukkan seperti yang berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Untung atau rugi (Nota 35)	191,595	167,940	54,257	69,318
Susut nilai aset TKJHM dan TWT (Nota 28(ii))	817	1,067	817	1,067
Dipermodalkan dalam perbelanjaan pembangunan ladang (Nota 21)	532	673	-	-
	192,944	169,680	55,074	70,385

(b) Cagaran

- Kapal yang dimiliki oleh syarikat subsidiari Kumpulan pada jumlah dibawa sebanyak RM151,322,000 (2022: RM123,753,000) telah dicagarkan sebagai sekuriti bagi pinjaman bank berjumlah RM103,405,000 (2022: RM116,097,000), seperti yang dinyatakan dalam Nota 30(ii).
- Tanah pegangan pajak yang dipegang oleh syarikat subsidiari pada jumlah dibawa sebanyak RM6,989,000 (2022: RM7,156,000) telah dicagarkan sebagai sekuriti bagi pinjaman bank seperti yang dinyatakan dalam Nota 30(i).

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

24. Aset tak ketara

Kumpulan	Muhibah RM'000	Jumlah RM'000
2023		
Kos		
Pada 1 Januari 2023	303,004	303,004
Hapuskira (Nota 34)	(18,890)	(18,890)
Perbezaan tukaran asing	1,283	1,283
Pada 31 Disember 2023	285,397	285,397
Rosot nilai terkumpul		
Pada 1 Januari/31 Disember 2023	285,397	285,397
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2023	-	-
2022		
Kos		
Pada 1 Januari 2022	285,397	285,397
Tambahan	17,607	17,607
Pada 31 Disember 2022	303,004	303,004
Rosot nilai terkumpul		
Pada 1 Januari/31 Disember 2022	285,397	285,397
Jumlah dibawa bersih pada 31 Disember 2022	17,607	17,607

Ujian rosot nilai bagi jumlah muhibah

Jumlah muhibah Kumpulan dikaitkan dengan unit penjanaan tunai (“CGU”), iaitu unit aset yang paling kecil yang boleh menghasilkan aliran tunai secara berasingan.

Kumpulan melaksanakan ujian rosot nilai pada setiap tahun untuk menentukan sama ada jumlah muhibah telah mengalami sebarang rosot nilai. Jumlah boleh pulih CGU ditentukan berdasarkan jumlah yang lebih tinggi antara nilai saksama tolak kos jualan atau nilai dalam penggunaan. Pengiraan menggunakan unjuran aliran tunai berdasarkan bajet dan anggaran kewangan yang diluluskan oleh pengurusan yang meliputi tempoh unjuran.

Aliran tunai melangkaui tempoh yang dinyatakan diekstrapolasi menggunakan anggaran kadar pertumbuhan. Kadar pertumbuhan adalah konsisten dengan jangkaan yang dimasukkan dalam laporan industri khusus untuk industri dalam mana CGU beroperasi.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

25. Aset/liabiliti cukai tertunda

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf

Ringkasan aset dan liabiliti cukai tertunda Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Aset cukai tertunda	42,344	45,634
Liabiliti cukai tertunda	(87,192)	(112,295)
	(44,848)	(66,661)

Aset dan liabiliti cukai tertunda selepas mengambil kira pengimbangan yang sesuai adalah berkaitan dengan perkara-perkara berikut:

	Kumpulan		
	Aset RM'000	Liabiliti RM'000	Jumlah bersih RM'000
2023			
Hartanah, loji dan peralatan	-	(15,644)	(15,644)
Pelaburan lain	-	(5,214)	(5,214)
Elaun modal yang dipercepat	-	(4,650)	(4,650)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	32,545	-	32,545
Peruntukan	10,394	(15,744)	(5,350)
Peruntukan rosot nilai	-	(598)	(598)
Perubahan dalam rizab nilai saksama	1,638	-	1,638
Aset agrikultur	-	(5,252)	(5,252)
Hakgunaan aset	-	(11,660)	(11,660)
Liabiliti pajakan	16,636	-	16,636
Lain-lain	-	(47,299)	(47,299)
Tolakan cukai	(18,869)	18,869	-
Aset/(liabiliti) cukai	42,344	(87,192)	(44,848)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

25. Aset/liabiliti cukai tertunda (samb.)

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf (samb.)

Aset dan liabiliti cukai tertunda terdiri daripada yang berikut:

	Kumpulan		Jumlah bersih RM'000
	Aset RM'000	Liabiliti RM'000	
2022			
Hartanah, loji dan peralatan	-	(22,199)	(22,199)
Pelaburan lain	-	(5,214)	(5,214)
Elaun modal yang dipercepat	-	(4,650)	(4,650)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	36,024	-	36,024
Peruntukan	9,861	(15,851)	(5,990)
Peruntukan rosot nilai	-	(598)	(598)
Perubahan dalam rizab nilai saksama	-	(22,232)	(22,232)
Aset agrikultur	-	(4,788)	(4,788)
Hakgunaan aset	-	(12,023)	(12,023)
Liabiliti pajakan	16,135	-	16,135
Lain-lain	-	(41,126)	(41,126)
Tolakan cukai	(16,386)	16,386	-
Aset/(liabiliti) cukai	45,634	(112,295)	(66,661)

Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf

Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf adalah berkaitan dengan perkara-perkara berikut:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Elaun modal tidak diserap	758,042	733,550
Kerugian cukai belum digunakan	3,668	11,679
rbezaan sementara yang boleh ditolak	2,470	9,926
	764,180	755,155

Kerugian perniagaan yang belum digunakan dibenarkan dibawa ke hadapan untuk tempoh maksimum sepuluh (10) tahun taksiran berturut-turut. Elaun modal tidak diserap tidak luput di bawah undang-undang cukai semasa di Malaysia dan boleh digunakan untuk penolakan ke atas pendapatan daripada sumber perniagaan yang sama, tertakluk kepada ketiadaan perubahan besar dalam pegangan saham.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

25. Aset/liabiliti cukai tertunda (samb.)

Aset dan liabiliti cukai tertunda yang diiktiraf (samb.)

Kumpulan

Pergerakan dalam perbezaan sementara pada tahun 2023:

	Pada 1 Januari RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi berkaitan aset dipegang untuk dijual RM'000	Cukai pegangan dibayar RM'000	Pada 31 Disember RM'000
2023					
Hartanah, loji dan peralatan	(22,199)	12,179	(5,624)	-	(15,644)
Pelaburan lain	(5,214)	-	-	-	(5,214)
Elaun modal yang dipercepatkan	(4,650)	-	-	-	(4,650)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	36,024	(3,090)	(389)	-	32,545
Peruntukan	(5,990)	640	-	-	(5,350)
Peruntukan rosot nilai	(598)	-	-	-	(598)
Perubahan dalam rizab nilai saksama	(22,232)	(1,825)	25,695	-	1,638
Aset agrikultur	(4,788)	(452)	(12)	-	(5,252)
Hakgunaan aset	(12,023)	273	90	-	(11,660)
Liabiliti pajakan	16,135	610	(109)	-	16,636
Lain-lain	(41,126)	(6,173)	-	-	(47,299)
(Liabiliti)/aset cukai	(66,661)	2,162	19,651	-	(44,848)

Pergerakan dalam perbezaan sementara pada tahun 2022:

	Pada 1 Januari RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi RM'000	Diiktiraf dalam untung atau rugi berkaitan aset dipegang untuk dijual RM'000	Cukai pegangan dibayar RM'000	Pada 31 Disember RM'000
2022					
Hartanah, loji dan peralatan	(22,915)	(9,144)	9,860	-	(22,199)
Pelaburan lain	(5,357)	143	-	-	(5,214)
Elaun modal yang dipercepatkan	(4,650)	-	-	-	(4,650)
Kerugian cukai dan elaun modal tidak diserap	49,235	(12,693)	(518)	-	36,024
Peruntukan	2,129	(13,000)	-	4,881	(5,990)
Peruntukan rosot nilai	(598)	-	-	-	(598)
Perubahan dalam rizab nilai saksama	(22,973)	10,492	9,751	-	(22,232)
Aset agrikultur	(7,739)	2,183	768	-	(4,788)
Hakgunaan aset	(13,772)	1,762	(13)	-	(12,023)
Liabiliti pajakan	17,232	(1,138)	41	-	16,135
Lain-lain	(37,920)	772	(3,978)	-	(41,126)
(Liabiliti)/aset cukai	(47,328)	(20,623)	(3,591)	4,881	(66,661)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

26. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual/Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual:				
Hartanah, loji dan peralatan	529,483	507,616	8,148	9,153
Hakgunaan aset	204,163	203,633	-	-
Perbelanjaan pembangunan ladang	-	7,184	-	-
Aset cukai semasa	-	1,719	-	-
Aset cukai tertunda	30,180	23,808	-	-
Aset agrikultur	5,880	5,932	-	-
Inventori	1,254	6,715	-	-
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	77	6,371	-	-
Tunai dan dana jangka pendek	1,771	169	-	-
	772,808	763,147	8,148	9,153
Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual:				
Liabiliti cukai tertunda	83,656	80,761	-	-
Liabiliti lain	20,581	23,082	-	-
Liabiliti pajakan	35,426	34,963	-	-
Liabiliti cukai semasa	1,177	1,401	-	-
	140,840	140,207	-	-

	Aset		Liabiliti	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual/Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual				
Aset TH Plantations Berhad (a)	764,660	751,814	140,840	140,207
Aset TH Indo Industries (b)	-	2,180	-	-
Deru Semangat Sdn Bhd (c)	-	-	-	-
Hartanah, loji dan peralatan	8,148	9,153	-	-
	772,808	763,147	140,840	140,207

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

26. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual/Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

	TH Aset	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual		
Hartanah, loji dan peralatan	8,148	9,153
	8,148	9,153

Hartanah, loji dan kelengkapan yang dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual oleh **TH** merangkumi tanah, lot kedai, kilang dan pangsapuri di Malaysia. Inisiatif agresif telah diambil untuk mencari pembeli berpotensi bagi hartanah ini. Penjualan hartanah dijangka akan selesai pada penghujung tahun 2024.

(a) Kumpulan TH Plantations Berhad (“Kumpulan THPB”)

2023

Pada 31 Disember 2022, pelaburan dalam TH PELITA Meludam Sdn. Bhd., TH PELITA Beladin Sdn. Bhd., TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd., TH PELITA Gedong Sdn. Bhd. dan TH PELITA Sadong Sdn. Bhd. dikelaskan sebagai aset yang dipegang untuk dijual sebagai satu kumpulan pelupusan. Usaha untuk menjual kumpulan pelupusan tersebut telah bermula dan proses penjualan dijangka selesai pada tahun kewangan 2024, bukan pada tahun 2023. Jumlah dibawa untuk aset yang dipegang untuk dijual dinyatakan pada kos.

Aset dan liabiliti THPB yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual sebelum sebarang pelarasan penyatuan dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:

Kumpulan	2023 RM'000	2022 RM'000
Aset		
Hartanah, loji dan peralatan	539,866	525,509
Hakgunaan aset	204,163	203,633
Perbelanjaan pembangunan ladang	-	7,184
Aset cukai tertunda	30,180	23,808
Aset agrikultur	5,880	5,932
Inventori	1,254	6,715
Aset cukai semasa	-	1,719
Terimaan perdagangan dan lain-lain	63	6,355
Prabayaran dan aset lain	14	16
Tunai dan dana jangka pendek	1,771	169
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	783,191	781,040

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

26. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual/Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(a) Kumpulan TH Plantations Berhad (“Kumpulan THPB”) *(samb.)*

2023 *(samb.)*

Aset dan liabiliti THPB yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual sebelum sebarang pelarasan penyatuan dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut: *(samb.)*

Kumpulan <i>(samb.)</i>	2023 RM'000	2022 RM'000
Liabiliti		
Liabiliti cukai tertunda	79,439	79,111
Pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	20,581	23,082
Liabiliti pajakan	1,177	1,401
Liabiliti cukai semasa bagi kumpulan pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	35,426	34,963
Liabiliti berkaitan secara langsung dengan aset dipegang untuk dijual	136,623	138,557
Aset bersih berkaitan secara langsung dengan aset dan liabiliti kumpulan pelupusan yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual	646,568	642,483

2022

Pada tahun kewangan sebelumnya, pelaburan dalam TH PELITA Meludam Sdn. Bhd., TH PELITA Beladin Sdn. Bhd., TH PELITA Simunjan Sdn. Bhd., TH PELITA Gedong Sdn. Bhd. dan TH PELITA Sadong Sdn. Bhd. telah dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual. Pelaburan ini berkaitan dengan segmen perladangan kelapa sawit Kumpulan.

(b) TH Indo Industries Sdn. Bhd. (“THII”)

Pada 21 Julai 2021, lembaga pengarah THII meluluskan penjualan Pesawat Karavan Cessna 9M MAR. THII telah menyelesaikan penjualan pesawat tersebut pada 17 Julai 2023 dan keuntungan daripada penjualan sebanyak RM1.6 juta telah diiktiraf dalam penyata untung atau rugi disatukan pada tahun semasa

	2023 RM'000	2022 RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	-	6,303
<i>Tolak:</i> Susut nilai terkumpul	-	(4,123)
	-	2,180

(c) Deru Semangat Sdn. Bhd. (“DSSB”)

Pada 17 Disember 2021, **TH** telah menandatangani perjanjian jual beli dengan Yang Amat Mulia Tengku Muda Pahang Tengku Abd Rahman Al-Haj Ibni Al Marhum Sultan Ahmad Shah Al-Musta’in Billah (“YAM TMP”) bagi pelupusan keseluruhan pegangan saham **TH** dalam DSSB.

Penjualan DSSB telah disempurnakan pada 22 September 2022 setelah selesai pelaksanaan pengurangan modal terpilih (diluluskan oleh mahkamah tinggi pada 2 Ogos 2022).

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

26. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual/Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(c) Deru Semangat Sdn. Bhd. ("DSSB") *(samb.)*

Kumpulan

Penyata untung rugi DSSB adalah seperti berikut:

	2022* RM'000
Pendapatan	3,752
Kos jualan	(2,809)
Keuntungan kasar	943
Pendapatan lain	343
Perbelanjaan	(8,973)
Kerugian operasi	(7,687)
Kerugian tahun semasa dari operasi yang ditamatkan	(7,687)

* Kerugian DSSB yang diiktiraf dalam penyata untung atau rugi disatukan adalah sehingga Julai 2022 iaitu sebelum pelupusan syarikat subsidiari tersebut pada 22 September 2022.

Aset dan liabiliti DSSB yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:

	2022* RM'000
Aset	
Hartanah, loji dan peralatan	7,581
Inventori	28
Terimaan perdagangan dan lain-lain	278,904
Aset cukai semasa	1
Tunai dan dana jangka pendek	1,372
Aset dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual	111,280
Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual	399,166
Liabiliti	
Pemiutang perniagaan dan pemiutang lain	277,299
Pinjaman	110,513
Liabiliti berkaitan secara langsung dengan aset dipegang untuk dijual	387,812
Aset bersih berkaitan secara langsung dengan aset dan liabiliti kumpulan pelupusan yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual	11,354

* Pada tarikh pelupusan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

26. Kumpulan aset untuk pelupusan dikelaskan sebagai aset dipegang untuk dijual/Liabiliti berkaitan kumpulan aset untuk pelupusan yang dikelaskan sebagai dipegang untuk dijual *(samb.)*

(c) Deru Semangat Sdn. Bhd. (“DSSB”) *(samb.)*

Aliran tunai bersih yang berkaitan dengan DSSB adalah seperti berikut:

	RM'000
Aliran tunai daripada aktiviti operasi	15,438
Aliran tunai bersih	15,438
Kerugian setiap saham	
Kerugian asas setiap saham biasa dari operasi yang ditamatkan (RM)	(1.54)
TH	
	<u>2022</u> RM'000
Jumlah dibawa bersih bagi pelaburan yang dipindahkan daripada aset dipegang untuk dijual	11,354

Kerugian dari operasi yang ditamatkan

Kumpulan	2023 RM'000	2022 RM'000
Deru Semangat Sdn Bhd (Nota 26(c))	-	(7,687)
TH Trust (i)	-	(512)
	-	(8,199)

(i) TH Trust

Penyata untung rugi TH Trust adalah seperti berikut:

	<u>2022</u> RM'000
Kerugian tahun semasa dari operasi yang ditamatkan	(512)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

27. Kumpulan wang simpanan pendeposit

	Kumpulan / TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	87,599,988	83,337,584
Simpanan pada tahun semasa	21,602,169	23,143,242
<i>Tolak</i> : Pengeluaran pada tahun semasa	(22,840,439)	(21,336,120)
	86,361,718	85,144,706
Agihan keuntungan pada tahun semasa	2,643,595	2,455,282
Pada 31 Disember	89,005,313	87,599,988

- i) Peruntukan di bawah Akta TH
- Peruntukan-peruntukan di bawah Akta TH yang menetapkan agihan keuntungan kepada pendeposit dan Pembayaran Jaminan Kerajaan dinyatakan masing-masing dalam Seksyen 22 dan 24 Akta TH, seperti dinyatakan dalam Nota 2(a)(iii) dan 2(a)(iv).
- ii) Pengagihan keuntungan
- TH belum mengisytiharkan agihan keuntungan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023. Agihan keuntungan tersebut akan diisytiharkan oleh TH setelah selesai pengauditan ke atas penyata kewangan TH seperti yang disyorkan oleh Suruhanjaya Siasatan Diraja. Ia akan diperakaunkan sebagai pengagihan rizab pendapatan dalam penyata kewangan untuk tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2024.
- Pada 28 April 2023, TH mengisytiharkan agihan keuntungan pada kadar 3.10% bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 berjumlah RM2,643,595,000. Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 tidak mengambil kira pengagihan keuntungan yang diisytiharkan ini. Ia diperakaunkan sebagai pengagihan rizab pendapatan dalam penyata kewangan untuk tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2023.
- Kesan agihan keuntungan yang diisytiharkan untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 mengikut Seksyen 22 Akta TH adalah seperti berikut:

	TH 2022 RM'000
Rizab keuntungan	2,466,469
Rizab penyamaan	780,000
Jumlah rizab boleh agih sebelum agihan keuntungan	3,246,469
Keuntungan diisytihar bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022	(2,643,595)
Rizab boleh agih bersih selepas agihan keuntungan	602,874

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

28. Liabiliti lain

Nota	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pemiutang perdagangan		
Pemiutang perdagangan	69,001	75,750
Pemiutang berkaitan haji	39,436	1,772
Deposit diterima	52,849	51,080
Wang tahanan	-	25,022
Liabiliti kontrak	3,735	14,002
	165,021	167,626
Pemiutang lain		
Pelbagai pemiutang dan akruan	181,441	270,618
Akaun pendeposit tidak aktif	(i) 353,656	371,652
Dana TKJHM dan TWT	(ii) 125,210	93,175
Jumlah hutang kepada syarikat bersekutu	-	221
Jumlah hutang kepada entiti usahasama	46,412	42,176
	706,719	777,842
	871,740	945,468

Nota	TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pemiutang perdagangan		
Pemiutang perdagangan	6,986	1,372
Pemiutang berkaitan haji	39,436	1,772
Deposit diterima	52,849	51,080
Wang tahanan	-	25,022
	99,271	79,246
Pemiutang lain		
Pelbagai pemiutang dan akruan	168,291	147,429
Akaun pendeposit tidak aktif	(i) 353,656	371,652
Dana TKJHM dan TWT	(ii) 125,210	93,175
Jumlah hutang kepada syarikat subsidiari	93	-
	647,250	612,256
	746,521	691,502

Pemiutang perdagangan dan pemiutang lain tidak dikenakan caj keuntungan dan terma kredit perdagangan lazim yang diberikan kepada Kumpulan adalah antara 1 hingga 3 bulan (2022: 1 hingga 3 bulan).

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

28. Liabiliti lain (samb.)

i) Akaun pendeposit tidak aktif

Merujuk kepada Seksyen 23 Akta **TH**, semua wang tidak dituntut yang dipegang oleh **TH** akan dimasukkan ke dalam daftar untuk disimpan oleh Ketua Pegawai Eksekutif **TH** sehingga wang tersebut dibayar kepada pendeposit pada bila-bila masa selepas pendaftarannya sebagai wang tidak dituntut. Dalam keadaan ini, pendeposit termasuk waris, pelaksana, wakil peribadi, pentadbir, peguam dan ejen pendeposit yang sah.

Selaras dengan Seksyen ini di bawah Akta **TH**, akaun simpanan pendeposit **TH** yang tidak aktif atau dorman selama lebih dari 7 tahun dipindahkan ke Dana TKJHM. Cek yang dikeluarkan semasa penutupan akaun tetapi tidak ditunaikan dan telah melebihi tempoh sah juga akan dibatalkan dengan baki dipindahkan ke dana TKJHM.

Sekiranya tuntutan dibuat oleh pendeposit atau waris, pelaksana, wakil peribadi, pentadbir, peguam atau ejen pendeposit yang sah, baki akan dikembalikan kepada pihak yang menuntut setelah mengesahkan identiti mereka.

Pergerakan akaun pendeposit tidak aktif adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	371,652	391,043
Simpanan tahun semasa	86	94
Pengeluaran tahun semasa	(18,082)	(19,485)
Pada 31 Disember	353,656	371,652

ii) Dana Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia ("TKJHM") dan Tabung Was'ul Khair Tetamu Allah ("TWT") (dahulunya dikenali sebagai Tabung Warga Tua)

Dana TKJHM

Dana TKJHM diwujudkan oleh **TH** untuk membiayai kebajikan jemaah haji mengikut garis panduan yang telah ditetapkan oleh Jawatankuasa TKJHM. Garis panduan tersebut menjelaskan penggunaan Dana TKJHM yang antara lain meliputi perlindungan, pemantauan dan kebajikan jemaah serta khidmat masyarakat umum. Sumber dana TKJHM merangkumi pendapatan dari pelaburan akaun tidak aktif, sumbangan dari individu, agensi dan sektor swasta, kerajaan negeri, lebihan bersih dan komisen dari aktiviti haji.

Dana TWT

Dana TWT diwujudkan pada tahun 1999 oleh **TH** untuk menampung sebahagian kos haji bagi jemaah yang terpilih pada musim haji tertentu serta memenuhi syarat-syarat tertentu yang melayakkan mereka menerima bantuan tersebut. Sumber dana TWT adalah dari sumbangan tidak berulang yang diterima daripada pendeposit **TH** semasa penubuhan dana TWT. Sumbangan yang belum digunakan disimpan sebagai pelaburan di institusi kewangan patuh Syariah untuk memperoleh pendapatan yang akan digunakan untuk menampung jemaah haji lanjut usia yang layak untuk menunaikan haji pada masa hadapan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

28. Liabiliti lain (samb.)

- ii) Dana Tabung Kebajikan Jemaah Haji Malaysia (“TKJHM”) dan Tabung Was’ul Khair Tetamu Allah (“TWT”) (dahulunya dikenali sebagai Tabung Warga Tua) (samb.)

Pergerakan Dana TKJHM dan TWT adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Dana TKJHM		
Pada 1 Januari	90,860	78,154
Lebihan bersih tahun semasa	31,512	15,595
Pindahan kepada tanggungan kos haji	-	(2,889)
Pada 31 Disember	122,372	90,860
Dana TWT		
Pada 1 Januari	2,315	2,057
Lebihan bersih tahun semasa	523	258
Pada 31 Disember	2,838	2,315
Jumlah dana TKJHM dan TWT	125,210	93,175

Lebihan bersih TKJHM hanya boleh digunakan untuk tujuan khidmat masyarakat, perlindungan, pemantauan dan kebajikan umum jemaah haji, selari dengan garis panduan TKJHM sementara lebihan bersih TWT hanya boleh digunakan untuk membantu jemaah lanjut usia untuk menunaikan ibadah haji berdasarkan garis panduan yang ditetapkan oleh Jawatankuasa TWT.

Ringkasan pendapatan dan perbelanjaan TKJHM adalah seperti berikut:

	Kumpulan / TH			
	TKJHM		TWT	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Terimaan dan pendapatan	46,443	27,422	523	258
Tolak: Perbelanjaan dan sumbangan kebajikan	(12,163)	(9,326)	-	-
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan (Nota 23(a))	(817)	(1,067)	-	-
Susut nilai hak guna aset (Nota 22)	(1,951)	(1,434)	-	-
Lebihan bersih tahun semasa	31,512	15,595	523	258

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

29. Liabiliti pajakan

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Dalam tempoh 1 tahun				
Liabiliti pajakan	24,618	59,067	19,627	48,242
> 1 tahun				
Liabiliti pajakan	305,274	387,968	231,100	321,578
	329,892	447,035	250,727	369,820

Pergerakan liabiliti pajakan pada tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	447,035	635,029	369,820	552,629
Tambahan tahun semasa	8,897	2,625	6,012	4,600
Peningkatan tahun semasa	15,298	45,960	8,335	39,129
Bayaran tahun semasa	(17,541)	(128,659)	(5,212)	(119,408)
Pelarasan pelepasan sewa	-	(93,990)	-	(93,990)
Dinyahiktiraf	(1,092)	(208)	(170)	-
Pembalikan berikutan penamatan kontrak	(136,460)	-	(136,460)	-
Pengkelasan kepada akruan	5,353	(179)	-	-
Pengubahsuaian sewaan pajakan	-	(404)	-	-
Perbezaan tukaran asing	8,402	(13,139)	8,402	(13,140)
Pada 31 Disember	329,892	447,035	250,727	369,820

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

30. Pinjaman

Nota	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Jangka pendek - < 12 bulan:		
<i>Bercagar</i>		
Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-I	(i) 36,000	32,000
Pinjaman bertempoh	(ii) 105,833	116,097
Pinjaman Murabahah-I	(iii) -	570,172
Kredit Pusingan Tawarruq-I	(iv) 606,160	-
	747,993	718,269
Jangka panjang - > 12 bulan:		
<i>Bercagar</i>		
Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-I	(i) 92,134	127,471
Pinjaman Bertempoh Tawarruq-I	(v) 593,412	-
<i>Tidak bercagar</i>		
Pinjaman bertempoh	(vi) 49,189	46,887
	734,735	174,358
	1,482,728	892,627

Tempoh pembayaran balik pinjaman adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Kurang daripada satu tahun	747,993	718,269
Antara satu hingga lima tahun	685,546	127,471
Lebih daripada lima tahun	49,189	46,887
	1,482,728	892,627

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

30. Pinjaman *(samb.)*

i) **Pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-I (THP Saribas Sdn. Bhd.)**

Kemudahan pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-I, yang diperolehi syarikat subsidiari TH Plantations Berhad ("THPB"), THP Saribas Sdn. Bhd., telah dicagarkan ke atas tanah pegangan pajak dengan jumlah dibawa sebanyak RM6,989,000 (2022: RM7,156,000).

Syarat-syarat penting perjanjian

Kemudahan pinjaman bertempoh Komoditi Murabahah-i adalah tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat penting perjanjian seperti berikut:

- tidak memberi apa-apa pembiayaan, pinjaman, pendahuluan, memberi jaminan atau menjamin mana-mana pihak kecuali kredit perdagangan biasa atau jaminan perdagangan dalam urus niaga biasa perniagaan;
- tidak menanggung, mengambil atau membenarkan wujud sebarang hutang, pinjaman atau pembiayaan di bawah prinsip perbankan Islam kecuali yang dimaklumkan secara bertulis dan dipersetujui oleh bank dan hutang tidak bercagar yang ditanggung berkaitan urus niaga biasa perniagaan syarikat subsidiari tersebut;
- tidak mewujudkan atau membenarkan untuk mengekalkan apa-apa kepentingan sekuriti ke atas mana-mana aset, perniagaan atau perusahaannya (kecuali hak yang timbul daripada penguatkuasaan undang-undang dan dalam urus niaga biasa perniagaan yang pada pendapat pembiaya adalah tidak penting);
- tidak melupuskan atau menyewakan semua atau sebahagian besar aset atau pengusahaannya kecuali dalam urus niaga biasa perniagaan, berdasarkan terma komersial yang lazim dan urus niaga dilakukan secara telus; dan
- tidak mengisytihar apa-apa dividen melebihi sepuluh peratus (10%) modal berbayarnya atau apa-apa jumlah yang melebihi lima puluh peratus (50%) daripada pendapatan bersih tahunan selepas cukai atau apa-apa tahap lain sebagaimana yang ditetapkan oleh pembiaya, dengan syarat bahawa apa-apa pengisytiharan dividen yang dibenarkan boleh dibuat hanya jika semua hutang subsidiari adalah obligasi jangka pendek.

ii) **Pinjaman Bertempoh Bercagar**

Kemudahan Pinjaman Bertempoh Bercagar adalah diperolehi TH Alam Holdings (L) Inc., sebuah syarikat pemegangan pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari yang terlibat dalam penyewaan kapal.

Pinjaman ini bercagar dengan hak pertama ke atas kapal-kapal, penyerahan sah hasil sewaan, polisi insuran ke atas kapal dan pelaburan deposit jangka pendek dengan bank berlesen.

Syarat-syarat penting perjanjian

- Mengekalkan nisbah hutang kepada ekuiti tidak melebihi 2.0 kali;
- Mengekalkan Nisbah Perlindungan Perkhidmatan Kewangan pada kadar minimum 1.25 kali;
- Mengekalkan Akaun Rizab Perkhidmatan Kewangan dengan baki minimum RM6,000,000; dan
- Mengekalkan Akaun Rizab Perkhidmatan Hutang dengan baki minimum RM8,000,000.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (samb.)**30. Pinjaman** (samb.)**iii) Kemudahan Pinjaman Murabahah-I**

Pada 24 Disember 2020, LTH Property Holdings menandatangani perjanjian pembiayaan Murabahah induk dengan Standard Chartered Bank ("SCB"), berkuat kuasa 31 Disember 2020. SCB bersetuju untuk menyediakan kemudahan sehingga £108,000,000 bagi membolehkan syarikat tersebut menyelesaikan pembiayaan komoditi Murabahah jangka pendek yang dinyatakan di atas. Pembiayaan adalah tertakluk kepada kadar keuntungan 3 bulan LIBOR ditambah 1.5% setahun dan perlu dibayar balik pada 31 Disember 2021, dengan pilihan lanjutan untuk satu tahun seterusnya atas budi bicara SCB dan tertakluk kepada persetujuan bersama mengenai kadar keuntungan dan lain-lain terma. Kemudahan ini telah dilanjutkan dengan terma yang diperbaharui dan perlu dibayar balik pada 31 Disember 2022. Di bawah terma yang baharu, LIBOR telah digantikan dengan SONIA.

Pada 29 Disember 2022, LTH Property Holdings telah memilih untuk melanjutkan kemudahan tersebut selama enam bulan lagi atas terma sama dan ia perlu dibayar balik pada 30 Jun 2023.

Kemudahan Murabahah tersebut telah dibayar sepenuhnya pada 30 Ogos 2023.

iv) Kemudahan Kredit Pusingan Tawarruq-I

Pada 28 Ogos 2023, syarikat subsidiari LTH Property Holdings, 10 Queen Street Place London Limited ("10 QSP"), menandatangani perjanjian Kemudahan Kredit Pusingan Tawarruq-I dengan Bank Islam Malaysia Berhad ("Bank Islam") bagi peruntukan sebanyak £108,000,000, di mana £103,000,000 telah dikeluarkan pada 30 Ogos 2023, bagi membolehkan 10 QSP menyelesaikan pembiayaan komoditi Murabahah jangka pendek yang dinyatakan di (iii). Kemudahan tersebut adalah tertakluk kepada kadar keuntungan, iaitu agregat margin pada 0.5% dan kos dana pada 1.2% setahun ("*all in rate*"). *All in rate* untuk tempoh tersebut adalah pada kadar 7.58%.

Pembiayaan tersebut perlu dibayar balik dalam tempoh 360 hari selepas pengeluaran pertama, iaitu pada 25 Ogos 2024 di mana lanjutan adalah tertakluk kepada semakan dan kelulusan tahunan. Baki jumlah yang tidak dikeluarkan sebanyak £5,000,000 adalah ditetapkan untuk keperluan modal kerja dan boleh dikeluarkan atas budi bicara 10 QSP.

Syarat-syarat penting perjanjian

- a) 10 QSP dan syarikat induk utama, **TH**, perlu memastikan Nilai Bersih Ketara 10 QSP sentiasa kekal positif. Nilai Bersih Ketara ditakrifkan sebagai agregat hutang subordinat, modal saham dan rizab-rizab, ditolak bersih daripada sebarang rizab penilaian semula atau baki defisit ke atas rizab keuntungan dan kerugian kepada 10 QSP;
- b) 10 QSP dan **TH** perlu memastikan Nisbah Perlindungan Caj Tetap sekurang-kurangnya 1.11:1 bagi setiap tempoh berkaitan (iaitu pada 31 Mac, 30 Jun, 30 September dan 31 Disember). Nisbah Perlindungan Caj Tetap dikira sebagai tunai bersih yang tersedia untuk sebarang jumlah yang perlu dibayar di bawah Perjanjian Kemudahan Tawarruq, tidak termasuk pelunasan caj kewangan; dan
- c) 10 QSP dan **TH** perlu memastikan Nisbah Perlindungan Keselamatan adalah sentiasa sekurang-kurangnya 1.33:1. Nisbah dikira sebagai Nilai Pasaran Hartanah kepada agregat Bahagian Prinsipal bagi kesemua Harga Jualan Bank yang belum dijelaskan.

Syarat perjanjian itu telah dipatuhi berdasarkan penyata kewangan 10 QSP bagi tahun kewangan 2023.

Kemudahan ini bercagar dengan hak pertama ke atas hartanah pelaburan, caj ke atas akaun bank, debentur ke atas aset Kumpulan LTH Property Holdings dan penyerahan kontrak dan perjanjian yang penting.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

30. Pinjaman *(samb.)*

v) **Kemudahan Pinjaman Bertempoh Tawarruq-I**

Pada 28 Ogos 2023, LTH Property Holdings 3 menandatangani perjanjian kemudahan Tawarruq dengan MBSB Bank Berhad bagi peruntukan sebanyak £100,000,000 bagi membolehkan syarikat menyelesaikan sebahagian daripada jumlah hutang kepada **TH**. Pembiayaan tersebut adalah tertakluk kepada kadar keuntungan SONIA + 1.55%. Kadar keuntungan maksimum sebanyak 15% telah ditetapkan di bawah terma-terma kemudahan tersebut. Pembiayaan tersebut perlu dibayar balik pada ulang tahun kelima dari pengeluaran pertama, iaitu pada 14 Julai 2028.

Syarat-syarat perjanjian yang terpakai untuk LTH Property Holdings 3 adalah termasuk perlu memastikan Nisbah Perlindungan Perkhidmatan Kewangan ("FSCR") adalah sekurang-kurangnya 1.25:1. FSCR dikira sebagai tunai bersih yang tersedia dalam tempoh 12 bulan sebelumnya untuk sebarang amaun yang perlu dibayar di bawah perjanjian kemudahan. FSCR diuji setiap tahun berdasarkan penyata kewangan disatukan diaudit LTH Property Holdings 3 yang terkini. Syarat perjanjian tersebut telah dipatuhi berdasarkan penyata kewangan disatukan yang telah diaudit bagi tahun kewangan 2023.

vi) **Pinjaman Bertempoh Tidak Bercagar**

Pinjaman bertempoh tidak bercagar diperolehi syarikat subsidiari THPB, TH Bonggaya Sdn. Bhd., dan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengeluaran pertama. Jumlah pengeluaran Kemudahan Ladang Hutan pada 31 Disember 2023 ialah RM79,297,000 (2022: RM79,297,000). Kemudahan pinjaman bertempoh tidak bercagar adalah pinjaman konvensional yang diberikan oleh agensi kerajaan, Forest Plantation Development Sdn. Bhd. ("FPDSB").

Syarat-syarat penting perjanjian

Kemudahan pinjaman bertempoh tersebut tertakluk kepada pematuhan syarat-syarat penting perjanjian berikut:

Syarikat subsidiari tidak akan melakukan atau menyebabkan berlaku perkara-perkara berikut kecuali dengan kebenaran bertulis daripada FPDSB:

- i) Memberi, memindah, menjual, menanggung atau sebaliknya dengan apa jua cara melibatkan hak, hak milik dan kepentingan syarikat subsidiari di bawah perjanjian pinjaman atau dokumen cagaran atau mana-mana bahagiannya atau apa-apa kepentingan di dalamnya atau membuat subjek yang sama tertakluk kepada apa-apa liabiliti bebankan atau perubahan atau hak dengan apa jua atau membatalkan hapus atau meminda apa-apa syarat atau sekatan yang menyentuh perjanjian ini atau dokumen cagaran tanpa persetujuan bertulis daripada FPDSB yang diperolehi terlebih dahulu; dan
- ii) Memberi sub-konsesi kawasan boleh ditanam, menyewa atau memberi lesen atau dengan apa jua cara melepaskan pemilikan atau membuat atau menerima penyerahan apa-apa pajakan tentang dan berkenaan dengan perjanjian atau dokumen-dokumen keselamatan atau kawasan boleh ditanam atau pelaksanaan projek tanpa persetujuan secara bertulis daripada FPDSB yang diperolehi terlebih dahulu, dengan syarat bahawa tiada klausa yang melarang peminjam daripada melantik atau melibatkan sub-kontraktor untuk menjalankan pelbagai kerja atau aktiviti berhubung pelaksanaan projek tersebut.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

31. Peruntukan manfaat persaraan

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pada 1 Januari	784,653	785,034	784,225	784,579
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	95,868	(12,611)	95,868	(12,616)
Peruntukan tahun semasa (Nota 35)	67,967	63,317	67,967	63,317
Bayaran pada tahun semasa	(40,681)	(51,087)	(40,278)	(51,055)
Pada 31 Disember	907,807	784,653	907,782	784,225

Peruntukan yang diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Nilai semasa pelan manfaat persaraan tidak berdana	907,807	784,653	907,782	784,225

Peruntukan yang diiktiraf dalam untung atau rugi adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Kos perkhidmatan semasa	21,605	23,341	21,605	23,341
Kos kewangan	41,580	37,544	41,580	37,544
Pengukuran semula	4,782	2,432	4,782	2,432
Jumlah	67,967	63,317	67,967	63,317

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

31. Peruntukan manfaat persaraan (samb.)

Andaian aktuari

Andaian aktuari yang telah digunakan untuk menentukan obligasi manfaat persaraan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 %	2022 %	2023 %	2022 %
Kadar diskaun	5.3 - 6.9	5.3 - 6.9	4.6 - 4.7	5.3 - 5.5
Kadar kenaikan gaji	4.5 - 5.0	4.5 - 5.0	4.5	4.5
Kadar inflasi kos perubatan	4.5 - 5.5	4.5 - 5.5	4.5 - 5.5	4.5 - 5.5
Kadar inflasi kos haji	4.0	4.0	4.0	4.0

Aktuari profesional telah mengambil kira faktor luaran dan dalaman dalam menentukan andaian. Faktor luaran termasuk keadaan pasaran semasa, prospek ekonomi dan data industri manakala faktor dalaman merangkumi pengalaman terdahulu dan polisi Kumpulan dan TH.

TH menyediakan beberapa pelan persaraan yang tidak berdana. Pelan-pelan ini diterangkan secara ringkas seperti berikut:

Jenis-jenis manfaat persaraan

- i) Manfaat perubatan selepas persaraan
TH menyediakan pelan manfaat perubatan selepas persaraan bagi kakitangan dan tanggungan kakitangan yang meliputi kos rawatan perubatan di pusat-pusat perubatan swasta dan/atau Kerajaan selepas kakitangan bersara. Kos rawatan perubatan di hospital bagi kakitangan yang telah bersara ditanggung secara langsung oleh TH.
- ii) Ganjaran cuti rehat tahunan terkumpul
TH menyediakan pelan cuti rehat tahunan terkumpul bagi kakitangan yang bersara yang boleh ditukarkan kepada tunai mengikut bilangan hari cuti terkumpul terhad kepada jumlah maksimum sebanyak 120 atau 150 hari.
- iii) Anugerah menunaikan fardhu haji
TH menyediakan pelan manfaat untuk menunaikan haji kepada kakitangan dan pasangan atau seorang ahli keluarga apabila kakitangan mencapai umur persaraan dan jumlah tempoh perkhidmatan tertentu yang melayakkan mereka untuk mendapat manfaat tersebut.
- iv) Pelan Gratuiti
TH menyediakan pelan gratuiti persaraan kepada kakitangan yang bersara dan mencapai tempoh perkhidmatan yang ditetapkan mengikut terma dan syarat tertentu.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

31. Peruntukan manfaat persaraan *(samb.)*

Maklumat pendedahan tambahan

- i) Penerangan tentang ciri-ciri pelan dan risiko yang berkaitan
- Pelan manfaat terdiri daripada beberapa pelan persaraan yang mana pelan terbesar (dari segi saiz liabiliti) adalah manfaat perubatan selepas persaraan diikuti dengan pelan gratutiti. Oleh itu, keputusan penilaian adalah sensitif terhadap perubahan kadar diskaun, andaian bagi kadar inflasi kos perubatan dan andaian kadar kenaikan gaji.
- ii) Penerangan tentang pengurusan dan polisi dana
- Pelan tersebut tidak berdana. Manfaat dibayar secara langsung oleh **TH** apabila kakitangan mencapai umur persaraan atau meninggal dunia ketika masih dalam perkhidmatan.
- iii) Profil terperinci obligasi manfaat persaraan
- Perincian tentang obligasi manfaat persaraan mengikut pelan dan jumlah penilaian pada 31 Disember adalah seperti berikut:

<i>TH</i>	Manfaat Perubatan Selepas Persaraan	Ganjaran Cuti Rehat Tahunan Terkumpul	Anugerah Menunaikan Fardhu Haji	Gratuiti Perkhidmatan	Jumlah
2023					
Jumlah obligasi (RM'000)	635,690	16,110	59,988	195,994	907,782
Nisbah (%)	70.0	1.8	6.6	21.6	100.0
Jangkaan obligasi dalam tempoh 12 bulan	15,119	1,760	3,119	24,404	44,402
2022					
Jumlah obligasi (RM'000)	529,677	15,343	53,112	186,093	784,225
Nisbah (%)	67.5	2.0	6.8	23.7	100.0
Jangkaan obligasi dalam tempoh 12 bulan	13,527	1,567	2,928	21,294	39,316

- iv) Perbelanjaan pentadbiran
- Perbelanjaan pentadbiran pelan manfaat ditanggung oleh **TH** dan diambil kira secara berasingan dalam penyata untung atau rugi.
- v) Pengurangan, penyelesaian dan pindaan pelan manfaat
- Tiada pindaan sama ada pengurangan atau penyelesaian dibuat atas pelan manfaat pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

31. Peruntukan manfaat persaraan *(samb.)*

Andaian-andaian penting aktuari dan analisis kepekaan

i) Andaian-andaian penting aktuari

Analisis di bawah menunjukkan impak terhadap kenaikan/(penurunan) obligasi manfaat persaraan disebabkan perubahan andaian:

<i>TH</i>	Kadar asas	Analisis kepekaan	2023 RM'000
Andaian			
Kadar diskaun	4.6% - 4.7%	kenaikan 1%	(123,908)
Kadar diskaun	4.6% - 4.7%	penurunan 1%	150,981
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	kenaikan 1%	128,198
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	penurunan 1%	(101,273)
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.5%	kenaikan 1%	17,950
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.5%	penurunan 1%	(19,534)

<i>TH</i>	Kadar asas	Analisis kepekaan	2022 RM'000
Andaian			
Kadar diskaun	4.7% - 5.5%	kenaikan 1%	(99,898)
Kadar diskaun	4.7% - 5.5%	penurunan 1%	125,502
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	kenaikan 1%	97,602
Kadar inflasi kos perubatan pada masa hadapan	4.5% - 5.5%	penurunan 1%	(77,880)
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.0%	kenaikan 1%	16,303
Kadar kenaikan gaji pada masa hadapan	4.0%	penurunan 1%	(14,419)

Andaian-andaian utama yang dikenal pasti seperti kadar diskaun, kadar inflasi kos perubatan dan kadar kenaikan gaji boleh memberi kesan ketara terhadap keputusan penilaian.

ii) Kaedah dan andaian yang digunakan dalam analisis kepekaan

Andaian lain adalah tetap dalam mengukur kepekaan keputusan terhadap sesuatu andaian.

Keputusan analisis kepekaan seperti di atas menunjukkan perubahan terhadap jumlah obligasi apabila hanya satu andaian diubah. Pada hakikatnya, jumlah obligasi adalah tertakluk kepada pelbagai faktor luar yang boleh mengubah jumlah obligasi ke arah yang serupa atau bertentangan. Pelan persaraan adalah peka kepada perubahan andaian yang digunakan dan boleh berubah dari semasa ke semasa.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (*samb.*)**32. Lebihan dana**

Berikut adalah jenis rizab yang membentuk lebihan dana Kumpulan dan **TH**:

Rizab boleh agih**Kumpulan****(a) Rizab pendapatan**

Rizab pendapatan adalah mewakili keuntungan bersih terkumpul Kumpulan.

TH**(a) Rizab pendapatan**

Rizab pendapatan mewakili keuntungan terkumpul boleh agih oleh **TH**, di mana berdasarkan budi bicara Lembaga, ianya dapat digunakan untuk tujuan pengagihan keuntungan tertakluk kepada Seksyen 22 Akta **TH** yang perlu dipenuhi seperti dinyatakan selanjutnya di Nota 2(a)(iv).

(b) Rizab penyamaan

TH akan memindah masuk atau keluar Rizab Penyamaan jumlah tertentu yang ditetapkan oleh Lembaga dari semasa ke semasa untuk memantapkan rizab **TH** dalam mencapai pengukuhan kewangan yang berterusan dan pengagihan keuntungan yang berhemat kepada pendeposit.

Rizab tidak boleh agih**Kumpulan****(a) Rizab modal**

Rizab modal terdiri daripada bahagian rizab modal selepas pengambilalihan syarikat-syarikat bersekutu dan entiti usahasama Kumpulan, pengeluaran bonus terbitan oleh syarikat subsidiari dan jumlah muhibah negatif yang timbul daripada pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari pada tahun-tahun terdahulu.

(b) Rizab tukaran asing

Rizab tukaran asing merangkumi kesemua perbezaan tukaran mata wang asing yang timbul daripada terjemahan penyata kewangan operasi luar negara di Indonesia, United Kingdom dan Australia dan operasi perbankan luar pesisir - Wilayah Persekutuan Labuan.

(c) Rizab nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")

Rizab tidak boleh agih merangkumi perubahan bersih terkumpul dalam nilai saksama aset kewangan pada FVOCI. Selain itu, peruntukan kerugian yang timbul daripada pengiktirafan jangkaan kerugian kredit bagi instrumen hutang pada FVOCI disatukan dalam rizab FVOCI dan tidak mengurangkan jumlah dibawa aset.

TH**(a) Rizab berkanun**

Rizab tidak boleh agih diwujudkan sebagai Rizab Dana berdasarkan peruntukan Akta **TH**. Mengikut Seksyen 21(3) Akta **TH**, pindahan kepada rizab Berkanun hendaklah ditentukan oleh Lembaga manakala pindahan daripada rizab Berkanun hendaklah ditentukan oleh Menteri.

(b) Rizab nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")

Rizab tidak boleh agih merangkumi perubahan bersih terkumpul dalam nilai saksama aset kewangan pada FVOCI. Selain itu, peruntukan kerugian yang timbul daripada pengiktirafan jangkaan kerugian kredit bagi instrumen hutang pada FVOCI disatukan dalam rizab FVOCI dan tidak mengurangkan jumlah dibawa aset.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

32. Lebihan dana *(samb.)*

Kumpulan	Rizab modal RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Defisit nilai saksama FVOCI RM'000	Jumlah rizab-rizab lain RM'000
2023				
Pada 1 Januari 2023 <i>(Seperti dinyatakan sebelum ini)</i>	9,353	(16,801)	(2,054,908)	(2,062,356)
Pelarasan tahun terdahulu (Nota 48)	-	-	(5,550)	(5,550)
Pada 1 Januari 2023 <i>(Dinyatakan semula)</i>	9,353	(16,801)	(2,060,458)	(2,067,906)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada FVOCI:				
Perubahan bersih nilai saksama	-	-	553,146	553,146
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	-	2,022	2,022
Perubahan nilai saksama instrumen ekuiti pada FVOCI	-	-	1,092,179	1,092,179
Bahagian pendapatan komprehensif lain syarikat bersekutu	-	173	90,431	90,604
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	(34,324)	-	(34,324)
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif lain tahun semasa	-	(34,151)	1,737,778	1,703,627
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada FVOCI	-	-	(352,173)	(352,173)
Pada 31 Disember 2023	9,353	(50,952)	(674,853)	(716,452)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

32. Lebihan dana *(samb.)*

Kumpulan	Rizab modal RM'000	Rizab tukaran asing RM'000	Defisit nilai saksama FVOCI RM'000	Jumlah rizab-rizab lain RM'000
2022				
Pada 1 Januari 2022 <i>(Seperti dinyatakan sebelum ini)</i>	9,353	(9,260)	(358,470)	(358,377)
Pelarasan tahun terdahulu (Nota 48)	-	-	(4,202)	(4,202)
Pada 1 Januari 2022 <i>(Dinyatakan semula)</i>	9,353	(9,260)	(362,672)	(362,579)
Pengukuran semula liabiliti manfaat persaraan	-	-	(5)	(5)
Pergerakan rizab nilai saksama instrumen hutang pada FVOCI:				
Perubahan bersih nilai saksama	-	-	(409,086)	(409,086)
Perubahan jangkaan kerugian kredit	-	-	(50,503)	(50,503)
Perubahan nilai saksama instrumen ekuiti pada FVOCI	-	-	(961,161)	(961,161)
Bahagian pendapatan/(kerugian) komprehensif lain syarikat bersekutu	-	4,558	(48,005)	(43,447)
Perbezaan terjemahan mata wang bagi operasi luar negara	-	(12,099)	-	(12,099)
Jumlah pendapatan komprehensif lain tahun semasa	-	(7,541)	(1,468,760)	(1,476,301)
Penjualan instrumen ekuiti diukur pada FVOCI	-	-	(228,317)	(228,317)
Pindahan antara rizab	-	-	(709)	(709)
Pada 31 Disember 2022	9,353	(16,801)	(2,060,458)	(2,067,906)

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

33. Pendapatan

Nota	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Pendapatan daripada:				
Pendapatan dari aset kewangan diukur pada FVTPL (i)	218,891	292,817	236,722	301,709
Pendapatan dari instrumen ekuiti diukur pada FVOCI (ii)	430,038	440,400	430,038	440,400
Pendapatan dari instrumen hutang diukur pada FVOCI (ii)	758,624	794,209	758,624	794,209
Pendapatan dari aset kewangan diukur pada kos terlunas (iii)	301,288	305,901	335,059	359,235
Pendapatan dari Sukuk UJSB (Nota 9(iii))	903,510	877,141	903,510	877,141
Pendapatan dari portfolio pembiayaan	-	-	54,961	56,062
Pendapatan dari pasaran wang	276,857	136,939	276,857	136,939
Pendapatan dari pelaburan dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan entiti usahasama (iv)	(1,426)	177,772	241,104	232,085
Penyewaan hartanah	389,611	366,629	229,933	233,929
Pendapatan sewa terakru	5,631	14,873	5,631	14,873
(Kerugian)/keuntungan dari penjualan hartanah pelaburan	(5,957)	65	(5,957)	65
Pendapatan pajakan kewangan	43,584	143,867	43,584	143,867
Pendapatan daripada kontrak dengan pelanggan (v)	1,309,658	1,285,892	-	-
Perubahan dalam nilai saksama bagi:				
- hartanah pelaburan	(670,919)	(309,124)	24,598	(15,591)
- pendapatan sewa terakru	(5,631)	(14,873)	(5,631)	(14,873)
- terimaan perdagangan	1,034	(2,004)	1,034	(2,004)
- perhutanan	3,529	17,371	-	-
- aset agrikultur	1,767	(15,513)	-	-
Perubahan nilai saksama aset kewangan pada FVTPL	20,467	(433,921)	33,058	(433,921)
	3,980,556	4,078,441	3,563,125	3,124,125

Perincian pendapatan mengikut kategori adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
(i) Pendapatan dari aset kewangan diukur pada FVTPL:				
Pendapatan dari Sukuk	2,544	50,845	2,544	50,512
Pendapatan dari sekuriti kekal	172,450	166,149	190,390	175,575
Pendapatan dari unit amanah	30,040	29,231	30,040	29,231
Pendapatan dari simpanan dalam akaun pelaburan bertempoh	13,748	46,124	13,748	46,124
Pendapatan dari pelaburan lain	109	468	-	267
	218,891	292,817	236,722	301,709

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

33. Pendapatan (samb.)

Perincian pendapatan mengikut kategori adalah seperti berikut: (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
(ii) Pendapatan dari aset kewangan diukur pada FVOCI:				
Instrumen ekuiti:				
Pendapatan dividen				
- saham tercatat	324,525	330,079	324,525	330,079
- saham tak tercatat	21,150	23,134	21,150	23,134
- pengurus dana luar	84,363	87,187	84,363	87,187
	430,038	440,400	430,038	440,400
Sekuriti pendapatan tetap				
Pendapatan dari sekuriti hutang kerajaan	18,817	108,531	18,817	108,958
Pendapatan dari sekuriti hutang dijamin kerajaan	153,835	176,431	153,835	176,431
Pendapatan dari Sukuk	585,972	509,247	585,972	508,820
	758,624	794,209	758,624	794,209
Jumlah	1,188,662	1,234,609	1,188,662	1,234,609
(iii) Pendapatan dari aset kewangan diukur pada kos terlunas:				
Pendapatan dari sekuriti hutang jaminan Kerajaan	102,636	101,105	102,636	100,968
Pendapatan dari Sukuk	196,099	163,771	229,870	217,243
Pendapatan dari instrumen hutang Islam boleh niaga	2,553	41,020	2,553	41,019
Pendapatan dari pelaburan lain	-	5	-	5
	301,288	305,901	335,059	359,235

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

33. Pendapatan (samb.)

Perincian pendapatan mengikut kategori adalah seperti berikut: (samb.)

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
(iv) Pendapatan dari pelaburan dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan entiti usahasama:				
- subsidiari tercatat	-	-	9,789	9,789
- subsidiari tidak tercatat	-	-	29,749	25,546
- syarikat bersekutu tercatat	-	-	176,947	140,090
- syarikat bersekutu tidak tercatat	-	-	24,619	56,660
Keuntungan dari pelupusan:				
- subsidiari tidak tercatat	-	153,722	-	-
(Kerugian)/keuntungan dari pembubaran:				
- subsidiari tidak tercatat	(1,426)	24,050	-	-
	(1,426)	177,772	241,104	232,085

(v) Pengasingan pendapatan Kumpulan dari kontrak dengan pelanggan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Jenis perkhidmatan		
Perladangan	751,918	881,058
Perkhidmatan	468,306	283,148
Pembangunan hartanah	26,311	47,805
Penjualan tanah	24,871	43,253
Pengurusan hartanah dan fasiliti	38,252	30,628
	1,309,658	1,285,892
Tempoh masa pengiktirafan pendapatan:		
Pada suatu masa tertentu	951,366	1,078,593
Melangkau tempoh	358,292	207,299
	1,309,658	1,285,892

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

33. Pendapatan *(samb.)*

(a) Pendapatan dari urus niaga diagihkan mengikut baki tempoh obligasi dilaksanakan

Jadual berikut menunjukkan pendapatan daripada pelaksanaan obligasi yang belum diselesaikan (atau separa selesai) pada tarikh pelaporan. Maklumat ini hanya disediakan bagi kontrak yang mempunyai tempoh penyelesaian lebih daripada satu tahun.

Kumpulan	Dalam tempoh 1 tahun RM'000	Antara 1 hingga 4 tahun RM'000	Jumlah RM'000
Pembangunan hartanah	2,553	-	2,553
Pengurusan fasiliti	25,569	37,953	63,522
	28,122	37,953	66,075

(b) Baki kontrak

Baki kontrak yang dicatat oleh Kumpulan terdiri daripada berikut:

	2023 RM'000	2022 RM'000
Terimaan perdagangan	8,597	47,942
Aset kontrak (Nota 13)	2,137	-
Liabiliti kontrak (Nota 28)	(3,735)	(14,002)

Aset kontrak berkait terutamanya dengan hak Kumpulan untuk menerima ganjaran bagi kerja yang telah siap bagi hartanah kediaman yang sedang dalam pembinaan di Malaysia tetapi belum dibilkan pada tarikh pelaporan. Pada kebiasaannya, jumlah tersebut akan dibilkan dalam tempoh 30 hari (2022: 30 hari) dan pembayaran dijangka dalam tempoh 30 hari (2022: 30 hari).

Liabiliti kontrak berkait terutamanya dengan jumlah awal yang diterima daripada pelanggan untuk hartanah komersil dalam pembinaan dan penjualan tanah, di mana pendapatan diiktiraf apabila kontrak disiapkan. Liabiliti kontrak dijangka diiktiraf sebagai pendapatan setelah pengeluaran hak milik kosong kepada pembeli untuk harta tanah komersial dalam pembinaan dan penjualan tanah.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

33. Pendapatan *(samb.)*

(b) Baki kontrak *(samb.)*

Pergerakan utama baki-baki aset kontrak/(liabiliti kontrak) segmen hartanah pada tahun semasa adalah seperti berikut:

Kumpulan	Pada awal tahun RM'000	Pendapatan diiktiraf RM'000	Bil kemajuan RM'000	Pada akhir tahun RM'000
<u>2023</u>				
Tanah	(2,548)	24,871	(26,057)	(3,734)
Lot komersil	-	5,013	-	5,013
Hartanah kediaman	-	21,298	(24,570)	(3,272)
Pengurusan fasiliti	-	80,835	(81,030)	(195)
Lain-lain perkhidmatan	(11,454)	12,044	-	590
	(14,002)	144,061	(131,657)	(1,598)
<u>2022</u>				
Tanah	(2,518)	43,253	(43,283)	(2,548)
Lot komersil	-	-	-	-
Hartanah kediaman	381	47,805	(48,186)	-
Pengurusan fasiliti	-	72,218	(72,218)	-
Lain-lain perkhidmatan	(11,343)	-	(111)	(11,454)
	(13,480)	163,276	(163,798)	(14,002)

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (samb.)**34. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit**

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Rosot nilai:				
- syarikat subsidiari tidak tercatat	-	-	-	1,810
- syarikat bersekutu tidak tercatat	2	-	2,373	4,750
- hartanah, loji dan peralatan	660	15,672	-	-
- inventori	3,442	2,500	-	-
- perbelanjaan pembangunan ladang	-	2,840	-	-
Rosot nilai dan jangkaan kerugian kredit dibalikkan:				
- syarikat subsidiari tidak tercatat	-	-	(558)	-
- syarikat bersekutu tidak tercatat	(1,126)	-	(1,126)	(3,965)
- jumlah hutang daripada entiti usahama	-	(2,607)	-	-
- pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	(3,913)	(37,880)
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	(5,766)	(3,284)
- hartanah, loji dan peralatan	(55,001)	-	-	-
- terimaan perdagangan	(3,781)	(9,931)	(2,773)	(4,011)
- terimaan lain	(26)	(1,313)	-	(133)
- hutang lapuk dipulihkan	-	(50)	-	-
- terimaan pajakan kewangan	(22,257)	(44,203)	(22,257)	(44,203)
- liabiliti pajakan kewangan	(136,460)	-	(136,460)	-
- pelaburan lain pada kos terlunas	(413)	(147)	(413)	(147)
- aset kewangan pada FVOCI	(650)	(50,841)	(650)	(50,841)
- aset kewangan pada kos terlunas	(229)	(1,828)	(229)	(1,828)
Jangkaan kerugian kredit ke atas:				
- pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	80,752	213,412
- jumlah hutang daripada syarikat subsidiari	-	-	303,830	-
- jumlah hutang daripada entiti usahama	11,988	-	-	-
- terimaan perdagangan	392,806	20,451	390,020	18,565
- terimaan lain	1,865	6,040	59	4,262
- terimaan pajakan kewangan	37,318	248,858	37,318	248,858
- aset kewangan pada FVOCI	2,672	338	2,672	338
Hapus kira:				
- aset tak ketara	18,890	-	-	-
- hartanah, loji dan peralatan	1,760	3,947	561	-
- terimaan pajakan kewangan	12,933	-	12,933	-
- aset dipegang untuk dijual	23	22	-	-
- terimaan perdagangan	166	-	151	-
- terimaan lain	-	2	-	-
	264,582	189,750	656,524	345,703

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

34. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit *(samb.)*

Perincian rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit yang timbul adalah seperti berikut:

Kumpulan	Nota	Hartanah, loji dan peralatan RM'000	Terimaan perdagangan RM'000	Jumlah hutang daripada entiti usahasama RM'000	Terimaan dari pajakan kewangan RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
2023							
TH	(i)	561	387,398	-	15,061	253,504	656,524
Kumpulan TH Plantations Berhad		1,221	-	-	-	-	1,221
TH Marine Holdings (L)	(ii)	(55,001)	-	11,988	-	-	(43,013)
		(53,219)	387,398	11,988	15,061	253,504	614,732
Lain-lain		-	-	-	-	(350,150)	(350,150)
		(53,219)	387,398	11,988	15,061	(96,646)	264,582
2022							
TH	(i)	-	18,565	-	204,655	122,483	345,703
Kumpulan TH Plantations Berhad		3,947	-	-	-	-	3,947
TH Marine Holdings (L)	(ii)	15,672	-	(2,607)	-	-	13,065
		19,619	18,565	(2,607)	204,655	122,483	362,715
Lain-lain		-	-	-	-	(172,965)	(172,965)
		19,619	18,565	(2,607)	204,655	(50,482)	189,750

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** (*samb.*)**34. Rosot nilai, hapus kira dan jangkaan kerugian kredit** (*samb.*)

Rosot nilai tahun 2023 bagi terimaan perdagangan, terimaan dari pajakan kewangan dan hartanah, loji dan peralatan dibincangkan seperti di bawah:

2023**(i) TH****Terimaan perdagangan**

Termasuk dalam jangkaan kerugian kredit bagi terimaan perdagangan pada tahun semasa adalah RM389,951,000 (2022: RM Tiada) yang telah diperuntukkan untuk sejumlah hutang tertunggak daripada pihak yang berhutang berkaitan terimaan daripada pajakan kewangan yang telah diklasifikasikan sebagai terimaan perdagangan berikutan keputusan timbang tara dan penamatan perjanjian pajakan kewangan bersama pihak yang berhutang tersebut.

Terimaan dari pajakan kewangan

TH memeterai Perjanjian Sub-Sewa ("Perjanjian") dengan sebilangan pihak untuk mengendalikan beberapa hotel di Kerajaan Arab Saudi ("KSA"). Segelintir pihak tersebut menghadapi kesukaran untuk melakukan pembayaran kepada **TH** kerana kedudukan kewangan yang merugikan yang diburukkan lagi oleh COVID-19 menyebabkan kemungkiran pembayaran pendapatan sub-sewa yang tertunggak.

TH menjamin terimaan sub-pajakan kewangan bagi kebanyakan hotel melalui Promissory Notes ("PN") sama ada dengan pengendali dan/atau jaminan pihak ketiga. Proses penguatkuasaan dari pemfailan PN dengan mahkamah KSA sehingga pembubaran aset dijangka berlangsung dalam jangka masa selama 24 bulan.

TH memperuntukkan pendedahan kepada risiko kredit terimaan dari pajakan kewangan berdasarkan unjuran aliran tunai dengan mengambil kira prospek industri pelancongan di KSA akibat wabak COVID-19, pemulihan penguatkuasaan PN di KSA dan pelan penyelesaian yang disemak semula seperti yang dicadangkan oleh pengendali pada tahun semasa. Pada tahun sebelumnya, **TH** juga mengambil kira kemampuan Kumpulan dalam mencari pengendali hotel yang baru untuk unjuran aliran tunai yang menggantikan pelan penyelesaian disemak yang dicadangkan pada tahun semasa.

Pada tahun kewangan sebelumnya, **TH** juga menjangkakan Industri Pelancongan di KSA akan kembali ke tahap sebelum pandemik secara 100% bermula Januari 2023.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023, **TH** telah memperuntukkan RM15,061,000 (2022: RM204,655,000) untuk jangkaan kerugian kredit terimaan tersebut.

(ii) TH Marine Holding (L) Inc.**Hartanah, loji dan peralatan**

Kumpulan telah menjalankan semakan ke atas jumlah yang boleh diperoleh semula bagi kapal dan peralatan Kumpulan. Semakan penilaian rosot nilai bagi setiap kapal telah dijalankan kerana kapal tersebut mampu menjana aliran masuk tunai sendiri yang boleh dikenal pasti. Semakan itu membawa kepada pengiktirafan kerugian rosot nilai ke atas kapal dan peralatan Kumpulan berjumlah RM55,001,000 (2022: tambahan rosot nilai sebanyak RM15,672,000). Jumlah boleh diperoleh semula kapal dan peralatan adalah berdasarkan nilai saksama aset yang lebih tinggi ditolak kos untuk dijual dan nilai dalam penggunaan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

35. Keuntungan operasi

	Kumpulan		TH	
	2023	2022	2023	2022
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan operasi diperoleh selepas dikreditkan/(dikenakan):				
Keuntungan/(kerugian) dari penjualan:				
- hartanah, loji dan peralatan	6	276	6	276
- pelaburan hartanah	(5,957)	65	(5,957)	65
Pembalikan peruntukan untuk pembubaran syarikat subsidiari yang tidak lagi diperlukan	60,080	-	-	-
Susut nilai hartanah, loji dan dan peralatan (Nota 23(a))	(191,595)	(167,940)	(54,257)	(69,318)
Susut nilai hak guna aset (Nota 22)	(19,300)	(115,602)	(7,236)	(102,887)
Bayaran audit:				
- Jabatan Audit Negara	(889)	(889)	(889)	(889)
- Juruaudit lain	(3,518)	(2,674)	(223)	(225)
Bayaran sewa pejabat	(236)	(200)	-	-
Pajakan bernilai rendah	(3,883)	(3,333)	(3,614)	(3,061)
Pajakan jangka pendek	(3,435)	(2,225)	(3,396)	(2,197)
Kontrak pajakan disemak semula	(17,444)	(13,346)	(17,444)	(13,346)
Peruntukan manfaat persaraan (Nota 31)	(67,967)	(63,317)	(67,967)	(63,317)
Keuntungan bersih perbezaan tukaran asing:				
- Direalisasikan	51,580	9,092	51,522	8,954
- Tidak direalisasikan	320,080	4,308	308,362	9,997
Kos kakitangan:				
- Faedah jangka pendek pekerja	(446,278)	(374,212)	(249,116)	(223,696)
- Caruman KWSP	(47,822)	(43,673)	(31,084)	(28,287)

36. Kos kewangan

	Kumpulan		TH	
	2023	2022	2023	2022
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kos kewangan				
- Pinjaman	72,575	38,041	-	-
- Caj pajakan kewangan dari liabiliti pajakan	14,985	15,917	8,182	9,086
	87,560	53,958	8,182	9,086

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

37. Zakat

Zakat merujuk kepada bayaran zakat perniagaan yang diwajibkan ke atas **TH** dan syarikat subsidiari menurut prinsip Syariah. Kaedah pengiraan zakat perniagaan adalah berdasarkan kaedah modal kerja terlaras. Tempoh asas bagi pengiraan zakat adalah berdasarkan tahun kewangan

38. Cukai

	Kumpulan		TH	
	<u>2023</u> RM'000	<u>2022</u> RM'000	<u>2023</u> RM'000	<u>2022</u> RM'000
Cukai pendapatan Malaysia:				
- Tahun semasa	42,748	51,923	-	-
- Kekurangan/(lebih)an peruntukan tahun-tahun terdahulu	968	(519)	-	-
Cukai pendapatan luar negara:				
- Tahun semasa	(2,093)	10,696	-	-
	41,623	62,100	-	-
Cukai tertunda				
- Lebihan peruntukan tahun-tahun terdahulu	(2,486)	(306)	-	-
- Pengiktirafan dan pembalikan perbezaan sementara	324	20,929	-	-
	(2,162)	20,623	-	-
	39,461	82,723	-	-

TH telah diberi pengecualian daripada dikenakan cukai pendapatan ke atas semua pendapatan kecuali pendapatan dividen statutori bagi tempoh lima tahun dari tahun taksiran 2017 hingga 2021 selaras dengan Seksyen 127(3A) Akta Cukai Pendapatan 1967. Pada 8 April 2022, **TH** telah diberikan tempoh lanjutan pengecualian tersebut untuk tambahan tempoh 5 tahun bermula dari tahun taksiran 2022 hingga 2026.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

38. Cukai (samb.)

Penyesuaian perbelanjaan cukai Kumpulan dan **TH** berdasarkan keuntungan sebelum cukai pada kadar statutori cukai berbanding perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Keuntungan sebelum cukai dan zakat	2,522,158	2,394,952	2,433,399	2,029,878
Jumlah cukai mengikut kadar statutori cukai di Malaysia pada 24% (2022: 24%)	605,318	574,788	584,016	487,171
Kesan dari perbezaan kadar cukai	5,719	12,938	-	-
Perbelanjaan tidak dibenarkan ditolak	146,084	135,541	-	-
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(448,489)	(325,992)	(422,942)	(325,775)
Pengiktirafan kerugian cukai yang sebelum ini tidak diiktiraf	(8,064)	(8,123)	-	-
Pendapatan dikecualikan cukai	(161,074)	(161,396)	(161,074)	(161,396)
Kesan daripada aset cukai tertunda tidak diiktiraf	39,126	26,882	-	-
Bahagian cukai syarikat bersekutu	(136,617)	(170,629)	-	-
Bahagian cukai entiti usahasama	(1,024)	(461)	-	-
Kekurangan/(lebih)an peruntukan cukai tahun-tahun terdahulu	40,979	83,548	-	-
- Semasa	968	(519)	-	-
- Cukai tertunda	(2,486)	(306)	-	-
	39,461	82,723	-	-

Perundangan modal *Pillar Two*, Pertubuhan Kerjasama Ekonomi dan Pembangunan (“OECD”)

Kumpulan tertakluk di bawah skop perundangan modal *Pillar Two* OECD. Perundangan tersebut telah digubal dan akan berkuatkuasa mulai 1 Januari 2025. Memandangkan perundangan tersebut belum berkuatkuasa pada 31 Disember 2023, Kumpulan tidak mempunyai pendedahan cukai semasa yang berkaitan. Kumpulan menggunakan pengecualian dari mengiktiraf dan mendedahkan maklumat mengenai aset dan liabiliti cukai tertunda yang berkaitan dengan cukai pendapatan peraturan tersebut, seperti yang diperuntukkan dalam pindaan kepada MFRS 112 yang dikeluarkan pada Jun 2023. Di bawah perundangan tersebut, Kumpulan bertanggungjawab untuk membayar cukai tambah nilai untuk perbezaan antara kadar cukai berkesan GloBE bagi setiap bidang kuasa dan kadar minimum 15%. Kumpulan dalam proses menilai pendedahan kepada perundangan tersebut apabila ia mula berkuat kuasa dan kini terlibat dengan pakar percutaia untuk membantu pelaksanaan perundangan tersebut.

39. Maklumat segmen

Kumpulan **TH** terdiri daripada segmen-segmen perniagaan utama seperti berikut:

- Pemegangan pelaburan - Pelaburan dalam syarikat yang terlibat dengan pelbagai industri perniagaan sebahagian daripada perancangan strategik Kumpulan;
- Perladangan - Perladangan kelapa sawit dan jati;
- Hartanah - Pembangunan hartanah, pengurusan kemudahan hartanah dan pemegangan pelaburan hartanah; dan
- Lain-lain - Hospitaliti, teknologi maklumat dan marin.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

39. Maklumat segmen *(samb.)*

	Pemegangan pelaburan RM'000	Perladangan RM'000	Hartanah RM'000	Lain-lain RM'000	Pelarasan kumpulan RM'000	Jumlah disatukan RM'000
2023						
Pendapatan						
Pendapatan daripada pelanggan luar	3,175,316	757,323	(405,842)	453,759	-	3,980,556
Pendapatan antara segmen	387,809	-	42,583	6,454	(436,846)	-
	3,563,125	757,323	(363,259)	460,213	(436,846)	3,980,556
Keuntungan tahun semasa						
Keuntungan sebelum rosot nilai	3,098,105	153,792	(499,531)	92,550	(371,261)	2,473,655
Rosot nilai, hapus kira, dan jangkaan kerugian kredit	(656,524)	(1,195)	(25,542)	42,432	376,247	(264,582)
Kos kewangan	(8,182)	(52,794)	(112,286)	(9,472)	95,174	(87,560)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	-	-	-	-	396,378	396,378
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat entiti usahasama	-	-	4,267	-	-	4,267
Zakat	(103,246)	(2,441)	-	(2,485)	-	(108,172)
Cukai	-	(25,811)	(5,672)	(6,152)	(1,826)	(39,461)
	2,330,153	71,551	(638,764)	116,873	494,712	2,374,525
Aset segmen						
Aset mengikut segmen	89,256,443	2,067,923	3,971,788	485,392	(6,457,372)	89,324,174
Kepentingan dalam syarikat bersekutu	4,358,674	-	-	-	448,599	4,807,273
Pelaburan dalam entiti usahasama	-	-	190,924	-	-	190,924
Aset cukai tertunda	-	38,884	658	4,654	(1,852)	42,344
Aset dipegang untuk dijual	8,148	783,191	-	-	(18,531)	772,808
Jumlah	93,623,265	2,889,998	4,163,370	490,046	(6,029,156)	95,137,523
Liabiliti segmen						
Liabiliti mengikut segmen	91,018,033	998,120	4,453,220	340,258	(4,099,761)	92,709,870
Liabiliti cukai tertunda	-	191,196	5,303	-	(109,307)	87,192
Liabiliti berkaitan aset dipegang untuk dijual	-	136,623	-	-	4,217	140,840
Jumlah	91,018,033	1,325,939	4,458,523	340,258	(4,204,851)	92,937,902

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

39. Maklumat segmen (samb.)

	Pemegangan pelaburan RM'000	Perladangan RM'000	Hartanah RM'000	Lain-lain RM'000	Pelarasan kumpulan RM'000	Jumlah disatukan RM'000
<i>2022 (Dinyatakan semula)</i>						
Pendapatan						
Pendapatan daripada pelanggan luar	2,928,911	883,117	(27,484)	293,897	-	4,078,441
Pendapatan antara segmen	195,214	-	41,591	2,649	(239,454)	-
	3,124,125	883,117	14,107	296,546	(239,454)	4,078,441
Keuntungan tahun semasa						
Keuntungan sebelum rosot nilai	2,384,667	212,258	(160,957)	50,127	(186,481)	2,299,614
Rosot nilai, hapus kira, dan jangkaan kerugian kredit	(345,703)	(7,970)	5,488	(14,315)	172,750	(189,750)
Kos kewangan	(9,086)	(72,242)	(74,152)	(10,731)	112,253	(53,958)
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	-	-	-	-	337,126	337,126
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat entiti usahasama	-	-	1,920	-	-	1,920
Zakat	(96,620)	-	-	(1,295)	-	(97,915)
Cukai	-	(37,890)	(38,398)	(4,609)	(1,826)	(82,723)
Keuntungan/(kerugian) dari operasi yang ditamatkan	-	15,438	(510)	-	(23,127)	(8,199)
	1,933,258	109,594	(266,609)	19,177	410,695	2,206,115
Aset segmen						
Aset mengikut segmen	86,698,629	2,113,860	4,433,864	421,806	(7,113,365)	86,554,794
Kepentingan dalam syarikat bersekutu	4,215,826	-	2	-	160,810	4,376,638
Pelaburan dalam entiti usahasama	-	-	186,657	-	-	186,657
Aset cukai tertunda	-	38,979	960	7,547	(1,852)	45,634
Aset dipegang untuk dijual	9,153	783,220	-	-	(29,226)	763,147
Jumlah	90,923,608	2,936,059	4,621,483	429,353	(6,983,633)	91,926,870
Liabiliti segmen						
Liabiliti mengikut segmen	89,556,397	1,045,394	4,161,482	372,457	(4,350,186)	90,785,544
Liabiliti cukai tertunda	-	192,810	28,052	-	(108,567)	112,295
Liabiliti berkaitan aset dipegang untuk dijual	-	138,557	-	-	1,650	140,207
Jumlah	89,556,397	1,376,761	4,189,534	372,457	(4,457,103)	91,038,046

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

40. Komitmen

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Komitmen modal				
Dikontrakkan tetapi belum diperakaunkan dalam penyata kewangan:				
- Kos pembangunan hartanah	54,492	50,269	-	-
- Pelaburan	257,754	477,039	257,754	477,039
	312,246	527,308	257,754	477,039
Diluluskan tetapi belum dikontrakkan:				
- Hartanah, loji dan peralatan	196,774	179,069	116,200	109,800
- Perbelanjaan pembangunan ladang	34,877	34,458	-	-
	231,651	213,527	116,200	109,800

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

41. Transaksi dengan pihak-pihak berkaitan

Identiti pihak-pihak berkaitan

Bagi tujuan penyediaan penyata kewangan ini, pihak-pihak tertentu adalah dianggap berkait dengan Kumpulan jika Kumpulan mempunyai kemampuan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mempunyai pengaruh penting terhadap pihak tersebut dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya.

Kumpulan mempunyai hubungkait dengan syarikat-syarikat subsidiari (Nota 19), syarikat-syarikat bersekutu (Nota 18), entiti usahasama (Nota 17), pengarah-pengarah dan kakitangan pengurusan utama (Nota 41(b)).

(a) Urus niaga penting dengan pihak-pihak berkaitan

Di samping baki tertunggak berkaitan entiti yang ditunjukkan dalam penyata kewangan, jumlah terkumpul transaksi dan baki tertunggak berkaitan entiti dalam mana Kumpulan dan **TH** mempunyai kawalan atau pengaruh penting adalah seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Entiti usahasama				
Penyewaan kapal	88,812	54,494	-	-
Pendapatan berkaitan lain	7,949	6,743	-	-
Syarikat bersekutu				
Dividen	-	-	201,566	196,750
Syarikat subsidiari				
Dividen	-	-	52,538	35,335
Pendapatan dari sekuriti hutang	-	-	51,710	62,427
Pendapatan dari perkhidmatan	-	-	(49,037)	(44,240)
Keuntungan pembiayaan	-	-	54,961	56,062
Hasil sewaan	-	-	6,817	7,612

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

41. Transaksi dengan pihak-pihak berkaitan (samb.)

(b) Kakitangan pengurusan utama

	Kumpulan		TH	
	2023 RM'000	2022 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000
Ahli Lembaga dan Pengarah				
Fi honorarium	473	486	473	486
Fi dan emolumen lain*	2,545	2,313	-	-
Kakitangan pengurusan utama lain				
Imbuhan dan emolumen lain	15,878	16,077	10,590	11,692

Selaras dengan Seksyen 7 Akta **TH**, ahli Lembaga **TH** tidak berhak mendapat apa-apa imbuhan tetapi boleh dibayar honorarium dan elaun perjalanan dan sara hidup sebagaimana yang ditentukan oleh Menteri. Selaras dengan Seksyen 6 (1) Akta **TH**, ahli Lembaga **TH** terdiri dari yang berikut

- i) seorang Pengerusi, yang dilantik oleh Menteri;
- ii) seorang wakil Jabatan Perdana Menteri;
- iii) seorang wakil Perbendaharaan; dan
- iv) tidak melebihi tujuh ahli lain yang dilantik oleh Menteri.

* Fi dan emolumen lain untuk Kumpulan merangkumi para Pengarah syarikat subsidiari.

Pihak-pihak berkaitan turut merangkumi kakitangan pengurusan utama yang ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti Kumpulan dan **TH** sama ada secara langsung atau tidak langsung. Kakitangan pengurusan utama termasuk semua pengarah syarikat subsidiari Kumpulan dan ahli Lembaga **TH**, dan kakitangan tertentu dari pengurusan kanan Kumpulan dan **TH**.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan

Kategori instrumen kewangan

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut:

- Pada nilai saksama melalui untung atau rugi (“FVTPL”)
- Pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain (“FVOCI”)
- Pada kos terlunas

Kumpulan	Jumlah dibawa RM’000	Pada FVTPL RM’000	Pada FVOCI RM’000	Pada kos terlunas RM’000
2023				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	7,847,875	-	-	7,847,875
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	479,895	-	-	479,895
Aset kewangan pada FVTPL	4,508,548	4,508,548	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	35,034,499	-	35,034,499	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,107,525	-	-	23,107,525
Aset kewangan lain pada kos terlunas	6,864,922	-	-	6,864,922
Terimaan dari pajakan kewangan	679,479	-	-	679,479
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,951,198	-	-	1,951,198
	80,473,941	4,508,548	35,034,499	40,930,894
Liabiliti kewangan				
Kumpulan wang simpanan pendeposit	89,005,313	-	-	89,005,313
Liabiliti lain	871,740	-	-	871,740
Liabiliti pajakan	329,892	-	-	329,892
Pinjaman	1,482,728	-	-	1,482,728
	91,689,673	-	-	91,689,673

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Kategori instrumen kewangan *(samb.)*

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut: *(samb.)*

Kumpulan	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
<u>2022</u>				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	5,481,934	-	-	5,481,934
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	1,131,255	-	-	1,131,255
Aset kewangan pada FVTPL	5,189,145	5,189,145	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	33,964,818	-	33,964,818	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	22,403,416	-	-	22,403,416
Aset kewangan lain pada kos terlunas	6,340,323	-	-	6,340,323
Terimaan dari pajakan kewangan	1,762,596	-	-	1,762,596
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	934,733	-	-	934,733
	77,208,220	5,189,145	33,964,818	38,054,257
Liabiliti kewangan				
Kumpulan wang simpanan pendeposit	87,599,988	-	-	87,599,988
Liabiliti lain	945,468	-	-	945,468
Liabiliti pajakan	447,035	-	-	447,035
Pinjaman	892,627	-	-	892,627
	89,885,118	-	-	89,885,118

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Kategori instrumen kewangan *(samb.)*

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut: *(samb.)*

TH	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
2023				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	7,255,788	-	-	7,255,788
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	420,000	-	-	420,000
Aset kewangan pada FVTPL	4,785,017	4,785,017	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	35,034,344	-	35,034,344	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,107,525	-	-	23,107,525
Aset kewangan lain pada kos terlunas	7,514,922	-	-	7,514,922
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	904,467	-	-	904,467
Terimaan dari pajakan kewangan	679,479	-	-	679,479
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	2,973,286	-	-	2,973,286
	82,674,828	4,785,017	35,034,344	42,855,467
Liabiliti kewangan				
Kumpulan wang simpanan pendeposit	89,005,313	-	-	89,005,313
Liabiliti lain	746,521	-	-	746,521
Liabiliti pajakan	250,727	-	-	250,727
	90,002,561	-	-	90,002,561

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Kategori instrumen kewangan *(samb.)*

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dikategorikan seperti berikut: *(samb.)*

TH	Jumlah dibawa RM'000	Pada FVTPL RM'000	Pada FVOCI RM'000	Pada kos terlunas RM'000
<u>2022</u>				
Aset kewangan				
Tunai dan dana jangka pendek	4,868,313	-	-	4,868,313
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	1,103,332	-	-	1,103,332
Aset kewangan pada FVTPL	5,441,393	5,441,393	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	33,964,678	-	33,964,678	-
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	22,403,416	-	-	22,403,416
Aset kewangan lain pada kos terlunas	6,990,323	-	-	6,990,323
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	919,495	-	-	919,495
Terimaan dari pajakan kewangan	1,762,596	-	-	1,762,596
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	2,639,405	-	-	2,639,405
	80,092,951	5,441,393	33,964,678	40,686,880
Liabiliti kewangan				
Kumpulan wang simpanan pendeposit	87,599,988	-	-	87,599,988
Liabiliti lain	691,502	-	-	691,502
Liabiliti pajakan	369,820	-	-	369,820
	88,661,310	-	-	88,661,310

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan

Kumpulan dan **TH** terdedah kepada risiko-risiko berikut yang timbul dari pelaburan dalam instrumen kewangan:

- i) Risiko kredit
- ii) Risiko pasaran
- iii) Risiko kecairan

Keseluruhan polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan **TH** memberi tumpuan kepada ketidaktentuan pasaran kewangan dan bertujuan meminimumkan potensi kesan buruk terhadap prestasi kewangan Kumpulan dan **TH**. Pengurusan risiko kewangan dijalankan melalui semakan risiko, sistem kawalan dalaman, program insurans dan pematuhan kepada dasar pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan **TH**. Ahli Lembaga dan pengarah syarikat- syarikat subsidiari menyemak risiko-risiko ini secara berkala dan meluluskan dasar-dasar perbendaharaan, yang meliputi pengurusan risiko-risiko ini.

- i) Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian kewangan kepada Kumpulan dan **TH** sekiranya pelanggan atau rakan niaga kepada instrumen kewangan gagal memenuhi kewajipan kontraknya. Pendedahan Kumpulan dan **TH** terhadap risiko kredit timbul terutamanya dari jenis aset kewangan berikut yang tertakluk kepada penilaian jangkaan kerugian kredit:

- Tunai dan dana jangka pendek dan deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain
- Terimaan perdagangan dan aset kontrak
- Instrumen hutang pada kos terlunas
- Instrumen hutang diukur pada FVOCI
- Aset kewangan lain pada kos terlunas
- Terimaan dari pajakan kewangan

- a) Rosot nilai aset kewangan

- i) Tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan simpanan

Walaupun tunai dan dana jangka pendek serta deposit dan simpanan juga tertakluk kepada ujian rosot nilai di bawah MFRS 9, kerugian rosot nilai adalah tidak signifikan.

- ii) Terimaan perdagangan dan aset kontrak

Kumpulan dan **TH** menggunakan pendekatan mudah di bawah MFRS 9 dalam mengukur jangkaan kerugian kredit yang menggunakan peruntukan jangkaan kerugian seumur hidup untuk semua terimaan perdagangan dan aset kontrak.

Untuk mengukur jangkaan kerugian kredit, terimaan perdagangan dan aset kontrak disatukan berdasarkan ciri-ciri risiko kredit yang serupa (contoh: jenis penyewa) dan jumlah hari melebihi tempoh pembayaran.

Jangkaan kadar kerugian adalah berdasarkan corak kutipan bagi tempoh 12 bulan tahun terdahulu berbanding terimaan tertunggak. Pada setiap tarikh pelaporan, jangkaan kadar kerugian disemak berdasarkan analisis maklumat masa hadapan dan faktor makroekonomi yang mempengaruhi keupayaan pelanggan untuk menyelesaikan hutang.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** *(samb.)***42. Dasar pengurusan risiko kewangan** *(samb.)***Pengurusan risiko kewangan** *(samb.)*i) Risiko kredit *(samb.)*a) Rosot nilai aset kewangan *(samb.)*ii) Terimaan perdagangan dan aset kontrak *(samb.)*

Penilaian korelasi antara kadar kegagalan terdahulu yang diperhatikan, unjuran data ekonomi (seperti Indeks Komposit Kuala Lumpur, kadar pengangguran, antara yang lain-lain) dan jangkaan kerugian kredit ("ECL") adalah anggaran penting. Jumlah ECL adalah sensitif kepada perubahan keadaan dan unjuran keadaan ekonomi. Pengalaman kerugian kredit terdahulu Kumpulan dan **TH** dan unjuran data ekonomi juga tidak mencerminkan kegagalan sebenar pelanggan pada masa akan datang.

Akaun peruntukan berkaitan jumlah terimaan digunakan untuk merekod kerugian rosot nilai. Hanya jika Kumpulan dan **TH** berkeyakinan bahawa jumlah tersebut dapat diperoleh semula, jumlah yang dijangka tidak dapat diperoleh semula akan dihapus kira daripada jumlah terimaan tersebut.

Terimaan perdagangan dihapus kira apabila tiada jangkaan munasabah bahawa ia dapat diperoleh semula. Tanda-tanda tiada jangkaan munasabah termasuk, antara lainnya, kegagalan penghutang untuk terlibat dalam pelan pembayaran balik dengan Kumpulan dan **TH**, dan kegagalan membuat pembayaran mengikut kontrak dalam jangka masa lebih dari 365 hari selepas tempoh pembayaran patut dibuat.

Rosot nilai terimaan perdagangan ditunjukkan sebagai jumlah bersih rosot nilai dalam keuntungan operasi. Pemerolehan semula jumlah yang telah terdahulu dihapus kira dikreditkan daripada akaun sama.

iii) Instrumen hutang

Kumpulan dan **TH** mengukur peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada kos terlunas dan FVOCI pada jumlah yang bersamaan ECL bagi 12 bulan jika risiko kredit bagi instrumen kewangan atau sekumpulan instrumen kewangan tidak meningkat dengan ketara sejak pengiktirafan awal. Bagi semua instrumen kewangan lain, peruntukan kerugian adalah pada jumlah bersamaan ECL sepanjang hayat instrumen tersebut perlu dilaksanakan.

i) Instrumen hutang diukur pada nilai saksama melalui pendapatan komprehensif lain ("FVOCI")

Peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada FVOCI diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dan tidak mengurangkan jumlah dibawa aset kewangan dalam penyata kedudukan kewangan. Pergerakan peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada FVOCI ditunjukkan dalam Nota 8.

ii) Aset kewangan lain pada kos terlunas

Instrumen hutang pada kos terlunas merangkumi sekuriti/instrumen hutang tanpa penarafan. Pergerakan peruntukan kerugian bagi instrumen hutang pada kos terlunas ditunjukkan dalam Nota 10.

iii) Aset kewangan lain pada kos terlunas

Aset kewangan lain pada kos terlunas termasuk pembiayaan kepada syarikat subsidiari, dan terimaan perdagangan dan lain. Pergerakan peruntukan kerugian bagi aset kewangan lain pada kos terlunas adalah ditunjukkan dalam Nota 11 dan Nota 13.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

i) Risiko kredit (samb.)

a) Rosot nilai aset kewangan (samb.)

iv) Terimaan dari pajakan kewangan

Pendedahan **TH** terhadap risiko kredit terimaan dari pajakan kewangan timbul terutamanya daripada terimaan sub-pajakan penginapan oleh rakan niaga di Malaysia dan Kerajaan Arab Saudi. Untuk mengukur jangkaan kerugian kredit, kemampuan setiap rakan niaga untuk menyelesaikan hutang dinilai secara berasingan berdasarkan sejarah kadar kegagalan pembayaran hutang, analisis maklumat berpandangan ke hadapan, faktor makroekonomi dan undang-undang semasa negara rakan niaga beroperasi.

ECL yang dianggarkan amat sensitif terhadap perubahan faktor makroekonomi dan kemampuan untuk menguatkuasakan bayaran melalui Promissory Notes yang dikeluarkan rakan niaga. Walaubagaimanapun, faktor tersebut tidak memberi indikasi kegagalan sebenar rakan niaga pada masa akan datang.

b) Kualiti kredit portfolio pelaburan

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) Kumpulan mengikut penilaian penarafan pihak luar adalah seperti berikut:

Kumpulan	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2023				
<u>Aset kewangan pada FVOCI</u>				
<u>Instrumen hutang</u>				
Bon dan bil perbendaharaan Kerajaan	2,170,377	-	-	2,170,377
Sukuk				
Ditaraf AAA	6,467,167	-	-	6,467,167
Ditaraf A1 hingga AA1	6,786,150	-	-	6,786,150
Ditaraf A	434,400	-	-	434,400
Dibawah taraf A	26,415	-	-	26,415
Sekuriti hutang jaminan Kerajaan	3,160,763	-	-	3,160,763
Jumlah dibawa kasar	19,045,272	-	-	19,045,272
Peruntukan rosot nilai	(8,391)	-	-	(8,391)
<u>Aset kewangan pada kos terlunas</u>				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	6,865,082	-	-	6,865,082
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,107,525	-	-	23,107,525
Terimaan dari pajakan kewangan	679,479	-	66,981	746,460
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,246,490	-	1,246,408	2,492,898
Peruntukan rosot nilai	(160)	-	(608,681)	(608,841)
Jumlah dibawa bersih	31,898,416	-	704,708	32,603,124

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

- i) Risiko kredit *(samb.)*
- b) Kualiti kredit portfolio pelaburan *(samb.)*

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) Kumpulan mengikut penilaian penarafan pihak luar adalah seperti berikut: *(samb.)*

Kumpulan <i>(samb.)</i>	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>2022</u>				
Aset kewangan pada FVOCI				
Instrumen hutang				
Bon dan bil perbendaharaan Kerajaan	3,366,948	-	-	3,366,948
Sukuk				
Ditaraf AAA	228,654	-	-	228,654
Ditaraf A1 hingga AA1	8,749,841	-	-	8,749,841
Ditaraf A	2,803,081	-	-	2,803,081
Dibawah taraf A*	-	570,415	100,000	670,415
Tidak ditaraf	276,826	-	-	276,826
Sekuriti hutang jaminan Kerajaan	4,171,356	-	-	4,171,356
Jumlah dibawa kasar	19,596,706	570,415	100,000	20,267,121
Peruntukan rosot nilai	(6,213)	(156)	-	(6,369)
Aset kewangan pada kos terlunas				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	6,340,712	-	-	6,340,712
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	22,403,416	-	-	22,403,416
Terimaan dari pajakan kewangan	591,583	-	2,177,429	2,769,012
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	934,733	-	134,213	1,068,946
Peruntukan rosot nilai	(389)	-	(1,140,629)	(1,141,018)
Jumlah dibawa bersih	30,270,055	-	1,171,013	31,441,068

* Termasuk dalam instrumen hutang di bawah aset kewangan pada FVOCI ialah Sukuk Tranche A Menara ABS yang telah gagal dalam pembayaran prinsipal sejak 13 Januari 2023.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

i) Risiko kredit *(samb.)*

b) Kualiti kredit portfolio pelaburan *(samb.)*

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) **TH** mengikut penilaian penarafan pihak luar adalah seperti berikut:

TH	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
2023				
<u>Aset kewangan pada FVOCI</u>				
<u>Instrumen hutang</u>				
Bon dan bil perbendaharaan Kerajaan	2,170,377	-	-	2,170,377
Sukuk				
Ditaraf AAA	6,467,167	-	-	6,467,167
Ditaraf A1 hingga AA1	6,786,150	-	-	6,786,150
Ditaraf A	434,400	-	-	434,400
Dibawah taraf A	26,415	-	-	26,415
Sekuriti hutang jaminan Kerajaan	3,160,763	-	-	3,160,763
Jumlah dibawa kasar	19,045,272	-	-	19,045,272
Peruntukan rosot nilai	(8,391)	-	-	(8,391)
<u>Aset kewangan pada kos terlunas</u>				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	7,515,082	-	-	7,515,082
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	23,107,525	-	-	23,107,525
Terimaan dari pajakan kewangan	679,479	-	66,981	746,460
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	2,268,578	-	1,576,024	3,844,602
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	904,467	-	580,209	1,484,676
Peruntukan rosot nilai	(160)	-	(1,518,506)	(1,518,666)
Jumlah dibawa bersih	34,474,971	-	704,708	35,179,679

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

i) Risiko kredit (samb.)

b) Kualiti kredit portfolio pelaburan (samb.)

Portfolio pelaburan (tidak termasuk sekuriti ekuiti, unit amanah dan unit pelaburan dalam dana tertutup) **TH** mengikut penilaian penarafan pihak luar adalah seperti berikut: (samb.)

TH	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000
<u>2022</u>				
<u>Aset kewangan pada FVOCI</u>				
<u>Instrumen hutang</u>				
Instrumen pelaburan terbitan Kerajaan Malaysia	3,366,948	-	-	3,366,948
Sukuk				
Ditaraf AAA	228,654	-	-	228,654
Ditaraf A1 hingga AA1	8,749,841	-	-	8,749,841
Ditaraf A	2,803,081	-	-	2,803,081
Dibawah taraf A*	-	570,415	100,000	670,415
Tidak ditaraf	276,826	-	-	276,826
Sekuriti hutang jaminan Kerajaan	4,171,356	-	-	4,171,356
Jumlah dibawa kasar	19,596,706	570,415	100,000	20,267,121
Peruntukan rosot nilai	(6,213)	(156)	-	(6,369)
<u>Aset kewangan pada kos terlunas</u>				
Aset kewangan lain pada kos terlunas	6,990,323	-	-	6,990,323
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	22,403,416	-	-	22,403,416
Terimaan dari pajakan kewangan	591,583	-	2,177,429	2,769,012
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	2,639,405	-	172,915	2,812,320
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	919,495	-	463,223	1,382,718
Peruntukan rosot nilai	(389)	-	(1,642,556)	(1,642,945)
Jumlah dibawa bersih	33,543,833	-	1,171,011	34,714,844

* Termasuk dalam instrumen hutang di bawah aset kewangan pada FVOCI ialah Sukuk Tranche A Menara ABS yang telah gagal dalam pembayaran prinsipal sejak 13 Januari 2023.

ii) Risiko pasaran

Risiko pasaran adalah risiko bahawa harga dan kadar pasaran akan berubah, mempengaruhi kedudukan kewangan, hasil dan aliran tunai Kumpulan dan **TH**. Tambahan pula, pergerakan kadar yang ketara atau mendadak boleh mempengaruhi kedudukan kecairan/pendanaan Kumpulan dan **TH**. Kumpulan dan **TH** terdedah kepada faktor-faktor utama pasaran seperti berikut:

- a) Risiko tukaran mata wang asing;
- b) Risiko kadar keuntungan; dan
- c) Risiko harga.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

ii) Risiko pasaran *(samb.)*

a) Risiko tukaran mata wang asing

Pendedahan Kumpulan dan **TH** kepada risiko mata wang asing pada akhir tempoh pelaporan adalah seperti berikut:

	Kumpulan				
	USD RM'000	GBP RM'000	AUD RM'000	SAR RM'000	IDR RM'000
2023					
Tunai dan dana jangka pendek	31,961	304,090	2	113,024	-
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	518,959	-
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	-	-	-	704,708	-
Liabiliti lain	-	-	(40)	(6,295)	(902)
Pinjaman	-	(1,199,571)	3	-	-
2022					
Tunai dan dana jangka pendek	22,215	143,191	18	3,932	-
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	1,596,857	-
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	-	-	-	-	-
Liabiliti lain	-	-	-	(6,146)	(233)
Pinjaman	-	(570,172)	-	-	-
			TH		
	USD RM'000	GBP RM'000	AUD RM'000	SAR RM'000	
2023					
Tunai dan dana jangka pendek	31,961	168,930	-	107,642	
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	518,959	
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	1,187,269	-	-	
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	-	1,528,041	-	704,708	
2022					
Tunai dan dana jangka pendek	22,211	16	8	3,931	
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	1,596,857	
Pembiayaan kepada syarikat subsidiari	-	1,082,360	-	-	
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	-	1,916,771	-	-	

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- ii) Risiko pasaran (samb.)
 - a) Risiko tukaran mata wang asing (samb.)

Kumpulan dan **TH** terdedah terutamanya kepada perubahan kadar pertukaran USD/RM, GBP/RM dan SAR/RM. Keuntungan atau kerugian adalah sensitif kepada perubahan kadar pertukaran seperti berikut:

	Kumpulan		TH	
	Kesan ke atas		Kesan ke atas	
	keuntungan selepas cukai		keuntungan selepas cukai	
	2023	2022	2023	2022
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kadar tukaran USD/RM - meningkat 1%	320	222	320	222
Kadar tukaran USD/RM - menurun 1%	(320)	(222)	(320)	(222)
Kadar tukaran GBP/RM - meningkat 1%	(8,955)	(4,270)	28,842	29,991
Kadar tukaran GBP/RM - menurun 1%	8,955	4,270	(28,842)	(29,991)
Kadar tukaran SAR/RM - meningkat 1%	13,304	15,946	13,313	16,008
Kadar tukaran SAR/RM -menurun 1%	(13,304)	(15,946)	(13,313)	(16,008)

Perubahan dalam kadar pertukaran boleh memberi kesan kepada kedudukan mata wang asing Kumpulan dan **TH**. Kumpulan dan **TH** mengawal pendedahan kepada risiko tukaran mata wang asing dengan mengehendkan pendedahan terbuka kepada mata wang bukan Ringgit secara agregat.

Risiko mata wang asing bagi Kumpulan dan **TH** berhubung Rupiah Indonesia dianggap tidak signifikan dan oleh itu, analisis kepekaan tidak ditunjukkan.

- b) Risiko kadar keuntungan

Kumpulan dan **TH** boleh terdedah kepada kerugian dalam pendapatan kerana struktur kadar keuntungan pada kunci kira-kira yang timbul daripada perubahan kadar keuntungan dan keluk hasil. Sensitiviti terhadap kadar keuntungan berpunca daripada kadar penentuan semula harga yang tidak sepadan, aliran tunai dan ciri lain aset dan pembiayaan liabiliti yang berkenaan. Kumpulan dan **TH** mengurus pendedahan kepada risiko kadar keuntungan melalui penggunaan instrumen hutang dan instrumen kewangan pada kadar tetap/terapung.

Jadual berikut merangkumi pendedahan Kumpulan dan **TH** terhadap risiko kadar keuntungan. Jadual menunjukkan purata kadar keuntungan efektif pada tarikh pelaporan dan tempoh dalam mana instrumen kewangan dinilai semula atau matang, yang mana lebih awal.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

ii) Risiko pasaran (samb.)

b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

Kumpulan	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar keuntungan efektif %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2023							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	5,698,424	-	-	2,149,451	-	7,847,875	2.35-5.65
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	479,895	-	-	-	-	479,895	2.35-4.20
Aset kewangan pada FVTPL	1,172,045	1,610,727	1,014,654	-	711,122	4,508,548	4.15-13.53
Aset kewangan pada FVOCI	1,613,002	8,595,582	8,836,688	15,989,071	156	35,034,499	0.00-9.35
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,564,351	11,543,174	-	-	23,107,525	4.05-4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	1,570,133	375,998	4,918,791	-	-	6,864,922	0.35-5.78
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	679,479	-	-	679,479	5.30-10.30
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,316,012	389,202	-	245,984	-	1,951,198	5.44-6.23
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	14,663,582	-	14,663,582	-
	11,849,511	22,535,860	26,992,786	33,048,088	711,278	95,137,523	
Liabiliti							
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313	-
Liabiliti pajakan	10,982	105,346	213,564	-	-	329,892	5.30-8.20
Pinjaman	148,251	1,285,288	49,189	-	-	1,482,728	2.16-5.71
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	2,119,969	-	2,119,969	-
	159,233	1,390,634	262,753	91,125,282	-	92,937,902	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	-	2,199,621	2,199,621	
Jumlah jurang sensitiviti keuntungan	11,690,278	21,145,226	26,730,033	(58,077,194)	(1,488,343)	-	

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- ii) Risiko pasaran (samb.)
 - b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

Kumpulan (samb.)	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar keuntungan efektif %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2022 (Dinyatakan semula)							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	3,571,448	-	-	1,910,486	-	5,481,934	1.55-4.45
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	1,131,255	-	-	-	-	1,131,255	1.55-4.45
Aset kewangan pada FVTPL	2,150,833	1,227,505	1,264,079	-	546,728	5,189,145	2.80-11.60
Aset kewangan pada FVOCI	864,867	7,462,516	11,939,738	13,697,697	-	33,964,818	2.32-6.90
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,314,155	11,089,261	-	-	22,403,416	4.05-4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	274,978	1,122,125	4,943,220	-	-	6,340,323	0.35-5.95
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	1,762,596	-	-	1,762,596	5.30-10.30
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	623,495	149,047	-	162,191	-	934,733	5.56-6.65
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	14,718,650	-	14,718,650	-
	8,616,876	21,275,348	30,998,894	30,489,024	546,728	91,926,870	
Liabiliti							
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	87,599,988	-	87,599,988	-
Liabiliti pajakan	11,268	112,017	323,750	-	-	447,035	5.30-8.20
Pinjaman	154,154	703,092	35,381	-	-	892,627	3.00-5.53
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	2,098,396	-	2,098,396	-
	165,422	815,109	359,131	89,698,384	-	91,038,046	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	-	888,824	888,824	
Jumlah jurang sensitiviti keuntungan	8,451,454	20,460,239	30,639,763	(59,209,360)	(342,096)	-	

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- ii) Risiko pasaran (samb.)
b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

TH	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar keuntungan efektif %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2023							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	5,353,001	-	-	1,902,787	-	7,255,788	3.00-5.65
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	420,000	-	-	-	-	420,000	3.45-4.20
Aset kewangan pada FVTPL	1,172,045	1,610,727	1,327,245	-	675,000	4,785,017	4.15-13.53
Aset kewangan pada FVOCI	1,613,002	8,595,582	8,836,688	15,989,072	-	35,034,344	0.00-9.35
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,564,351	11,543,174	-	-	23,107,525	4.05-4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	1,570,133	375,998	5,568,791	-	-	7,514,922	0.35-5.78
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	904,467	-	-	-	904,467	3.00-5.53
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	679,479	-	-	679,479	5.30-10.30
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,178,265	1,795,021	-	-	-	2,973,286	-
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	10,948,437	-	10,948,437	-
	11,306,446	24,846,146	27,955,377	28,840,296	675,000	93,623,265	
Liabiliti							
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313	-
Liabiliti lain	-	-	-	746,521	-	746,521	-
Liabiliti pajakan	-	-	250,727	-	-	250,727	5.30
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	1,015,472	-	1,015,472	-
	-	-	250,727	90,767,306	-	91,018,033	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	2,605,232	-	2,605,232	
Jumlah jurang sensitiviti keuntungan	11,306,446	24,846,146	27,704,650	(64,532,242)	675,000	-	

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

- ii) Risiko pasaran (samb.)
 - b) Risiko kadar keuntungan (samb.)

TH	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000	Kadar keuntungan efektif %
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Melebihi 5 tahun RM'000	Tiada keuntungan/ sensitif RM'000			
2022							
Aset							
Tunai dan dana jangka pendek	3,209,750	-	-	1,658,563	-	4,868,313	2.00-4.45
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	1,103,332	-	-	-	-	1,103,332	2.65-4.10
Aset kewangan pada FVTPL	2,150,833	1,527,504	1,264,079	-	498,977	5,441,393	2.80-11.60
Aset kewangan pada FVOCI	864,867	7,462,516	11,939,738	13,697,557	-	33,964,678	2.32-6.90
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,314,155	11,089,261	-	-	22,403,416	4.05-4.10
Aset kewangan pada kos terlunas	274,978	1,122,124	5,593,221	-	-	6,990,323	0.35-5.95
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	49,912	869,583	-	-	-	919,495	0.00-5.53
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	1,762,596	-	-	1,762,596	5.30-10.30
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	490,640	2,148,765	-	-	-	2,639,405	-
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	10,830,657	-	10,830,657	-
	8,144,312	24,444,647	31,648,895	26,186,777	498,977	90,923,608	
Liabiliti							
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	87,599,988	-	87,599,988	-
Liabiliti lain	-	-	-	691,502	-	691,502	-
Liabiliti pajakan	-	-	369,820	-	-	369,820	5.30
Baki lain yang tidak sensitif kepada kadar keuntungan	-	-	-	895,087	-	895,087	-
	-	-	369,820	89,186,577	-	89,556,397	
Jumlah lebihan dana	-	-	-	1,367,211	-	1,367,211	
Jumlah jurang sensitiviti keuntungan	8,144,312	24,444,647	31,279,075	(64,367,011)	498,977	-	

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

ii) Risiko pasaran *(samb.)*

c) Risiko harga

i) Risiko pelaburan ekuiti

Kedudukan atau pelaburan ekuiti Kumpulan dan TH terdedah kepada perubahan harga atau nilai ekuiti yang boleh mempengaruhi keuntungannya.

Jadual di bawah merumuskan kesan peningkatan/penurunan ekuiti dan keuntungan selepas cukai Kumpulan dan TH:

Kumpulan	Kesan atas keuntungan selepas cukai	
	2023 RM'000	2022 RM'000
Saham tercatat - meningkat 1%	192,547	169,906
Saham tercatat - menurun 1%	(192,547)	(169,906)
Saham tidak tercatat - meningkat 1%	12,841	10,825
Saham tidak tercatat - menurun 1%	(12,841)	(10,825)
TH		
Saham tercatat - meningkat 1%	200,315	177,674
Saham tercatat - menurun 1%	(200,315)	(177,674)
Saham tidak tercatat - meningkat 1%	25,046	23,338
Saham tidak tercatat - menurun 1%	(25,046)	(23,338)

Untuk menguruskan risiko kadar pulangan atau kadar keuntungan dan risiko pelaburan ekuiti, Kumpulan dan TH mempelbagaikan portfolionya. Kepelbagaian portfolio adalah mengikut had yang masing-masing ditentukan oleh Kumpulan dan TH.

ii) Risiko inventori komoditi

Risiko kerugian adalah disebabkan oleh perubahan dalam harga komoditi.

Risiko pasaran dalam portfolio dagangan dipantau dan dikawal menggunakan Value-at-Risk ("VAR"). Ia adalah satu teknik yang menganggarkan potensi kerugian yang boleh berlaku pada kedudukan risiko akibat pergerakan dalam kadar pasaran dalam tempoh masa yang ditetapkan dan pada tahap keyakinan tertentu. Model VAR berdasarkan simulasi sejarah yang menghasilkan senario munasabah masa hadapan daripada kadar dan harga pasaran yang telah direkodkan.

Model simulasi sejarah menggabungkan ciri-ciri berikut:

- potensi pergerakan pasaran dikira dengan merujuk kepada data dua tahun terdahulu;
- sejarah kadar dan harga pasaran dikira dengan merujuk kepada kadar tukaran asing dan kadar keuntungan; dan
- VAR dikira berdasarkan tahap keyakinan 99 peratus dan dalam jangka masa pegangan satu hari.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko yang mana Kumpulan dan **TH** tidak mempunyai sumber kewangan yang cukup untuk memenuhi obligasi kewangan apabila bayaran atau penyelesaian obligasi perlu dilaksanakan, atau mungkin perlu membiayai obligasi tersebut pada kos yang tinggi. Risiko ini boleh berlaku disebabkan oleh ketidakpadanan masa aliran tunai. Pendedahan Kumpulan dan **TH** terhadap risiko kecairan timbul terutamanya dari kumpulan wang simpanan pendeposit, pemiutang perdagangan, pembiayaan, deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain.

Pengurusan **TH** memantau unjuran rizab kecairan **TH** dan tunai dan kesetaraan tunai berdasarkan jangkaan aliran tunai. Liabiliti kewangan **TH** yang paling signifikan adalah kumpulan wang simpanan pendeposit. Sekiranya perbelanjaan **TH** yang melibatkan pengeluaran oleh pendeposit tidak dapat dibayar oleh **TH**, ia akan dicaj dan dibayar daripada Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan Malaysia selaras dengan Akta **TH**. Sebarang pembayaran dari Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan perlu dibayar semula oleh **TH** secepat mungkin kepada Kumpulan Wang Disatukan Kerajaan dan sehingga pembayaran dibuat, ia adalah hutang kepada Kerajaan dan bercagar iaitu caj pertama ke atas aset-aset **TH**, seperti yang dinyatakan dalam Nota 2(a)(iii).

Syarikat subsidiari mengekalkan tahap tunai dan kesetaraan tunai, dan kemudahan bank yang dianggap mencukupi oleh pengurusan masing-masing untuk memastikan syarikat subsidiari memenuhi liabiliti apabila tiba tempoh pembayaran sewajarnya.

a) Jadual di bawah adalah ringkasan aset dan liabiliti Kumpulan berdasarkan baki tempoh matang kontrak.

Kumpulan	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2023						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	5,698,424	-	-	2,149,451	-	7,847,875
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	479,895	-	-	-	-	479,895
Aset kewangan pada FVTPL	1,172,045	1,610,727	1,014,654	-	711,122	4,508,548
Aset kewangan pada FVOCI	1,613,002	8,595,582	8,836,688	15,989,071	156	35,034,499
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,564,351	11,543,174	-	-	23,107,525
Aset kewangan pada kos terlunas	1,570,133	375,998	4,918,791	-	-	6,864,922
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	679,479	-	-	679,479
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,316,012	389,202	-	245,984	-	1,951,198
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	14,663,582	-	14,663,582
	11,849,511	22,535,860	26,992,786	33,048,088	711,278	95,137,523

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

iii) *Risiko kecairan* *(samb.)*

a) Jadual di bawah adalah ringkasan aset dan liabiliti Kumpulan berdasarkan baki tempoh matang kontrak. *(samb.)*

Kumpulan <i>(samb.)</i>	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2023 <i>(samb.)</i>						
Liabiliti						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313
Liabiliti pajakan	10,982	105,346	213,564	-	-	329,892
Pinjaman	148,251	1,285,288	49,189	-	-	1,482,728
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	2,119,969	-	2,119,969
	159,233	1,390,634	262,753	91,125,282	-	92,937,902
Ketidakpadanan kematangan bersih	11,690,278	21,145,226	26,730,033	(58,077,194)	711,278	2,199,621

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko kecairan (samb.)

a) Jadual di bawah adalah ringkasan aset dan liabiliti Kumpulan berdasarkan baki tempoh matang kontrak. (samb.)

Kumpulan (samb.)	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2022 (Dinyatakan semula)						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	3,571,448	-	-	1,910,486	-	5,481,934
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	1,131,255	-	-	-	-	1,131,255
Aset kewangan pada FVTPL	2,150,833	1,227,505	1,264,079	-	546,728	5,189,145
Aset kewangan pada FVOCI	864,867	7,462,516	11,939,738	13,697,697	-	33,964,818
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,314,155	11,089,261	-	-	22,403,416
Aset kewangan pada kos terlunas	274,978	1,122,125	4,943,220	-	-	6,340,323
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	1,762,596	-	-	1,762,596
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	623,495	149,047	-	162,191	-	934,733
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	14,718,650	-	14,718,650
	8,616,876	21,275,348	30,998,894	30,489,024	546,728	91,926,870
Liabiliti						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	87,599,988	-	87,599,988
Liabiliti pajakan	11,268	112,017	323,750	-	-	447,035
Pinjaman	154,154	703,092	35,381	-	-	892,627
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	2,098,396	-	2,098,396
	165,422	815,109	359,131	89,698,384	-	91,038,046
Ketidakpadanan kematangan bersih	8,451,454	20,460,239	30,639,763	(59,209,360)	546,728	888,824

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) *Risiko kecairan* (samb.)

a) Jadual di bawah adalah ringkasan aset dan liabiliti **TH** berdasarkan baki tempoh matang kontrak.

TH	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2023						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	5,353,001	-	-	1,902,787	-	7,255,788
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	420,000	-	-	-	-	420,000
Aset kewangan pada FVTPL	1,172,045	1,610,727	1,327,245	-	675,000	4,785,017
Aset kewangan pada FVOCI	1,613,002	8,595,582	8,836,688	15,989,072	-	35,034,344
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,564,351	11,543,174	-	-	23,107,525
Aset kewangan pada kos terlunas	1,570,133	375,998	5,568,791	-	-	7,514,922
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	904,467	-	-	-	904,467
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	679,479	-	-	679,479
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	1,178,265	1,795,021	-	-	-	2,973,286
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	10,948,437	-	10,948,437
	11,306,446	24,846,146	27,955,377	28,840,296	675,000	93,623,265
Liabiliti						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313
Liabiliti pajakan	-	-	-	746,521	-	746,521
Pinjaman	-	-	250,727	-	-	250,727
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	1,015,472	-	1,015,472
	-	-	250,727	90,767,306	-	91,018,033
Ketidakpadanan kematangan bersih	11,306,446	24,846,146	27,704,650	(61,927,010)	675,000	2,605,232

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko kecairan (samb.)

a) Jadual di bawah adalah ringkasan aset dan liabiliti **TH** berdasarkan baki tempoh matang kontrak. (samb.)

TH (samb.)	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2022						
Aset						
Tunai dan dana jangka pendek	3,209,750	-	-	1,658,563	-	4,868,313
Deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain	1,103,332	-	-	-	-	1,103,332
Aset kewangan pada FVTPL	2,150,833	1,527,504	1,264,079	-	498,977	5,441,393
Aset kewangan pada FVOCI	864,867	7,462,516	11,939,738	13,697,557	-	33,964,678
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	11,314,155	11,089,261	-	-	22,403,416
Aset kewangan pada kos terlunas	274,978	1,122,125	5,593,220	-	-	6,990,323
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	49,912	869,583	-	-	-	919,495
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	1,762,596	-	-	1,762,596
Terimaan perdagangan dan lain-lain pada kos terlunas	490,640	2,148,765	-	-	-	2,639,405
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	10,830,657	-	10,830,657
	8,144,312	24,444,648	31,648,894	26,186,777	498,977	90,923,608
Liabiliti						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	87,599,988	-	87,599,988
Liabiliti pajakan	-	-	-	691,502	-	691,502
Pinjaman	-	-	369,820	-	-	369,820
Baki lain tanpa tempoh matang yang khusus	-	-	-	895,087	-	895,087
	-	-	369,820	89,186,577	-	89,556,397
Ketidakpadanan kematangan bersih	8,144,312	24,444,648	31,279,074	(62,999,800)	498,977	1,367,211

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

42. Dasar pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

Pengurusan risiko kewangan *(samb.)*

iii) *Risiko kecairan (samb.)*

- b) Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai yang perlu dibayar oleh Kumpulan dibawah liabiliti kewangan dengan baki matang kontrak pada akhir tempoh pelaporan. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual tidak akan sama dengan jumlah dibawa yang dilaporkan dalam penyata kedudukan kewangan kerana jumlah tersebut merangkumi semua aliran tunai mengikut kontrak, tidak didiskaunkan:

Kumpulan	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
2023						
Liabiliti kewangan						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313
Pinjaman	148,251	1,285,288	49,189	-	-	1,482,728
Liabiliti pajakan	10,982	105,346	213,564	-	-	329,892
Liabiliti lain	871,740	-	-	-	-	871,740
	1,030,973	1,390,634	262,753	89,005,313	-	91,689,673
2022						
Liabiliti kewangan						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	87,599,988	-	87,599,988
Pinjaman	154,154	703,092	35,381	-	-	892,627
Liabiliti pajakan	11,268	112,017	323,750	-	-	447,035
Liabiliti lain	945,468	-	-	-	-	945,468
	1,110,890	815,109	359,131	87,599,988	-	89,885,118

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

42. Dasar pengurusan risiko kewangan (samb.)

Pengurusan risiko kewangan (samb.)

iii) Risiko kecairan (samb.)

- b) Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai yang perlu dibayar oleh **TH** di bawah liabiliti kewangan dengan baki matang kontrak pada akhir tempoh pelaporan. Jumlah yang dinyatakan dalam jadual tidak akan sama dengan jumlah dibawa yang dilaporkan dalam penyata kedudukan kewangan kerana jumlah tersebut merangkumi semua aliran tunai mengikut kontrak, tidak didiskaunkan:

TH	Tidak didagangkan				Didagangkan RM'000	Jumlah RM'000
	Kurang dari 1 tahun RM'000	>1 - 5 tahun RM'000	Lebih dari 5 tahun RM'000	Tiada tempoh matang RM'000		
<u>2023</u>						
Liabiliti kewangan						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	89,005,313	-	89,005,313
Liabiliti lain	-	-	-	746,521	-	746,521
Liabiliti pajakan	-	-	250,727	-	-	250,727
	-	-	250,727	89,751,834	-	90,002,561
<u>2022</u>						
Liabiliti kewangan						
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	87,599,988	-	87,599,988
Liabiliti lain	-	-	-	691,502	-	691,502
Liabiliti pajakan	-	-	369,820	-	-	369,820
	-	-	369,820	88,291,490	-	88,661,310

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan

Instrumen kewangan merangkumi aset kewangan, liabiliti kewangan dan instrumen yang tidak dicatat dalam penyata kedudukan kewangan. Nilai saksama adalah jumlah yang mana aset kewangan boleh ditukarkan atau liabiliti kewangan diselesaikan antara pihak-pihak yang mempunyai pengetahuan dan hendak melaksanakan urus niaga dengan tulus. Maklumat yang dibentangkan di dalam penyata kewangan ini adalah anggaran nilai saksama pada tarikh penyata kedudukan kewangan.

Nilai saksama instrumen kewangan Kumpulan dan **TH** yang terdiri daripada tunai dan dana jangka pendek, deposit dan simpanan dengan bank dan institusi kewangan lain dan terimaan jangka pendek, piutang dan pembiayaan adalah tidak begitu sensitif kepada perubahan dalam keadaan pasaran disebabkan jangka pendek tempoh kematangan instrumen-instrumen kewangan ini. Oleh itu, jumlah dibawa aset dan liabiliti kewangan pada tarikh penyata kedudukan kewangan adalah hampir sama dengan nilai saksama mereka.

Hierarki nilai saksama

MFRS 7 *Disclosures* menetapkan satu hierarki bagi teknik penilaian berdasarkan sama ada input kepada teknik penilaian yang diguna pakai boleh dirujuk atau tidak. Input yang boleh dirujuk mencerminkan maklumat pasaran yang diambil dari sumber bebas dan input yang tidak boleh dirujuk mencerminkan andaian-andaian yang dibuat oleh Kumpulan dan **TH**. Hierarki nilai saksama terdiri daripada yang berikut:

a) Tahap 1

Harga tercatat (tidak diselaraskan) dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang serupa. Tahap ini merangkumi sekuriti ekuiti tercatat dan instrumen hutang.

b) Tahap 2

Input selain harga tercatat pada Tahap 1, yang dapat dirujuk bagi aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau tidak langsung. Tahap ini merangkumi tukaran kadar keuntungan dan sekuriti hutang berstruktur. Sumber parameter input termasuk pulangan indikatif Bank Negara Malaysia.

c) Tahap 3

Input bagi aset atau liabiliti yang tidak berdasarkan maklumat pasaran yang dapat dirujuk (input yang tidak dapat dirujuk). Tahap ini termasuk instrumen ekuiti dan instrumen hutang dengan komponen ketara yang tidak dapat dirujuk.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (samb.)

Maklumat nilai saksama

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk jumlah dibawa instrumen yang tidak dibawa pada nilai saksama seperti ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan:

Kumpulan	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	
2023									
Aset									
Aset kewangan pada FVTPL	34,297	4,472,426	1,825	4,508,548	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	15,098,546	19,045,272	890,681	35,034,499	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	4,033,104	3,066,815	7,099,919	6,864,922
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	23,283,695	23,283,695	23,107,525
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	-	-	-	679,479	679,479	679,479
	15,132,843	23,517,698	892,506	39,543,047	-	4,033,104	27,029,989	31,063,093	30,651,926
Liabiliti									
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	89,005,313	89,005,313	89,005,313
Liabiliti pajakan	-	-	-	-	-	-	329,892	329,892	329,892
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	1,469,914	1,469,914	1,482,728
	-	-	-	-	-	-	90,805,119	90,805,119	90,817,933

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (samb.)

Maklumat nilai saksama (samb.)

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk jumlah dibawa instrumen yang tidak dibawa pada nilai saksama seperti ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan:

TH	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa RM'000
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	
2023 (samb.)									
Aset									
Aset kewangan pada FVTPL	-	4,785,017	-	4,785,017	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	15,098,391	19,045,272	890,681	35,034,344	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	4,683,104	3,066,815	7,749,919	7,514,922
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	23,283,695	23,283,695	23,107,525
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	-	-	-	-	1,484,676	1,484,676	904,467
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	-	-	-	679,479	679,479	679,479
	15,098,391	23,830,289	890,681	39,819,361	-	4,683,104	28,514,665	33,197,769	32,206,393
Liabiliti									
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	89,005,313	89,005,313	89,005,313
Liabiliti pajakan	-	-	-	-	-	-	250,727	250,727	250,727
	-	-	-	-	-	-	89,256,040	89,256,040	89,256,040

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan *(samb.)*

Maklumat nilai saksama *(samb.)*

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk jumlah dibawa instrumen yang tidak dibawa pada nilai saksama seperti ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan: *(samb.)*

Kumpulan	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa RM'000
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	
<u>2022</u>									
Aset									
Aset kewangan pada FVTPL	45,927	4,872,699	270,519	5,189,145	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	12,979,661	20,267,121	718,036	33,964,818	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	3,502,441	2,809,901	6,312,342	6,340,323
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	21,842,356	21,842,356	22,403,416
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	-	-	-	1,762,596	1,762,596	1,762,596
	13,025,588	25,139,820	988,555	39,153,963	-	3,502,441	26,414,853	29,917,294	30,506,335
Liabiliti									
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	87,599,988	87,599,988	87,599,988
Liabiliti pajakan	-	-	-	-	-	-	447,035	447,035	447,035
Pinjaman	-	-	-	-	-	-	890,868	890,868	892,627
	-	-	-	-	-	-	88,937,891	88,937,891	88,939,650

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (samb.)

Maklumat nilai saksama (samb.)

Jadual di bawah menunjukkan analisis instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama dan yang tidak dibawa pada nilai saksama namun nilai saksama didedahkan, termasuk jumlah dibawa instrumen yang tidak dibawa pada nilai saksama seperti ditunjukkan dalam penyata kedudukan kewangan: (samb.)

TH	Nilai saksama instrumen kewangan yang dibawa pada nilai saksama				Nilai saksama instrumen kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama				Jumlah dibawa RM'000
	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000	Jumlah RM'000	
2022 (samb.)									
Aset									
Aset kewangan pada FVTPL	-	5,172,958	268,435	5,441,393	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada FVOCI	12,979,521	20,267,121	718,036	33,964,678	-	-	-	-	-
Aset kewangan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	4,152,441	2,809,900	6,962,341	6,990,323
Sukuk UJSB dan terimaan pada kos terlunas	-	-	-	-	-	-	21,842,356	21,842,356	22,403,416
Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	-	-	-	-	-	-	1,382,718	1,382,718	919,495
Terimaan dari pajakan kewangan	-	-	-	-	-	-	1,762,596	1,762,596	1,762,596
	12,979,521	25,440,079	986,471	39,406,071	-	4,152,441	27,797,570	31,932,011	32,075,830
Liabiliti									
Kumpulan wang simpanan pendeposit	-	-	-	-	-	-	87,599,988	87,599,988	87,599,988
Liabiliti pajakan	-	-	-	-	-	-	369,820	369,820	369,820
	-	-	-	-	-	-	87,969,808	87,969,808	87,969,808

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

43. Nilai saksama aset dan liabiliti kewangan (samb.)

Jadual berikut menunjukkan teknik penilaian yang digunakan dalam menentukan nilai saksama Tahap 3, serta input utama boleh dirujuk yang digunakan dalam model penilaian:

Instrumen kewangan tidak dibawa pada nilai saksama

Jenis	Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan
a) Jumlah hutang daripada/(kepada) syarikat berkaitan Jumlah hutang daripada/(kepada) syarikat subsidiari	Nilai saksama jumlah terhutang daripada/(kepada) syarikat berkaitan atau syarikat subsidiari dianggarkan hampir bersamaan jumlah dibawa.
b) Pinjaman	Nilai saksama pinjaman dianggarkan dengan mendiskaunkan jangkaan aliran tunai masa hadapan menggunakan kadar faedah semasa yang bersesuaian untuk instrumen hampir serupa pada tarikh pelaporan.
c) Pembiayaan, pendahuluan dan lain-lain	Nilai saksama pembiayaan kadar faedah berubah, pendahuluan dan lain-lain dianggarkan hampir bersamaan jumlah dibawa. Untuk pinjaman kadar tetap dan pembiayaan Islamik, nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai pembayaran ansuran di masa hadapan, didiskaunkan pada kadar semasa yang sesuai pada tarikh pelaporan yang ditawarkan untuk kemudahan yang serupa kepada peminjam baharu dengan profil kredit yang serupa.
d) Terimaan dari pajakan kewangan	Nilai saksama terimaan dari pajakan kewangan dianggarkan hampir dengan jumlah dibawa.
e) Sukuk UJSB	Untuk input yang tidak dapat dirujuk kepada data yang dapat diperhatikan, input diselaraskan pada tempoh relatif dan kualiti penerbit.
f) Kumpulan wang simpanan pendeposit	Nilai saksama deposit menghampiri jumlah dibawa kerana deposit perlu dibayar atas permintaan.
g) Liabiliti pajakan	Aliran tunai didiskaunkan adalah berdasarkan jadual pembayaran balik, didiskaunkan pada kadar pasaran.

Instrumen kewangan dibawa pada nilai saksama

Jenis	Penerangan tentang teknik penilaian dan input yang digunakan
a) Saham tidak tercatat	Nilai aset bersih terlaras atau kaedah pasaran menggunakan input yang boleh dirujuk.

Kadar keuntungan digunakan untuk mendiskaunkan anggaran aliran tunai, bila bersesuaian, adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2023	2022
Pinjaman	5.44%	5.44%

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

44. Liabiliti luar jangka

(a) Litigasi

Kumpulan

(i) THP Enstek Development Sdn Bhd ("THPED")

THP Enstek Development Sdn Bhd ("THPED"), syarikat subsidiari Kumpulan telah memeterai pelbagai perjanjian dengan Davanam Constructions Sdn Bhd ("Davanam") dan Ascenteus Holdings Sdn Bhd ("Ascenteus") pada 26 Mac 2009, 3 Julai 2009 dan 1 Jun 2010 (bersama-sama "Perjanjian") bagi pembangunan vila premium dan rumah kelab oleh Davanam di suatu kawasan tanah di Bandar Enstek. THPED sepatutnya berhak mendapat 10% daripada nilai pembangunan kasar keseluruhan projek ditolak item yang boleh ditolak atau tidak kurang daripada RM1 juta bagi setiap ekar daripada jumlah kasar keluasan tanah, yang mana lebih tinggi.

Melalui peguam caranya, THPED mengeluarkan surat tuntutan pada 23 Ogos 2016 kepada Davanam menuntut penyelesaian terhadap beberapa pelanggaran Perjanjian. Oleh kerana Davanam gagal berbuat demikian, THPED menamatkan Perjanjian tersebut melalui surat bertarikh 27 Oktober 2016.

Pada 21 Ogos 2019, THPED menerima salinan Writ Saman dan Penyataan Tuntutan Plaintiff daripada Davanam. THPED memfailkan Pembelaan dan Tuntutan Balasnya pada 24 September 2019. Plaintiff telah memfailkan keterangan saksi pada 4 Mac 2022 manakala THPED seterusnya memfailkan keterangan saksinya pada 11 Mac 2022. Perbicaraan telah bermula pada 18 April 2022 bersama dengan 4 saksi daripada Davanam, di mana pemeriksaan balas selesai dijalankan pada 26 Julai 2022. Perbicaraan telah berakhir pada 15 September 2022 dengan pemeriksaan balas dan pemeriksaan semula saksi terakhir THPED iaitu Dato' Roszali bin Othman.

Hakim telah memerintahkan kedua-dua pihak mengemukakan hujah bertulis selewat-lewatnya pada 6 Januari 2023, dan balasan penghujahan tersebut selewat-lewatnya pada 20 Januari 2023. Davanam telah memohon lanjutan masa untuk mengemukakan penghujahan bertulis kerana ia mengambil masa lebih lama untuk menyalin nota bukti selepas perbicaraan yang berbulan-bulan dan serahkan kepada mahkamah, dan bahawa bukti dan dokumen yang akan ditapis berjumlah 4,650 muka surat berkas dokumen dan 2,700 muka surat keterangan saksi. Oleh itu, Mahkamah telah membenarkan penghujahan difailkan selewat-lewatnya pada 6 Mac 2023, dan balasan penghujahan difailkan selewat-lewatnya pada awal April 2023. Terdapat kelewatan bagi kedua-dua penyerahan oleh Davanam dan THPED ("Pihak-pihak"), yang kebanyakannya atas permintaan Davanam, tetapi Pihak-pihak akhirnya patuh dan telah memfailkan Balasan Penghujahan terakhir mereka pada 2 Mei 2023. Pihak-pihak kini menunggu arahan daripada Mahkamah untuk langkah yang seterusnya.

Lembaga Tabung Haji

(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)

dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023** *(samb.)***45. Pengurusan modal**

Di bawah kontrak wakalah (Nota 2(e)), **TH** bertindak sebagai ejen untuk menguruskan kumpulan wang simpanan pendeposit. Oleh itu, pengurusan modal **TH** perlu memastikan simpanan adalah terjamin dan agihan keuntungan kepada pendeposit adalah stabil. Untuk mencapainya, **TH** telah menghasilkan dasar peruntukan aset strategik jangka panjang dan polisi-polisi rizab dan pengagihan. **TH** dapat menyesuaikan peruntukan aset taktikal dan profil risiko pelaburannya berdasarkan perubahan keadaan ekonomi selaras dengan polisi-polisi di atas.

Objektif Kumpulan dalam menguruskan modal adalah untuk mengekalkan asas modal yang mampan dan melindungi kemampuan Kumpulan untuk terus beroperasi secara berterusan, untuk mengekalkan keyakinan pelabur, pemiutang dan pasaran dan untuk mengekalkan pengembangan perniagaan di masa depan. Kumpulan komited untuk mengekalkan nisbah hutang kepada ekuiti yang optimum serta mematuhi perjanjian hutang dan keperluan kawal selia.

Salah satu syarikat subsidiari, TH Plantations Berhad (“Kumpulan THPB”) menggunakan strategi untuk mengekalkan nisbah hutang kepada ekuiti kurang daripada satu masa sepanjang tahun.

46. Peristiwa penting pada tahun semasa**a) Wabak Koronavirus 2019 (“Covid-19”) - Pengakhiran Fasa Epidemik**

Pandemik Covid-19 diumumkan oleh Pertubuhan Kesihatan Sedunia (“WHO”) pada bulan Mac 2020 berikutan penularan virus tersebut di negara-negara di seluruh dunia termasuk Malaysia. Pandemik Covid-19 telah mengganggu operasi banyak perniagaan dengan ketara di Malaysia dan di seluruh dunia.

Pada 8 Mei 2023, WHO mengumumkan bahawa Covid-19 tidak lagi menjadi Kecemasan Kesihatan Awam Yang Menjadi Kepentingan Antarabangsa (PHEIC). Susulan pengumuman tersebut, Kementerian Kesihatan Malaysia (“KKM”) telah mengisytiharkan bahawa pemakaian pelitup muka tidak lagi diwajibkan dalam pengangkutan awam dan di fasiliti kesihatan, berkuat kuasa mulai 5 Julai 2023. Tambahan, KKM telah melanjutkan pengisytiharan “kawasan jangkitan tempatan” di bawah Akta Pencegahan dan Pengawalan Penyakit Berjangkit 1988, untuk tempoh enam bulan lagi iaitu sehingga 30 Jun 2024, yang pada asalnya telah dijadualkan tamat pada 31 Disember 2023. Walaupun sejak akhir-akhir ini jumlah kes Covid-19 menunjukkan peningkatan, pada 18 Disember, KKM telah mengumumkan lima mata strategi pengurusan Covid-19 untuk memerangi peningkatan kes Covid-19 tersebut dan pada masa yang sama, mengesahkan bahawa Kerajaan Malaysia pada masa ini tidak bercadang untuk mengembalikan sebarang sekatan yang pernah dikenakan di bawah perintah kawalan pergerakan sebelum ini. Penambahbaikan situasi Covid-19 telah menyumbang dengan ketara kepada pemulihan dan pertumbuhan aktiviti-aktiviti perniagaan terutamanya dalam sektor hospitaliti, didorong oleh peningkatan dalam aktiviti-aktiviti pelancongan sepanjang tahun.

b) Bank Islam Malaysia Berhad (“Bank Islam”) – Pelan Pelaburan Semula Dividen

Pada 23 Mei 2022, para pemegang saham Bank Islam telah meluluskan Pelan Pelaburan Semula Dividen (“DRP”) Bank Islam. DRP antara lain telah menyebabkan Bank Islam membayar dividen kepada pemegang sahamnya melalui saham baharu dan bukannya pembayaran tunai.

Pada 5 Disember 2022, lembaga pengarah Bank Islam mengisytiharkan dividen interim satu peringkat (“dividen interim”) sebanyak 10.40 sen sesaham biasa dalam Bank Islam untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 (“Tahun 2022”) pada harga terbitan RM2.26 sesaham. Dividen interim tersebut telah selesai berikutan penyenaraian dan sebut harga bagi 88,736,000 Saham Bank Islam baharu pada 31 Januari 2023. Ini telah menyebabkan pegangan saham **TH** meningkat daripada 48.28% kepada 48.50% selaras dengan peningkatan dalam kos pelaburannya.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

46. Peristiwa penting pada tahun semasa *(samb.)*

b) Bank Islam Malaysia Berhad (“Bank Islam”) – Pelan Pelaburan Semula Dividen *(samb.)*

Seterusnya pada 27 Februari 2023, lembaga pengarah Bank Islam mengisytiharkan dividen interim satu peringkat yang kedua (“dividen interim kedua”) sebanyak 3.40 sen sesaham biasa dalam Bank Islam untuk Tahun 2022 pada harga terbitan RM1.92 sesaham. DRP bagi dividen interim kedua telah selesai dan penyenaaraian serta sebut harga sebanyak 22,468,100 Saham Bank Islam baharu telah dibuat pada 15 Mei 2023. Sehubungan itu, pegangan saham **TH** meningkat daripada 48.50% kepada 48.87%, selaras dengan peningkatan kos pelaburannya pada 31 Disember 2023.

c) Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad (“STMKB”) – Penerimaan pakai MFRS 17 *Insurance Contracts*

STMKB telah menerima pakai piawaian baharu – MFRS 17 *Insurance Contracts* (“MFRS 17”), berkuat kuasa mulai 1 Januari 2023, menggantikan MFRS 4 *Insurance Contracts*. MFRS 17, selari dengan IFRS 17, yang bertujuan untuk meningkatkan keseragaman, kebolehbandingan, dan kejelasan dalam pelaporan kewangan dalam sektor insurans. Satu impak utama ialah tempoh masa pengiktirafan keuntungan masa depan seperti diterangkan di bawah:

- Di bawah MFRS 4, premium takaful baharu diiktiraf serta-merta dalam penyata pendapatan.
- Di bawah MFRS 17, premium takaful baharu akan direkodkan dalam Contractual Service Margin (“CSM”¹) dan diiktiraf sepanjang jangka hayat kontrak

¹ CSM merupakan liabiliti yang akan dilunaskan secara ansuran dari semasa ke semasa sepanjang tempoh perkhidmatan.

Oleh kerana piawaian tersebut diterima pakai dengan kaedah retrospektif, STMKB melaporkan pelarasan tahun terdahulu (“PYA”) dalam laporan kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023, menyebabkan penurunan aset bersih pada 31 Disember 2022 daripada RM2.02 bilion kepada RM1.44 bilion, iaitu penurunan sebanyak RM576.0 juta. PYA tersebut tidak memberikan kesan kepada penyata kewangan peringkat **TH** kerana pelaburan dalam STMKB dibawa pada kos yang selaras dengan MFRS 127, *Separate Financial Statements*. Walaubagaimanapun, terdapat kesan ke atas penyata kewangan disatukan bagi Kumpulan kerana pelaburan dalam STMKB diperakunkan dengan menggunakan kaedah ekuiti, di mana jumlah dibawa bagi pelaburan adalah pada kos ditambah dengan sebarang perubahan dalam aset bersih syarikat yang dilaburkan, seperti ketetapan MFRS 128, *Investment in Associates and Joint Ventures*. Justeru itu, PYA tersebut diambil kira dalam jumlah lebihan dana Kumpulan yang dinyatakan semula pada 31 Disember 2022 yang melaporkan penurunan sebanyak RM162.4 juta (bersamaan 28.20% pegangan saham oleh **TH** x RM576.0 juta) kepada RM408.3 juta daripada RM570.7 juta. Sila rujuk Nota 48 untuk maklumat lanjut mengenai penerimaan pakai piawaian ini dan kesan-kesan ke atas penyata kewangan Kumpulan dan **TH** bagi tahun berakhir 31 Disember 2023.

d) TH Indo Industries Sdn. Bhd. (“THII”) dan TH Indopalms Sdn. Bhd. (“THIP”) – Pelaksanaan Pengurangan Modal

Pada 16 Oktober 2023, resolusi-resolusi khas telah diangkat untuk meluluskan pengurangan modal saham kedua-dua THII dan THIP di bawah Seksyen 115 Akta Syarikat 2016, masing-masing daripada RM152,000,000 kepada RM2 dan RM94,000,000 kepada RM2 melalui pembayaran balik secara pengagihan tunai kepada **TH**, masing-masing sebanyak RM151,999,998 dan RM93,999,998. Pada tarikh laporan ini, pelaksanaan pengurangan modal masih dijalankan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

46. Peristiwa penting pada tahun semasa (samb.)

e) Pelaburan dalam Sukuk yang diterbitkan oleh Menara ABS Berhad (“Menara ABS”)

Antara tahun 2021 hingga 2023, Sukuk Tranche A telah mengalami beberapa penurunan penarafan kredit, dengan penarafan akhir ‘D’ yang mencerminkan kegagalan Menara ABS untuk menebus RM345 juta Sukuk Tranche A yang perlu dibayar pada 13 Januari 2023.

Sukuk Ijarah	Penarafan Awal	Penurunan taraf pada				Tarikh Matang Sah	Nilai nominal pegangan TH (RM Mil)
		28 Jul 2021	29 Mac 2022	21 Sep 2022	13 Jan 2023		
Tranche A							
Tranche A1	AAA	AA2	BBB1	C3	D	13-Jan-2023	24
Tranche A2	AA2	A1	BBB3	C3	D	13-Jan-2023	20
Tranche A3	AA3	A3	BB2	C3	D	13-Jan-2023	30
Tranche A4	AA3	A3	BB2	C3	D	13-Jan-2023	10
Tranche B							
Tranche C							
		Tidak ditaraf				13-Jan-2023	500
Jumlah							584

Kegagalan Menara ABS untuk menebus Sukuk pada Tarikh Pengagihan Akhir / Tarikh Matang Sah pada 13 Januari 2023 telah menyebabkan sukuk tersebut jatuh di bawah Peristiwa Pembubaran, iaitu keingkaran dalam pembayaran prinsipal. Sejak itu, Menara ABS tidak dapat menyelesaikan pembayaran dalam tempoh masa yang ditetapkan, oleh itu AmanahRaya Trustee Berhad sebagai Pemegang Amanah telah melaksanakan semua haknya di bawah Perisytiharan Amanah untuk tujuan penguatkuasaan termasuk tetapi tidak terhad kepada realisasi atau pelupusan Aset Amanah.

Sehingga kini, Menara ABS telah berjaya melupuskan hanya 2 daripada 4 hartanahnya. TM Cyberjaya dijual pada 13 Mei 2022 pada harga RM45 juta, manakala Wisma TM Taman Desa dijual pada 5 September 2022 pada harga RM35 juta. Baki dua hartanah yang tidak terjual, iaitu Menara TM Bangsar dan TM Semarak masih dalam proses pelupusan.

Menara ABS telah membayar Pemegang sukuk sebanyak RM96 juta sebagai sebahagian daripada penebusan Sukuk (pasca keingkaran pembayaran), dijana daripada hasil pelupusan TM Cyberjaya dan TM Taman Desa, lebihan dalam Akaun Pengagihan Akhir I dan wang yang dikeluarkan daripada Akaun Sewaan Tetap. Pembayaran balik Sukuk dijalankan berdasarkan ‘seniority’ pembayaran balik Sukuk, seperti yang dinyatakan di bawah Perjanjian Sukuk.

Pada 31 Disember 2023, Sukuk Tranche C yang dipegang sepenuhnya oleh TH, dilaporkan pada RM66,137,433, sama seperti pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 (samb.)

47. Tanggungan kos haji

TH merupakan organisasi yang mengelola dan mengurus perkhidmatan haji jemaah haji Malaysia. Sebahagian daripada tanggungjawab sosial korporat yang dilaksanakan oleh **TH** kepada masyarakat adalah menanggung sebahagian daripada kos haji. Tanggungan kos haji adalah terhasil akibat pembayaran haji yang ditetapkan di bawah kos langsung haji untuk jemaah Muassasah yang menunaikan haji buat kali pertama. Kos langsung haji merangkumi kos-kos yang dibelanjakan di Malaysia dan Tanah Suci bagi tujuan menunaikan haji, termasuk kos penginapan di Makkah, Madinah, Arafah dan Mina, pengangkutan, makanan dan bayaran wajib lain kepada pihak berkuasa Arab Saudi.

Pada 9 Januari 2023, Kementerian Haji dan Umrah Saudi mengumumkan bahawa kuota yang telah diperuntukkan kepada Malaysia bagi musim haji 1444H ialah 31,600 jemaah. Anggaran kos bagi jemaah haji Muassasah musim ini telah meningkat sebanyak 8% kepada RM30,850 berbanding RM28,632 pada tahun lepas. Bayaran haji bagi jemaah haji Muassasah kali pertama bagi tahun 1444H/2023M adalah seperti berikut:

- i) Bagi kategori B40, bayaran haji adalah sebanyak RM11,980 yang mana RM10,980 akan dibayar oleh jemaah haji sendiri manakala RM1,000 akan ditanggung oleh Kerajaan Malaysia sebagai bantuan kewangan kepada jemaah B40;
- ii) Bagi kategori M40, bayaran haji telah meningkat daripada RM12,980 kepada RM15,980 bagi setiap jemaah, iaitu kenaikan sebanyak RM3,000 setiap jemaah; dan
- iii) Bagi kategori T20 dan kes-kes rayuan, bayaran haji penuh sebanyak RM30,850 bagi setiap jemaah.

Perbelanjaan tanggungan kos haji bagi musim haji 1444H/2023M adalah lebih tinggi berbanding musim yang sebelumnya (1443H/2022M) berikutan kuota penuh berjumlah 31,600 jemaah pada 1444H/2023M berbanding jumlah 14,306 pada 1443H/2022M. Kumpulan terakhir jemaah haji Malaysia telah selamat pulang ke tanah air pada 2 Ogos 2023, sejurusnya menamatkan Operasi Musim Haji 1444H/2023M. Jumlah sebenar perbelanjaan tanggungan kos haji bagi musim ini dilaporkan sebanyak RM199 juta berbanding RM188 juta bagi musim haji sebelumnya.

Pada tahun kewangan sebelumnya, Kementerian Haji dan Umrah Saudi mengumumkan bahawa kuota haji yang ditetapkan oleh Kerajaan Arab Saudi untuk Malaysia bagi musim haji tersebut ialah 14,306 jemaah. Bayaran haji bagi jemaah Muassasah kali pertama ditetapkan pada RM10,980 bagi kategori B40 dan RM12,980 bagi kategori bukan B40. Kos haji bagi musim haji 1443H/2022M pada awalnya dianggarkan RM25,540 tetapi kemudiannya meningkat kepada RM28,632 berikutan pengenaan caj baharu tertentu oleh pengendali Muassasah di Arab Saudi. Dengan bayaran haji berperingkat dan kos haji sebanyak RM28,632 bagi setiap jemaah, jumlah perbelanjaan tanggungan kos haji bagi musim haji tahun tersebut berjumlah kira-kira RM188 juta.

48. Perubahan dasar dan pendedahan perakaunan

Penerimaan pakai MFRS 17, *Insurance Contracts*

Berkuat kuasa bermula 1 Januari 2023, MFRS 17, *Insurance Contracts* ("MFRS 17") menggantikan MFRS 4, *Insurance Contracts* ("MFRS 4") untuk meningkatkan konsistensi, kebolehbandingan dan ketelusan dalam pelaporan kewangan seluruh industri insurans. Satu impak penting penerimaan pakai MFRS 17 adalah tempoh masa pengiktirafan keuntungan untuk tempoh masa hadapan. Menurut MFRS 17, langganan premium takaful baharu akan direkodkan sebagai *Contractual Service Margin* ("CSM") dan diiktiraf sepanjang tempoh kontrak, berbanding diiktiraf serta-merta dalam penyata pendapatan seperti yang ditetapkan oleh MFRS 4 sebelum ini.

TH memegang 28.2% kepentingan dalam syarikat bersekutu sektor takaful, Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad ("STMKB"), yang mana telah menerima pakai MFRS 17 dan melaporkan pelarasan tahun terdahulu ("PYA") dalam penyata kewangannya bagi tahun berakhir 31 December 2023, sejajar dengan MFRS 108, *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*, di mana entiti perlu mengubah dasar perakaunan jika dikehendaki oleh MFRS, seperti MFRS 17, yang telah berkuat kuasa sejak 1 Januari 2023. Piawaian tersebut selanjutnya menyatakan bahawa apabila entiti mengubah dasar perakaunan semasa penerimaan pakai awal MFRS yang tidak menetapkan kaedah peralihan khusus yang diguna pakai untuk perubahan tersebut, ia mengguna pakai perubahan secara retrospektif dan entiti perlu menyelaraskan baki awal bagi setiap komponen yang terjejas bagi tempoh sebelumnya yang terawal dibentangkan.

Lembaga Tabung Haji
(Ditubuhkan di bawah Akta Tabung Haji 1995)
dan syarikat-syarikat subsidiari

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2023 *(samb.)*

48. Perubahan dasar dan pendedahan perakaunan *(samb.)*

Bagi STMKB yang menerima pakai MFRS 17, pelarasan retrospektif ini boleh diguna pakai bermula 1 Januari 2022, iaitu mewakili tempoh kewangan yang terdahulu bagi Penyata Kewangan Kumpulan dan **TH** bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2023.

PYA tidak memberi kesan kepada penyata kewangan di peringkat **TH** kerana pelaburan dalam STMKB dibawa pada kos, seperti yang diwajibkan di bawah MFRS 127, *Presentation of Separate Financial Statements*. Walaubagaimanapun, memandangkan pelaburan dalam STMKB diperakaunkan dengan menggunakan kaedah ekuiti selepas penyatuan, di bawah MFRS 128, *Investments in Associates and Joint Ventures*, pelarasan tahun terdahulu yang dilaporkan oleh STMKB telah diperakaunkan dalam penyataan semula jumlah dana lebihan kumpulan pada 31 Disember 2022.

Perincian PYA adalah seperti berikut:

	Seperti dinyatakan sebelum ini RM'000	Pelarasan tahun terdahulu RM'000	Seperti dinyatakan semula RM'000
31.12.2022			
<u>Penyata untung atau rugi dan pendapatan komprehensif</u>			
Bahagian keuntungan selepas cukai dan zakat syarikat bersekutu	347,181	(10,055)	337,126
Keuntungan tahun semasa	2,216,170	(10,055)	2,206,115
Bahagian kerugian komprehensif lain syarikat bersekutu	(46,657)	(1,348)	(48,005)
Jumlah pendapatan komprehensif tahun semasa	754,973	(11,403)	743,570
<u>Penyata kedudukan kewangan</u>			
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	4,539,064	(162,426)	4,376,638
Rizab keuntungan	1,753,081	(156,876)	1,596,205
Rizab-rizab lain	(2,062,356)	(5,550)	(2,067,906)
1.1.2022			
<u>Penyata kedudukan kewangan</u>			
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	4,321,748	(151,023)	4,170,725
Rizab keuntungan	1,977,652	(146,821)	1,830,831
Rizab-rizab lain	(358,377)	(4,202)	(362,579)

www.tabunghaji.gov.my

MENARA TH TUN RAZAK, LEMBAGA TABUNG HAJI
201, JALAN TUN RAZAK, 50400 KUALA LUMPUR